

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

Verslagnummer	6
Datum verslag	07-01-2021
Insolventienummer	F.05/19/351
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000114314:F001
Datum uitspraak	10-09-2019


R-C	mr. S. Boot
Curator	mr T.M.A. Arts

## Algemene gegevens


### Naam onderneming

Barista Café Arnhem - Kerkplein B.V. 10-10-2019  
 1

### Gegevens onderneming

Barista Café Arnhem - Kerkplein B.V. 10-10-2019  
Statutair gevestigd te: Arnhem  
Vestiging: Broerenstraat 29B, 6811EB Arnhem  
KvK-nummer: 70025533  1


### Activiteiten onderneming

Volgens het handelsregister: Exploitatie horecaonderneming  
(daghoreca/lunchroom). 10-10-2019  
 1

### Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2018	€ 137.798,00	€ -42.410,00	€ 173.130,00

### Toelichting financiële gegevens

De gegevens zijn gebaseerd op de door gefailleerde aangeleverde  
jaarrekening over 2018. 10-10-2019  
 1

## Gemiddeld aantal personeelsleden

3

10-10-2019

 1

### Toelichting

Barista Café Arnhem - Kerkplein B.V. had - naast de bestuurder - één fulltime medewerker en twee oproepkrachten in dienst.

## Boedelsaldo

€ 995,00

10-10-2019

 1

€ 19.935,40

10-01-2020

 2

€ 21.385,40

10-04-2020

 3

€ 21.737,65

09-07-2020







 4

€ 9.056,91

**07-01-2021**

 **6**

## Verslagperiode

<b>van</b> 10-9-2019	10-10-2019  1
<b>t/m</b> 9-10-2019	
<b>van</b> 10-10-2019	10-01-2020  2
<b>t/m</b> 9-1-2020	
<b>van</b> 10-1-2020	10-04-2020  3
<b>t/m</b> 9-4-2020	
<b>van</b> 10-4-2020	09-07-2020  4
<b>t/m</b> 8-7-2020	
<b>van</b> 9-7-2020	09-10-2020  5
<b>t/m</b> 8-10-2020	
<b>van</b> 9-10-2020	<b>07-01-2021</b>  6
<b>t/m</b> 6-1-2021	

## Bestede uren


Verslagperiode	Bestede uren
1	20 uur 48 min
2	30 uur 12 min
3	14 uur 18 min
4	1 uur 42 min
5	5 uur 33 min
6	13 uur 9 min
<b>totaal</b>	<b>85 uur 42 min</b>

## Toelichting bestede uren


# 1. Inventarisatie

---


## 1.1 Directie en organisatie

Bestuurder is mw. Zwiers-Nesselaar. 10-10-2019  
Enig aandeelhouder is JoDy B.V. Enig bestuurder en aandeelhouder van JoDy  1  
B.V. is mw. Zwiers-Nesselaar.


## 1.2 Lopende procedures

De curator is niet bekend met lopende procedures. 10-10-2019  
 1


## 1.3 Verzekeringen


De curator zal lopende verzekeringen opzeggen voor zover het niet opportuun 10-10-2019  
is om ze voort te zetten.  1

## 1.4 Huur

Gefailleerde huurde een bedrijfsruimte aan de Broerenstraat 29B te Arnhem. 10-10-2019  
De huurovereenkomst is op 16 september door de curator opgezegd. De huur  1  
is tot en met 19 september betaald. De laatste huurtermijnen zijn door Barista  
Café Holding, de franchisegever van gefailleerde, betaald, nu zij zich als borg  
jegens de verhuurder verbonden had tot betaling van de huurtermijnen.


Aan de verhuurder is een bankgarantie gesteld voor betaling van de huurprijs.  
Deze bankgarantie is na faillissement door de bank aan de verhuurder  
uitbetaald. De curator zal onderzoeken in hoeverre dit bedrag door middel van  
een overeengekomen contragarantie ten laste van de boedel kan komen.

