

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	8
Datum verslag	27-03-2026
Insolventienummer	F.01/24/217
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000350888:F001
Datum uitspraak	04-06-2024

R-C	mr. S.J.O. de Vries
Curator	mr B. Rikkert

Algemene gegevens

Naam onderneming

Stichting The Natural Step Nederland	04-07-2024
	 1

Gegevens onderneming

Stichting The Natural Step Nederland is statutair gevestigd te Eindhoven. Zij hield voorheen kantoor op het adres Torenallee 26 16, 5617 BD Eindhoven.	04-07-2024
	 1

Activiteiten onderneming

Volgens haar inschrijving bij de Kamer van Koophandel hield gefailleerde zich bezig met "het bevorderen en ontwikkelen van bekwaamheid in duurzame ontwikkeling in de samenleving, gebruik makend van het framework voor strategische duurzame ontwikkeling als systeemaanpak voor dialoog en besluitvorming."	04-07-2024
	 1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2021	€ 173.548,00	€ -57.571,00	€ 252.433,00
2022	€ 149.293,00	€ 7.427,00	€ 82.871,00
2023	€ 209.444,00	€ 7.235,00	€ 97.818,00
2024	€ 77.474,98	€ 19.542,84	

Toelichting financiële gegevens

Gemiddeld aantal personeelsleden

2

04-07-2024

 1

Boedelsaldo

€ 11.064,26

04-07-2024

 1

€ 44.169,39

03-10-2024

 2

€ 43.727,57

30-12-2024

 3

€ 43.341,69

30-06-2025

 5

€ 41.052,36

30-09-2025

 6

Toelichting

De curator heeft voor het veiligstellen en inzichtelijk maken van de administratie en mailboxen van TNS een derde ingeschakeld. In de afgelopen verslagperiode is de factuur van die derde voldaan. Daarnaast zijn rekeningkosten afgeschreven.

€ 37.867,03

29-12-2025

 7

Toelichting

De curator heeft voor het onderzoek naar de administratie een financieel deskundige ingeschakeld. Deze deskundige heeft de curator bijgestaan bij van het opstellen van zijn brief aan het bestuur alsook naar aanleiding van de door de bestuurder gegeven reactie en de daarop volgende reactie van de curator. In de afgelopen verslagperiode zijn twee facturen van deze financieel deskundige voldaan.

€ 39.322,64

27-03-2026

 8

Toelichting

Bij de nacontrole door Triodos Bank bleek zij een spaarrekening over het hoofd te hebben gezien en deze niet aan de curator te hebben opgegeven. Het saldo op deze rekening is op 18 februari 2026 op de boedelrekening overgemaakt.

Verslagperiode

van	04-07-2024
4-6-2024	 1
t/m	
30-6-2024	
van	03-10-2024
1-7-2024	 2
t/m	
29-9-2024	
van	30-12-2024
30-9-2024	 3
t/m	
29-12-2024	
van	30-06-2025
31-3-2025	 5
t/m	
26-7-2025	
van	30-09-2025
27-7-2025	 6
t/m	
28-9-2025	

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	38 uur 36 min
2	24 uur 48 min
3	14 uur 0 min
4	29 uur 36 min
5	9 uur 12 min
6	24 uur 12 min
7	83 uur 6 min
8	7 uur 36 min
totaal	231 uur 6 min

Toelichting bestede uren

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator zich met name gericht op het verrichten van inventariserende werkzaamheden zoals het voeren van gesprekken met het bestuur van gefailleerde en crediteuren en het veiligstellen van de administratie. Daarnaast heeft de curator in de afgelopen verslagperiode de activa van de onderneming verkocht en geleverd.	04-07-2024  1
In de afgelopen verslagperiode heeft de curator gecorrespondeerd met de advocaat van de bestuurder. De advocaat is door de verzekeraar van de bestuurder bijgeschakeld. De correspondentie heeft betrekking op de (voorlopige) standpunten van de curator met betrekking tot de schending van de administratieplicht en het onbehoorlijk bestuur.	30-09-2025  6
In de afgelopen verslagperiode heeft de bestuurder antwoord gegeven op de door de curator verzonden brief waarin de curator zijn voorlopige zienswijze gaf in verband zijn rechtmatighedenonderzoek. De reactie van de bestuurder was zodanig, dat de curator een diepgravend onderzoek heeft moeten verrichten naar de veiliggestelde administratie van Stichting The Natural Step. Daarnaast heeft de curator veelvuldig met de financieel deskundige en de doorstartende partij overleg gepleegd in verband met zijn te geven reactie aan de bestuurder. De curator heeft intussen zijn definitieve standpunt gevormd en middels een brief aan het bestuur kenbaar gemaakt. De curator verwacht medio januari een reactie van het bestuur.	29-12-2025  7
In de afgelopen verslagperiode is een reactie van het bestuur ontvangen. Deze uitgebreide reactie is uitvoerig bestudeerd. Vervolgens heeft ook overleg met de financieel deskundige, de doorstartende partij en de advocaat van het bestuur plaatsgevonden.	27-03-2026  8

