

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)


## Betreft

|                    |                       |
|--------------------|-----------------------|
| Verslagnummer      | 6                     |
| Datum verslag      | 25-11-2021            |
| Insolventienummer  | F.03/19/292           |
| Toezichtzaaknummer | NL:TZ:0000118804:F001 |
| Datum uitspraak    | 29-10-2019            |

|         |                     |
|---------|---------------------|
| R-C     | mr. P. Hoekstra     |
| Curator | mr B.P.W. van Brink |

## Algemene gegevens

### Naam onderneming


Terramass B.V. 29-11-2019  
 1

### Gegevens onderneming

Hoebertweg 15 29-11-2019  
5966 ND America  
 1

Locatie fabriek:  
Nieuwedijk 15  
5409 SB Odiliapeel

### Activiteiten onderneming

Mestverwerking. Vervaardiging van kunstmeststoffen en stikstofverbindingen. 29-11-2019  
 1

### Financiële gegevens

| Jaar | Omzet        | Winst en verlies | Balanstotaal   |
|------|--------------|------------------|----------------|
| 2016 | € 618.378,00 | € -1.464.652,00  | € 8.784.464,00 |
| 2017 | € 350.959,00 | € -1.635.157,00  | € 9.110.409,00 |

## Toelichting financiële gegevens

Verslag 1: de hiervoor genoemde cijfers zijn overgenomen uit de concept jaarrekening 2017.

29-11-2019



## Gemiddeld aantal personeelsleden

0

29-11-2019



### Toelichting

Verslag 1: in juli 2018 zijn de laatste twee werknemers uit dienst gegaan. Per datum faillissement waren er derhalve geen werknemers meer in dienst.

## Boedelsaldo

€ 0,00

29-11-2019



€ 26.722,76

10-03-2020



€ 31.457,20

08-06-2020



€ 7.571,23

08-12-2020



€ 19.573,55

25-05-2021




€ 4.184,36

**25-11-2021**




## Verslagperiode

**van**  
29-10-2019

29-11-2019  
 1


**t/m**  
28-11-2019

**van**  
29-11-2019

10-03-2020  
 2


**t/m**  
8-3-2020

**van**  
9-3-2020

08-06-2020  
 3


**t/m**  
7-6-2020

**van**  
8-6-2020

08-12-2020  
 4


**t/m**  
7-12-2020

**van**  
8-12-2020

25-05-2021  
 5

**t/m**  
24-5-2021

**van**  
25-5-2021

**25-11-2021**  
 6


**t/m**  
24-11-2021

## Bestede uren

| Verslagperiode | Bestede uren          |
|----------------|-----------------------|
| 1              | 86 uur 12 min         |
| 2              | 132 uur 48 min        |
| 3              | 46 uur 6 min          |
| 4              | 63 uur 36 min         |
| 5              | 68 uur 18 min         |
| 6              | 10 uur 18 min         |
| <b>totaal</b>  | <b>407 uur 18 min</b> |

## Toelichting bestede uren


Verslag 1: voor een toelichting op de verrichte werkzaamheden wordt verwezen naar de betreffende onderdelen van dit verslag.


29-11-2019  
 1

# 1. Inventarisatie


---

## 1.1 Directie en organisatie

Verslag 1: enig bestuurder is de heer H.H.J.T. Willems. Enig aandeelhouder is Limburg Energie Fonds (LEF) B.V. 29-11-2019  1

Verslag 2: afgehandeld. 10-03-2020  2

## 1.2 Lopende procedures

Verslag 1: per datum faillissement liepen er twee procedures. 29-11-2019  1

Eén van de procedures werd aangespannen door één van de schuldeisers. De curator heeft de advocaat van de wederpartij laten weten dat Terramass B.V. in staat van faillissement verkeert en aangegeven dat de vordering van de wederpartij ter verificatie kan worden ingediend. De procedure is geschorst.

De andere procedure speelt in Frankrijk. Het is de curator niet bekend of in Frankrijk een procedure in geval van faillissement, net als in Nederland, van rechtswege wordt geschorst en heeft dienaangaande navraag gedaan bij de Franse advocaat van de failliet. De curator is in afwachting van een reactie hierop.

Verslag 2: 10-03-2020  2

De geschorste procedure is inmiddels doorgehaald, nu de schuldeiser heeft aangegeven af te zien van het indienen van een vordering in het faillissement, ondanks dat daarmee niet de juistheid van de stellingen van failliet erkent. De procedure is doorgehaald.

Met betrekking tot de procedure in Frankrijk heeft de advocaat van de wederpartij de curator een kopie toegestuurd van het gewezen vonnis door de rechtbank te Lille op 5 november 2019. Daarbij werd failliet veroordeeld tot betaling van de vordering. De curator heeft de vordering van deze schuldeiser opgenomen op de lijst van voorlopig erkende concurrente crediteuren.

Dit punt kan hiermee als afgehandeld worden beschouwd.

### 1.3 Verzekeringen

Verslag 1: de curator heeft een overzicht ontvangen van de verzekeringen van de failliet en de openstaande premies. De curator is in overleg met Rabobank (hypotheekhouder) en de verzekeraar over de voortzetting van deze verzekeringen en betaling van de premies. De bank heeft dienaangaande in principe haar bereidheid tot betaling/garantie uitgesproken.

29-11-2019

 1

Verslag 2: met de hypotheekhouder is besloten de verzekeringen niet te beëindigen met het oog op de realisatie van een mogelijke doorstart. In verband daarmee werd de verzekeringspremie over het eerste kwartaal 2020 door de hypotheekhouder voldaan.

10-03-2020

 2

Verslag 3: de verzekering dient met het oog op de activatransactie door te blijven lopen. Koper van de activa heeft het bedrag van de verzekeringspremie over het tweede kwartaal aan de boedel voldaan, zodat de boedel dit bedrag kan doorbetalen aan de verzekeraar.

08-06-2020

 3

Verslag 4: ongewijzigd. De verzekering loopt nog en er zijn geen premieachterstanden.

08-12-2020

 4

Verslag 5: nu de verkoop van de activa rond is, is de verzekering beëindigd. De premierestitutie werd inmiddels ontvangen op de faillissementsrekening.

25-05-2021

 5

### 1.4 Huur

Verslag 1: voor zover bekend n.v.t.

29-11-2019

 1

Verslag 2: afgehandeld.