De bedrijfsruimte van Barista Café Arnhem - Kerkplein aan de Broerenstraat is 10-01-2020  
op 17 december 2019 opgeleverd aan de verhuurder.  2

Het onderzoek van de curator heeft uitgewezen dat vóór faillissement geen 10-04-2020  
sprake was van een huurachterstand. Het bedrag van de getrokken  3  
bankgarantie is weggestreept tegen de boedelvordering van de verhuurder uit  
hoofde van de huursommen na datum faillissement.

Bij het verwijderen van de inventaris uit de bedrijfsruimte is schade  
opgetreden. Na langdurig overleg met de verhuurder is de vergoeding van  
deze schade uiteindelijk beperkt tot het restant van het bankgarantie na  
aftrek van de huurvordering. Voor deze schade was de curator gevrijwaard  
door de koper van de inventaris. Het schadebedrag is door de koper aan de  
curator voldaan.

## 1.5 Oorzaak faillissement

Tijdens het intakegesprek op 11 september 2019 gaf de bestuurder van 10-10-2019  
gefailleerde de volgende oorzaken op voor het ontstaan van het faillissement.  1

In 2017 is de bestuurder van gefailleerde in contact gekomen met Barista Café  
Holding BV. Barista Café is een franchiseonderneming voor cafés, toegespitst  
op koffie, gebak en lunchgerechten. Barista Café Holding BV was al aan het

oriënteren op het openen van een franchisevestiging in Arnhem toen de bestuurder van gefailleerde in contact kwam met deze Holding. Er is een vestigingsplaatsonderzoek gedaan en de bestuurder heeft van Barista Café Holding BV prognosecijfers voor de te openen vestiging aangeleverd gekregen. De bestuurder heeft aangegeven naar aanleiding van die cijfers en de eis van Barista Café Holding om het café te openen op een 'b-locatie' met terras, te hebben gekozen voor de locatie aan de Broerenstraat.

De planning was om het café in februari 2018 te openen. De aannemer die vanuit Barista Café Holding BV was aangedragen om de werkzaamheden te verrichten, is pas begin maart met de werkzaamheden gestart. Daardoor is het café uiteindelijk pas eind maart geopend. Wel was vanaf februari huur verschuldigd, zonder dat daar omzet tegenover stond. De bestuurder heeft geprobeerd dat de compenseren door personeel uit te lenen aan het restaurant in Otterlo waar zij toen nog werkzaam was. De verlate opening heeft ertoe geleid dat het café bij opening al achterliep op de begroting.

De bestuurder heeft aangegeven dat Barista Café Arnhem – Kerkplein BV nooit het budget heeft gehaald, maar in plaats daarvan structureel een tekort heeft gehad (over 2018 was het budget € 300.000,--, de daadwerkelijke omzet bedroeg (slechts) € 150.000). De bestuurder heeft naar eigen zeggen geprobeerd dat tekort op te lossen door een extra lening (ter hoogte van € 40.000) aan te gaan. De verwachting was dat het aantal klanten vanaf maart 2019 (dus na de winterperiode) aan zou trekken, maar dat is niet gebeurd.

Als oorzaken van het faillissement merkt de bestuurder van gefailleerde verder aan: de grote (en zelfs toenemende) hoeveelheid horecagelegenheden in Arnhem, het aanleveren van incorrecte informatie vanuit Barista Café Holding BV (voorafgaand aan de opening van de vestiging) en de locatie van het café. Niet alleen was het café gevestigd op een b-locatie, tegenover het café hebben er gedurende de gehele tijd dat het café open is geweest, bouwwerkzaamheden plaatsgevonden. Deze bouwwerkzaamheden zouden een negatieve invloed op het aantal bezoekers hebben gehad.

Rond maart-april 2019 heeft de bestuurder van gefailleerde aan Barista Café Holding BV aangegeven dat het café niet langer draaiende te houden was. Ze heeft geprobeerd samen met Barista Café Holding naar oplossingen te zoeken, maar dat is niet gelukt. Zo heeft de bestuurder geprobeerd met de verhuurder een huurprijsverlaging overeen te komen, maar die heeft daaraan geen medewerking willen verlenen. Gelet op de financiële situatie van Barista Café Arnhem – Kerkplein heeft de verhuurder van het pand Barista Café Holding BV – als borg - aangesproken voor de huurtermijnen die niet door Barista Café Arnhem – Kerkplein BV konden worden betaald.