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Stichting The Natural Step Nederland wordt bestuurd door de heer B. Aanraad.	04-07-2024  1
--	---

1.2 Lopende procedures

Gefailleerde is gedagvaard door een partij die een vordering stelt te hebben uit hoofde van verrichte werkzaamheden. Vanwege het faillissement is de dagvaarding niet aangebracht bij de rechtbank. Zie ook hierna onder punt 9.	04-07-2024  1
--	---

1.3 Verzekeringen

Voor zover er sprake is van lopende verzekeringen, worden deze door de curator tegen de kortst mogelijke termijn beëindigd.	04-07-2024  1
De curator heeft een bedrag van € 441,82 betaald in verband met de uitloopdekking van de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.	30-12-2024  3

1.4 Huur

Gefailleerde huurde tot voorkort een bedrijfsruimte aan de Torenallee 26 16 te (5617BD) Eindhoven. Het gehuurde is kort voor de faillietverklaring opgeleverd.	04-07-2024  1
Een huurovereenkomst met betrekking tot een garagebox bleek op naam van gefailleerde te staan. Met de bestuurder is afgesproken dat hij de huurovereenkomst per datum faillissement overneemt.	03-10-2024  2

1.5 Oorzaak faillissement

Gefailleerde geeft (kort gezegd) advies en trainingen op het gebied van duurzaamheid. Daarbij maakt zij gebruik van de methode "The Natural Step", die door een Zweedse oncoloog is ontwikkeld. Gefailleerde heeft een licentie verkregen van The Natural Step International om met deze methode te mogen werken. Tot de klantenkring van gefailleerde behoren onder meer gemeenten, woningbouwverenigingen, bouwbedrijven en scholen.	04-07-2024  1
Voor het uitvoeren van haar werkzaamheden maakt gefailleerde veelal gebruik van de inzet van ZZP-ers. Met één van de ZZP-ers is er een geschil ontstaan over de aan deze ZZP-er verschuldigde vergoedingen. Partijen hebben geprobeerd om tot een regeling te komen, maar zijn daar niet in geslaagd. Dat heeft er uiteindelijk toe geleid dat de ZZP-er conservatoir beslag heeft gelegd op de bankrekening van gefailleerde en onder een tweetal opdrachtgevers van gefailleerde.	
De bestuurder van gefailleerde geeft aan dat het faillissement het gevolg is van de beslaglegging, aangezien er door de beslaglegging geen betalingen meer konden worden gedaan.	
De curator zal de oorzaken van het faillissement nog onderzoeken.	
De curator heeft zich op het voorlopige standpunt gesteld dat er sprake is van onbehoorlijk bestuur en dat dit onbehoorlijke bestuur een belangrijke oorzaak is van het faillissement. De bestuurder is in de gelegenheid gesteld om zijn zienswijze kenbaar te maken. Zie ook hierna onder hoofdstuk 7.	30-06-2025  5
De advocaat van de bestuurder heeft verweer gevoerd tegen het voorlopige standpunt van de curator. De curator zal in de volgende verslagperiode reageren op de verweren en een definitief standpunt innemen met betrekking tot de oorzaken van het faillissement. Zie ook hierna onder hoofdstuk 7.	30-09-2025  6
De curator heeft zich definitief op het standpunt gesteld dat de oorzaken van het faillissement zijn gelegen in het feit dat het bestuur haar taak kennelijk onbehoorlijk heeft vervuld. De door het bestuur genoemde oorzaak heeft naar het oordeel van de curator geen rol van betekenis gespeeld bij het faillissement van Stichting The Natural Step.	29-12-2025  7

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

2

04-07-2024



1

Toelichting

Ten tijde van de faillietverklaring waren twee werknemers in dienst. Eén van deze werknemers is pas enkele maanden voor faillissementsdatum in dienst getreden.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

1

04-07-2024



1

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
-------	--------	-------------

5-6-2024	2	
----------	---	--

totaal	2	
---------------	---	--

2.4 Werkzaamheden personeel

Aan de werknemers is op 5 juni 2024 ontslag aangezegd.