10-03-2020

 2

## 1.5 Oorzaak faillissement

Verslag 1: bij de start van de onderneming, destijds in eigendom van andere partijen dan de huidige aandeelhouder, was de doelstelling om een fabriek ter verwerking van dierlijke meststoffen te realiseren. Deze was in aanbouw c.q. ontwikkeling. Er zijn gaandeweg vele problemen geweest met de installaties en de vergunningen. In het verleden is er tot tweemaal toe een crediteurenakkoord getroffen. In 2018 bleek er wederom een financieel problematische situatie te zijn ontstaan, terwijl de fabriek/installaties nog niet operationeel waren. Althans niet geheel. Dit heeft geleid tot een herkapitalisatie in die zin dat de toenmalige eigenaren hun aandelen hebben verkocht aan de huidige aandeelhouder. Deze voormalige eigenaren deden ook afstand van het management. Op initiatief van de nieuwe aandeelhouder kwam het management in handen van de huidige bestuurder. Tevens werd er budget gecreëerd om de fabriek operationeel te krijgen. Daarmee is men aan de slag gegaan. Er was echter een aantal tegenvallers, waaronder voordien niet bekende procedures. Terwijl er vorderingen gemaakt werden in het operationeel maken van de fabriek, bleek het budget te krap, althans deels nodig voor de genoemde tegenvallers. Lopende verplichtingen zoals de erfpachtcanon konden niet betaald worden. De aandeelhouder kon en wilde geen nieuwe fondsen beschikbaar stellen.

29-11-2019



Verslag 2: afgehandeld.

10-03-2020



## 2. Personeel

---

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

#### Personeelsleden

0

29-11-2019



#### Toelichting

Verslag 1: ten tijde van de faillietverklaring waren er geen werknemers meer in dienst.

### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

#### Personeelsleden

2

29-11-2019



#### Toelichting

Verslag 1: in het jaar 2018 (tot juli) waren er twee werknemers in dienst.

### 2.3 Ontslagaanzegging

| Datum | Aantal | Toelichting |
|-------|--------|-------------|
|-------|--------|-------------|

N.v.t.

|               |   |  |
|---------------|---|--|
| <b>totaal</b> | 0 |  |
|---------------|---|--|

### 2.4 Werkzaamheden personeel

Verslag 1: bespreking met de heer Willems en telefonisch contact met het UWV.

29-11-2019



Verslag 2: afgehandeld.

10-03-2020



## 3. Activa

---

### 3.1 Onroerende zaken

| Beschrijving | Verkoopopbr. | Hypotheek | Boedelbijdr. |
|--------------|--------------|-----------|--------------|
|--------------|--------------|-----------|--------------|

Zie toelichting

|               |        |  |        |
|---------------|--------|--|--------|
| <b>totaal</b> | € 0,00 |  | € 0,00 |
|---------------|--------|--|--------|

## Toelichting onroerende zaken

Verslag 1: er is sprake van recht van erfpacht met afhankelijk recht van opstal gevestigd bij akte 24 februari 2017 op de volgende aan derden toebehorende onroerende zaken:

29-11-2019



- Zeeland E 2706

het perceel cultuurgrond, gelegen te Zeeland, gemeente Landerd, aan de Nieuwedijk, kadastraal bekend gemeente Zeeland, sectie E nummer 2706, groot een hectare (1 ha);

- Uden V 3169

het perceel cultuurgrond, gelegen te Odiliapeel, gemeente Uden, aan de Nieuwedijk, kadastraal bekend gemeente Uden, sectie V nummer 3169, groot een centiare (1 ca), waaraan door het Kadaster een voorlopige kadastrale grens en -oppervlakte is toegekend.

- Uden V 3170

het perceel cultuurgrond, gelegen te Odiliapeel, gemeente Uden, aan de Nieuwedijk, kadastraal bekend gemeente Uden, sectie V nummer 3170, groot vierendertig are en tachtig centiare (34 a 80 ca), waaraan door het Kadaster een voorlopige kadastrale grens en -oppervlakte is toegekend;

- Uden V 3175

het perceel cultuurgrond, gelegen te Odiliapeel, gemeente Uden, aan de Nieuwedijk, kadastraal bekend gemeente Uden, sectie V nummer 3175, zeven are (7 a);

- Uden V 3130

het perceel cultuurgrond, gelegen te Odiliapeel, gemeente Uden, aan de Nieuwedijk, kadastraal bekend gemeente Uden sectie V nummer 3130, groot veertig are vijftientig centiare (40 a 85 a);

- Uden V 3168

de loods met ondergrond en bijbehorende grond, staande en gelegen te 5409 SB Odiliapeel, Nieuwedijk 15, kadastraal bekend gemeente Uden sectie V nummer 3168, groot elf are en vijftien centiare (11 a 15 ca);

- Uden V 3173

de loods met ondergrond en bijbehorende grond, staande en gelegen te 5409 SB Odiliapeel, Nieuwedijk 15, kadastraal bekend gemeente Uden, sectie V nummer 3173, groot eenenvijftig are (51 a).

Verslag 2: het recht van erfpacht voornoemd is deel van de activatransactie (zie punt 3.3).

10-03-2020



Verslag 3: zie voor de ontwikkelingen omtrent de activatransactie punt 3.3 van dit verslag.

08-06-2020



Verslag 4: zie punt 3.3 van dit verslag.

08-12-2020








Verslag 5: zie punt 3.3 van dit verslag, afgehandeld.

25-05-2021





### 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

|  |   |
|--|---|
| Verslag 1: besprekingen met de heer Willems en ODBN op locatie; telefonisch contact en correspondentie met Rabobank en firma Peters; ontvangst en bestudering akte erfpacht en opstalrecht en taxatierapport; onderzoek naar invloed hypotheek en bepaling roerend/onroerend inzake pandrecht en intern overleg. | 29-11-2019<br> 1 |
| Verslag 2: besprekingen, telefonisch contact en correspondentie met overnamekandidaten en eigenaar van de grond; telefonisch contact en correspondentie Rabobank.  | 10-03-2020<br> 2 |
| Verslag 3: zie punt 3.3.   | 08-06-2020<br> 3 |
| Verslag 4: zie punt 3.5 van dit verslag.   | 08-12-2020<br> 4 |
| Verslag 5: zie punt 3.5 van dit verslag, afgehandeld.  | 25-05-2021<br> 5 |





