

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	1
Datum verslag	23-01-2026
Insolventienummer	F.02/25/361
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000493560:F001
Datum uitspraak	16-12-2025

R-C	mr. M.D.E. Leppens
Curator	mr R.M.A. Lensen

Algemene gegevens

Naam onderneming

ArBS Service B.V.

23-01-2026



Gegevens onderneming

Besloten vennootschap, opgericht op 9 december 2015, met als enig aandeelhouder ArBS Holding B.V. (KvK 64720446), sinds 7 juni 2028.

23-01-2026



SBI-code: 78201 - Activiteiten van uitzendbureaus

Activiteiten onderneming

In de publicatiestukken is vermeld dat de activiteiten van ArBS Service B.V. voornamelijk bestaan uit het voeren van een intermediair bedrijf op de arbeidsmarkt (het aannemen en zelfstandig uitvoeren van projecten in de grond-, weg- en waterbouw, elektro en metaal alsmede in de utiliteitsbouw en industrie).

23-01-2026



Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2022	€ 7.352.759,00	€ 91.350,00	€ 3.619.938,00
2023	€ 8.108.081,00	€ -260.912,00	€ 3.187.602,00
2021			€ 3.323.665,00

Toelichting financiële gegevens

23-01-2026



Informatie over 2021 en 2022 overgenomen uit de bij de Kamer van Koophandel gedeponeerde publicatiestukken over 2023, met daarin de vergelijkingscijfers over 2022.

Eerst na herhaald verzoek aan de bestuurder is de volledige jaarrekening over 2023 ontvangen.

Uit de publicatiestukken blijkt van een afname van het eigen vermogen van € 2.059.869,- per ultimo 2022 naar € 1.798.957 per ultimo 2023, met een verlies voortvloeiend uit vermogensvergelijking van derhalve € 260.912,-. Over 2022 werd nog een winst van € 91.350,- gemaakt.

Ten aanzien van solvabiliteit en liquiditeit de volgende ratio's:

- solvabiliteit EV/VV: 0,56 (0,57 per ultimo 2022)
- liquiditeit current ratio VA/KS: 0,63 (1,29 per ultimo 2022)

Het netto werkkapitaal is wel fors afgenomen, van € 350.748 eind 2022 naar - € 430.093,- eind 2023.

Zie in dit verband ook de informatieverschaffing over de continuïteit in de publicatiestukken over 2023:

- Het management heeft in 2023, en zet dit voort in 2024, maatregelen genomen om bedrijfsprocessen te optimaliseren, overheadkosten te verminderen en het identificeren en elimineren van verspillingen.
- Het management voorziet een gestage omzetgroei in de komende jaren, gedreven door verschillende factoren zoals uitbreiding klantenbestand en verbeterende verkoopinspanningen (prijzetting door betere marges). De verwachte omzetstijgingen zullen resulteren in een verbeterende cashflow en een toename van liquide middelen teneinde de werkkapitaal posities aan te vullen en te versterken.
- Het management heeft actie ondernomen om actief tussentijds te rapporteren en prognosticeren waarmee het instaat wordt gesteld om voortdurend de operationele strategieën te evalueren en aan te passen op veranderende marktomstandigheden waarmee problemen in een vroeg stadium gesignaleerd kunnen worden en proactief gereageerd kan worden om de financiële gezondheid te waarborgen; Middels bovenstaande maatregelen heeft het management de verwachting dat het haar werkkapitaalpositie kan versterken. Deze strategieën zullen het bedrijf in staat stellen om haar financiële positie te verbeteren, haar liquiditeitspositie te verhogen en een solide basis te leggen voor de toekomstige groei. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

In elk geval over 2023 vormde ArBS Service B.V. nog een fiscale eenheid met QTA Holding B.V., ArBS Holding B.V., ArBS Diensten B.V. en ArBS Contracting B.V., voor de omzetbelasting en de vennootschapsbelasting.

Gemiddeld aantal personeelsleden

Toelichting

Volgens de althans bij de Kamer van Koophandel geregistreerde informatie waren er geen personeelsleden (meer). Die informatie is kennelijk onjuist.

Er is over 2025 sprake van 141 bij de curator bekende jaaropgaven. Zijdens UWV is aangegeven dat medio 2025 nog sprake was van circa 100 personeelsleden.

De bestuurder heeft desgevraagd een overzicht van personeelsleden verstrekt, neerkomend op 12 personeelsleden. Dat overzicht bleek niet volledig te zijn.