04-07-2024



1

De werkzaamheden zijn afgerond.

30-12-2024



3

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

Gefailleerde heeft geen onroerende zaken in eigendom.

04-07-2024



1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Recherche Kadaster, onderzoek administratie en overleg bestuur.

04-07-2024



1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Laptop	€ 75,00	
totaal	€ 75,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

Gefailleerde heeft enkele inventariszaken in eigendom, welke momenteel zijn opgeslagen in een garagebox. Het betreft onder meer serviesgoed en decoratiemateriaal. Deze zaken lijken geen (althans geen noemenswaardige) waarde te vertegenwoordigen. Daarnaast is er één laptop in eigendom. De curator onderzoekt of deze laptop verkocht kan worden.

04-07-2024

 1

De laptop is aan een werknemer verkocht voor € 75,00. De curator heeft afstand gedaan van de inventariszaken in de garagebox aangezien deze een negatieve waarde vertegenwoordigen.

03-10-2024

 2

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Niet van toepassing.

04-07-2024

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Onderzoek administratie en overleg bestuur.
De curator onderzoekt of de laptop verkocht kan worden.

04-07-2024

 1

De laptop is enkele maanden na de faillietverklaring van TNS verkocht aan een werknemer. Zie 3.3.

30-09-2025

 6

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Op faillissementsdatum beschikte gefailleerde over nog één opdracht die door haar uitgevoerd diende te worden. Zie nader onderdeel 6.

04-07-2024

 1

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Onderzoek administratie en overleg bestuur.

04-07-2024

 1

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Banksaldo Triodos	€ 14.973,48	
Banksaldo Triodos	€ 1.341,58	
totaal	€ 16.315,06	€ 0,00

Toelichting andere activa

Gefailleerde hield bankrekeningen aan bij Triodos Bank. Op deze bankrekeningen was conservatoir beslag gelegd. Triodos Bank hield in totaal EUR 15.089,39 onder zich. De curator heeft Triodos Bank inmiddels verzocht om dit bedrag over te maken op de boedelrekening.

04-07-2024
1

Bij controle van de bankrekeningen bleek er nog een rekening bij Triodos Bank te zijn met een creditsaldo. De curator heeft Triodos Bank verzocht ook dit bedrag op de boedelrekening over te maken, hetgeen op 18 februari 2026 is geschied.

27-03-2026
8

3.9 Werkzaamheden andere activa

Onderzoek administratie en overleg bestuur.

04-07-2024
1

De werkzaamheden zijn afgerond.

30-12-2024
3

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Derdenbeslag	€ 8.925,00	€ 8.925,00	
Debiteur	€ 3.872,00	€ 3.872,00	
Debiteur	€ 3.028,57	€ 3.028,57	
Debiteur	€ 135,52	€ 135,52	
totaal	€ 15.961,09	€ 15.961,09	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Voor de faillietverklaring is conservatoir derdenbeslag gelegd onder een tweetal opdrachtgevers van gefailleerde. Zij hebben verklaard respectievelijk EUR 4.550 (excl. BTW) en EUR 4.375 (excl. BTW) aan gefailleerde verschuldigd te zijn. De curator heeft deze partijen inmiddels verzocht om op de boedelrekening te betalen.

04-07-2024

 1

Enkele door gefailleerde verzorgde trainingen zijn nog niet gefactureerd. De curator brengt dit samen met de bestuurder in kaart en zorgt ervoor dat er alsnog gefactureerd wordt.

De derden onder wie er beslag was gelegd, hebben de verschuldigde bedragen van respectievelijk EUR 4.550 en EUR 4.375 inmiddels voldaan op de boedelrekening.

03-10-2024

 2

Een debiteur heeft een vordering voldaan van EUR 3.872,00.