### 3.3 Bedrijfsmiddelen

| Beschrijving                         | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|--------------------------------------|------------------|----------------|
| Bedrijfsinventaris - zie toelichting | € 1.300.000,00   | € 53.994,76    |
| <b>totaal</b>                        | € 1.300.000,00   | € 53.994,76    |






## Toelichting bedrijfsmiddelen

- Verslag 1: bedrijfsinventaris mestverwerkingsbedrijf, waaronder: mestscheidingsinstallatie, omgekeerde osmose installatie, indampinstallatie, drooginstallatie, opslagsilo's en toebehoren, stoomketel, rollend materieel, kantoorinventaris. Het betreft fabrieksinstallaties. Rabobank heeft zich dienaangaande op het standpunt gesteld dat de installaties verbonden zijn met het gebouw. 29-11-2019  1
- Verslag 2: de curator tracht een activatransactie te realiseren, waarbij deze bedrijfsinventaris mee zal worden verkocht. Zodra dit wordt gerealiseerd en rond is, zal dit in het verslag worden vermeld. Er heeft intussen een taxatie plaatsgevonden van de bedrijfsmiddelen. De transactie is in de afrondende fase. 10-03-2020  2
- Verslag 3: inmiddels is een koper gevonden voor de activa. De overdracht van de activa zal echter pas eind juni 2020 plaatsvinden. Dan dient ook de overeengekomen koopsom te zijn voldaan bij de notaris. Zodra een en ander is afgehandeld zal de opbrengst van de activatransactie worden opgenomen in het verslag. 08-06-2020  3
- Verslag 4: de uiteindelijke levering van de verkochte bedrijfsmiddelen en het erfpachtrecht heeft flink wat voeten in de aarde gehad. Dit was het gevolg van onvolkomenheden in diverse vergunningen. Tegelijk heeft deze vertraging gevolgen gehad voor de SDE subsidie. Ook de corona-maatregelen hebben tot vertraging geleid. Alle partijen leggen thans de laatste hand aan de transactie met als doel een en ander eind december 2020 of begin 2021 volledig rond te krijgen. De curator is in dezen in goed overleg met de koper en de partijen achter de koper, alsmede met de betrokken instanties en de eigenaar van het terrein. 08-12-2020  4
- Verslag 5: de verkoop van de activa is inmiddels afgerond. In totaal werd een bedrag van € 1.300.000,00 bij de notaris ontvangen en inmiddels doorbetaald aan de bank als pandhouder. De bank en boedel hebben inmiddels afgerekend. Aan de boedel komt een boedelbijdrage toe van € 53.994,76. Daarnaast is de opbrengst van de bodemzaken aan de boedel overgemaakt. Daarbij gaat het om € 22.000,00. Dit punt kan als afgehandeld worden beschouwd. 25-05-2021  5
- Verslag 6: de door de bank aan de boedel betaalde boedelbijdrage inzake de verkoop van de activa bedraagt € 78.194,76 (zie 5.8). Daarnaast werd er door een van de kopers een extra boedelbijdrage voldaan voor de extra inspanningen bij de totstandkoming van de transactie van € 6.655,00. 25-11-2021  6

### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

|   |   |
|---|---|
| Verslag 1: ten aanzien van de roerende zaken. De hoogte van de vordering van de fiscus is nog niet helder.  | 29-11-2019<br> 1               |
| Verslag 2: vooralsnog heeft de fiscus geen vordering ingediend.   | 10-03-2020<br> 2               |
| Verslag 3: ongewijzigd.   | 08-06-2020<br> 3               |
| Verslag 4: ongewijzigd.   | 08-12-2020<br> 4               |
| Verslag 5: ongewijzigd.   | 25-05-2021<br> 5               |
| Verslag 6: de fiscus heeft een vordering ingediend van € 104.085,00. De bodemzaken hebben een bedrag opgeleverd van € 22.00,00 welk bedrag door pandhouder aan de boedel is afgedragen. | <b>25-11-2021</b><br> <b>6</b> |






### 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

|  |   |
|--|---|
| Verslag 1: besprekingen met de heer Willems op locatie; telefonisch contact en correspondentie met Rabobank en correspondentie met diverse opkopers.   | 29-11-2019<br> 1  |
| Verslag 2: besprekingen, telefonisch contact en correspondentie met overnamekandidaten; telefonisch contact en correspondentie Rabobank; telefonisch contact en correspondentie Troostwijk.  | 10-03-2020<br> 2 |
| Verslag 3: telefonisch contact en correspondentie koper; telefonisch contact en correspondentie grondeigenaar; telefonisch contact en correspondentie Rabobank; telefonisch contact en correspondentie notaris; intern overleg; opstellen intentieovereenkomst; aanpassen koopovereenkomst; bestudering addendum 1 en 2, notariële akte, volmacht en depotovereenkomst; telefonisch contact en correspondentie RVO; bestudering dossier. | 08-06-2020<br> 3 |
| Verslag 4: telefonisch contact en correspondentie koper, grondeigenaar, Rabobank, RVO, notaris en overige derden; bespreking koper; bijwerken overzicht kosten t.b.v. realisatie activatransactie; opstellen aanvullende koopovereenkomst; bestudering dossier; intern overleg.  | 08-12-2020<br> 4 |
| Verslag 5: telefonisch contact en correspondentie koper, grondeigenaar, Rabobank, RVO, notaris en overige derden; bestudering stukken notaris; bespreking koper; aanpassen (concept)overeenkomsten; bestudering dossier; bijwerken overzicht kosten t.b.v. realisatie activatransactie; intern overleg.  | 25-05-2021<br> 5 |






### 3.6 Voorraden / onderhanden werk

| Beschrijving    | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|-----------------|------------------|----------------|
| Zie toelichting |                  |                |
| <b>totaal</b>   | € 0,00           | € 0,00         |

### Toelichting voorraden / onderhanden werk

|   |   |
|---|---|
| Verslag 1: er is geen onderhanden werk. De fabriek was nog niet operationeel. Er zijn geen wezenlijke voorraden aangetroffen. Er zijn wel enkele reserve of oude onderdelen aangetroffen en enkele ibc's met vloeistoffen.              | 29-11-2019<br> 1 |
| Verslag 2: de curator tracht een activatransactie te realiseren, waarbij deze voorraad mee zal worden verkocht. Zodra dit wordt gerealiseerd en rond is, zal dit in het verslag worden vermeld. De transactie is in de afrondende fase. | 10-03-2020<br> 2 |
| Verslag 3: zie voor de ontwikkelingen omtrent de activatransactie punt 3.3 van dit verslag.   | 08-06-2020<br> 3 |
| Verslag 4: zie punt 3.3 van dit verslag.  | 08-12-2020<br> 4 |
| Verslag 5: zie punt 3.3 van dit verslag, afgehandeld.   | 25-05-2021<br> 5 |






