

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	16
Datum verslag	16-04-2026
Insolventienummer	F.05/19/506
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000124914:F001
Datum uitspraak	27-12-2019


R-C	mr. O. Nijhuis
Curator	mr J.C.A. Herstel

Algemene gegevens

Naam onderneming

THR B.V. 27-01-2020
 1

Gegevens onderneming

De besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid THR B.V., gevestigd te (7325 WC) Apeldoorn aan de Ecofactorij 20, ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 51701391. 27-01-2020
 1

Activiteiten onderneming

Groothandel in doe-het-zelf-artikelen. 27-01-2020
 1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2019	€ 61.724.488,00	€ -4.021.787,00	€ 22.409.203,00
2018	€ 59.029.000,00	€ -5.078.000,00	€ 24.373.000,00
2017	€ 75.577.000,00	€ -5.495.000,00	€ 31.193.000,00
2016	€ 84.937.000,00	€ -4.964.000,00	€ 31.893.000,00
2015	€ 88.668.000,00	€ -28.000,00	€ 35.817.000,00

Toelichting financiële gegevens

De cijfers over 2019 volgen uit de grootboekadministratie van de vennootschap. Dit betreffen de cijfers tot en met november 2019. Het (negatieve) resultaat dat staat weergegeven, is het resultaat voor belastingen. De cijfers over 205 tot en met 2018 volgen uit de (concept) jaarrekening 2016, 2017 en 2018. Het verlies dat is geleden, betreft het resultaat na belastingen.

27-01-2020














Gemiddeld aantal personeelsleden

150

27-01-2020



Boedelsaldo

€ 0,00	27-01-2020  1
€ 1.150.082,86	24-04-2020  2
€ 1.110.385,77	23-10-2020  4
€ 848.409,19	22-01-2021  5
€ 406.074,19	22-04-2021  6
€ 415.154,99	15-10-2021  7
€ 342.587,45	22-04-2022  8
€ 346.384,07	21-10-2022  9
€ 323.496,37	21-04-2023  10
€ 326.999,47	20-10-2023  11
€ 285.052,92	18-04-2024  12
€ 287.146,86	17-10-2024  13
€ 286.653,66	16-04-2025  14
€ 286.642,26	16-10-2025  15
€ 234.002,41	16-04-2026  16

Verslagperiode

van

27-12-2019

27-01-2020

 1

t/m

27-1-2020

van

28-1-2020

24-04-2020

 2

t/m

24-4-2020

van

25-4-2020

24-07-2020

 3

t/m

24-7-2020

van

25-7-2020

23-10-2020

 4

t/m

22-10-2020

van

23-10-2020

22-01-2021

 5

t/m

22-1-2021

van

23-1-2021

22-04-2021

 6

t/m

22-4-2021

van

23-4-2021

15-10-2021

 7

t/m

15-10-2021

van

16-10-2021

22-04-2022

 8

t/m

22-4-2022

van

23-4-2022

21-10-2022

 9

t/m

21-10-2022

van

21-04-2023

22-10-2022

 10

t/m

21-4-2023

van

20-10-2023

22-4-2023

 11

t/m

20-10-2023

van

18-04-2024

21-10-2023

 12

t/m

18-4-2024

van

17-10-2024

19-4-2024

 13

t/m

16-10-2024

van

16-04-2025

16-10-2024

 14

t/m

16-4-2025

van

16-10-2025

17-4-2025

 15

t/m

16-10-2025

van

16-04-2026

16-10-2025

 **16**

t/m

16-4-2026

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	465 uur 12 min
2	914 uur 54 min
3	222 uur 42 min
4	88 uur 24 min
5	73 uur 0 min
6	55 uur 48 min
7	115 uur 24 min
8	40 uur 0 min
9	34 uur 12 min
10	27 uur 6 min
11	68 uur 6 min
12	41 uur 18 min
13	17 uur 42 min
14	39 uur 36 min
15	5 uur 48 min
16	13 uur 36 min
totaal	2.222 uur 48 min

Toelichting bestede uren

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

De vennootschap is in februari 2011 opgericht als gevolg van een fusieakte. Medio 2017 zijn de aandelen van de vennootschap overgedragen aan Finance IT B.V. en DHZ Company B.V. De natuurlijke personen achter deze vennootschappen betreffen de heer Kuiken en mevrouw Kuiken. Daarbij dient te worden opgemerkt dat de heer Kuiken in 2019 is overleden.