Ook gesprekken met de bank hebben niet tot een oplossing geleid. Eind juli 2019 heeft de bestuurder uiteindelijk besloten om het café te sluiten en het faillissement aan te vragen. Sinds 1 augustus 2019 zijn er geen werkzaamheden meer in de onderneming verricht. Omdat er enkele documenten bij de faillissementsaanvraag ontbraken en de ontbrekende stukken vervolgens niet door de rechtbank werden ontvangen, is het faillissement pas 10 september 2019 uitgesproken.

## 2. Personeel

---


### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

**Personeelsleden**  
3

10-10-2019  
 1

### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

**Personeelsleden**  
3


10-10-2019  
 1

### 2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
16-9-2019	3	Op 24 september heeft de intake plaatsgevonden van het UWV.
<b>totaal</b>	<b>3</b>	

### 2.4 Werkzaamheden personeel

De werkzaamheden met betrekking tot het personeel lijken (vooralsnog) afgerond.

10-10-2019  
 1

## 3. Activa


---

### 3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
Niet van toepassing			
<b>totaal</b>	<b>€ 0,00</b>		<b>€ 0,00</b>


### Toelichting onroerende zaken

Niet van toepassing.

10-10-2019  
 1

### 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken


Niet van toepassing.

10-10-2019  
 1


### 3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Inventaris	€ 19.500,00	€ 3.630,26
<b>totaal</b>	<b>€ 19.500,00</b>	<b>€ 3.630,26</b>


#### Toelichting bedrijfsmiddelen

De inventaris van Barista Café Arnhem – Kerkplein die op het moment van het faillissement nog in het café aanwezig was, is - met uitzondering van enkele terrasstoelen-, eigendom van gefailleerde. 10-10-2019  1

NTAB heeft de inventaris getaxeerd. De curator onderzoekt de mogelijkheden om de inventaris te verkopen.


De curator heeft de inventaris verkocht voor een koopprijs van € 19.500,- (excl. btw). 10-01-2020  2

### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Volgens de bestuurder van gefailleerde is er een lage belastingschuld. De opbrengst van de bodemzaken zal tot het bedrag van de fiscale vordering aan de boedel toekomen. 10-10-2019  1


### 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen


Verkoop van de inventaris. 10-10-2019  1

Voor zover het zich op dit moment laat aanzien, lijken de werkzaamheden afgerond. 10-01-2020  2


### 3.6 Voorraden / onderhanden werk


#### Toelichting voorraden / onderhanden werk

Er is nog een kleine voorraad niet-bederfelijke waar in het pand aanwezig. 10-10-2019  1

De kleine voorraad die aanwezig was, is uit de bedrijfsruimte verwijderd. 10-01-2020  2

### 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

De curator zal, met in acht name van het pandrecht van de bank (zie hoofdstuk 5 van dit verslag), de mogelijkheden voor de verkoop van de voorraad onderzoeken. 10-10-2019  1

De werkzaamheden lijken, voor zover het zich op dit moment laat aanzien, afgerond. 10-01-2020  2

### 3.8 Andere activa

#### Toelichting andere activa

Van andere activa is voornamelijk niet gebleken.

10-10-2019



### 3.9 Werkzaamheden andere activa

## 4. Debiteuren

### 4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Handelsdebiteuren	€ 498,65	€ 467,75	
<b>totaal</b>	<b>€ 498,65</b>	<b>€ 467,75</b>	<b>€ 0,00</b>

#### Toelichting debiteuren

De curator heeft van de bestuurder de facturen gekregen die nog niet betaald/verstuurd zijn.

10-10-2019



### 4.2 Werkzaamheden debiteuren

ABN Amro heeft een pandrecht op de vorderingen van Barista Café. De curator zal in overleg treden met de bank over de inning van de vorderingen.

10-10-2019



ABN Amro heeft afstand gedaan van het pandrecht op de vorderingen. De curator heeft de debiteuren aangeschreven.

