

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	32
Datum verslag	02-07-2024
Insolventienummer	F.02/12/870
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000014203:F011
Datum uitspraak	12-09-2012

R-C	mr. A.G.M. Zander
Curator	mr H.J. Alberts

Algemene gegevens

Naam onderneming

Nobema Holding B.V. Dit betreft een clusterverslag.

04-09-2018

 19

Gegevens onderneming

Nobema Holding BV, gevestigd aan de Horst nr. 12 te (5171 RA) Kaatsheuvel, KvK 18116754, faillissementsnummer C/02/12/320F, uitgesproken op 24 april 2012;

04-09-2018

 19

Pepping Bontenbal Groep BV, gevestigd aan de Horst nr. 12 te (5171 RA) Kaatsheuvel, KvK 18103644, faillissementsnummer C/02/12/336F, uitgesproken op 25 april 2012;

Pepping Bouw BV, gevestigd aan de Horst nr. 12 te (5171 RA) Kaatsheuvel, KvK 18116036, faillissementsnummer C/02/12/341F, uitgesproken op 26 april 2012;

Pepping Vastgoed BV, gevestigd aan de Horst nr. 12 te (5171 RA) Kaatsheuvel, KvK 18126071, faillissementsnummer C/02/12/340F, uitgesproken op 26 april 2012;

Pepping Renovatie BV, gevestigd aan de Horst nr. 12 te (5171 RA) Kaatsheuvel, KvK 18075099, faillissementsnummer C/02/12/342F, uitgesproken op 26 april 2012;

Bontenbal Vastgoed BV, gevestigd aan de Leeghwaterstraat nr. 2 (2811 DV) Reeuwijk, KvK 29028883, faillissementsnummer C/02/12/365F, uitgesproken op 27 april 2012;

Pepping Bontenbal Materieel BV, gevestigd aan de Leeghwaterstraat nr. 2 (2811 DV) Reeuwijk, KvK 18042062, faillissementsnummer C/02/12/367F, uitgesproken op 27 april 2012;

J & W Verweij Bouw BV, gevestigd aan de Koninginneweg 1d (2771 DN) Boskoop, KvK 29027630, faillissementsnummer C/02/12/368F, uitgesproken op 27 april 2012;

Bontenbal Bouw BV, gevestigd aan de Leeghwaterstraat nr. 2 (2811 DV) Reeuwijk, KvK 29025414, faillissementsnummer C/02/12/369F, uitgesproken op 27 april 2012;

Verbeij Bouw BV, gevestigd aan de Koninginneweg 1d (2771 DN) Boskoop, KvK 29006913, faillissementsnummer C/02/12/370F, uitgesproken op 27 april 2012;

Ontwikkelingsmaatschappij Bolwerk B.V., gevestigd aan de Leeghwaterstraat nr. 2 (2811 DV) Reeuwijk, KvK 24428121, faillissementsnummer C/02/12/366F, uitgesproken op 27 april 2012;

Nobema Vastgoed C.V., faillissementsnummer C/02/12/870F, uitgesproken op 12 september 2012.

INLEIDING:

Dit verslag is zo zorgvuldig als mogelijk opgesteld, maar berust deels op informatie die de curator van de vennootschappen heeft verkregen. Omtrent de juistheid en volledigheid van de opgenomen gegevens kan geen enkele uitspraak worden gedaan. Het is zeer wel mogelijk dat in een later stadium zal blijken dat cijfers of andere gegevens dienen te worden aangepast. Aan dit verslag kunnen derhalve geen rechten worden ontleend.

Activiteiten onderneming

Bouwbedrijf

04-09-2018

 19

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2009	€ 89.430.104,00	€ 1.082.041,00	€ 58.849.817,00
2010	€ 54.807.193,00	€ 337.781,00	€ 63.814.556,00
2011	€ 42.713.375,00	€ -17.758.999,00	€ 71.058.546,00
2012	€ 10.755.450,00	€ -2.424.862,00	€ 73.813.529,00

Toelichting financiële gegevens

De cijfers 2012 zien op de periode tot en met 30 april 2012. Dit zijn de geconsolideerde cijfers.

04-09-2018

 19

Gemiddeld aantal personeelsleden

136

04-09-2018

 19

Boedelsaldo

€ 4.390.991,05	04-09-2018 19
€ 4.354.401,87	28-02-2019 20
€ 4.347.730,92	19-08-2019 21
€ 4.339.028,11	13-02-2020 22
€ 4.335.139,66	11-08-2020 23
€ 4.311.756,13	08-02-2021 24
€ 3.937.575,79	26-07-2021 25
€ 3.926.339,90	27-01-2022 26
€ 3.962.857,99	25-07-2022 27
€ 3.954.224,02	23-01-2023 29
€ 3.945.609,62	18-07-2023 30
€ 3.934.396,13	15-01-2024 31
€ 3.919.556,63	02-07-2024 32

Verslagperiode

van	04-09-2018
15-3-2018	19
t/m	
4-9-2018	
van	28-02-2019
	20

5-9-2018	
t/m	
27-2-2019	
van	19-08-2019
28-2-2019	 21
t/m	
19-9-2019	
van	13-02-2020
19-8-2019	 22
t/m	
12-2-2020	
van	11-08-2020
13-2-2020	 23
t/m	
10-8-2020	
van	08-02-2021
11-8-2020	 24
t/m	
3-2-2021	
van	26-07-2021
4-2-2021	 25
t/m	
25-7-2021	
van	27-01-2022
26-7-2021	 26
t/m	
23-1-2022	
van	25-07-2022
24-1-2022	 27
t/m	
17-7-2022	
van	23-01-2023
18-7-2022	 29

t/m

22-1-2023

van

23-1-2023

t/m

16-7-2023

van

15-12-2023

t/m

15-11-2023

van

15-1-2024

t/m

1-7-2024

18-07-2023

 30

15-01-2024

 31

02-07-2024

 32

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
19	3.924 uur 36 min
20	20 uur 30 min
21	18 uur 42 min
22	11 uur 30 min
23	30 uur 30 min
24	50 uur 42 min
25	21 uur 54 min
26	52 uur 24 min
27	40 uur 0 min
29	18 uur 36 min
30	23 uur 6 min
31	26 uur 48 min
32	14 uur 30 min
totaal	4.253 uur 48 min

Toelichting bestede uren

De hierboven genoemde uren betreffen de uren over de verslagen 1 t/m 19. Dit, zodat dit systeem vanaf het volgende verslag de uren erbij optelt.