Bestuurder van de vennootschap is de heer Holtman (sinds medio 2017).

27-01-2020

 1

1.2 Lopende procedures

Op datum faillissement was er sprake van één lopende procedure. Dit betreft de faillissementsaanvraag van een debiteur. Gelet op het feit dat de kosten voor deze faillissementsaanvraag al waren gemaakt, is besloten de aanvraag door te zetten. In de komende verslagperiode zal hierover meer informatie beschikbaar komen.

27-01-2020

 1

Het faillissement is uiteindelijk uitgesproken op 28 januari 2020. Namens de boedel is de vordering ingediend bij de curator.

24-04-2020

 2

1.3 Verzekeringen

De noodzakelijke verzekeringen zijn gehandhaafd in verband met de voortzetting van de onderneming (zie verder onder punt 6).

27-01-2020

 1

Een aantal verzekeringen is in de afgelopen verslagperiode reeds beëindigd. Enkel de noodzakelijke verzekeringen zijn gehandhaafd. In de komende verslagperiode zullen deze verzekeringen (ook) kunnen worden beëindigd.

24-04-2020

 2

Alle lopende verzekeringen zijn inmiddels geëindigd. Dit heeft geresulteerd in een premierestitutie ad € 22.850,63.

24-07-2020

 3

1.4 Huur

De vennootschap huurt de bedrijfsruimte aan de Ecofactorij 20 te Apeldoorn. Tegelijk wordt een gedeelte onderverhuurd aan de verhuurder. De verhuurder heeft de huurovereenkomst, met inachtneming van de opzegtermijn zoals deze volgt uit artikel 39 Fw, opgezegd op 14 januari 2020. De huurovereenkomst eindigt derhalve op 14 april 2020.

27-01-2020

 1

In de afgelopen verslagperiode is met de verhuurder gesproken over de vraag wanneer tot een oplevering zou kunnen worden gekomen. Gelet op de omvang en de hoeveelheid van de aanwezige activa, alsmede de uiteindelijke obstakels om tot een ontruiming te kunnen komen, is de geprojecteerde einddatum illusoir gebleken. De verhuurder had evenwel al vergaande afspraken gemaakt met een opvolgend huurder. De curator was daarin niet gekend. Uiteindelijk is een oplossing tot stand gekomen waarmee alle betrokken partijen uit de voeten konden.

24-04-2020

 2

De huur is met wederzijds goedvinden beëindigd per 1 mei 2020.

24-07-2020

 3

Onderdeel van de minnelijke regeling die is getroffen tussen de curator en de verhuurder was een boedelbijdrage van € 25.000,00 (exclusief BTW), welke door de verhuurder diende te worden voldaan. De boedelbijdrage zag op de medewerking van de boedel om te komen tot een spoediger oplevering van het gehuurde. Deze boedelbijdrage is inmiddels ontvangen.

23-10-2020

 4

In verband met de lege oplevering van het gehuurde bedrijfspand is een deel van de fysieke administratie dat onder de bewaarplicht viel, tijdelijk opgeslagen in een ander pand van de toenmalige verhuurder. De ruimte wordt aan de boedel/bestuurder 'om niet' ter beschikking gesteld. Periodiek zal worden beoordeeld welk deel kan worden vernietigd.

16-10-2025

 15

1.5 Oorzaak faillissement

Ten aanzien van de oorzaak van het faillissement is het in deze van belang om een duidelijk onderscheid te maken tussen de oorzaak en de direct aanleiding.

27-01-2020

 1

In de jaren voorafgaand aan het faillissement zijn aanzienlijke verliezen geleden (circa € 30.000.000,00). De gerealiseerde omzet, en met name de marges over deze omzet, waren simpelweg onvoldoende om de kosten te dekken. In de afgelopen jaren is er flink gesneden in deze kosten alsmede zijn er acquisities gepleegd waardoor de omzet verder zou gaan stijgen. De forecast voor 2020 was dan ook aanzienlijk beter, maar ook in 2020 verwachtte de vennootschap nog geen zwarte cijfers te kunnen draaien.

De (vertegenwoordiger van de) aandeelhouder(s) heeft in december 2018 een kapitaalstorting van enkele miljoenen toegezegd. Deze kapitaalstorting heeft echter niet plaatsgevonden. *Dit punt zal nader worden onderzocht door de curator.