10-04-2020



In de afgelopen verslagperiode hebben 3 debiteuren betaald. De curator zal, gelet op de omvang van de overige vorderingen, geen verdere incassohandelingen verrichten. De werkzaamheden zijn daarmee afgerond.

09-07-2020



## 5. Bank/Zekerheden

### 5.1 Vordering van bank(en)

€ 135.910,10

10-10-2019



#### Toelichting vordering van bank(en)

ABN Amro bank heeft een vordering ingediend uit hoofde van een rekening-courantkrediet en een lening.



## 5.2 Leasecontracten

Er is (nog) niet van lopende leaseovereenkomsten gebleken.

10-10-2019



## 5.3 Beschrijving zekerheden

ABN Amro heeft een pandrecht op de voorraden, inventaris en vorderingen van gefailleerde.

10-10-2019



ABN Amro heeft afstand gedaan van haar pandrecht op de vorderingen van gefailleerde. Een eventuele afdracht aan de bank van (een deel van) de opbrengst van de inventariszaken, zal plaatsvinden nadat de fiscus haar vordering op gefailleerde bij de curator heeft ingediend.

10-04-2020



Daarnaast had de verhuurder van het bedrijfspand een bankgarantie bedongen voor de nakoming van de huurovereenkomst. Na langdurig overleg met de verhuurder en onderzoek naar de omstandigheden waaronder de bankgarantie is getrokken, is overeengekomen dat de niet-betaalde huurtermijnen over de opzegtermijn en de opleveringsschade (volledig) zijn gedekt door de (reeds voorafgaand aan het faillissement) getrokken bankgarantie.

Nu de meeste aandachtspunten in het faillissement zijn afgerond, zal de afrekening met de bank naar verwachting samenvallen met de afwikkeling van het faillissement.

09-07-2020



Nu de afwikkeling van het faillissement nog niet heeft plaatsgevonden, zal de curator de op korte termijn afrekenen met de bank ten aanzien van haar pandrecht op de (inventaris)zaken.

09-10-2020



De afrekening met de bank heeft in de afgelopen verslagperiode plaatsgevonden.

**07-01-2021**



## 5.4 Separatistenpositie

Zie hierboven onder punt 5.3.

10-10-2019



## 5.5 Eigendomsvoorbehoud

Hier is (nog) niet van gebleken.

10-10-2019



## 5.6 Retentierechten

Hier is (nog) niet van gebleken.

10-10-2019



## 5.7 Reclamerechten

Hier is (nog) niet van gebleken.

10-10-2019



## 5.8 Boedelbijdragen

### Toelichting

De curator heeft met de bank afspraken gemaakt over de verkoop van de inventaris en voorraad. Mocht een deel van de verkoopopbrengst van de inventaris niet onder het bodem(voor)recht van de fiscus vallen en dus aan de bank toekomen, dan zal de bank een vergoeding van 10% over die opbrengst aan de boedel betalen.

De curator zal nog met de bank in overleg treden over de debiteurenincasso.

10-10-2019



### Toelichting

Nu de curator relatief veel werkzaamheden heeft verricht voor de verkoop van de inventaris, is de curator met de bank een verhoogde boedelbijdrage van 20% overeengekomen.

10-01-2020



## 5.9 Werkzaamheden bank/zekerheden

Afwikkelen van de debiteurenportefeuille en de verkoop van de inventaris en voorraad.

Als de vordering van de fiscus bekend is, zal de curator met ABN Amro afrekenen voor zover de opbrengst van de verpande zaken niet onder het bodemvoorrecht valt.

Afrekenen met de bank over de opbrengst van de verpande zaken die uitstijgt boven de vordering van de fiscus.

De werkzaamheden zijn afgerond.