Vooralsnog wordt uitgegaan van 13 personeelsleden.

23-01-2026



Boedelsaldo

€ 0,00

Toelichting

Er is nog geen boedelactief gerealiseerd.

23-01-2026



Verslagperiode

van

16-12-2025

t/m

23-1-2026

23-01-2026



Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
----------------	--------------

1	23 uur 29 min
---	---------------

totaal	23 uur 28 min
---------------	---------------

Toelichting bestede uren

Inventariseren boedel, intake met bestuurder, contacten met diens advocaat, contacten met personeel en hun vertegenwoordigers, met UWV, en met crediteuren. Oriëntatie op openbare bronnen.

Tussentijdse verslaglegging.

23-01-2026



1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Het bestuur wordt gevormd door de heer Q. Tjan-Asem.
Enig aandeelhouder is ArBS Holding B.V. (KvK 64720446)

23-01-2026



In ArBS Holding B.V. is enig aandeelhouder en enig bestuurder QTA Holding B.V. (KvK 70146683).

In QTA Holding B.V. is de heer Tjan-Asem sedert 23 november 2017 enig aandeelhouder en bestuurder.

Volgens de laatst gedeponeerde publicatiestukken is in QTA Holding B.V. sprake van een negatief eigen vermogen van € 316.950 (in 2022 nog € 151.791 positief).

In de op 21 januari 2026 verstrekte (beknopte) cijfers over 2024 verschijnt voor het eerst ook een post 'management fee QTA' ad € 102.666,-. Daarover wordt de bestuurder nog bevraagd.

1.2 Lopende procedures

Voor zover bekend geen.

23-01-2026



1.3 Verzekeringen

Volgens opgave door ABN AMRO Verzekeringen:

- aansprakelijkheidsverzekering voor bedrijven
- bedrijfspolis (inventaris/goederen, bedrijfselektronica, extra kosten, WEGAM en rechtsbijstand).

23-01-2026



Desgevraagd heeft de bestuurder aangegeven dat de inventaris niet zou toebehoren aan ArBS Service B.V. doch aan QTA Holding B.V.. Niettemin is het belang bij die zaken wel verzekerd door ArBS Service B.V., hetgeen tot nader onderzoek aanleiding geeft.

1.4 Huur

Er is sprake van een bedrijfsruimte te Terneuzen in een verzamelgebouw gelegen aan de Communicatielaan 5b.

23-01-2026



Het gehuurde is volgens de bestuurder al enige tijd voor het faillissement ontruimd, naar hij stelt in overleg met de verhuurder, waarbij tevens zou zijn afgesproken dat de huurachterstand zou worden voldaan in termijnen, door de bestuurder in privé. De verhuurder stelt dat de huur nog zou voortduren. Aan de bestuurder van de verhuurder is verzocht om een reactie op het standpunt van de heer Tjan-Asem.

De huurovereenkomst is gesloten met zowel ArBS Service B.V. als ArBS Holding B.V. als huurders.

De huurovereenkomst is door de curator opgezegd, voor zover deze althans rehtens nog zou hebben bestaan ten tijde van de uitspraak van het faillissement.

Verder is sprake van aansluitingen verzorgd door Vodafone op een aantal locaties in Nederland, ter zake waarvan nog abonnementen liepen ten tijde van het faillissement. Desgevraagd heeft de bestuurder bevestigd dat het daarbij gaat om woningen die voor het personeel werden aangehouden. Waarom die aansluitingen ondanks het sterk afgeslankte personeelsbestand nog doorliepen kon hij niet verklaren. De huur van die woningen zou zijn beëindigd.

1.5 Oorzaak faillissement

De bestuurder is hierover tot dusver kort en vaag, en wijst met name op de beperkingen tijdens de Coronaperiode die volgens hem hebben geleid tot (sterk) verminderde mogelijkheden tot inzet van de arbeidskrachten, en de ook nadien achterblijvende omzet.

23-01-2026



2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

13

23-01-2026



Toelichting

Zie onder 'algemeen'. Het is totnogtoe onduidelijk hoe de arbeidsverhouding met het merendeel van de rond de 100 personeelsleden omstreeks augustus 2025 tot een einde is gekomen.

Enkelen van hen geven aan dat zij op enig moment geen loonstroken meer van ArBS ontvingen, doch van FlexHub B.V., zonder dat dit met hen werd afgestemd.

