

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	1
Datum verslag	26-03-2026
Insolventienummer	F.01/26/63
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000511754:F001
Datum uitspraak	26-02-2026

R-C	mr. C.A.M. de Bruijn
Curator	mr F.P.G. Dix

Algemene gegevens

Naam onderneming

MARE BIJZONDERE ZORG B.V.

26-03-2026



Gegevens onderneming

Mare Bijzondere Zorg B.V. houdt kantoor aan de Bosscheweg 141a te (5282 WV) Boxtel en is statutair gevestigd Maasdriel.

26-03-2026



Bestuurder en enig aandeelhouder is Stichting Administratiekantoor Mare Bijzondere Zorg.

Activiteiten onderneming

Volgens inschrijving KvK:

Samenwerkingsorganen op het gebied van gezondheidszorg en overige gezondheidszorgondersteunende diensten.

Jeugdzorg met overnachting en dagverblijven voor jeugdzorg.

Ambulante zorg.

26-03-2026



Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2023	€ 7.779.821,00	€ 428.248,00	€ 1.842.063,00
2024	€ 11.265.549,00	€ 466.947,00	€ 2.715.730,00

Toelichting financiële gegevens

Volgens de voorlopige kolommenbalans bedroeg het resultaat 2025 € 75.477,95 (positief).

26-03-2026



1

Gemiddeld aantal personeelsleden

38

26-03-2026



1

Boedelsaldo

€ 600.703,87

26-03-2026



1

Toelichting

Het boedelsaldo is mede tot stand gekomen doordat de zgn. RIOZ-Gemeenten de boedel een boedelmkrediet hebben verschaft op grond waarvan de lopende zorgkosten gedurende de boedelperiode voldaan konden worden.

Verslagperiode

van

26-2-2026

26-03-2026



1

t/m

25-3-2026

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
----------------	--------------

1	284 uur 6 min
---	---------------

totaal	284 uur 6 min
---------------	---------------

Toelichting bestede uren

Het faillissement begon chaotisch en het vergde de nodige inspanningen om de zorgverlening op peil te houden. Hiervoor was noodzakelijk dat binnen een kort tijdsbestek met veel partijen afspraken moesten worden gemaakt. Tevens heeft de curator met diverse stakeholders overleg moeten voeren om de zorg te kunnen continueren en goede aansturing te borgen. Tevens heeft de curator uitvoering gegeven aan een traject met meerdere kandidaten om uiteindelijk een overname van de zorgactiviteiten te bewerkstelligen. Vanwege de omvang en de complexiteit heeft het e.e.a. de nodige tijd in beslag genomen.

26-03-2026



1

1.1 Directie en organisatie

Enig bestuurder en aandeelhouder is Stichting Administratiekantoor Mare Bijzondere Zorg.

26-03-2026



1.2 Lopende procedures

Door het Toezicht Wmo en Jeugdwet Regionale Inkooporganisatie Noordoost-Brabant/Meijerij en Bommelerwaard is een concept rapportage uitgebracht aan het bestuur van Mare Bijzonder Zorg B.V. op 29-01-2026 met het verzoek om het conceptrapport te controleren op feitelijk onjuistheden en een zienswijze op het conceptrapport kenbaar te maken, uiterlijk 13-02-2026.

26-03-2026



Op 04-02-2026 heeft de Advocaat namens de Gemeente 's-Hertogenbosch een verzoek ingediend bij de Rechtbank Oost-Brabant tot het leggen van conservatoir (derden)beslag. Dit is toegewezen op 05-02-2026 waarna op 06-02-2026 onder diverse gemeenten derdenbeslag is gelegd.

Mare Bijzondere Zorg B.V. heeft de Gemeente 's-Hertogenbosch in kort geding gedagvaard teneinde de beslagen op te heffen. Behandeling hiervan stond op 24-03-2026. Zover is het evenwel niet gekomen nu Mare Bijzondere Zorg B.V. is komen te failleren op 26-02-2026.

Het kort geding heeft geen doorgang gevonden nu de beslagen vanwege het faillissement zijn komen te vervallen en de vorderingen zijdens de RIOZ-gemeenten ter verificatie ingediend moeten worden.

1.3 Verzekeringen

De verzekeringen op datum faillissement waren bij en zijn gedurende de voortzetting van de zorgactiviteiten gecontinueerd.