De curator verwacht nog een betaling van EUR 3.028,57, welk bedrag uiterlijk op 1 oktober 2024 betaald had moeten worden.

Het bedrag van EUR 3.028,57 is nog niet betaald. De curator heeft een betalingsherinnering verzonden.

30-12-2024

 3

Het bedrag van EUR 3.028,57 is voldaan.

01-04-2025

 4

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Diverse besprekingen bestuur, onderzoek administratie, correspondentie opdrachtgevers.

04-07-2024

 1

Incasso openstaande bedrag van EUR 3.028,57.

30-12-2024

 3

De incasso is afgerond.

01-04-2025

 4

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

04-07-2024

 1

Gefailleerde hield haar bankrekeningen aan bij Triodos Bank. Op deze bankrekening werd een creditsaldo aangehouden. Er is geen sprake van bancaire financiering.

Toelichting vordering van bank(en)

30-09-2025

 6

Tot op heden heeft geen bank een vordering ingediend in het faillissement van TNS.

5.2 Leasecontracten

De curator is niet bekend met leasecontracten van gefailleerde.

04-07-2024

 1

5.3 Beschrijving zekerheden

Niet van toepassing.

04-07-2024

 1

5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing.

04-07-2024

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Niet van toepassing.

04-07-2024

 1

5.6 Retentierechten

Niet van toepassing.

04-07-2024

 1

5.7 Reclamerechten

Niet van toepassing.

04-07-2024

 1

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Niet van toepassing.

04-07-2024

 1

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Aanschrijving banken.

04-07-2024

 1

De werkzaamheden zijn afgerond.

30-12-2024

 3

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Met het oog op een mogelijke doorstart, heeft de curator ervoor gekozen om een aantal trainingen die al stonden ingepland, alsnog uit te (laten) voeren. Het betreft werkzaamheden die met inzet van de bestuurder en de werknemers uitgevoerd konden worden.

04-07-2024



Daarnaast kunnen klanten van gefailleerde gebruikmaken van een E-learning platform, waarbij ze een vergoeding verschuldigd zijn per gebruiker. De vergoeding voor het gebruik in het tweede kwartaal van 2024 kan thans gefactureerd worden. Om het E-learning platform nog enige tijd in de lucht te houden, heeft de curator hostingkosten van EUR 302,44 voldaan.

6.2 Financiële verslaglegging

Voor de trainingen die er na datum faillissement zijn uitgevoerd, heeft de curator een bedrag van € 7.858,73 kunnen factureren. Dit bedrag werd inmiddels ontvangen op de boedelrekening.

03-10-2024



In verband met de E-learning licenties van het tweede kwartaal van 2024 heeft de curator een bedrag van € 1.272,92 kunnen factureren. Dit bedrag werd eveneens ontvangen op de boedelrekening.

Door één partij moet er nog een (beperkt) aantal licenties worden afgerekend. De curator is met de betreffende partij in overleg.

De licenties zijn inmiddels betaald. Er werd een bedrag van EUR 135,52 ontvangen.

30-06-2025



6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Onderzoek administratie en overleg bestuur.
Het factureren van de E-learning vergoedingen.

04-07-2024



Factureren laatste E-learning vergoedingen.

03-10-2024



Het nog te factureren bedrag aan E-learning vergoedingen bedraagt EUR 112,00 excl. BTW. De curator zorgt ervoor dat dit bedrag gefactureerd wordt.

30-12-2024



De resterende E-learning vergoedingen zijn gefactureerd, maar er werd nog geen betaling ontvangen. De curator heeft een betalingsherinnering verzonden.

01-04-2025



De betaling werd ontvangen. De werkzaamheden zijn afgerond.

30-06-2025



Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Er hebben zich twee partijen bij de curator gemeld die interesse hebben in het voortzetten van de activiteiten van The Natural Step in Nederland. Daarbij geldt dat een doorstart feitelijk alleen doorgang zal kunnen vinden als The Natural Step International bereid is om aan de betreffende partij een licentie te verstekken voor het gebruik van de naam "The Natural Step" en van de methode.

04-07-2024

 1

De curator heeft de activa van gefailleerde te koop aangeboden, bestaande uit de materiele vaste activa (zie onder 3.3), de nog te verwachte inkosten uit E-Learning licenties (Q3 en Q4 2024), één nog lopend project en de goodwill van gefailleerde.