Door voornoemde omstandigheden nam de crediteurenstand toe. Van een acuut liquiditeitsprobleem kon echter nog niet worden gesproken. Dit kwam met name doordat deze toename veelal in goed overleg met de crediteuren tot stand kwam.

Om de onderneming in de toekomst te kunnen laten voortbestaan, dienden er echter wel veranderingen plaats te vinden. Om het tij te keren is met enkele partijen gesproken over een vergaande vorm van samenwerking. Hierdoor zou de gewenste (c.q. noodzakelijke) omzetstijging kunnen worden gerealiseerd, alsmede zouden daarbij mogelijk aanzienlijke kapitaalstortingen worden verricht. Kort voor de kerstdagen in 2019 hebben deze gesprekken echter een volledig andere wending gekregen, zijn de besprekingen gestaakt en werd duidelijk dat één van de gesprekspartners zich had terug getrokken.

Deze gesprekspartner betrof de belangrijkste leverancier. Verkoop van deze producten zorgde voor circa een derde deel van de omzet. In plaats van dat de samenwerking een nieuwe vorm zou krijgen, heeft deze gesprekspartner een beroep gedaan op haar eigendomsvoorbehoud en door haar geleverde goederen bij de vennootschap opgehaald.

- Deze wending zal ook door de curator nog nader worden onderzocht.

Als gevolg van de toen ontstane situatie kon de directie niet anders dan het aanvragen van surseance van betaling. Na enkele dagen werd duidelijk dat het vooruitzicht dat crediteuren bevredigd zouden kunnen worden, er niet was. Als gevolg daarvan is de rechtbank verzocht de voorlopige surseance van betaling in te trekken en het faillissement uit te spreken. Dit is op 27 december 2019 gebeurd.

Het punt ten aanzien van de toegezegde kapitaalstorting door de (vertegenwoordiger van de) aandeelhouder(s) dient nog nader te worden onderzocht. Dit geldt ook voor het punt aangaande de rol van de belangrijke leverancier bij het ontstaan van het faillissement.

24-04-2020

 2

Het onderzoek ten aanzien van de toegezegde kapitaalstorting door de (vertegenwoordiger van de) aandeelhouder(s) loopt nog. In het kader van dit onderzoek is (tevergeefs) getracht aan tafel te komen met de aandeelhouder. Het onderzoek ten aanzien van de rol van de belangrijke leverancier bij het ontstaan van het faillissement loopt ook nog.

24-07-2020

 3

Het onderzoek ten aanzien van de toegezegde kapitaalstorting door de (vertegenwoordiger van de) aandeelhouder(s) loopt nog. In het kader van dit

23-10-2020

 4

onderzoek is in de afgelopen verslagperiode wederom (tevergeefs) getracht aan tafel te komen met de aandeelhouder. De curator beraadt zich hierover. Het onderzoek ten aanzien van de rol van de belangrijke leverancier bij het ontstaan van het faillissement loopt ook nog en zal in de komende verslagperiode nader worden opgepakt.

Dit aspect dient nog nader te worden onderzocht. In de afgelopen verslagperiode is meermalen getracht om contact te krijgen met de aandeelhouder, doch helaas zonder resultaat. De curator is momenteel in overleg met de Rechter-Commissaris over de wijze waarop de aandeelhouder kan worden gehoord.

22-01-2021

 5

Het onderzoek ten aanzien van de rol van de belangrijke leverancier bij het ontstaan van het faillissement loopt ook nog.

Het onderzoek als hiervoor omschreven is nog niet afgerond. Om toegang te krijgen tot de data op de systemen en servers van THR is opdracht gegeven aan een gespecialiseerd bedrijf om die data veilig te stellen en benaderbaar en doorzoekbaar te maken. Die werkzaamheden zijn in volle gang. Zodra dat is afgerond, kan het oorzakenonderzoek verder worden verricht.

22-04-2021

 6

De data van de servers is inmiddels veilig gesteld. Het oorzakenonderzoek kan dan ook verder worden vervolgd. Daarbij zal met name de aandacht uitgaan naar de rol die door verschillende externe partijen is gespeeld. Naast het digitale onderzoek zal nog met een aantal partijen gesproken worden. Inmiddels is de middellijk aandeelhouder opgeroepen voor een getuigenverhoor.