Gevraagd naar de achtergronden hiervan heeft de bestuurder aangegeven dat er tussen FlexHub B.V. en ArBS Service B.V. geen relatie bestaat. De arbeidskrachten zouden naar hij stelt door Flexhub B.V. zijn benaderd, en op eigen initiatief zijn vertrokken bij ArBS Service B.V., maar stukken waaruit

blijkt van hun ontslagname zou hij niet kunnen verstrekken.
De door de bestuurder geschetste gang van zaken komt niet waarachtig voor, en is bovendien in strijd met de informatie die door enkele van de arbeidskrachten is verstrekt.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

100

23-01-2026



Toelichting

Dit is een afgerond getal, gebaseerd op telefonische informatie verkregen in de contacten met UWV.

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
23-2-2026	13	ontslag na toestemming Rechter-commissaris, met voorbehoud van eerder einde van rechtswege door verstrijken van bepaalde tijd.
totaal	13	

2.4 Werkzaamheden personeel

Machtiging tot ontslag middels opzegging verzocht, na eerste korte intake met de bestuurder die aangaf dat de activiteiten van ArBS al enkele maanden zo goed als gestaakt waren (met desondanks nog 6 kantoormedewerk(st)ers, zonder dat voor eerder naar ontslag was gestreefd, waarvoor de bestuurder geen verklaring kon geven).

23-01-2026



Vervolgens na ontvangst van de noodzakelijke contactgegevens opzegging gedaan op 19 december 2025.

Contacten met UWV voor toepassing van loongarantieregeling.

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
Geen			
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

Nazicht publicatiestukken 2023, jaarrekening over 2023, en Kadaster (controle op onroerende zaken en schepen).

Informatie verstrekt door bestuurder tijdens intake.

23-01-2026



1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Zie onder 3.1.

23-01-2026



1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Toelichting bedrijfsmiddelen

De jaarrekening over 2023 vermeldt:

- materiele vaste activa: 45.904,-, bestaande uit inventaris en vervoermiddelen
- financiële vaste activa: 2.394.085,-
- voorraden: 24.936,-, bestaande uit gereedschappen en persoonlijke

rmingsmiddelen

besche

- vorderingen: 640.251,-, bestaande uit vorderingen op handelsdebiteuren

Actuelere informatie is vooralsnog niet verstrekt. Zowel tijdens de intake op 17 december 2025 als tijdens het uiteindelijk op 20 januari 2026 gehouden vervolgggesprek, is de bestuurder verzocht om actuele financiële informatie. Daarbij is in december verwezen naar een Belgische accountant, die echter aangaf al omstreeks maart/april 2025 te zijn gestopt met zijn werkzaamheden. Pas op 21 januari 2026 is de volledige jaarrekening over 2023 verstrekt. Daaruit blijkt dat de financiële vaste activa worden gevormd door vorderingen op groepsmaatschappijen. Daarvan dient nog een specificatie te worden ontvangen.

Over 2024 is een kolommenbalans ontvangen, met een printdatum 10 juni 2025. Over 2025 zijn geen stukken ontvangen, ondanks herhaald verzoek daartoe.

23-01-2026



1

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Te onderzoeken. Vooralsnog geen bodemzaken aangetroffen.

23-01-2026



1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Nazicht publicatiestukken en jaarrekening 2023, overleg met bestuurder en accountant.

23-01-2026



1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

In onderzoek.

23-01-2026



3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

Zie onder 3.5.

23-01-2026



3.9 Werkzaamheden andere activa

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Vordering op ArBS Holding B.V. en vordering op Quality Technical Services (ROU), volgens jaarrekening 2023	€ 2.402.835,00		
zaaksdebiteuren, omvang nog niet bekend			
totaal	€ 2.402.835,00	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Zonder actuele debiteurenadministratie geen concreet beeld te vormen van omvang en samenstelling van eventuele vorderingen op debiteuren.

23-01-2026



Wel blijkt uit de jaarrekening over 2023 dat sprake is van vorderingen op groepsmaatschappijen voor een totaalbedrag van € 2.394.085,- per ultimo 2023, waar dat per ultimo 2022 nog € 1.989.934,00 beliep.

In de kolommenbalans over 2024 is de vordering op ArBS Holding voor een bedrag van € 2.345.857,- opgenomen, met een nieuwe vordering in rekening courant op QTA Holding ad € 200.800,50.