04-09-2018

 19

De bestede uren over verslag nummer 19 bedragen: 77,6 uur.

De uren over verslagperiode 21 betreffen die over de periode 28-02-2019 t/m 18-08-2019. Er staat 19-09-2019, doch dit was een verschrijving. De uren die toen waren bijgevoegd betroffen ook de periode 28-02-2019 t/m 18-08-2019.

13-02-2020

 22

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Zie organogram als eerder gepubliceerd.

04-09-2018

Ter toelichting op dit organogram:

 19

Nobema Holding BV is de beherend vennoot van Nobema Vastgoed CV.

De bestuurder van Nobema Holding BV is sedert 1 februari 2012 de heer H.A. Reedijk. De commissarissen van de onderneming zijn de heer H.J.M. van Zandvoort, mevrouw B.V.C.M. Noldus en de heer H.M.N. Schonis.

1.2 Lopende procedures

De procedure onder rolnummer C/02/248201 betreffende Parking B.V. is afgerond, nu er op 26 juni 2013 eindvonnis is geweest. Het gevorderde zijdens curanda is daarbij toegewezen.

04-09-2018

 19

De tweede procedure betreft DK-Invest (rolnummer: C/02/258038) in welke zaak een minnelijke regeling is bereikt, welke is afgewikkeld.

Inmiddels is er tegen het eindvonnis in de procedure betreffende Parking B.V. van 26 juni 2013 hoger beroep ingesteld. Op dit moment is een appelprocedure aanhangig bij het Gerechtshof te 's-Hertogenbosch onder rolnummer: 200.134.307/01. De processtukken zijn gewisseld. Inmiddels is op 8 september 2015 arrest geweest, waarbij het vonnis van de rechtbank is bekrachtigd. Door de wederpartij is cassatie ingesteld. In overleg met de pandhouder van de vordering heeft de curator zich niet in de procedure gesteld.

De Hoge Raad heeft bij arrest d.d. 24 februari 2017 het arrest van het Gerechtshof te 's-Hertogenbosch gecasseerd, waarbij de zaak ter verdere afdoening is verwezen naar het gerechtshof Arnhem-Leeuwarden ter verdere behandeling en beslissing.

De belanghebbende ING heeft berust in het arrest van de Hoge Raad.

Alle procedures zijn afgerond.

1.3 Verzekeringen

De diverse verzekeringen zijn geïnteriseerd en waar nodig opgezegd. Indien noodzakelijk voor de bewaring van activa worden zij in overleg met de betrokken banken gecontinueerd. Met de banken is afgesproken dat de verzekeringskosten, vallende op de diverse zekerheidsposities door hen worden gedragen. Afgerond.

04-09-2018

 19

1.4 Huur

De onderneming huurde een opslagruimte in Rijen aan de Beneluxbaan. Na verkregen toestemming van de rechter-commissaris is de huurovereenkomst bij brief van 16 mei 2012 opgezegd. De ondernemingen huurden tevens diverse kantoorruimten in Boskoop, welke huurovereenkomsten na verkregen toestemming van de rechter-commissaris eveneens zijn opgezegd. Afgerond.

04-09-2018

 19

1.5 Oorzaak faillissement

Volgens mededelingen van de directie zijn de oorzaken economisch van aard. Een en ander wordt nader onderzocht door de curator.

04-09-2018

 19

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

136

04-09-2018

 19

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

155

04-09-2018

 19

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
1-5-2012	136	na op 27-04-2012 verkregen toestemming r-c.
totaal	136	

2.4 Werkzaamheden personeel

Alle arbeidsovereenkomsten zijn opgezegd. Reeds tevoren was contact gezocht met het UWV, teneinde de intake op de diverse locaties spoedig te laten plaatsvinden. Deze intake door het UWV heeft inmiddels gecoördineerd plaatsgevonden in Kaatsheuvel, Reeuwijk en Boskoop. Afgerond.

04-09-2018

 19

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
Opbrengst onroerende zaken	€ 5.707.338,63		€ 329.437,50
Huurinkomsten	€ 178.787,60		
totaal	€ 5.886.126,23		€ 329.437,50

Toelichting onroerende zaken

nr | entiteit | adres | project/pand | status

- 1 | Pepping Bouw B.V. | Veldesteijn 4, Maasland | appartement | verkocht
- 2 | Pepping Bouw B.V. | Veldesteijn 12, Maasland | appartement | verkocht
- 3 | Pepping Bouw B.V. | Veldesteijn 58, Maasland | appartement | verkocht

04-09-2018

 19

4 | Pepping Bouw B.V. | Veldesteijn 60, Maasland | appartement | verkocht

5 | Pepping Bouw B.V. | Parkeerplaatsen, Résidence Veldesteijn | parkeerplaatsen | verkocht

6 | Pepping Bouw B.V. | Parkeerplaatsen, Poort van Leur | parkeerplaatsen | verkocht

7 | Pepping Bouw B.V. | Hof van Hagevoort 228, Wijchen | woning | verkocht

8 | Pepping Bouw B.V. | Hof van Hagevoort 238, Wijchen | woning | verkocht

9 | Pepping Bouw B.V. | Schoutstraat 2, Rijen | in ontwikkeling | verkocht

10 | Pepping Bouw B.V. | Kuiplaan 1, Bemmelen | in ontwikkeling | verkocht

11 | Pepping Bouw B.V. | Mgr. Coomansstraat, Loon op Zand | woning | verkocht

12 | Pepping Vastgoed B.V. | Lovense Kanaaldijk, Tilburg | - | verkocht

13 | Pepping Vastgoed B.V. | Raadhuisstraat, Berkel-Enschot | - | verkocht

14 | Pepping Bontenbal Groep B.V. | Schalkwijk Houten | perceel grond | verkocht

15 | Pepping Bontenbal Groep B.V. | Els 2, Kaatsheuvel | 9 bungalows in ontwikkeling | verkocht en afgewikkeld