### 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

|  |   |
|--|---|
| Verslag 1: besprekingen met de heer Willems op locatie.  | 29-11-2019<br> 1   |
| Verslag 2: besprekingen, telefonisch contact en correspondentie met overnamekandidaten; telefonisch contact en correspondentie Rabobank. | 10-03-2020<br> 2 |
| Verslag 3: zie punt 3.3.   | 08-06-2020<br> 3 |
| Verslag 4: zie punt 3.5 van dit verslag.   | 08-12-2020<br> 4 |
| Verslag 5: zie punt 3.5 van dit verslag, afgehandeld.  | 25-05-2021<br> 5 |






### 3.8 Andere activa

| Beschrijving                  | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|-------------------------------|------------------|----------------|
| Meststoffen - zie toelichting |                  |                |
| <b>totaal</b>                 | € 0,00           | € 0,00         |

## **Toelichting andere activa**

|  |   |
|--|---|
| Verslag 1: in de twee grote silo's op het terrein bevindt zich nog een flinke hoeveelheid meststoffen. Deze hebben (vooralsnog) een negatieve waarde.  | 29-11-2019<br> 1 |
| Verslag 2: de curator tracht een activatransactie te realiseren, waarbij wordt geprobeerd deze meststoffen daar onderdeel van te laten zijn. Zodra dit wordt gerealiseerd en rond is, zal dit in het verslag worden vermeld. De transactie is in de afrondende fase. | 10-03-2020<br> 2 |
| Verslag 3: zie voor de ontwikkelingen omtrent de activatransactie punt 3.3 van dit verslag.  | 08-06-2020<br> 3 |
| Verslag 4: zie punt 3.3 van dit verslag.   | 08-12-2020<br> 4 |
| Verslag 5: zie punt 3.3 van dit verslag, afgehandeld.  | 25-05-2021<br> 5 |

## **3.9 Werkzaamheden andere activa**

|  |   |
|--|---|
| Verslag 1: besprekingen met de heer Willems op locatie.  | 29-11-2019<br> 1   |
| Verslag 2: besprekingen, telefonisch contact en correspondentie met overnamekandidaten; telefonisch contact en correspondentie Rabobank. | 10-03-2020<br> 2 |
| Verslag 3: zie punt 3.3.   | 08-06-2020<br> 3 |
| Verslag 4: zie punt 3.5 van dit verslag.   | 08-12-2020<br> 4 |
| Verslag 5: zie punt 3.5 van dit verslag, afgehandeld.  | 25-05-2021<br> 5 |

## 4. Debiteuren

### 4.1 Debiteuren

| Beschrijving  | Omvang | Opbrengst | Boedelbijdr. |
|---------------|--------|-----------|--------------|
| N.v.t.        |        |           |              |
| <b>totaal</b> | € 0,00 | € 0,00    | € 0,00       |

### Toelichting debiteuren

Verslag 1: voor zover bekend zijn er per datum faillissement geen openstaande debiteuren.

29-11-2019



Verslag 2: afgehandeld.

10-03-2020



### 4.2 Werkzaamheden debiteuren

Verslag 1: bespreking met de heer Willems.

29-11-2019



Verslag 2: afgehandeld.

10-03-2020



## 5. Bank/Zekerheden

### 5.1 Vordering van bank(en)

€ 6.273.653,08

29-11-2019



#### Toelichting vordering van bank(en)

Verslag 1: Rabobank heeft een bedrag van € 6.273.653,08 aangemeld bij de curator.

#### Toelichting vordering van bank(en)

Verslag 6: de Rabobank heeft uit de verkoop van de activa een bedrag ontvangen van € 1.300.000,00 (zie punt 3.3). Van dit bedrag is de opbrengst van de bodemzaken ad € 22.000,00 teruggevloeid naar de boedel. De bank heeft haar vordering nog niet opnieuw ingediend. De curator vraagt de juiste vordering op bij de bank.

**25-11-2021**



### 5.2 Leasecontracten


Verslag 1: de failliet heeft een financial leasecontract afgesloten met Rabo Lease B.V. voor een stikstof/ammoniak stripper met toebehoren. De vordering die hieruit voortvloeit is ingediend bij de curator.

29-11-2019




### 5.3 Beschrijving zekerheden

Verslag 1: Rabobank heeft een eerste en tweede recht van hypotheek op het onder 3.1 genoemde recht van erfpacht met afhankelijk recht van opstal. Daarnaast heeft zij een pandrecht gevestigd op de roerende zaken. Rabo Lease B.V. heeft een eerste pandrecht op de onder 5.2. genoemde installatie.


29-11-2019  
 1

Verslag 2: de vordering van Rabo Lease BV bedraagt € 554.027,00. Daarnaast hebben zich nog twee crediteuren gemeld met een hypotheekrecht. De eerste crediteur heeft in vordering ingediend ter hoogte van € 3.393.630,50 met een derde recht van hypotheek. De tweede crediteur heeft een vordering ingediend ter hoogte van € 896.752,44 met een vierde recht van hypotheek.


10-03-2020  
 2

### 5.4 Separatistenpositie


Verslag 1: zie 5.3.

29-11-2019  
 1


Verslag 3: er zijn nu vier crediteuren die als separatist op de crediteurenlijst staan vermeld.

10-03-2020  
 2


Verslag 4: ongewijzigd.

08-12-2020  
 4

Verslag 5: ongewijzigd.


25-05-2021  
 5

Verslag 6: het pandrecht van Rabobank op roerende zaken is afgewikkeld.


**25-11-2021**  
 **6**

### 5.5 Eigendomsvoorbehoud

Verslag 1: tot nu toe heeft één crediteur eigendomsvoorbehoud geclaimd. Het is de curator echter niet duidelijk op welke zaken deze claim precies betrekking heeft. De crediteur is verzocht om nadere informatie.


29-11-2019  
 1

Verslag 2: de curator heeft een bespreking gehad met de crediteur die eigendomsvoorbehoud claimt. Er is uitgekomen dat geen aanspraak zal worden gemaakt op de geclaimde zaken door deze crediteur.