Volgens de toelichting op de balans over 2023 is ArBS Holding B.V. de debiteur van deze vordering, met een rente van 2.5% zonder overeengekomen zekerheden of aflossingen.

Verder blijkt uit de toelichting op de balans van een vordering in rekening courant op Quality Technical Services (ROU) ad € 8.750,-. Deze post dient nader door de bestuurder te worden verduidelijkt.

Tenslotte blijkt uit de jaarrekening over 2023 van betaalde waarborgsommen tot € 39.885,00. Ook deze post dient door de bestuurder te worden verduidelijkt.

De geldleningen verstrekt aan de groepsmaatschappijen en verbonden ondernemingen zullen door de curator worden opgezegd.

Op 21 januari 2026 is door de bestuurder een print van een overzicht van vorderingen op debiteuren per 19 december 2025 verstrekt. Dit overzicht dient nog te worden bestudeerd en met de bestuurder te worden besproken. Een eerste indruk is dat het vooral gaat om oudere facturen, ook nog daterend uit 2024. De openstaande facturen zullen op detailniveau nog beschikbaar moeten komen alvorens concrete incasso kan volgen. De vraag van de curator tot wanneer is bijgeboekt is nog niet beantwoord, zodat nog onduidelijk is wat het reële saldo aan vorderingen op debiteuren is.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Overleg met bestuurder. Nazicht volledige jaarrekening over 2023.

23-01-2026



5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 293.609,36

23-01-2026



Toelichting vordering van bank(en)

Huisbankier is ABN AMRO Bank N.V., waar ook de G-rekening loopt. Er zou volgens mededeling van de bestuurder geen sprake zijn van enige kredietfaciliteit.

Niettemin heeft zich op 15 januari 2026 als financier gemeld Stichting DebitRoom.

5.2 Leasecontracten

In eerste instantie werd door de bestuurder een tweetal geleasede BMW's genoemd. Een daarvan in gebruik bij de bestuurder, en de ander in gebruik bij een familielid van hem (niet zijnde een personeelslid van ArBS Service BV). De beide auto's zijn teruggenomen door de respectieve leasemaatschappijen.

Verder is recentelijk (na opgave door RDW) gebleken van een groot aantal op naam van ArBS Service B.V. geregistreerde kentekens, met de vermelding daarbij van lease. De bestuurder kon hierover desgevraagd geen concrete mededelingen doen. Het zou gaan om voertuigen die naar hij meent bij QTA Holding B.V. worden geleased.

23-01-2026



5.3 Beschrijving zekerheden

Stichting Debitroom stelt een stil pandrecht op voorraden, vorderingen en overige goederen, gevestigd bij akte van 8 februari 2023, geregistreerd op 4 april 2023.

23-01-2026



5.4 Separatistenpositie

5.5 Eigendomsvoorbehoud

5.6 Retentierechten

Voor zover bekend geen.

23-01-2026



5.7 Reclamerechten

Voor zover bekend geen.

23-01-2026



5.8 Boedelbijdragen

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Intake met bestuurder.

23-01-2026



6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Niet aan de orde.

23-01-2026

 1

6.2 Financiële verslaglegging

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Niet van toepassing.

23-01-2026

 1

6.5 Verantwoording

6.6 Opbrengst

6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

In onderzoek. Tot dusver geen administratie overgelegd die voldoet aan de wettelijke vereisten.

23-01-2026

 1

7.2 Depot jaarrekeningen

Gepubliceerd zijn stukken over:

- 2023, gedeponeed op 20 augustus 2025
- 2022, gedeponeed op 19 februari 2024

23-01-2026

 1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Niet van toepassing; samenstellingsverklaring.

23-01-2026



7.4 Stortingsverplichting aandelen

In onderzoek.

23-01-2026



7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

In onderzoek.

23-01-2026



7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

Toelichting

Informatie ontvangen van derden noopt tot nader onderzoek. De door de curator zelf daarnaast al geconstateerde feitelijke overgang van vrijwel al het personeel, omstreeks augustus 2025, en het ontbreken van enige geloofwaardige uitleg daarover zijdens de bestuurder, wordt eveneens nader onderzocht.

23-01-2026



7.7 Toelichting rechtmatigheid

Zowel onbehoorlijk bestuur als paulianeus handelen worden nader onderzocht. Vragen hieromtrent zijn voorgelegd aan de bestuurder. Tevens verzocht om uitdraaien van alle grootboekrekeningen, mutaties et cetera, welke volgens de bestuurder up to date zouden zijn gehouden. Die zijn nog niet ontvangen.