De curator heeft van beide partijen een bieding ontvangen met inachtneming van de onzekere omstandigheid dat er nog medewerking van The Natural Step International zal moeten worden verkregen.

Uiteindelijk heeft de curator de activa met toestemming van de rechter-commissaris verkocht voor een bedrag van EUR 7.500,- (excl. BTW). De materiele vaste activa maken geen deel uit van de verkoop.

6.5 Verantwoording

6.6 Opbrengst

€ 7.500,00

04-07-2024

 1

€ 16.631,65

03-10-2024

 2

Toelichting

Koopsom en boedeldebiteuren

6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

Niet van toepassing.

04-07-2024

 1

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

De komende periode zullen er werkzaamheden worden verricht in het kader van de overdracht, in praktische zin, van de activa van gefailleerde aan de doorstarter.

04-07-2024

 1

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curator onderzoekt of er aan de boekhoudplicht is voldaan.

04-07-2024

 1

De curator heeft zich op het voorlopige standpunt gesteld dat er sprake is van schending van de in artikel 2:10 BW opgenomen administratieplicht. Dat heeft - gelet op het bepaalde in artikel 2:300a en 2:138 lid 2 BW - tot gevolg dat er sprake is van onbehoorlijk bestuur, welk onbehoorlijk bestuur vermoed wordt een belangrijke oorzaak van het faillissement te zijn. De bestuurder is in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze te geven. De curator verwacht deze zienswijze op korte termijn te zullen ontvangen.

30-06-2025

 5

De advocaat van de bestuurder heeft namens de bestuurder een zienswijze gedeeld en verweer gevoerd tegen het voorlopige standpunt van de curator. De curator zal de reactie bestuderen en in de volgende verslagperiode inhoudelijk reageren en zijn definitieve standpunt ten aanzien van de boekhoudplicht delen.

30-09-2025

 6

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator zich definitief op het standpunt gesteld dat het bestuur de in artikel 2:10 BW neergelegde verplichting heeft geschonden. De curator verwacht medio januari een reactie van het bestuur op dit standpunt.

29-12-2025

 7

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator een reactie van het bestuur ontvangen. De zienswijze van de curator is als gevolg van deze reactie onveranderd gebleven.

27-03-2026

 **8**

De bestuurder heeft aan het einde van de onderhavige verslagperiode aangegeven dat hij aanvullende informatie boven tafel heeft gekregen die volgens hem relevant is voor de zienswijze van de curator. De curator heeft het bestuur in staat gesteld om deze nieuwe informatie te verwerken in een formele reactie. Het bestuur heeft toegezegd dat hij uiterlijk op 27 maart 2026 een inhoudelijke reactie aan de curator toestuurde. De curator is nog in afwachting van deze reactie en zal vervolgens bezien of hij zijn standpunt alsnog zal wijzigen.

7.2 Depot jaarrekeningen

Gefailleerde was niet gehouden om jaarrekeningen te deponeren.

04-07-2024

 1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Niet van toepassing.

04-07-2024

 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Niet van toepassing.

04-07-2024

 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

04-07-2024

 1

De curator onderzoekt of er sprake is van onbehoorlijk bestuur.

Toelichting

30-06-2025

 5

De curator stelt zich op het voorlopige standpunt dat er sprake is van schending van de administratieplicht en dat er ook overigens sprake is van onbehoorlijk bestuur. Zie ook onder 7.1.

Toelichting

30-09-2025

 6

De curator gaat de reactie van de advocaat van de bestuurder bestuderen en een definitief standpunt innemen met betrekking tot het onbehoorlijk bestuur. Hierover zal in het navolgende verslag worden bericht.

Ja

29-12-2025

 7

Toelichting

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator zich definitief op het standpunt gesteld dat het bestuur de in artikel 2:10 BW neergelegde verplichting heeft geschonden en op grond daarvan haar taak kennelijk onbehoorlijk heeft vervuld. De curator heeft zich daarnaast vanwege andere redenen op het standpunt gesteld dat het bestuur haar taak onbehoorlijk heeft vervuld. De curator verwacht medio januari een reactie van het bestuur op dit standpunt.

Toelichting

27-03-2026

 8

Zie 7.1.

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

04-07-2024

 1

Toelichting

De curator onderzoekt of er sprake is van paulianeus handelen.