10-03-2020  
 2

Daarnaast heeft zich nog een crediteur gemeld met een eigendomsvoorbehoud. De zaken zijn aanwezig, maar de curator is in afwachting van de betaling van een boedelbijdrage. Deze lijkt achterwege te blijven. Zo lang de boedelbijdrage niet wordt voldaan, zal uitlevering van de aangetroffen zaken niet plaatsvinden.



Verslag 3: er is geen betaling van de boedelbijdrage meer ontvangen van de crediteur ten aanzien van het terughalen van de zaken die eigendom zijn van de crediteur. Uitlevering van de zaken heeft derhalve niet plaatsgevonden. Dit punt kan tot nader order als afgehandeld worden beschouwd.

08-06-2020  
 3

## 5.6 Retentierechten

|  |   |
|--|---|
| Verslag 1: er zijn tot nu toe geen claims op retentierecht ingediend.  | 29-11-2019<br> 1 |
| Verslag 2: er zijn tot nu toe geen claims op retentierecht ingediend. Dit punt kan als afgehandeld worden beschouwd. | 10-03-2020<br> 2 |

## 5.7 Reclamerechten


|  |   |
|--|---|
| Verslag 1: er zijn tot nu toe ook geen claims op recht van reclame ingediend.  | 29-11-2019<br> 1 |
| Verslag 2: er zijn tot nu toe geen claims op recht van reclame ingediend. Dit punt kan als afgehandeld worden beschouwd. | 10-03-2020<br> 2 |

## 5.8 Boedelbijdragen

### Toelichting

Verslag 1: vooralsnog n.v.t. Dit wordt in een later stadium met de bank besproken.


€ 24.200,00

29-11-2019  
 1

### Toelichting

Verslag 2: met de bank werd een boedelbijdrage afgesproken in het kader van de werkzaamheden van de curator voor het realiseren van een doorstart. Dit deel van de boedelbijdrage staat los van de tussen de bank en boedel overeengekomen afspraken indien een doorstart wordt gerealiseerd.


€ 28.435,00

10-03-2020  
 2

### Toelichting

Verslag 4: met koper werd een boedelbijdrage afgesproken van € 4.235,00 inclusief BTW in het kader van de extra werkzaamheden die nodig bleken bij het realiseren van de activatransactie. Dit komt bovenop de boedelbijdrage die al eerder van de bank werd ontvangen, te weten € 24.200,00, zodat het totaal aan ontvangen boedelbijdragen uitkomt op € 28.435,00.


€ 30.855,00

08-12-2020  
 4

### Toelichting


Verslag 5: met koper werd nogmaals een aanvullende boedelbijdrage afgesproken van € 2.420,00 inclusief BTW in het kader van de extra werkzaamheden die nodig bleken bij het realiseren van de activatransactie. Dit komt bovenop de boedelbijdrage die al eerder van de bank en koper werden ontvangen, zodat het totaal aan ontvangen boedelbijdragen uitkomt op € 30.855,00. Dit is exclusief de boedelbijdrage die werd ontvangen van de bank uit hoofde van de activatransactie. Zie daarvoor punt 3.3 van dit verslag.

€ 84.849,76

25-05-2021  
 5

### Toelichting


Verslag 6: de door de bank betaalde boedelbijdrage inzake de verkoop van de activa bedraagt in totaal € 78.194,76. Koper voldeed daarnaast een extra boedelbijdrage van in totaal € 6.655,00. Dit punt is afgehandeld.

**25-11-2021**  
 6




## 5.9 Werkzaamheden bank/zekerheden


Verslag 1: telefonisch contact en correspondentie met Rabobank, Rabo Lease B.V. en de heer Willems; bestudering indiening Rabobank en RFS, inclusief onderliggende stukken met betrekking tot zekerheden; onderzoek naar invloed hypotheek op erfpacht en opstalrecht; correspondentie met één van de crediteuren met betrekking tot het geclaimde eigendomsvoorbehoud en intern overleg.

29-11-2019  
 1


Verslag 2: telefonisch contact en correspondentie bestuurder; telefonisch contact en correspondentie Rabobank en overige separatisten; bestudering stukken m.b.t. erfverpachter/hypotheekhouder; telefonisch contact, correspondentie en bespreking met crediteuren m.b.t. eigendomsvoorbehoud; intern overleg; inzage Kadaster; bestudering stukken.

10-03-2020  
 2


Verslag 3: telefonisch contact en correspondentie Rabobank; correspondentie overige hypotheekhouders; inzage Kadaster t.b.v. volgorde hypotheekrechten.

08-06-2020  
 3


Verslag 4: correspondentie bestuurder en medewerker bestuurder; correspondentie Rabobank.

08-12-2020  
 4

Verslag 5: correspondentie Rabobank; bestudering dossier.

25-05-2021  
 5

Verslag 6: studie inzake betaalde boedelbijdrage verkoop zekerheden.

**25-11-2021**  
 **6**


## 6. Voortzetten/doorstart onderneming

---

### Voortzetten onderneming


#### 6.1 Exploitatie / zekerheden

Verslag 1: n.v.t.

29-11-2019  
 1


#### 6.2 Financiële verslaglegging

Verslag 1: n.v.t.


29-11-2019  
 1

#### 6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Verslag 1: bespreking met de heer Willems.

29-11-2019  
 1


Verslag 2: afgehandeld.

10-03-2020  
 2


## Doorstarten onderneming

### 6.4 Beschrijving


Verslag 1: mede via Rabobank hebben zich bij de curator diverse gegadigden gemeld voor een doorstart c.q. overname van de activa van Terramass B.V. De curator heeft met al deze partijen contact gezocht om uit te zoeken welke van deze partijen serieus geïnteresseerd zijn. Het inventarisatieproces dienaangaande loopt.

29-11-2019  
 1

Verslag 2: in het kader van het realiseren van een activatransactie heeft de curator een procedure doorlopen met diverse partijen die zich gemeld hebben. Bij de eerste ronde hebben 15 partijen een eerste brief ontvangen van de curator. De afgelopen maanden is er veelvuldig overleg geweest tussen geïnteresseerde partijen, de curator, de bank als hypotheekhouder en de grondeigenaar. Na het doorlopen van enkele rondes zijn er uiteindelijk biedingen ontvangen en is in beginsel overeenstemming bereikt met een partij. Momenteel zijn er nog een aantal zaken die afgestemd moeten worden. Het is de verwachting dat de activatransactie binnen enkele weken definitief zal zijn. Zodra deze definitief is, zal de verkoopopbrengst worden opgenomen in het verslag.