10-10-2019



10-04-2020



09-10-2020



**07-01-2021**




## 6. Voortzetten/doorstart onderneming

---

### **Voortzetten onderneming**

#### **6.1 Exploitatie / zekerheden**


Er zijn sinds 1 augustus geen activiteiten meer uitgeoefend in de onderneming. 10-10-2019  
 1

#### **6.2 Financiële verslaglegging**

#### **6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming**

### **Doorstarten onderneming**

#### **6.4 Beschrijving**

Er is (vooralsnog) geen interesse getoond in een doorstart van de onderneming. 10-10-2019  
 1

#### **6.5 Verantwoording**

#### **6.6 Opbrengst**

#### **6.7 Boedelbijdrage**

#### **6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming**


## 7. Rechtmatigheid

---


### **7.1 Boekhoudplicht**

Dit heeft de curator nog in onderzoek. 10-10-2019  
 1

### **7.2 Depot jaarrekeningen**

De jaarrekening over boekjaar 2018 is gedeponeed op 31 juli 2019. 10-10-2019  
 1

### **7.3 Goedkeuringsverklaring accountant**

Op grond van artikel 2:395a BW geldt voor gefailleerde een vrijstelling van het deskundigenonderzoek (o.a. accountantsverklaring). 10-10-2019  
 1

## 7.4 Stortingsverplichting aandelen

Volgens het handelsregister is het geplaatst kapitaal van € 1,00 niet volgestort.

10-10-2019



1

## 7.5 Onbehoorlijk bestuur

### Toelichting

Dit heeft de curator nog in onderzoek.

10-10-2019



1

## 7.6 Paulianeus handelen

### Toelichting

Dit heeft de curator nog in onderzoek.

10-10-2019



1

## 7.7 Toelichting rechtmatigheid

De curator heeft in de afgelopen verslagperiode een bespreking gehad met de bestuurder van gefailleerde, waarin onder meer is gesproken over de oorzaak van het faillissement. De door de bestuurder verstrekte informatie zal worden betrokken bij het onderzoek naar de onderwerpen genoemd in dit hoofdstuk.

10-04-2020



3

## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

De curator zal het onderzoek naar de in dit hoofdstuk genoemde onderwerpen voortzetten.

10-10-2019



1

De curator streeft ernaar om het rechtmatigheidsonderzoek in de komende verslagperiode af te ronden.

09-07-2020



4

Naar aanleiding van het rechtmatigheidsonderzoek heeft de curator de bestuurder van gefailleerde op een aantal punten om een nadere toelichting verzocht en enkele aanvullende stukken opgevraagd. Na ontvangst van deze toelichting en informatie kan het rechtmatigheidsonderzoek naar verwachting worden afgerond.

09-10-2020



5

De reactie van de bestuurder gaf aanleiding tot het stellen van nadere vragen. Na enige correspondentie over en weer in de afgelopen verslagperiode, zijn er nu nog een paar punten waarover de curator een (nadere) toelichting wenst te ontvangen van de bestuurder van gefailleerde. De curator verwacht de reactie van de bestuurder op korte termijn te mogen ontvangen.

**07-01-2021**



**6**

# 8. Crediteuren

## 8.1 Boedelvorderingen

**Toelichting**

Tot op heden de kosten met betrekking tot de door de curator en zijn kantoorgenoten verrichte werkzaamheden en de kosten met betrekking tot het taxeren van de inventaris.

10-10-2019



€ 7.108,10

10-04-2020

**Toelichting**

Het UWV heeft een vordering ingediend voor de personeelskosten na de faillissementsdatum (loongarantieregeling).

€ 7.279,76

09-10-2020

**Toelichting**

Het UWV heeft een vordering ingediend voor de personeelskosten na de faillissementsdatum (loongarantieregeling).

**8.2 Pref. vord. van de fiscus****Toelichting**

De fiscus heeft nog geen vordering ingediend.

10-10-2019



€ 1.992,00

10-01-2020

**Toelichting**

De ingediende vordering van de fiscus bestaat op dit moment uit loonheffing en omzetbelasting.

€ 3.227,00

09-07-2020

**Toelichting**

De ingediende vordering van de fiscus bestaat op dit moment uit loonheffing en omzetbelasting.

€ 3.189,00

09-10-2020

**Toelichting**

De ingediende vordering van de fiscus bestaat op dit moment uit loonheffing en omzetbelasting.

**8.3 Pref. vord. UWV****Toelichting**

Het UWV heeft nog geen vordering ingediend.