16 | Pepping Bontenbal Groep B.V. | Horst Kaatsheuvel (hotelgrond) | hotel incl. annexen in ontwikkeling | verkocht en afgewikkeld

17 | Pepping Bontenbal Groep B.V. | Veldstraat, Zetten | in ontwikkeling, 50% eigendom | verkocht

18 | Pepping Bontenbal Groep B.V. | Kouwenberg 2, Tilburg | in ontwikkeling | verkocht

19 | Pepping Bontenbal Groep B.V. | Erasstraat 5, Kaatsheuvel | in ontwikkeling | verkocht

20 | Pepping Bontenbal Groep B.V. | Horst 16, Kaatsheuvel | appartement | verkocht

21 | Pepping Bontenbal Groep B.V. | Mr. van Coothstraat 2, appartement | verkocht

22 | Pepping Bontenbal Groep B.V. | Emmahof, Waalwijk | 15 app. + 2 comm. ruimten | verkocht

23 | Pepping Bontenbal Groep B.V. | Ankeveen | in ontwikkeling | verkocht

24 | Bontenbal Vastgoed B.V. | Rochussenstraat 171D, Rotterdam | woning | verkocht

25 | Bontenbal Vastgoed B.V. | Graaf Adolfstraat 2, Gouda | in ontwik./verkoop | verkocht via executie

26 | Bontenbal Vastgoed B.V. | Gerswinstraat, Gouda | in verkoop | verkocht via executie

27 | Bontenbal Bouw B.V. | Hoge Rijndijk 81, Nieuwerbrug a/d Rijn | appartement | verkocht

28 | Bontenbal Bouw B.V. | Bankijkerweg, Rijnsburg | verkocht

29 | J & W Verweij Bouw B.V. | Parklaan Boskoop | 7 appartementen | verkocht

30 | J & W Verweij Bouw B.V. | Parklaan Boskoop | in ontwikkeling | verkocht

31 | J & W Verweij Bouw B.V. | Torenpad Boskoop | in ontwikkeling | verkocht

32 | J & W Verweij Bouw B.V. | Zijde 79 Boskoop | in ontwikkeling | verkocht

33 | J & W Verweij Bouw B.V. | Rozenlaan Boskoop | in ontwikkeling | verkocht

34 | Nobema Holding B.V. | Leeghwaterstraat 2/2I en Pascalstraat 13, Rieuwijk | kantoorpand incl. werkplaats | verkocht

35 | Nobema Holding B.V. | Horst 10, Kaatsheuvel | kantoor | verkocht

36 | Nobema Holding B.V. | Horst 12, Kaatsheuvel | kantoor | verkocht

37 | Nobema Holding B.V. | Horst, Kaatsheuvel | parkeerplaatsen | verkocht

38 | Nobema Vastgoed C.V. | Ringbaan Noord, Tilburg | kantoor en comm. ruimte | verkocht

39 | OMB B.V. | Bolwerk locatie Gouda | hotel, parkeergarage, commerciële ruimte, 5 atelierwoningen, lichtfabriek, transformatieruimte, revisieruimte, waterleidinggebouw kelder, waterleidinggebouw poortgebouw, commerciële ruimte (250 m2), 13 parkeerplaatsen | verkocht

40 | J & W Verweij Bouw- en Aannemingsbedrijf B.V. | Parklaan 163, nr. 9, te

Boskoop | woning | verkocht

41 | J & W Verweij Bouw- en Aannemingsbedrijf B.V. | Parklaan 163, nr. 14 te

Boskoop | woning | verkocht

Nadere toelichting

In overleg met de banken zijn de diverse onroerende zaken getaxeerd en inmiddels gehertaxeerd in verband met het verstrijken van de tijd. Er hebben zich voor de diverse objecten verschillende gegadigden gemeld. In overleg met de banken wordt getracht tot verkoop van objecten te komen. Hierboven is aangegeven welke objecten verkocht zijn, waarbij nog niet in alle gevallen reeds is getransporteerd. Inmiddels zijn alle objecten verkocht, waarbij nog één object dient te worden getransporteerd.

In de afgelopen periode is de parkeergarage te Gouda aan de Gemeente Gouda verkocht. Na aftrek lening en de inmiddels afgedragen BTW resteerde een boedelopbrengst van € 315.494,--, welke in de opbrengsten onroerende zaken is verwerkt.

Opbrengsten onroerende zaken € 4.640.324,01.

Huurinkomsten € 178.787,60. Er wordt thans niet meer verhuurd. Afgerond.

Voor wat betreft de hypotheek wordt naar onderdeel "bank/zekerheden" van dit verslag.

De diverse objecten zijn thans allemaal verkocht.

Afgerond.

28-02-2019

 20

De opbrengsten onroerende zaken bedragen € 5.709.758,63.

19-08-2019

 21

De opbrengsten onroerende zaken bedragen € 5.707.338,63

27-01-2022

 26

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Inventarisatie en verkoop onroerende zaken inclusief ontwikkelposities. In de afgelopen

04-09-2018

 19

verslagperiode is een groot aantal verkopen gerealiseerd. Er zijn nog een beperkt aantal

objecten te verkopen, dan wel dienen verkopen afgerond te worden.

Alle objecten zijn verkocht; 1 afwikkeling dient nog plaats te vinden, dat betreft de zogenaamde Hotelpercelen te Kaatsheuvel.

Ook de laatste afwikkeling is inmiddels afgerond.

28-02-2019

 20

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
	€ 54.939,06	
	€ 158.846,02	
totaal	€ 213.785,08	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

Er is sprake van divers materieel en inventaris, waarvan de exacte omvang op de diverse locaties inmiddels in kaart is gebracht. De veiling via Troostwijk Auctions is afgerond. De financiële afwikkeling van de veilingopbrengsten heeft inmiddels plaatsgevonden. Afgerond.