10-03-2020  
 2

Verslag 3: zie hiervoor verder punt 3.3 van dit verslag.


08-06-2020  
 3

### 6.5 Verantwoording


Verslag 1: vooralsnog n.v.t.

29-11-2019  
 1

Verslag 2: de rechter-commissaris heeft inmiddels zijn toestemming verleend voor de transactie.

10-03-2020  
 2


Verslag 3: afgehandeld.

08-06-2020  
 3

### 6.6 Opbrengst


#### Toelichting

Verslag 1: vooralsnog n.v.t.

29-11-2019  
 1


#### Toelichting

Verslag 2: zie punt 6.4.

10-03-2020  
 2

#### Toelichting

Verslag 3: zie hiervoor verder punt 3.3 van dit verslag.

08-06-2020  
 3

## 6.7 Boedelbijdrage

### Toelichting

Verslag 1: vooralsnog n.v.t.

29-11-2019



### Toelichting

Verslag 2: zie punt 5.8.

10-03-2020



## 6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Verslag 1: besprekingen met de heer Willems; telefonisch contact en correspondentie met Rabobank; inventarisatie gegevens gegadigden inclusief inzage handelsregister Kamer van Koophandel en opstellen lijst; intern overleg; informeren gegadigden door middel van een aanbiedingsbrief; opstellen geheimhoudingsverklaringen; verificatie tekeningsbevoegdheid van diverse gegadigden; verzamelen informatie met betrekking tot de verkoopbare activa; opstellen informatiebrief en verstrekken van informatie aan gegadigden en inventarisatie indicatieve biedingen.

29-11-2019



Verslag 2: telefonisch contact, correspondentie en bespreking met overnamekandidaten, Rabobank en grondeigenaar; intern overleg; bestudering stukken; correspondentie en telefonisch contact hypotheekhouders; bijwerken overzicht gegadigden; verzamelen en bestudering biedingen; bestudering vergunningen en SDE subsidies; opstellen dossiernotities; verzorgen bedrijfsbezoeken met overnamekandidaten; voorbereiden besprekingen; correspondentie rechter-commissaris.

10-03-2020



Verslag 3: zie punt 3.5.

08-06-2020



## 7. Rechtmatigheid

---

### 7.1 Boekhoudplicht

Verslag 1: de curator heeft inmiddels diverse administratieve bescheiden ontvangen. De nog ontbrekende stukken zullen op korte termijn worden opgevraagd.

29-11-2019



Verslag 2: een groot deel van de administratie werd ontvangen.

10-03-2020



Verslag 6: het onderzoek is afgerond. Aan de boekhoudplicht werd voldaan. Afgehandeld.

**25-11-2021**



## 7.2 Depot jaarrekeningen

Verslag 1: in onderzoek.

29-11-2019



Verslag 2: de jaarrekeningen van de afgelopen jaren werden telkens tijdig gedeponeed.

10-03-2020



Verslag 3: afgehandeld.

08-06-2020



## 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Verslag 1: n.v.t.

29-11-2019



## 7.4 Stortingsverplichting aandelen

Verslag 1: in onderzoek.

29-11-2019



Verslag 2: gelet op het feit dat gefailleerde meer dan vijf jaar geleden is opgericht zal een vordering tot volstorting van de aandelen inmiddels verjaard zijn, zodat een onderzoek naar het al dan niet voldaan hebben aan de volstortingsverplichting niet meer opportuun is.

10-03-2020



Verslag 3: afgehandeld.

08-06-2020



## 7.5 Onbehoorlijk bestuur

### Toelichting

Verslag 1: na afwikkeling van de verkoop van de activa, zal de curator overgaan tot het opstarten van zijn rechtmatigheidsonderzoek. Dit punt zal daar deel van uitmaken.

29-11-2019



### Toelichting

Verslag 2: ongewijzigd.

10-03-2020



### Toelichting

Verslag 5: zie punt 7.7 van dit verslag.

25-05-2021



Nee

**25-11-2021**

### Toelichting

Verslag 6: zie punt 7.7 van dit verslag. Afgehandeld.



## 7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

29-11-2019

 1

### Toelichting

Verslag 1: na afwikkeling van de verkoop van de activa, zal de curator overgaan tot het opstarten van zijn rechtmatigheidsonderzoek. Dit punt zal daar eveneens deel van uitmaken.

In onderzoek

10-03-2020

 2

### Toelichting

Verslag 2: ongewijzigd.

In onderzoek

25-05-2021

 5

### Toelichting

Verslag 5: zie punt 7.7 van dit verslag.

Nee

**25-11-2021**

 6

### Toelichting

Verslag 6: zie punt 7.7 van dit verslag. Afgehandeld.

## 7.7 Toelichting rechtmatigheid

Verslag 1: na afwikkeling van de verkoop van de activa, zal de curator overgaan tot het opstarten van zijn rechtmatigheidsonderzoek.

29-11-2019

 1

Verslag 2: ongewijzigd.

10-03-2020

 2

Verslag 5: nu de activatransactie is afgerond is de curator gestart met het boekenonderzoek. Naar aanleiding daarvan heeft hij enkele vragen voorgelegd aan de bestuurder. De curator is nog in afwachting van een reactie.

25-05-2021







 5

Verslag 6: de reactie van de bestuurder is ontvangen. De vragen van de curator betroffen een door deze aangetroffen voorschotfactuur van een ander bedrijf van de bestuurder. Die factuur had betrekking op de werkzaamheden die voor de fabriek werden uitgevoerd om die operationeel te krijgen. Een afrekening ontbrak daarvan in de administratie. De bestuurder heeft aangegeven dat de uitgevoerde werkzaamheden door LEF gefinancierd werden. Dit is de curator bekend. LEF heeft toezicht gehouden op de aanwending van de financiering. Gezien de aard van het project is er niet steeds met afrekeningen gewerkt, maar zijn de voortgang en de kosten in het werk gecontroleerd. LEF heeft deze gang van zaken aan de curator bevestigd en aangegeven dat zij steeds het comfort en de overtuiging heeft gehad dat de getrokken gelden correct zijn besteed, ook de genoemd bedrijf.