26-03-2026



1.4 Huur

Kantoor:
Boxtel, Bosscheweg 143, 5282 WV

26-03-2026



Woongroep:
Kerkdriel, Kerkstraat 20, 5331 CE

AnderZom locaties:
Vught, Helvoirtseweg 97, 5261 CD
Vught, Helvoirtseweg 99, 5261 CD
Oss, Heschepad 1, 5341 GS
Liempde, Dorpsstraat 9, 5298 CA

De curator heeft de huur ten aanzien van de locaties Vught, Liempde en Boxtel opgezegd. Ten aanzien van de locaties Oss en Kerkdriel is er een bespreking geweest met de verantwoordelijke en heeft opzegging hiervan nog niet plaatsgevonden.

1.5 Oorzaak faillissement

Ten gevolge van de maatregelen als genomen door Gemeente Den Bosch, namelijk het leggen van beslag en het opschorten van alle betalingen is Mare Bijzondere Zorg B.V. in acute liquiditeitsproblemen komen te verkeren zodanig dat op 23 februari 2026 het besluit is genomen om het eigen faillissement aan te vragen dat uiteindelijk op 26 februari 2026 is uitgesproken door de Rechtbank.

De curator zal zelf nog een onderzoek doen naar de oorzaken van het faillissement.

26-03-2026



2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

40

Toelichting

Met toestemming van de rechter-commissaris heeft de curator op 02-03-2026 schriftelijk ontslag aangezegd.

26-03-2026



2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

40

26-03-2026



2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
2-3-2026	40	27-02-26 Toestemming rechter-commissaris
totaal	40	

2.4 Werkzaamheden personeel

De curator heeft het personeel samen met een buitendienstmedewerker van het UWV gesproken tijdens een bijeenkomst kort na aanvang van het faillissement. Voorts heeft de curator periodiek de medewerkers geïnformeerd over de voortgang van het faillissement.

26-03-2026



3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
N.v.t.			
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

N.v.t.

26-03-2026



3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

N.v.t.

26-03-2026



3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Inventaris	€ 15.895,00	
totaal	€ 15.895,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

De curator heeft geen afstemming gehad met de Rabobank als pandhouder omdat er samen met de overige hoofdelijke schuldenaren afspraken zijn gemaakt om de vordering van de Rabobank te voldoen.

26-03-2026



3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De fiscus heeft fiscale vorderingen ingediend. Aangezien er een verkoopopbrengst van bodemzaken is gerealiseerd is er sprake van een bodemvoorrecht op die opbrengst.

26-03-2026



3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen zijn verkocht door de curator aan de partij die onder voorbehoud ook de zorgactiviteiten per 1 april 2026 overneemt.

26-03-2026



3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
N.v.t.		
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

N.v.t.

26-03-2026



3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

N.v.t.

26-03-2026



3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Rekening courant vordering op Marehuis B.V.		
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting andere activa

De hoogte van de rekening courant vordering moet nog vastgesteld en gecontroleerd worden door partijen.
Over de betaling hiervan hebben partijen afspraken gemaakt.

26-03-2026



3.9 Werkzaamheden andere activa

Overleg met partijen.

26-03-2026



4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Pré-faillissement t/m 23-02-26		€ 294.429,29	
Boedel vanaf 24-02-26		€ 20.613,03	
totaal	€ 0,00	€ 315.042,32	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Voorts was op datum faillissement nog onderhanden werk over de maand februari.

26-03-2026



1

De curator is doende om nader zicht te krijgen te krijgen op het totaal bedrag aan nog te betalen en nog te declareren zorg. Dit wordt bemoeilijkt nu diverse gemeenten geen beschikkingen hebben afgegeven en/of het declareren en verifiëren van de vorderingen niet mogelijk is doordat de systemen 'on hold' staan.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

De curator heeft tijdens de boedel een 'financiële' medewerker gevraagd om samen met de controller van de RIOZ gemeenten tot afspraken te komen waarop de declaratie van de zorg verantwoord kan worden alsmede op welke wijze de administratieve afhandeling kan plaatsvinden.

26-03-2026



1

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 461.489,13

26-03-2026



1

Toelichting vordering van bank(en)

Ten aanzien van de vordering van de Rabobank geldt dat er meerdere schuldenaren zijn (er is dus sprake van een hoofdelijkheid). De curator heeft met de verantwoordelijke van de overige schuldenaren en diens adviseurs afspraken gemaakt inhoudende dat failliet haar 'schuld' op datum faillissement voldoet aan de Rabobank en de overige schuldenaren het resterende bedrag.

De positie van failliet bedroeg per datum faillissement € 135.502,84. Op grond van de aan de Rabobank verpande vorderingen kan dit bedrag voldaan worden aan de Rabobank.

De overige schuldenaren verwachten eind juni het resterende bedrag te kunnen afwikkelen. Waarmee de gehele positie van de Rabobank afgewikkeld kan worden.