04-09-2018

 19

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Is geïnventariseerd. De opbrengst bodemzaken bedraagt € 54.939,05 inclusief BTW.

04-09-2018

 19

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Het materieel en de inventaris is in overleg met de diverse banken getaxeerd en in kaart gebracht, waarna in overleg tot verkoop daarvan is overgegaan. De opbrengsten zijn na overleg verdeeld. Afgerond.

04-09-2018

 19

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Projecten	€ 90.611,95	
totaal	€ 90.611,95	€ 0,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

De vennootschappen voerden ten tijde van het uitspreken van de faillissementen diverse bouwprojecten uit. Na verkregen toestemming van de rechter-commissaris d.d. 8 mei 2012 is door de boedel een overeenkomst gesloten met Van Omme & de Groot Projectontwikkelaars en Bouwers te Rotterdam ('VODG'), welke overeenkomst ertoe strekt dat dit bouwbedrijf het recht verkrijgt de lopende projecten af te maken onder afdracht van een vergoeding aan de faillissementsboedel. In dat kader wordt aan zoveel mogelijk personeelsleden die betrokken zijn bij de over te nemen projecten een nieuwe arbeidsovereenkomst worden aangeboden, terwijl daarnaast waar noodzakelijk door het bouwbedrijf project gerelateerde activa van de boedel zijn verkocht in overleg met de diverse pandhouders. Afgerond.

04-09-2018

 19

€ 90.611,95. Deze opbrengst is gerelateerd aan de uiteindelijk daadwerkelijk aan VODG door opdrachtgevers gegunde projecten. Niet in alle gevallen bleken opdrachtgevers om hen moverende redenen bereid om met VODG in zee te gaan. Afgerond.

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Afwikkeling projecten, inventarisatie eigendomsvoorbehouden en afwikkeling daarvan, verkoop voorraden. Afgerond.

04-09-2018

 19

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Hypothecaire leningsovereenkomst	€ 411.555,01	
Verkoop aandelen RRD B.V.	€ 207.181,30	
totaal	€ 618.736,31	€ 0,00

Toelichting andere activa

Door curanda Ontwikkelingsmaatschappij Bolwerk B.V. is op 20 mei 2011 een hypothecaire leningsovereenkomst gesloten met T.A. Stoelinga B.V., T.A. Stoelinga Onroerend Goed B.V. en T.A. Stoelinga Exploitatie B.V. ten belope van een bedrag van € 2.100.000,--. De betreffende lening is verstrekt in het kader van en in samenhang met het project Bolwerk, hotel. De betreffende lening is ten achtergesteld bij de vorderingen van Rabobank Rijn en Veenstroom in het kader van de financiering van het project Bolwerk van de geldnemers. De curator onderzoekt de kwestie en tracht tot afwikkeling van de lening te komen. Een procedure is in voorbereiding. Een minnelijke regeling is inmiddels gerealiseerd; boedelopbrengst € 411.555,01; zie ook 4.2.

Afgerond. □

De gefailleerde ondernemingen zijn betrokken bij een zestal samenwerkingsverbanden, welke grotendeels in de vorm van vennootschappen onder firma worden gedreven. De administratie van de vof's, geschiedde voor het uitspreken van de faillissementen door curanda en in de afgelopen periode is – in afwachting van de afwikkeling van de diverse posities – die administratie, waar mogelijk voortgezet. Inmiddels zijn deze administraties waar nodig overgedragen aan de diverse deelgenoten. Op dit moment wordt onderzoek uitgevoerd naar en onderhandelt over de (financiële) afwikkeling van de diverse posities, onder meer door middel van verkoop daarvan. Deze afwikkelingen verlopen nog immer moeizaam. Overleg heeft plaatsgevonden over minnelijke regelingen, doch tot op heden tevergeefs. Op dit moment vinden overleggen plaats omtrent de afwikkelingen.

In de afgelopen verslagperiode zijn de crediteringen na faillissementsdatum met de diverse banken afgewikkeld.

De aandelenverkoop betreffende Reesvelt Reeuwijk Dorp B.V. is afgewikkeld.

De afwikkeling van de overige samenwerkingen verloopt onverminderd moeizaam.

Over de afwikkeling van de beide samenwerkingsverbanden wordt door partijen onderhandeld teneinde tot een minnelijke regeling te komen.

De minnelijke regelingen verlopen onverminderd moeizaam, zodat het voeren van procedures wordt overwogen.

Aandelenpositie in Stadsherstel Rotterdam. Getracht wordt tot verkoop daarvan te komen.

De verkoop van deze positie verloopt moeizaam.

Opnieuw is getracht de B.V. de eigen aandelen te laten inkopen, maar vooralsnog tevergeefs.

04-09-2018

 19

28-02-2019

 20

11-08-2020

 23

26-07-2021

 25

25-07-2022

 27

15-01-2024

 31

02-07-2024

 **32**

3.9 Werkzaamheden andere activa

Afwikkeling diverse samenwerkingsverbanden. Getracht wordt in onderling overleg tot oplossingen te komen. Dat kost meer tijd dan verwacht.

04-09-2018

 19

In de afgelopen verslagperiode is met de medeaandeelhouder overeenstemming bereikt over de verkoop van het aandelenbelang in Grondexploitatie maatschappij Reesvelt Reeuwijk Dorp B.V. Deze transactie dient nog notarieel en financieel te worden afgerond. De onderhandelingen over de afwikkeling van de overige samenwerkingsverbanden duren voort.

De transactie betreffende Reesvelt Reeuwijk Dorp B.V. is in de afgelopen verslagperiode afgewikkeld.

Over de afwikkeling van de overige samenwerkingen vindt overleg met betrokkenen plaats teneinde via minnelijke regelingen tot een afronding te komen.

28-02-2019

 20

Er wordt naar gestreefd een en ander in 2020 te realiseren.

13-02-2020

 22

Er wordt naar gestreefd om een en ander in 2021 te realiseren.

08-02-2021

 24

Er wordt naar gestreefd om een en ander in 2022 te realiseren.

27-01-2022

 26

Er wordt naar gestreefd om een en ander in 2023 te realiseren.
Minnelijk afwikkeling blijft voorshands het streven.