15-10-2021

 7

Het oorzakenonderzoek loopt nog. Daarbij wordt ook de veiliggestelde data betrokken. Aangezien het horen van de middellijk aandeelhouder niet heeft plaatsgevonden, zal nadere informatie omtrent hetgeen zich heeft afgespeeld voorafgaand aan de surseance van betaling uit andere bronnen moeten worden gehaald. Het horen van (andere) betrokkenen ligt in de rede. Daarvoor wordt in de komende verslagperiode een aanzet gemaakt.

22-04-2022

 8

In de afgelopen verslagperiode is onderzoek gedaan aan de hand van de veiliggestelde data. Het gaat om zeer omvangrijke data, waaronder zakelijke mailboxen, documenten en administratie, verslagen en opstellingen. De bevindingen daarvan zullen worden vastgelegd, waarna de voorlopige conclusies, tegen de achtergrond van de belangen van de schuldeisers, zullen worden besproken met de belangrijkste betrokkenen.

21-10-2022

 9

Het oorzakenonderzoek bevindt zich in een nieuwe en naar verwachting afrondende fase. Aan de hand van de veiliggestelde documentatie en correspondentie zullen in de komende verslagperiode meer concrete conclusies kunnen worden getrokken.

21-04-2023

 10

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator het oorzakenonderzoek afgerond. Op korte termijn zal de rapportage met daarin ook een aantal rechtmatigheidsaspecten met de Rechter-Commissaris worden gedeeld, zodat eventuele vervolgacties kunnen worden afgewogen.

20-10-2023

 11

Op enkele aspecten uit het rechtmatigheidsonderzoek zal in de komende verslagperiode nadere actie worden ondernomen.

18-04-2024

 12

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

147

27-01-2020

 1

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

162







27-01-2020

 1

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
2-1-2020	150	Na verkregen machtiging van de Rechter-Commissaris en raadpleging van de vakbonden is uiteindelijk bij brief van 2 januari 2020 aan het personeel ontslag aangezegd.
totaal	150	

2.4 Werkzaamheden personeel

Overleg met OR, vakbonden en UWV teneinde de inschrijving ten behoeve van de loongarantieregeling in goede banen te leiden. Voorts speelden er discussies met personeelsleden (en advocaat van één van de personeelsleden) over uit te voeren werkzaamheden, alsmede over de hoogte van de vrije uren die door het UWV dienen te worden vergoed.	27-01-2020  1
Aangezien duidelijk was dat na ommekomst van de geldende opzegtermijn de magazijnen nog (lang) niet leeg en ontruimd zouden zijn, is met een groep medewerkers overeengekomen dat de geldende opzegtermijn met 2 weken zou worden verlengd. De werkzaamheden die verricht dienden te worden, zagen met name op het gestructureerd picken en gereed zetten van voorraadgoederen ten behoeve van kopers en crediteuren met een rechtsgeldig eigendomsvoorbehoud. Die werkzaamheden konden in feite alleen worden verricht door (ex)medewerkers van THR met kennis van en ervaring met de magazijnen van THR. Na verloop van die verlenging bleek het magazijn nog niet leeg. Uiteindelijk zijn met één medewerkster van THR en uitzendkrachten de werkzaamheden afgerond.	24-04-2020  2
Diverse contacten met (oud)werknemers.	24-07-2020  3
Diverse werkzaamheden met betrekking tot een verzoek aan het UWV om op grond van de vigerende regelgeving te komen tot compensatie van een aan een voormalig werknemer voor datum faillissement betaalde transitievergoeding, alsmede diverse werkzaamheden ter zake overige personeelskwesties.	23-10-2020  4
Diverse werkzaamheden ten behoeve van de aanvraag compensatie transitievergoeding. Deze aanvraag is ingediend. De curator is in afwachting van een reactie van het UWV.	22-01-2021  5
Er is verzocht om nadere informatie. Die informatie zal ook uit de veilig te stellen data van de servers moeten worden gehaald.	22-04-2021  6
Inmiddels heeft het UWV de gevraagde informatie ontvangen, die uit de veiliggestelde administratie kon worden gefilterd. Het UWV heeft het bedrag van de compensatie van de transitievergoeding voldaan op de boedelrekening. Het gaat om een bedrag van € 16.828,59.	15-10-2021  7
Correspondentie met een (oud)werknemer.	21-04-2023  10
Correspondentie met een (oud)werknemer.	18-04-2024  12

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

Niet van toepassing. Het bedrijfspand van waaruit de onderneming werd geëxploiteerd, werd gehuurd.