5.2 Leasecontracten

De vennootschap maakte gebruik van diverse leasevoertuigen. In verband met de continuering van zorg zijn hier afspraken over gemaakt.

26-03-2026



5.3 Beschrijving zekerheden

De Rabobank heeft de gebruikelijke zekerheden bedongen bij de schuldenaren alsmede een borgtocht. De verwachting is dat de schuldenaren in staat zullen zijn de gehele positie van de Rabobank eind juni af te kunnen wikkelen.

26-03-2026



5.4 Separatistenpositie

De Rabobank.

26-03-2026



5.5 Eigendomsvoorbehoud

Er zijn geen aanspraken op eigendomsvoorbehoud bekend.

26-03-2026



5.6 Retentierechten

Er zijn geen aanspraken op retentierecht bekend.

26-03-2026



5.7 Reclamerechten

Er zijn geen aanspraken op reclamerechten bekend.

26-03-2026



5.8 Boedelbijdragen

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Contact met Rabobank + overleg overige schuldenaren.

26-03-2026



6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De curator heeft afspraken gemaakt met de betrokken gemeenten over de continuatie van de zorgverlening en de betaling daarvan. Samen met deze afspraken heeft de curator tevens afspraken kunnen maken met de betrokken ZZP'ers. Op datum faillissement werd de zorg naast de medewerkers in loondienst tevens verleend door een circa 90-tal ZZP'ers. Deze ZZP'ers hadden op datum faillissement het nodige te vorderen van op gefailleerde. Tot slot waren er toezeggingen gedaan vanuit de RIOZ-gemeenten dat de ZZP'ers betaald zouden krijgen voor hun werkzaamheden vanaf 24 februari 2026. Teneinde voorgaande te kunnen bewerkstelligen heeft de curator samen met de RIOZ-gemeenten hier afspraken over gemaakt en is hier uitvoering aan gegeven.

Om de betalingen te kunnen toezeggen zijdens de curator heeft de curator een boedelkrediet verkregen van de RIOZ gemeenten en zijn met de overige gemeenten afspraken gemaakt om de betalingen weer aan te vangen.

Tot slot heeft de curator bewerkstelligt dat de benodigde verzekeringen gecontinueerd zouden worden alsmede de overige diensten ten behoeve van de zorgverlening.

26-03-2026



6.2 Financiële verslaglegging

Er is een inschatting gemaakt van de opbrengsten en de kosten indien en voor zover de curator de zorgactiviteiten zou voortzetten tot en met 1 april 2026. Het resultaat was positief. Er zijn betaalafspraken gemaakt met de betrokken ZZP'ers en overige partijen die nodig zijn voor het continueren van zorg. De inkomsten, de te declareren zorg en de diverse betalingsverplichtingen worden door de financiële medewerker van de curator gecontroleerd en geverifieerd intern bij de medewerkers van de financiële afdeling en gecontroleerd met de controller van de RIOZ gemeenten. Volgend voortgangsverslag verwacht de curator ter zake nader verslag te kunnen doen.

26-03-2026



6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

De curator heeft veelvuldig overleg gepleegd met diverse stakeholders zoals de verantwoordelijken binnen diverse gemeenten, de IGJ, Nza, leden van het Management team van failliet, etc. Nu de zorgactiviteiten van met name de AnderZom-cliënten zeer bewerkelijk en intensief waren, heeft dit de nodige aandacht gevergd.

Voorts heeft de curator uit eigen beweging vroegtijdig contact gezocht met diverse noodzakelijke leveranciers/dienstverleners om afspraken te maken over de betaling van vorderingen ontstaan vanaf datum faillissement. Vrijwel alle partijen hebben zich hierin coöperatief opgesteld en de afspraak geaccepteerd dat de vordering tot datum faillissement ter verificatie bij de curator zou worden ingediend en de vordering ontstaan vanaf datum faillissement voldaan zou worden door de curator als bijzondere faillissementskosten. Er is evenwel één partij geweest die hier niet mee instemde. Nu deze partij door haar positie feitelijk als dwangcrediteur aangemerkt moest worden, heeft de curator de afweging gemaakt om de vordering tot datum faillissement onder protest te voldoen (met behoud van alle rechten en weren).

26-03-2026



Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

De curator heeft van 9 kandidaten de interesse ontvangen met betrekking tot overname en voorzetting van de zorgactiviteiten. Deze kandidaten zijn besproken met de contactpersoon namens de RIOZ gemeenten. Teneinde een (onderzoek naar een) doorstart efficiënt en effectief uit te kunnen voeren (en daarmee de slagingskans te vergroten) zijn er in overleg met de contactpersoon van de RIOZ gemeenten 3 kandidaten in de gelegenheid gesteld om de overname van de zorgactiviteiten te onderzoeken.