23-01-2023

 29

Er wordt nog steeds naar gestreefd een en ander in 2024 - minnelijk - af te wikkelen.

15-01-2024

 31

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Banken	€ 3.938.682,89	€ 108.000,00	
Familie Noldus	€ 1.056.489,00	€ 527.600,00	
Rente en aflossing		€ 70.898,77	
totaal	€ 4.995.171,89	€ 706.498,77	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Rabobank € 669.338,43
ING Bank NV € 609.109,13
ABN AMRO Bank € 2.660.235,33
Fam. Noldus € 1.056.489,00
(totaal € 4.995.171,89)

04-09-2018

 19

Rabobank, ABN AMRO Bank en ING hebben de curator verzocht om tot incasso van de debiteurenportefeuilles over te gaan, tegen een boedelbijdrage op grond van de separatistenregeling. Tot op heden is een bedrag ten behoeve van de banken geïncasseerd van ca. € 108.000,--. Verdere incasso is niet te verwachten. Afgerond.

Ten aanzien van de vorderingen op de familie Noldus pretendeerde DK-Invest CVBA een pandrecht daarop. Die aanspraak heeft men in het kader van de getroffen regeling laten vallen. De vorderingen van ca. € 1.300.000,-- komen de boedel toe. Aan rente en aflossingen op deze leningen is tot op heden € 70.898,77 geïncasseerd. De regeling tegen finale kwijting, waarvoor toestemming is verleend door de rechter-commissaris, is inmiddels gerealiseerd en heeft geleid tot een opbrengst van € 527.600,--. Zie ook 3.15. Afwikkeling vordering Stoelinga; opbrengst € 411.555,01. Afgerond.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Kwesties familie en Stoelinga zijn afgerond. Evenals de incasso van de vorderingen van de diverse banken. Afgerond.

04-09-2018

 19

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 18.481.553,17

04-09-2018

 19

Toelichting vordering van bank(en)

ING Bank NV € 4.191.233,91 + p.m.
Rabobank Gouwestreek € 3.900.000,-- + p.m.
ABN AMRO Bank NV € 7.990.319,26 + p.m.

D.K. Invest C.V.B.A. € 2.400.000,-- + p.m.
FGH Bank € 0,00 inmiddels volledig af

5.2 Leasecontracten

Er is sprake van diverse leaseovereenkomsten met verschillende leasemaatschappijen. Deze leaseovereenkomsten zijn inmiddels beëindigd en de betreffende auto's zijn ingeleverd. Afgerond.

04-09-2018

 19

5.3 Beschrijving zekerheden

ING BANK NV

04-09-2018

 19

- pandrecht op bedrijfsuitrusting, voorraden en boekvorderingen van Pepping Bontenbal Materieel BV, Bontenbal Vastgoed BV, Ontwikkelingsmaatschappij Bolwerk BV en Bontenbal Bouw BV;
- compte joint- en mede-aansprakelijkheidsovereenkomst tussen Nobema Holding BV, Pepping Bontenbal Groep BV, Pepping Bontenbal Materieel BV, Bontenbal Vastgoed BV, Ontwikkelingsmaatschappij Bolwerk BV en Bontenbal Bouw BV;
- stamverpanding vorderingen uit aannemingsovereenkomsten van Bontenbal Vastgoed BV, Ontwikkelingsmaatschappij Bolwerk BV en Bontenbal Bouw BV;
- verpanding hypothecaire vordering van € 580.000,-- van Nobema Holding BV op beheermaatschappij Van Schalm BV;
- hypotheek, 1e in rang ad € 2.250.000,-- op het complex De Bolwerk te Gouda, exclusief parkeergarage;
- hypotheek 1e in rang ad € 600.000,-- op Graag Adolfstraat 2 te Gouda van Bontenbal Vastgoed BV;
- hypotheek 1e in rang ad € 225.000,-- op Hoge Rijndijk 77b te Nieuwerbrug van Bontenbal Bouw BV;
- hypotheek 1e in rang ad € 550.000,-- op Gerschwinstraat ongenummerd te Gouda van Bontenbal Bouw BV;

RABOBANK GOUWESTREEK

- 1e hypotheek op het bedrijfs-/kantoorpand Jan Tinbergenstraat 12/Leeghwaterstraat 2 te Reeuwijk € 2.000.000,--;
- 1e hypotheek op de gronden, gelegen aan de Parklaan 11a t/m d en 13 □€ 2.000.000,--;
- 2e hypotheek op het bedrijfs-/kantoorpand Jan Tinbergenstraat 12/Leeghwaterstraat 2 te Reeuwijk;
- negative pledge en pari passu;
- pandrecht op voorraden, inventaris, debiteuren, J. en W. Verweij Bouw BV en Verbeij Bouw BV.

ABN AMRO BANK NV

- krediethypotheek van € 8.500.000,-- in hoofdsom, te vermeerderen met 40% voor rente en kosten, op het appartementsrecht gevestigd op elk van de onroerende zaken te Loon op Zand, aan de Horst 10 en aan de Horst 12, op elk van de navolgende onroerende zaken:
- te Tilburg, aan de Bosscheweg 239 en Lovense Kanaaldijk 102, 106 en 108;
- te Waalwijk, aan Emmahof 1, 3, 5, 7, 9, 9-A, 9-B, 9-C, 9-D, 9-E, 9-G, 9-H, 9-J, 9-K, 9-L;
- te Waalwijk, aan de Margrietstraat 95 en 95-A;
- te Schalkwijk, aan en nabij Overeind;