27-01-2020



3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Niet van toepassing.

27-01-2020



3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Magazijnstellingen	€ 90.000,00	
Emballagemateriaal	€ 23.000,00	€ 920,00
Entresolvloer en kleinvakstellingen	€ 30.000,00	
Opbrengst veiling resterende inventarisgoederen	€ 38.287,58	
totaal	€ 181.287,58	€ 920,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen van de vennootschap bestaan kortweg uit diverse inventarisgoederen (van bureau/computers tot stellingen voor de opslag). Deze goederen zijn getaxeerd en aangeboden aan de gegadigden voor een overname (zie ook punt 6). De goederen zijn nog niet verkocht.

27-01-2020



In de afgelopen verslagperiode zijn de nodige activa (onderhands) verkocht. Het belangrijkste betreft de stellingen en een entresolvloer, alsmede emballagemateriaal. De overgebleven inventarisgoederen zijn aangeboden op een veiling. De opbrengst daarvan zal in het komende verslag worden verantwoord.

24-04-2020



De opbrengst van de veiling van de resterende inventarisgoederen betreft € 58.935,59. De kosten die daarvoor dienden te worden gemaakt, bedragen € 20.758,86, waardoor per saldo de netto opbrengst van de veiling € 38.176,73 betreft. Hierbij dient te worden opgemerkt dat de opbrengst van de veiling lager was dan op voorhand verwacht, maar dat dit hoogstwaarschijnlijk (grotendeels) te maken het heeft met de corona-crisis op dat moment. Het was echter niet mogelijk om langer te wachten met de verkoop/veiling in verband met de beëindiging van de huur van het bedrijfspand.

24-07-2020



In de afgelopen verslagperiode is nog een bedrag van € 123,17 (bruto) ontvangen ter zake van geveilde goederen.

23-10-2020



3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Het bodemvoorrecht van de fiscus zal van toepassing zijn op de inventarisgoederen.

27-01-2020



3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Inventarisatie omvang bedrijfsmiddelen.

27-01-2020



Diverse werkzaamheden in verband met het inventariseren en ten gelde maken van de bedrijfsmiddelen, waaronder het initiëren van een biedingenprocedure en het organiseren van een veiling.

24-04-2020



Diverse werkzaamheden ten behoeve van de veiling en de afwikkeling daarvan.

24-07-2020



3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Vorraden (terug)verkocht aan leveranciers	€ 35.334,57	€ 1.413,38
QlinQ-goederen	€ 50.000,00	
Elma-goederen	€ 90.000,00	
Skandia-goederen	€ 600.000,00	
Resterende voorraden	€ 295.000,00	€ 11.800,00
totaal	€ 1.070.334,57	€ 13.213,38

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Op datum faillissement was er circa € 9.300.000,00 (inkoopwaarde) aan voorraad aanwezig in het bedrijfspan van de vennootschap. In de afgelopen periode zijn de activiteiten voortgezet (zie punt 6). Een deel van de voorraad is daarbij gebruikt. Tijdens de voortzetting is er echter ook nieuwe voorraad ingekocht. De huidige stand van de voorraad is € 8.473.924,00. Daarbij dient wel de kanttekening te worden geplaatst dat een aanzienlijk deel van de voorraad onder eigendomsvoorbehoud is geleverd (zie ook punt 5).

27-01-2020



Bij de verkoop van onderdelen van de onderneming zijn ook voorraden mee verkocht. Zie ook onderdeel 6 (doorstart) voor een nadere toelichting daarover. Bij de uitlevering van de eigendomsvoorbehouden is daarnaast ook een gedeelte van de voorraad waar geen eigendomsvoorbehoud meer op zat verkocht aan leveranciers. Het restant dat nog aanwezig was na de voortzetting, na voornoemde verkopen en de uitlevering van de eigendomsvoorbehouden, is aan een opkoper verkocht. Aan deze verkoop is een taxatie vooraf gegaan. Bij de beslissing om de goederen aan een opkoper te verkopen in plaats van de goederen te verkopen middels een veiling hebben de coronacrisis, de kosten van de veiling en de verplichting om het bedrijfspan binnen een bepaalde periode op te leveren een belangrijke rol gespeeld.