Nee

29-12-2025

 7

Toelichting

De curator heeft voorlopig geen redenen om aan te nemen dat de vennootschap betrokken is geweest bij een paulianeuze rechtshandeling.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

De curator dient het rechtmatigheidsonderzoek nog uit te voeren.

04-07-2024



De curator heeft een financieel deskundige ingeschakeld om onderzoek te doen naar de administratie van gefailleerde. De deskundige heeft inmiddels over zijn bevindingen gerapporteerd. De curator heeft de bestuurder schriftelijk verzocht om op de bevindingen te reageren. Op het moment van het opmaken van dit verslag, is de termijn voor reactie nog niet verstreken.

30-12-2024



De curator heeft diverse vragen aan de bestuurder gesteld over de financiële administratie, waarop de bestuurder heeft gereageerd. De curator zal de reactie van de bestuurder bestuderen en op basis daarvan een voorlopig standpunt innemen.

01-04-2025



De curator heeft een voorlopig standpunt ingenomen en dat standpunt aan de bestuurder gecommuniceerd. De curator verwacht op korte termijn een zienswijze van de bestuurder te ontvangen.

30-06-2025



Zie 7.1 en 7.5. De curator zal in de volgende verslagperiode zijn definitieve standpunt kenbaar maken aan (de advocaat van) de bestuurder.

30-09-2025



7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Veiligstelling administratie.

04-07-2024



1

De curator heeft zijn plan van aanpak bepaald en zal de komende verslagperiode aanvangen met het rechtmatigheidsonderzoek.

03-10-2024



2

De curator is nog in afwachting van de reactie van de bestuurder. Na ontvangst van deze reactie, zal de curator een standpunt innemen.

30-12-2024



3

De curator zal een voorlopig standpunt innemen en dat standpunt voorleggen aan de bestuurder.

01-04-2025



4

De curator is in afwachting van de zienswijze van de bestuurder. Op basis van die zienswijze zal worden bepaald of verdere stappen vereist zijn.

30-06-2025



5

De curator heeft een reactie ontvangen en zal in de navolgende verslagperiode inhoudelijk te reageren op de zienswijze en verweren van de bestuurder.

30-09-2025



6

In de afgelopen verslagperiode heeft de bestuurder antwoord gegeven op de door de curator verzonden brief waarin de curator zijn voorlopige zienswijze gaf in verband zijn rechtmatighedenonderzoek. De reactie van de bestuurder was zodanig, dat de curator een diepgravend onderzoek heeft moeten verrichten naar de veiliggestelde administratie van Stichting The Natural Step. Daarnaast heeft de curator veelvuldig met de financieel deskundige en de doorstartende partij overleg gepleegd in verband met zijn te geven reactie aan de bestuurder. De curator heeft intussen zijn definitieve standpunt gevormd en middels een brief aan het bestuur kenbaar gemaakt. De curator verwacht medio januari een reactie van het bestuur.

29-12-2025



7

In de afgelopen verslagperiode is een reactie van het bestuur ontvangen. Deze uitgebreide reactie is uitvoerig bestudeerd. Vervolgens heeft ook overleg met de financieel deskundige, de doorstartende partij en de advocaat van het bestuur plaatsgevonden.

27-03-2026



8

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

€ 9.286,25

30-12-2024



3

Toelichting

UWV heeft een boedelvordering ingediend van EUR 9.286,25.

Daarnaast zijn er nog de volgende boedelvorderingen te verwachten: kosten uitloopdekking bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering, kosten financieel deskundige, kosten veiligstellen digitale administratie, salaris curator.

€ 3.357,75

30-06-2025

Toelichting

 5

Er is tijdens de vierde verslagperiode een bedrag van EUR 3.357,75 voldaan aan de door de curator ingeschakelde financieel deskundige.

€ 2.547,05

30-09-2025

 6

Toelichting

Er is in de onderhavige verslagperiode een bedrag van EUR 2.547,05 voldaan aan een door de curator ingeschakelde deskundige. De betreffende deskundige heeft de administratie en mailboxen van TNS veiliggesteld en inzichtelijk gemaakt.

€ 3.185,33

27-03-2026

 8

Toelichting

Er is tijdens de vorige verslagperiode een bedrag van EUR 3.185,33 voldaan aan de door de curator ingeschakelde financieel deskundige.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 17.952,00

04-07-2024

 1

Toelichting

De vorderingen van de belastingdienst hebben betrekking op niet betaalde loonheffingen en omzetbelasting.