- te Schalkwijk, aan en Nabij Overeind 59;
- te Rijnsburg, aan en nabij Kanaalpad Zuid Oost;
- te Kaatsheuvel, aan en nabij de Gasthuisstraat;
Deze hypotheek dient tevens voor de door ABN AMRO Bank NV verstrekte financiering aan Nobema Vastgoed CV, waarvan Nobema Holding BV beherend vennoot is;
- aanvullende krediethypotheek van € 8.500.000,-- in hoofdsom, te vermeerderen met 40% voor rente en kosten, op de navolgende registergoederen:
 - te Loon op Zand, aan de Horst 10 en aan de Horst 12;
 - te Tilburg, aan de Bosscheweg 239 en Lovense Kanaaldijk 102, 106 en 108+;
 - te Waalwijk, aan Emmahof 1, 3, 5, 7, 9, 9-A, 9-B, 9-C, 9-D, 9-E, 9-G, 9-H, 9-J, 9-K, 9-L;
 - te Waalwijk, aan de Margrietstraat 95 en 95-A;
 - te Schalkwijk, aan en nabij Overeind;
 - te Schalkwijk, aan en nabij Overeind 59;
 - te Rijnsburg, aan en nabij Kanaalpad Zuid-Oost;
 - te Kaatsheuvel, aan en nabij de Gasthuisstraat, genoemd in de bestaande hypotheekakte d.d. 01-09-2008.
Deze aanvullende krediethypotheek kan samen met de bestaande krediethypotheek niet voor een bedrag hoger dan het bedrag van de grootste inschrijving van deze hypotheeken worden uitgewonnen.
Deze hypotheek dient tevens voor de door ABN AMRO Bank NV verstrekte kredietfaciliteit aan Nobema Vastgoed CV;
- hoofdelijke aansprakelijkheid van Nobema Vastgoed CV, Nobema Holding BV, Pepping Bontenbal Groep BV, Pepping Bouw BV, Pepping Vastgoed BV, Pepping Renovatie BV op grond van het bepaalde onder 1.4 van de Algemene Bepalingen voor Kredietverlening door ABN AMRO Bank NV;
- een pandrecht op de goederen zoals genoemd in artikel 24 van de Algemene Bankvoorwaarden;
- een pandrecht op de vorderingen uit hoofde van regres en subrogatie in het kader van de hoofdelijkheid zoals beschreven onder I4.3 van de Algemene Bepalingen voor Kredietverlening door ABN AMRO Bank NV;
- verpanding van de bedrijfsmiddelen;
- verpanding bedrijfs- en handelsvoorraden;
- verpanding van alle vorderingen op derden;
- verpanding van aanneming van werken;
- verpanding van intellectuele eigendomsrechten;
- verpanding van bepaalde vorderingen.

D.K. INVEST C.V.B.A.

- hypotheek 1e in rang van € 2.500.000,-- op:
 - woonhuis Bommel
 - perceel Schoutstraat 2 te Rijen
 - perceel Raadhuisstraat Berkel-Enschot
 - Kouwenberg Tilburg
 - klooster Erasstraat Kaatsheuvel;
- De aanspraak op hypotheek 1e in rang € 1.150.000,-- op appartementsrechten Parklaan 21 te Boskoop heeft DK Invest inmiddels in het kader van de getroffen regeling opgegeven. De appartementen zijn onbelaste eigendom van de boedel en inmiddels allen verkocht;
- 1e pandrecht op vorderingen uit hoofde van geldlening van curanda ten belope van € 1.132.002,-- op Ouwehand Bouwprojecten B.V. en

Ouwhand Bouwgroep B.V., welke geldlening is gesecureerd door middel van een hypothecaire inschrijving; Deze vordering is inmiddels door DK Invest geïncasseerd.

- 1e pandrecht op vorderingen uit hoofde van rekening-courantverplichtingen aan curanda van mevrouw C.T.C.M. Noldus ad € 653.059,--, de heer R.A.C.J. Noldus ad € 89.000,--, mevrouw B.V.C.M. Noldus ad € 266.918,--, Noldus International B.V. ad € 262.750,-- en W.J. Noldus € 99.526,--. Ook deze aanspraak is vervallen. De vorderingen komen de boedel toe en zijn inmiddels afgewikkeld;

FHG

- hypotheek € 1.600.000,-- 1e in rang, 4 appartementen Maasland;
 - hypotheek € 1.600.000,-- 1e in rang, 2 appartementen Wijchen.
- Deze hypotheeken zijn komen te vervallen nu de vorderingen van FGH geheel zijn voldaan uit gerealiseerde verkopen.

5.4 Separatistenpositie

Verwezen wordt naar de beschrijving van de zekerheden.

04-09-2018

 19

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Geïnterpreteerd en worden afgerond. Afgerond.

04-09-2018

 19

5.6 Retentierechten

Zijn geïnterpreteerd. Afgerond.

04-09-2018

 19

5.7 Reclamerechten

Niet van toepassing.

04-09-2018

 19

5.8 Boedelbijdragen

€ 37.490,00

04-09-2018

 19

Toelichting

Roerende zaken: € 37.490,00 (opgenomen in activa).

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Onderzoek naar de zekerhedenpositie van de diverse banken en geldverstrekkers en de afwikkeling daarvan, waartoe overleg met deze financiers wordt gevoerd teneinde tot het afwickelen van de zekerheidsrechten te kunnen komen. Ten aanzien van de positie van de FGH kan worden opgemerkt dat ten gevolge van de verkopen van de objecten waarop zij zekerheidsrechten heeft de vordering van FGH geheel is voldaan. Afgerond.

04-09-2018

 19

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Niet van toepassing.

04-09-2018

 19

6.2 Financiële verslaglegging

Niet van toepassing.

04-09-2018

 19

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Nadat de voorlopige surseance van betaling van Nobema Holding BV was uitgesproken op 5 april 2012, bleek al snel dat het voorlopig voortzetten van de onderneming problematisch was doordat kredietverzekeraars hun kredietlimieten introkken ten gevolge waarvan er geen goederen meer door leveranciers werden geleverd. Daardoor waren er te weinig middelen voorhanden om de lopende projecten te kunnen afmaken. Ook de betrokken banken draaiden de kredietkranen dicht. Pogingen om een boedelkrediet te verkrijgen van de betrokken banken, teneinde binnen de voorlopige surseance een oplossing door middel van een overname van de onderneming te realiseren, zijn gestrand. Omzetting in faillissement werd daardoor onafwendbaar. Afgerond.

04-09-2018

 19

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Niet van toepassing.