24-04-2020



Voor het uitzoeken en in kaart brengen van de voorraden, het uit de magazijnstellingen halen van de voorraden ten behoeve van uitlevering aan leveranciers en het uitzoeken van de voorraadadministratie heeft de curator aanzienlijke kosten moeten maken (waaronder het inhuren van personeel). In het volgende verslag zullen deze kosten worden gespecificeerd.

De (externe) kosten die vanuit de boedel zijn voldaan in verband met het uitzoeken en in kaart brengen van de voorraden, het uit de magazijnstellingen halen van de voorraden ten behoeve van uitlevering aan leveranciers en het uitzoeken van de voorraadadministratie bedragen € 63.255,22. Dit betreffen hoofdzakelijk kosten in verband met (inhuren) personeel, maar bijvoorbeeld ook verzekeringspremies. De kosten maken onderdeel uit van de afrekening met de bank.

24-07-2020



3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

De werkzaamheden betreffen hoofdzakelijk werkzaamheden met betrekking tot de inventarisatie van de voorraad en werkzaamheden in het kader van de voortzetting (zie hieronder onder 6).

27-01-2020



Diverse werkzaamheden in verband met de verkoop van de voorraad, waaronder inventarisatie van de voorraden (ook in het kader van de uitlevering aan crediteuren met een eigendomsvoorbehoud, zie punt 5), alsmede diverse werkzaamheden ten behoeve van het logistieke proces in het magazijn en werkzaamheden ten behoeve van de verkoop van de restvoorraden middels een biedingenprocedure.

24-04-2020



Diverse werkzaamheden die betrekking hebben op de afwikkeling van de verkoop van de goederen.









24-07-2020















3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Aandelen dochtervennootschap		
QlinQ merkrechten	€ 37.500,00	
QlinQ goodwill	€ 37.500,00	
Restituties	€ 43.511,82	
Skandia merkrechten	€ 75.000,00	
Skandia goodwill	€ 75.000,00	
Elma merkrechten	€ 25.000,00	
Elma goodwill	€ 25.000,00	
Kasgeld	€ 570,59	
Merknaam Motection	€ 3.025,00	
Aqua + Vergoeding	€ 5.000,00	
totaal	€ 327.107,41	€ 0,00

Toelichting andere activa

<p>De vennootschap heeft een aantal eigen merken in eigendom, te weten (o.a.) de merken Qlinq, Elma en Skandia. De intellectuele eigendomsrechten en goodwill van deze merken zijn te koop aangeboden aan gegadigden. Een aantal gegadigden hebben daarop een bieding uitgebracht. Met deze partijen is de curator nog in gesprek (zie ook punt 6).</p> <p>Voorts houdt de vennootschap aandelen in een dochtervennootschap. Dit betreft - volgens de bestuurder - een lege vennootschap. De curator zal dit nader onderzoeken.</p>	27-01-2020  1
<p>In de afgelopen verslagperiode heeft de separate verkoop van de drie merken inclusief de daaraan verbonden voorraden plaatsgevonden.</p>	24-04-2020  2
<p>In de afgelopen verslagperiode is een bedrag ad € 29.450,63 aan restituties ontvangen.</p>	24-07-2020  3
<p>In de afgelopen verslagperiode is een bedrag van € 103,00 ter zake een belastingrestitutie ontvangen.</p>	23-10-2020  4
<p>In de afgelopen verslagperiode is gebleken dat THR B.V. mogelijk nog een aanspraak heeft op een verzekeringsuitkering na een brand in een bijgebouw van het pand van THR. Hierover wordt momenteel met de betrokken partijen gecommuniceerd. In de komende verslagperiode verwacht de curator hier meer informatie over.</p>	22-01-2021  5
<p>Gebleken is dat deze aanspraak niet tot een bate voor de boedel zal leiden.</p>	22-04-2021  6
<p>In de afgelopen verslagperiode is een van de resterende merknamen, Motection, verkocht voor een bedrag ad € 2.500,00. Formele overdracht en betaling van de koopsom dienen nog plaats te vinden. Dit zal in het volgende verslag worden verantwoord.</p>	15-10-2021  7
<p>De in het vorige verslag bedoelde opbrengst van de merknaam Motection is inmiddels op de boedelrekening verantwoord.</p> <p>Daarnaast liep er nog een discussie omtrent een schadeclaim. Deze discussie is inmiddels beslecht. Dit heeft een bedrag van € 5.000,00 voor de boedel opgeleverd.</p>	22-04-2022  8