**25-11-2021**

 6




## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

|   |   |
|---|---|
| Verslag 1: bespreking met de heer Willems; correspondentie met Evidentium; intern overleg; opvragen administratieve bescheiden; ontvangst diverse gegevens; indienen aanvraag bij Dienst Justis voor een netwerktekening. | 29-11-2019<br> 1               |
| Verslag 2: correspondentie Dienst Justis; correspondentie bestuurder; controle grootboekkaarten.  | 10-03-2020<br> 2               |
| Verslag 3: bestudering deponering jaarstukken.  | 08-06-2020<br> 3               |
| Verslag 4: -.   | 08-12-2020<br> 4               |
| Verslag 5: verzamelen gegevens t.b.v. boekenonderzoek; verrichten boekenonderzoek waaronder bestudering jaarrekeningen, grootboek, bankafschriften en overige bescheiden; correspondentie bestuurder.                     | 25-05-2021<br> 5               |
| Verslag 6: diverse studie, correspondentie en/of telefonisch contact met bestuurder en derden; divers intern overleg.   | <b>25-11-2021</b><br> <b>6</b> |

## 8. Crediteuren

---

### 8.1 Boedelvorderingen

|   |   |
|---|---|
| € 0,00  | 29-11-2019<br> 1               |
| <b>Toelichting</b><br>Verslag 1: er zijn tot nu toe geen boedelvorderingen ingediend. |   |
| <b>Toelichting</b><br>Verslag 2: ongewijzigd.   | 10-03-2020<br> 2               |
| € 0,00  | <b>25-11-2021</b><br> <b>6</b> |
| <b>Toelichting</b><br>Verslag 6: n.v.t.   |   |

## 8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 0,00

29-11-2019



### Toelichting

Verslag 1: de fiscus heeft tot nu toe geen vorderingen ingediend. Per datum faillissement was er volgens de heer Willems geen wezenlijke achterstand bij de fiscus. De curator verwacht evenwel een vordering uit hoofde van ex art. 29 lid 7 Wet OB.

### Toelichting

Verslag 2: ongewijzigd.

10-03-2020



€ 104.085,00

**25-11-2021**



### Toelichting

Verslag 6: de vordering van de fiscus betreft o.a. de claim ex art. 29, lid 7 wet OB. In totaal is deze vordering € 60.228,00. Daarnaast werd een vordering ter zake van OB over de maand oktober 2019 ingediend. Dit is een ambtshalve aanslag. Zo nodig zal in de komende verslagperiode worden bepaald of het indienen van een bezwaar zinvol is.

## 8.3 Pref. vord. UWV

€ 0,00

29-11-2019



### Toelichting

Verslag 1: n.v.t.

## 8.4 Andere pref. crediteuren

€ 0,00

29-11-2019



### Toelichting

Verslag 1: er zijn tot nu toe geen andere preferente vorderingen ingediend.

### Toelichting

Verslag 2: ongewijzigd.

10-03-2020



€ 0,00

**25-11-2021**



### Toelichting

Verslag 6: er zijn tot heden geen andere vorderingen met preferentie ingediend. Deze worden ook niet mer verwacht. Afgehandeld.

## 8.5 Aantal concurrente crediteuren

21

29-11-2019



### Toelichting

Verslag 1: het hiervoor genoemde getal betreft het aantal concurrente crediteuren naar opgave van de failliet. Er zijn reeds diverse concurrente vorderingen ingediend, maar deze zijn nog niet allemaal verwerkt.

22

10-03-2020



### Toelichting

Verslag 2: het hiervoor genoemde bedrag betreft het aantal concurrente crediteuren dat tot nu toe de vordering heeft ingediend, exclusief de drie vorderingen van separatisten.

### Toelichting

Verslag 3: ongewijzigd.

08-06-2020



56

08-12-2020



### Toelichting

Verslag 4: het hiervoor genoemde aantal betreft het aantal concurrente crediteuren dat tot nu toe de vordering heeft ingediend, exclusief de drie vorderingen van separatisten.

58

25-05-2021



### Toelichting

Verslag 5: het hiervoor genoemde aantal betreft het aantal concurrente crediteuren dat tot nu toe de vordering heeft ingediend, exclusief de vorderingen van de separatisten.

58

25-11-2021



### Toelichting

Verslag 6: het totaal der crediteuren dat de vordering ter verificatie heeft ingediend. Dit is inclusief één van de separatisten.



## 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 672.806,85

29-11-2019



### Toelichting

Verslag 1: het hiervoor genoemde bedrag betreft het totaal van de concurrente vorderingen naar opgave van de failliet.

€ 2.554.855,19

10-03-2020



### Toelichting

Verslag 2: het hiervoor genoemde bedrag betreft het totaal van de tot nu toe ingediende concurrente vorderingen, exclusief de drie vorderingen van separatisten.

€ 2.557.283,73

08-06-2020



### Toelichting

Verslag 3: het hiervoor genoemde bedrag betreft het totaal van de tot nu toe ingediende concurrente vorderingen, exclusief de vorderingen van separatisten.

€ 2.852.895,11

08-12-2020



### Toelichting

Verslag 4: het hiervoor genoemde bedrag betreft het totaal van de tot nu toe ingediende concurrente vorderingen, exclusief de vorderingen van separatisten.

€ 2.865.121,19

25-05-2021



### Toelichting

Verslag 5: het hiervoor genoemde bedrag betreft het totaal van de tot nu toe ingediende concurrente vorderingen, exclusief de vorderingen van de separatisten.

€ 2.865.121,19

**25-11-2021**



### Toelichting







Verslag 6: dit bedrag is inclusief de vordering van een der separatisten met een hypothecaire inschrijving (na de bank) van € 896.752,44. Er zijn vier achtergestelde vorderingen tot een totaalbedrag van € 620.000,00.

De exacte (resterende) vordering van de overige separatisten is op dit moment niet duidelijk.