04-09-2018

 19

6.5 Verantwoording

Niet van toepassing.

04-09-2018

 19

6.6 Opbrengst

Toelichting

Niet van toepassing

04-09-2018

 19

6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

Niet van toepassing.

04-09-2018

 19

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Geen werkzaamheden.

04-09-2018

 19

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

In onderzoek.

04-09-2018

 19

7.2 Depot jaarrekeningen

Boekjaar 2009: 1 september 2010
Boekjaar 2010: 7 oktober 2011

04-09-2018

 19

Nobema Holding B.V.
2008: 27-10-2009;
2009: 01-09-2010;
2010: 07-10-2011.

19-08-2019

 21

Pepping Bontenbal Groep B.V.
2008: 21-01-2010;
2009: 01-09-2010;
2010: 07-10-2011.

Pepping Bouw B.V.
2009: 01-09-2010;
2010: 07-10-2011;
2011: 07-10-2011.

Pepping Vastgoed B.V.
2009: 01-09-2010;
2010: 07-10-2011;
2011: 07-10-2011.

Pepping Renovatie B.V.
2008: 05-03-2010;
2009: 01-09-2010;
2010: 07-10-2011.

Bontenbal Vastgoed B.V.
2008: 05-03-2010;
2009: 01-09-2010;
2010: 07-10-2011.

Pepping Bontenbal Materieel B.V.
2008: 05-03-2010;
2009: 01-09-2010;
2010: 07-10-2011.

J. en W. Verweij Bouw- en Aannemersbedrijf B.V.
2008: 28-01-2009;
2009: 06-09-2010;
2010: 10-10-2011;

Bontenbal Bouw B.V.
2008: 05-03-2010;
2009: 01-09-2010;
2010: 07-10-2011.

Verbeij Bouw B.V.
2008: 28-01-2009;
2009: 06-09-2010;
2010: 10-10-2011;

Ontwikkelingsmaatschappij Bolwerk B.V.
2008: 05-03-2010;
2009: 01-09-2010;
2010: 07-10-2011.

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Wordt onderzocht.

04-09-2018

 19

Afgerond.

23-01-2023

 29

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Wordt onderzocht.

04-09-2018

 19

Aandelen zijn volgestort.

23-01-2023

 29

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

04-09-2018

 19

In onderzoek.

Nee

23-01-2023

 29

Toelichting

Afgerond.

7.6 Paulianeus handelen

Toelichting

04-09-2018

 19

In onderzoek.

Nee

23-01-2023

 29

Toelichting

Afgerond.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Uitvoeren van de onderzoeken als hiervoor genoemd.

04-09-2018

 19

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

€ 0,00

04-09-2018

 19

Toelichting

Huidig saldo € 0,--, reeds betaald € 4.119.302,48. Het betreft hier inmiddels betaalde boedelvorderingen. Het gaat om diverse kosten betrekking hebbend op bewaring van de boedel, inclusief de boedelcrediteuren. Recentelijk zijn de vorderingen van de boedelcrediteuren uitbetaald.

€ 0,00

28-02-2019

 20

Toelichting

Huidig saldo € 0,--, reeds betaald € 4.157.082,06. Het betreft hier inmiddels betaalde boedelvorderingen. Het gaat om diverse kosten betrekking hebbend op bewaring van de boedel, inclusief de boedelcrediteuren.

€ 0,00

19-08-2019

 21

Toelichting

Huidig saldo € 0,--, reeds betaald € 4.157.673,70. Het betreft hier inmiddels betaalde boedelvorderingen. Het gaat om diverse kosten betrekking hebbend op bewaring van de boedel, inclusief de boedelcrediteuren.

€ 0,00

13-02-2020

 22

Toelichting

Huidig saldo € 0,--, reeds betaald € 4.166.362,84. Het betreft hier inmiddels betaalde boedelvorderingen. Het gaat om diverse kosten betrekking hebbend op bewaring van de boedel, inclusief de boedelcrediteuren.

Toelichting

08-02-2021

 24

Huidig saldo € 0,--, reeds betaald € 4.185.799,57. Het betreft hier inmiddels betaalde boedelvorderingen. Het gaat om diverse kosten betrekking hebbend op bewaring van de boedel, inclusief de boedelcrediteuren.

Toelichting

26-07-2021

 25

Huidig saldo € 0,--, reeds betaald € 4.550.497,16. Het betreft hier inmiddels betaalde boedelvorderingen. Het gaat om diverse kosten betrekking hebbend op bewaring van de boedel, inclusief de boedelcrediteuren.

€ 691,00

27-01-2022

 26

Toelichting

Huidig saldo € 691,--, reeds betaald € 4.555.274,96. Het betreft hier inmiddels betaalde boedelvorderingen. Het gaat om diverse kosten betrekking hebbend op bewaring van de boedel, inclusief de boedelcrediteuren.

€ 691,00

23-01-2023

Toelichting

 29

Huidig saldo € 691,00. Reeds betaald € 4.590.289,69. Het gaat om diverse boedelkosten, de boedelcrediteuren en de reeds tussentijds afgedragen BTW.

Toelichting

15-01-2024

 31

Huidig saldo € 691,00. Reeds betaald € 4.610.112,43. Het gaat om diverse boedelkosten, de boedelcrediteuren en de reeds tussentijds afgedragen BTW.

Toelichting

02-07-2024

 32

Huidig saldo € 691,00. Reeds betaald € 4.624.951,27. Het gaat om diverse boedelkosten, de boedelcrediteuren en de reeds tussentijds afgedragen BTW.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 3.256.994,00

04-09-2018

 19

Toelichting

- p.m.

8.3 Pref. vord. UWV

€ 1.005.841,93

04-09-2018

 19

Toelichting

- p.m.

€ 1.130.256,65

11-08-2020

 23

Toelichting

- p.m.

8.4 Andere pref. crediteuren

€ 2.256.468,25

04-09-2018

 19

Toelichting

- p.m.