10-10-2019



€ 7.672,90

10-04-2020

**Toelichting**

Het UWV heeft een vordering ingediend voor de personeelskosten voorafgaand aan de faillissementsdatum (loongarantieregeling).

## 8.4 Andere pref. crediteuren

### Toelichting

Er zijn tot op heden geen andere preferente crediteuren.

10-10-2019



## 8.5 Aantal concurrente crediteuren

2

10-10-2019



5

10-01-2020



7

10-04-2020



8

09-10-2020



8

**07-01-2021**



## 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 135.960,69

10-10-2019



€ 138.781,19

10-01-2020



€ 147.656,26

10-04-2020



€ 148.005,06

09-10-2020



€ 135.324,32

**07-01-2021**



### Toelichting

De totale crediteurenlast is verminderd als gevolg van de afrekening met de pandhouder (ABN Amro Bank).

## 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Vooralsnog kan de curator geen uitlatingen doen over de wijze van afwikkeling van dit faillissement.

10-10-2019



Het faillissement zal waarschijnlijk worden opgeheven bij gebrek aan baten.

**07-01-2021**



## 8.8 Werkzaamheden crediteuren

Op dit moment is de curator bezig met het inventariseren van de schuldeisers. Ingediende vorderingen worden beoordeeld en geplaatst op de lijst van de voorlopig erkende dan wel voorlopig betwiste schuldvorderingen.

10-10-2019

 1

## 9. Procedures

---

### 9.1 Naam wederpartijen

De curator is niet bekend met lopende procedures.

10-10-2019

 1

### 9.2 Aard procedures

### 9.3 Stand procedures

### 9.4 Werkzaamheden procedures

## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

De aandacht van de curator zal de komende verslagperiode in het bijzonder uitgaan naar:

10-10-2019

 1

- De verkoop van de activa van gefailleerde;
- Het maken van afspraken met de bank over de incasso van de debiteurenportefeuille;
- Het inventariseren van de crediteuren;
- De voorzetting van het onderzoek naar de onderwerpen als bedoeld in hoofdstuk 7 van dit verslag (rechtmatigheid).

De aandacht van de curator zal de komende verslagperiode in het bijzonder uitgaan naar:

10-01-2020

 2


- Het maken van afspraken met de bank over de incasso van de debiteurenportefeuille;
- Het inventariseren van de crediteuren;
- De voorzetting van het onderzoek naar de onderwerpen als bedoeld in hoofdstuk 7 van dit verslag (rechtmatigheid).


De aandacht van de curator zal de komende verslagperiode vooral uitgaan naar:


10-04-2020

 3


- Het inventariseren van de crediteuren;
- De voortzetting van het onderzoek naar de onderwerpen als bedoeld in hoofdstuk 7 van dit verslag (rechtmatigheid).


De aandacht van de curator zal de komende verslagperiode uitgaan naar (de afronding van) het onderzoek naar de onderwerpen als bedoeld in hoofdstuk 7 van dit verslag (rechtmatigheid). 09-07-2020  
 4


Nu de afwikkeling van het faillissement nog niet heeft plaatsgevonden, zal de curator de op korte termijn afrekenen met de bank ten aanzien van haar pandrecht op de (inventaris)zaken. Daarnaast kan het rechtmatigheidsonderzoek naar verwachting de komende verslagperiode worden afgerond. 09-10-2020  
 5

**Het enige resterende aandachtspunt in dit faillissement betreft de afronding van het rechtmatigheidsonderzoek.** **07-01-2021**  
 6

## 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Over de termijn van afwikkeling van dit faillissement kan de curator vooralsnog geen uitlatingen doen. 10-10-2019  
 1


De curator verwacht in de komende verslagperiode te kunnen starten met de afwikkeling van het faillissement. 09-07-2020  
 4

De curator verwacht in de komende verslagperiode te kunnen starten met de afwikkeling van het faillissement. 09-10-2020  
 5

## 10.3 Indiening volgend verslag

**7-7-2021** **07-01-2021**  
 6

## 10.4 Werkzaamheden overig

Zie hierboven onder 10.1 ('Plan van aanpak'). 10-10-2019  
 1

# Bijlagen

---

## Bijlagen