23-01-2026



7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Overleg met derden, eigen onderzoek door curator, waaronder een lijst met vraagpunten besproken met de bestuurder op 20 januari 2026. Daarop is (nog) geen volledige beantwoording gevolgd.

23-01-2026



8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

23-01-2026



Er is een boedelvordering van UWV te verwachten voor de onder de loongarantieregeling overgenomen verplichtingen jegens het personeel.

Daarnaast mogelijk nog een boedelhuurvordering, afhankelijk van nader onderzoek naar de huurverhouding per datum faillissement. .

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 764.987,57

23-01-2026

 1

Toelichting

De Belastingdienst heeft tot dusver aangemeld:

- € 763.908,57 voor loonheffing
- € 1.079,00 voor MRB

De laatste loonaangifte voor het fiscaalnummer 8557.99.894.L.01 werd gedaan op 10 september 2025 over het loontijdvak van 14 juli 2025 tot en met 10 augustus 2025.

Voor het fiscaalnummer 8557.99.894.L.03 was dat op 3 december 2025 over het loontijdvak van 1 november 2025 tot en met 30 november 2025, en voor het fiscaalnummer 8557.99.894.L.04 op 15 juli 2025 over het loontijdvak van 16 juni 2025 tot en met 13 juli 2025.

De vordering wegens loonheffing van de Belastingdienst zal dus in werkelijkheid nog hoger zijn, gerekend tot datum faillissement.

Bij brief van 17 januari 2026 heeft de Belastingdienst aangegeven dat is verzocht een bedrag van € 18.572,89 van de G-rekening over te maken.

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

23-01-2026

 1

Nog niet bekend.

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

23-01-2026

 1

Nog niet bekend. Mogelijk nog werknemers met loonvorderingen die buiten de dekking van de loongarantieregeling vallen.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

68

23-01-2026



Toelichting

Gebaseerd op ingediende vorderingen enerzijds, en een overzicht van crediteuren (met namen, doch zonder bedragen per crediteur, verstrekt door de bestuurder.

Vooralsnog is geen actueel overzicht voorhanden, dat is ontleend aan een administratie.

Een actueel crediteurenoverzicht is ondanks herhaald verzoek niet verstrekt door de bestuurder, en er is ernstige twijfel of hij daartoe in staat is, waar de sterke indruk bestaat dat de administratie al maandenlang niet is bijgewerkt.

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 862.925,26

23-01-2026



Toelichting

Zie onder 8.5.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

23-01-2026



8.8 Werkzaamheden crediteuren

Inventarisatie van vorderingen op basis van indiening door crediteuren. Aanschrijving heeft nog niet volledig kunnen plaatsvinden wegens ontbrekende informatie.

23-01-2026



9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Bij het intakegesprek gaf de bestuurder aan dat hij "zeker" in verzet zou gaan. Daags na het verstrijken van de verzet termijn werd op verzoek daartoe door de curator namens de bestuurder door diens advocaat medegedeeld dat geen verzet werd ingesteld, zonder toelichting. Desgevraagd heeft de bestuurder aangegeven dat de middelen ontbraken om mogelijk succesvol verzet in te stellen, zowel waar het betreft de kosten van het verzet, als het voldoen van de vordering die door de aanvrager is gesteld.

Er was sprake van een na datum faillissement uitgebrachte dagvaarding tegen een rolzitting op 7 januari 2026. De gemachtigde van de eiser is door de curator na kennisneming van het exploit van dagvaarding op 2 januari 2026 geïnformeerd over het faillissement en de daaraan op grond van artikel 29 Fw. te verbinden procedurele gevolgen, met het verzoek de vordering ter verificatie in te dienen.

23-01-2026

 1

9.2 Aard procedures

Incassoprocedure.

23-01-2026

 1

9.3 Stand procedures

9.4 Werkzaamheden procedures

Contact met gemachtigde van eisende partij.

23-01-2026

 1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

Nader onderzoek naar rechtmatigheid, en verder financieel onderzoek in functie van al dan niet nader beschikbaar komende financiële informatie.

23-01-2026

 1

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

23-01-2026

 1

10.3 Indiening volgend verslag

23-4-2026

23-01-2026

 1

10.4 Werkzaamheden overig

Tussentijdse verslaglegging.

23-01-2026

 1

Bijlagen

Bijlagen