€ 33.090,00

03-10-2024

 2

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

04-07-2024

 1

Tot op heden heeft het UWV geen vorderingen aangemeld.

Toelichting

30-09-2025

 6

Ongewijzigd ten opzichte van het aanvangsverslag.

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

04-07-2024

 1

Tot op heden hebben zich geen andere preferente crediteuren gemeld.

Toelichting

30-09-2025

 6

Ongewijzigd ten opzichte van het aanvangsverslag.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

2

04-07-2024

 1

7

03-10-2024

 2

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 1.827,51

04-07-2024

 1

€ 111.801,56

03-10-2024

 2

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

04-07-2024

 1

Ongewijzigd ten opzichte van het aanvangsverslag.

30-09-2025

 6

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Aanschrijven crediteuren, overleg bestuur, onderzoek administratie.

04-07-2024

 1

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Zoals reeds aangegeven onder punt 1, is er met één partij die werkzaamheden voor gefailleerde heeft verricht, een geschil ontstaan over de verschuldigde vergoedingen. Dat heeft er uiteindelijk toe geleid dat deze partij conservatoir beslag heeft gelegd op de bankrekening van gefailleerde en onder een tweetal opdrachtgevers. Er is op langere termijn gedagvaard, zodat partijen gelegenheid zouden hebben om (alsnog) met elkaar tot een regeling te komen. Eén dag voor de roldatum werd gefailleerde failliet verklaard. Om die reden is de dagvaarding niet aangebracht. De gelegde beslagen zijn komen te vervallen.

04-07-2024

 1

9.2 Aard procedures

Civiele dagvaardingsprocedure (zie hiervoor).

04-07-2024

 1

9.3 Stand procedures

De dagvaarding is niet aangebracht (zie hiervoor).

04-07-2024

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

Geen verdere werkzaamheden (zie hiervoor).

04-07-2024

 1

De werkzaamheden zijn afgerond.

30-12-2024

 3

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De curator zal de reguliere faillissementswerkzaamheden verrichten, waaronder het inventariseren van het passief van gefailleerde en het uitvoeren van rechtmatigheidsonderzoek. Op korte termijn zal de curator ook bezig zijn met het overdragen van de activa aan de doorstarter en het in kaart brengen en innen van vorderingen op opdrachtgevers.

04-07-2024

 1

Inventariseren van de schuldenlast, incasso van de laatste vorderingen op debiteuren en aanvang maken met het rechtmatigheidsonderzoek.

03-10-2024

 2

Voortzetten rechtmatigheidsonderzoek, incasso laatste vorderingen op debiteuren.

30-12-2024

 3

Voortzetten rechtmatigheidsonderzoek.

01-04-2025

Voortzetten rechtmatigheidsonderzoek.

 4

30-06-2025

 5

In de volgende verslagperiode zal de curator reageren op de brief die hij van de advocaat van de bestuurder heeft ontvangen.

30-09-2025

 6

De curator is in afwachting van de reactie van de bestuurder (zie nader hoofdstuk 7). Afhankelijk van die reactie zal de curator eventuele vervolgstappen zetten.

29-12-2025

 7

De curator is in afwachting van een aangekondigde reactie van het bestuur. Na ontvangst zal de curator bezien welke vervolgstappen opportuun zijn.

27-03-2026

 8

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

04-07-2024

 1

Ongewijzigd ten opzichte van het aanvangsverslag.

30-09-2025

 6

10.3 Indiening volgend verslag

30-6-2026

27-03-2026

 8

10.4 Werkzaamheden overig

Dit faillissementsverslag is met grote zorgvuldigheid opgesteld en beoogt gebruikers op hoofdlijnen inzicht te geven in de werkzaamheden van de curator en de stand van de boedel. Gebruikers kunnen geen rechten ontleen aan of aanspraak maken op de juistheid of volledigheid van dit faillissementsverslag. De curator is niet aansprakelijk voor de inhoud, volledigheid of actualiteit van dit faillissementsverslag. Niets in dit faillissementsverslag kan worden geïnterpreteerd als een erkenning van aansprakelijkheid of afstand van recht waaraan de curator is gebonden.

30-06-2025

 5

Bijlagen

Bijlagen