De curator heeft bij dit traject tevens ondersteuning gekregen van een afvaardiging namens het personeel bestaande uit een drietal medewerkers.

Uiteindelijk heeft de curator een drietal voorstellen mogen ontvangen. Deze voorstellen zijn beoordeeld door de curator, besproken met de afvaardiging namens de medewerkers en afgestemd met de contactpersoon namens de RIOZ gemeenten.

De curator heeft op 23 maart 2026 onder voorbehoud van toestemming van de rechter-commissaris en onder voorbehoud van de opvolgend aanbieder dat met minimaal 80% van de opdrachtgevers van de Vennootschap overeenstemming bereikt met overnemer als Aanbieder over continuering van de huidige zorgbeschikkingen van de Vennootschap naar Aanbieder en dat deze overgaan naar Aanbieder per 1 april 2026.

Inmiddels is de toestemming tijdens de rechter-commissaris verkregen.

26-03-2026



1

6.5 Verantwoording

De financiële verantwoording zal in een toekomstig verslag worden opgenomen.

26-03-2026



1

6.6 Opbrengst

€ 15.895,00

26-03-2026



1

Toelichting

Hiermee is tevens de continuïteit van zorg per 1 april a.s. gewaarborgd.

Voorts zal de overnemer aan circa 35 medewerkers een arbeidsovereenkomst aanbieden en zal zij zorgdragen voor het bewaren en op verzoek verstrekken van dossiers aan (oud)cliënten van Mare Bijzondere Zorg B.V. Tevens zal de overnemer op verzoek van de curator ondersteuning bieden bij de afwikkeling van de declaraties en/of andere (financiële) verrichtingen.

6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

De curator is thans doende met de ondersteuning van de overdracht van de zorgactiviteiten en alles wat daar bij komt kijken.

26-03-2026



1

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

In onderzoek.

26-03-2026



7.2 Depot jaarrekeningen

Ten aanzien van de boekjaren 2022, 2023 en 2024 heeft tijdige deponering plaatsgevonden.

26-03-2026



7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

In onderzoek.

26-03-2026



7.4 Stortingsverplichting aandelen

In onderzoek.

26-03-2026



7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

In onderzoek.

26-03-2026



7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

26-03-2026



7.7 Toelichting rechtmatigheid

In onderzoek.

26-03-2026



7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

26-03-2026



PM Salaris curator
PM UWV overgenomen loonverplichtingen vanaf datum faillissement
PM Bijzondere faillissementskosten voortzetten zorgactiviteiten

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 35.359,00

26-03-2026



Toelichting

Gefailleerde is niet omzetbelastingplichtig.

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

26-03-2026



PM overgenomen loonverplichtingen tot datum faillissement

8.4 Andere pref. crediteuren

8.5 Aantal concurrente crediteuren

107

26-03-2026



Toelichting

Van de 107 crediteuren betreft het 94 ZZP'ers.

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 1.488.264,31

26-03-2026



Toelichting

Het totaalbedrag is te verdelen:

- Rabobank € 461.489,13 opgenomen
- ZZP'ers € 950.568,79
- overigen € 76.206,39

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

26-03-2026



8.8 Werkzaamheden crediteuren

Gebruikelijke correspondentie met crediteuren over indiening vordering.

26-03-2026



9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

N.v.t.

26-03-2026

 1

9.2 Aard procedures

N.v.t.

26-03-2026

 1

9.3 Stand procedures

N.v.t.

26-03-2026

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

N.v.t.

26-03-2026

 1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De curator zal na overdracht van de zorgactiviteiten per 1 april a.s. overgaan tot een verdere afwikkeling van het faillissement. Alsdan zullen de nog lopende overeenkomsten/overige activiteiten beëindigd worden. De curator zal overgaan tot een verdere afwikkeling van de positie van de Rabobank alsmede het declaratieproces en de invorderingen van de verleende zorg afronden.

De curator zal tevens aanvangen met de beoordeling van de concept rapportage teneinde de gestelde vordering te kunnen verifiëren. Afhankelijk van de uitkomst zal er invulling worden gegeven aan een onderzoek naar de oorzaken van het faillissement.

26-03-2026



10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

26-03-2026



10.3 Indiening volgend verslag

26-6-2026

26-03-2026



10.4 Werkzaamheden overig

Zie al het voorgaande.

26-03-2026



Bijlagen

Bijlagen