€ 2.241.805,52

11-08-2020

 23

Toelichting

- p.m.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

753	04-09-2018  19
752	28-02-2019  20
756	13-02-2020  22

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 33.418.397,19	04-09-2018  19
Toelichting	
Bolwerk : € 826.780,02	
Bontenbal Bouw : € 6.935.299,28	
Bontenbal Vastgoed: € 130.445,36	
Pepping Bontenbal Groep: € 560.315,25	
Pepping Bontenbal Materieel: € 37.139,13	
Pepping Bouw : € 5.399.565,71	
Pepping Renovatie: € 838.465,99	
Verbeij: € 308.612,30	
Verweij: € 3.353.419,94	
Nobema Holding: € 15.026.991,91	
Pepping Vastgoed: € 1.362,30	
€ 33.419.133,72	28-02-2019  20
€ 34.020.299,93	13-02-2020  22

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.	04-09-2018  19
------------------	--

8.8 Werkzaamheden crediteuren

De bekende concurrente crediteuren zijn allen aangeschreven op basis van de gegevens uit de administratie en worden nog steeds op dit moment nader in beeld gebracht. Nagenoeg afgerond.	04-09-2018  19
In de afgelopen verslagperiode is wederom een tussentijdse BTW-aangifte gedaan.	08-02-2021  24
In de afgelopen verslagperiode is wederom een tussentijdse BTW-aangifte gedaan.	27-01-2022  26

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Zie 1.2.

04-09-2018

 19

Goudriaan Beheer B.V., VOSPlan Vastgoedontwikkeling B.V. en Vergeer Planontwikkeling B.V.

27-01-2022

 26

9.2 Aard procedures

Zie 1.2.

04-09-2018

 19

Na verkregen toestemming van de rechter-commissaris op 18 augustus 2021 is de curator tegen de onder 9.1 genoemde partijen een procedure gestart bij de Rechtbank Den Haag strekkende tot betaling van een bedrag van €136.898,00 plus rente en kosten.

27-01-2022

 26

9.3 Stand procedures

Zie 1.2.

04-09-2018

 19

Inmiddels is tussen partijen een minnelijke regeling getroffen waarvoor de rechter-commissaris toestemming heeft verleend op 9 december 2021. De betreffende procedure zal op 2 februari 2022 worden geroyeerd, na ontvangst van het schikkingsbedrag van €70.000,00.

27-01-2022

 26

9.4 Werkzaamheden procedures

De inventarisatie van de lopende procedures is afgerond. Er lopen thans geen procedures meer.

04-09-2018

 19

Na royement van de onderhavige procedure, zijn de lopende procedures afgerond. Er lopen op dit moment geen procedures meer.

27-01-2022

 26

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

Nadat de prioriteit in eerste instantie heeft gelegen bij het trachten te bereiken van overeenstemming met een kandidaat die de volledige onderneming uit de voorlopige surseance wilde overnemen, is na het afhaken

04-09-2018

 19

van die kandidaat de focus komen te liggen op het vinden van een partij die de lopende bouwwerken zou kunnen afmaken. Die is gevonden in Van Omme & De Groot Projectontwikkelaars en Bouwers te Rotterdam.

Gelijktijdig wordt nog steeds getracht tot verdere verkoop van de diverse activa te komen en worden voorts de in dit verslag genoemde onderzoeken voortgezet.

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

04-09-2018

 19

10.3 Indiening volgend verslag

2-1-2025

02-07-2024

 32

10.4 Werkzaamheden overig

- onderzoeken boekhoudplicht, depot jaarrekeningen, stortingsverplichtingen aandelen, mogelijk onbehoorlijk bestuur en paulianus handelen;
- verdere inventarisatie crediteuren;
- afwikkeling posities banken;
- afwikkeling resterende samenwerkingsverbanden.

04-09-2018

 19

- onderzoeken boekhoudplicht, depot jaarrekeningen, stortingsverplichtingen aandelen, mogelijk onbehoorlijk bestuur en paulianus handelen;
- verdere inventarisatie crediteuren;
- afwikkeling posities banken;
- afwikkeling resterende samenwerkingsverbanden.

28-02-2019

 20

- onderzoeken boekhoudplicht, depot jaarrekeningen, stortingsverplichtingen aandelen, mogelijk onbehoorlijk bestuur en paulianus handelen;
- verdere inventarisatie crediteuren;
- afwikkeling posities banken;
- afwikkeling resterende samenwerkingsverbanden.

13-02-2020

 22

- onderzoeken boekhoudplicht, depot jaarrekeningen, stortingsverplichtingen aandelen, mogelijk onbehoorlijk bestuur en paulianus handelen;
- verdere inventarisatie crediteuren;
- afwikkeling posities banken;
- afwikkeling resterende samenwerkingsverbanden.

11-08-2020

 23

- onderzoeken boekhoudplicht, depot jaarrekeningen, stortingsverplichtingen aandelen, mogelijk onbehoorlijk bestuur en paulianus handelen;
- verdere inventarisatie crediteuren;

26-07-2021

 25

- afwikkeling resterende samenwerkingsverbanden.

25-07-2022

 27

- onderzoeken boekhoudplicht, depot jaarrekeningen, stortingsverplichtingen aandelen, mogelijk onbehoorlijk bestuur en paulianeus handelen;
- verdere inventarisatie crediteuren;
- afwikkeling resterende samenwerkingsverbanden;
- afwikkeling aandelenpositie Stadsherstel Rotterdam.

23-01-2023

 29

- onderzoeken boekhoudplicht, depot jaarrekeningen
- verdere inventarisatie crediteuren;
- afwikkeling resterende samenwerkingsverbanden;
- afwikkeling aandelenpositie Stadsherstel Rotterdam.

18-07-2023

 30

- onderzoeken boekhoudplicht;
- verdere inventarisatie crediteuren;
- afwikkeling resterende samenwerkingsverbanden;
- afwikkeling aandelenpositie Stadsherstel Rotterdam.

15-01-2024

 31

- afwikkelen onderzoeken boekhoudplicht, depot jaarrekeningen
- verdere inventarisatie crediteuren;
- afwikkeling resterende samenwerkingsverbanden;
- afwikkeling aandelenpositie Stadsherstel Rotterdam.

Bijlagen

Bijlagen