## 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

|  |   |
|--|---|
| Verslag 1: nog onbekend.   | 29-11-2019<br> 1               |
| Verslag 2: nog onbekend.   | 10-03-2020<br> 2               |
| Verslag 3: nog onbekend.   | 08-06-2020<br> 3               |
| Verslag 4: nog onbekend.   | 08-12-2020<br> 4               |
| Verslag 5: nog onbekend.   | 25-05-2021<br> 5               |
| Verslag 6: nog onbekend. Naar het zich nu laat aanzien zal het faillissement worden opgeheven wegens de toestand van de boedel, danwel eindigen met een vereenvoudigde afwikkeling (met een kleine uitkering aan de fiscus). Een en ander hangt af van de nog te verrichten werkzaamheden. | <b>25-11-2021</b><br> <b>6</b> |


## 8.8 Werkzaamheden crediteuren

|   |   |
|---|---|
| Verslag 1: bespreking, telefonisch contact en correspondentie met de heer Willems; opstellen crediteurenlijst; aanschrijven crediteuren; ontvangst indieningen van vorderingen en controle daarvan; intern overleg en aanpassen crediteurenlijst. | 29-11-2019<br> 1               |
| Verslag 2: telefonisch contact en correspondentie bestuurder; telefonisch contact en correspondentie diverse crediteuren; aanpassen crediteurenlijst; controle ingediende vorderingen; intern overleg.  | 10-03-2020<br> 2               |
| Verslag 3: correspondentie belastingdienst; correspondentie Rabobank; correspondentie bestuurder; telefonisch contact en correspondentie crediteuren; aanpassen crediteurenlist; controle ingediende vorderingen; intern overleg.                 | 08-06-2020<br> 3               |
| Verslag 4: telefonisch contact en correspondentie Rabobank en crediteuren; opstellen dossiernotitie; bestudering dossier; controle ingediende vorderingen; aanpassen crediteurenlijst; intern overleg.  | 08-12-2020<br> 4               |
| Verslag 5: telefonisch contact en correspondentie Rabobank en crediteuren; correspondentie bestuurder; controle ingediende vorderingen; aanpassen crediteurenlijst; intern overleg.   | 25-05-2021<br> 5               |
| Verslag 6: actualiseren crediteurenlijst; correspondentie en/of telefonisch contact met crediteuren.  | <b>25-11-2021</b><br> <b>6</b> |

## 9. Procedures

---

### 9.1 Naam wederpartijen

Verslag 1: voor de procedures ten tijde van de faillietverklaring wordt verwezen naar onderdeel 1 van dit verslag ("Inventarisatie"). Ten tijde van het faillissement zijn (vooralsnog) geen procedures aangespannen. 29-11-2019  1

Verslag 2: afgehandeld. 10-03-2020  2

### 9.2 Aard procedures

Verslag 1: n.v.t. 29-11-2019  1

### 9.3 Stand procedures

Verslag 1: n.v.t. 29-11-2019  1


### 9.4 Werkzaamheden procedures


- 29-11-2019  1


## 10. Overig


---


### 10.1 Plan van aanpak


Verslag 1: opnieuw contact opnemen met Franse advocaat van de failliet in verband met de in Frankrijk lopende procedure; voortzetten overleg met Rabobank inzake aan te houden verzekeringen; voortzetten biedingenproces in het kader van een doorstart; verder verzamelen van de administratie; voortzetten inventarisatie crediteuren; opstarten boekenonderzoek, waaronder onderzoek rechtmatigheid. 29-11-2019  1

Verslag 2: afronden doorstart; voortzetten overleg Rabobank m.b.t. verzekeringen; verder verzamelen van administratie; verdere inventarisatie crediteuren; opstarten boekenonderzoek, waaronder onderzoek rechtmatigheid. 10-03-2020  2

Verslag 3: afronden activatransactie; voortzetten overleg Rabobank en koper m.b.t. verzekeringen; verzamelen van administratie; verdere inventarisatie crediteuren; opstarten boekenonderzoek waaronder onderzoek rechtmatigheid. 08-06-2020  3

Verslag 4: afronden activatransactie; voortzetten overleg Rabobank en koper m.b.t. verzekeringen; verdere inventarisatie crediteuren; opstarten boekenonderzoek waaronder onderzoek rechtmatigheid. 08-12-2020  4

Verslag 5: afronden boekenonderzoek waaronder onderzoek rechtmatigheid. 25-05-2021  5

Verslag 6: het onderzoek rechtmatigheid is afgerond. Er dienen nog enkele kleine werkzaamheden verricht te worden. Daarna kan het faillissement worden afgewikkeld. **25-11-2021**  6


## 10.2 Termijn afwikkeling faillissement


Verslag 1: nog onbekend. 29-11-2019  1

Verslag 2: nog onbekend. 10-03-2020  2

Verslag 3: nog onbekend. 08-06-2020  3

Verslag 4: nog onbekend. 08-12-2020  4

Verslag 5: de curator streeft ernaar de afwikkeling van het faillissement voor de volgende verslagperiode in gang te kunnen gaan zetten. 25-05-2021  5

Verslag 6: zie 10.1. De curator start de werkzaamheden ter voorbereiding op de afwikkeling. De verwachting bestaat dat het faillissement in het eerste kwartaal 2022 afgewikkeld kan worden. **25-11-2021**  6

## 10.3 Indiening volgend verslag

25-5-2022 **25-11-2021**  6

## 10.4 Werkzaamheden overig

|   |  |
|---|--|
| Verslag 1: overige telefonische contacten en correspondentie; afhandeling diverse agenderingen; intern overleg inzake overige kwesties en (voorbereiden) verslaglegging.  | 29-11-2019<br> 1                |
| Verslag 2: verrichten financiële werkzaamheden; (voorbereiden) verslaglegging; overige telefonische contacten en correspondentie; afhandeling diverse agenderingen; intern overleg.   | 10-03-2020<br> 2                |
| Verslag 3: verrichten financiële werkzaamheden; (voorbereiden) verslaglegging; overige telefonische contacten en correspondentie; afhandeling diverse agenderingen.   | 08-06-2020<br> 3                |
| Verslag 4: telefonisch contact en correspondentie bestuurder; telefonisch contact en correspondentie derden; verwerken diverse poststukken en agenderingen; verrichten financiële werkzaamheden; (voorbereiden) verslaglegging.                 | 08-12-2020<br> 4                |
| Verslag 5: telefonisch contact en correspondentie bestuurder; telefonisch contact en correspondentie derden; verwerken diverse poststukken en agenderingen; verrichten financiële werkzaamheden; (voorbereiden) verslaglegging; intern overleg. | 25-05-2021<br> 5                |
| Verslag 6: diverse correspondentie; verwerken diverse poststukken en agenderingen en intern overleg; verrichten financiële werkzaamheden; (voorbereiden) verslaglegging.  | <b>25-11-2021</b><br> <b>6</b> |

## Bijlagen

---

### Bijlagen