3.9 Werkzaamheden andere activa

Werkzaamheden met betrekking tot de inventarisatie en verkoop van de eigen merken (zie ook punt 6).	27-01-2020  1
Diverse werkzaamheden met betrekking tot de verkoop en formalisering van de eigen merken.	24-04-2020  2
Diverse werkzaamheden, waaronder correspondentie met kopers van de merkrechten.	24-07-2020  3
Diverse werkzaamheden, waaronder correspondentie met kopers van de merkrechten en domeinnamen.	23-10-2020  4
Diverse werkzaamheden, waaronder met betrekking tot de mogelijke verzekeringsuitkering.	22-01-2021  5
Onderzoek naar verzekering (zie 3.8).	22-04-2021  6
Diverse werkzaamheden met betrekking tot de overdracht van de merknaam Motection.	15-10-2021  7
Diverse werkzaamheden, waaronder werkzaamheden met betrekking tot de opbrengst Aqua+.	22-04-2022  8
Er zijn nog steeds enkele merknamen geregistreerd op naam van de gefailleerde vennootschap. Via een merkengemachtigde wordt bekeken of daar interesse voor bestaat in de markt.	21-10-2022  9
Op het gebied van de mogelijke verkoop van de nog steeds aanwezige merknamen zijn weinig ontwikkelingen te melden. Mogelijk dat hier een ander verkooptraject zal moeten worden gevolgd.	21-04-2023  10
In de komende verslagperiode zal op dit punt de optie van een executieverkoop of een vergelijkbare wijze van verkoop worden gezien.	20-10-2023  11
Op gezette tijden ontvangt de curator berichten met betrekking tot merkrechten waarvan de registratie dreigt te verlopen. Ondanks enkele pogingen om te komen tot een verkoop en wegens een totaal gebrek aan belangstelling uit de markt, zullen de merkrecht-registraties niet (meer) worden verlengd, om onnodige kosten te voorkomen.	16-10-2025  15


4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Pre-faillissements- en boedeldebiteuren	€ 10.416.737,83	€ 8.457.905,16	€ 124.127,65
totaal	€ 10.416.737,83	€ 8.457.905,16	€ 124.127,65


Toelichting debiteuren

De debiteurenstand per datum faillissement bedraagt € 5.783.057,79. In deze debiteurenstand was een aantal correcties, te weten creditfacturen voor retour gekomen goederen en bonusafspraken, nog niet verwerkt. Deze correcties zullen tot gevolg hebben dat de werkelijke debiteurenstand lager was, alsmede dat op basis van de bonusafspraken verrekeningen kunnen plaatsvinden. Tot op heden zijn nog niet al deze creditfacturen en bonusafspraken verwerkt zodat het nog niet mogelijk is om de exacte debiteurenstand uit te rekenen.


27-01-2020
 1

In verband met de veelal lange betalingstermijnen (van 90 dagen), is een deel van vorderingen nog niet opeisbaar. Tot op heden is er € 2.523.980,68 betaald door de debiteuren.


In de afgelopen verslagperiode heeft de pandhouder de incasso van de debiteuren ter hand genomen. De totale debiteurenportefeuille bedraagt € 10.416.737,83. Daarvan ziet een bedrag van € 5.783.057,79 op prefaillissementsdebiteuren en € 4.633.680,04 op boedeldebiteuren. De opbrengst bedraagt thans € 5.827.078,69. Daarbij is (nog) geen splitsing gemaakt tussen prefaillissements- en boedeldebiteuren. Deze splitsing zal op een later moment worden gemaakt.

24-04-2020
 2


In de afgelopen verslagperiode is de debiteurenincasso voortgezet. De pandhouder heeft hierbij de assistentie van de curator en een incassobureau ingeroepen. Dit heeft erin geresulteerd dat er tot op heden een bedrag van € 8.160.164,09 is geïncasseerd. Daarbij is (nog) geen splitsing gemaakt tussen prefaillissements- en boedeldebiteuren. Deze splitsing zal desgewenst – en voor zoveel mogelijk – op een later moment worden gemaakt. Een deel van deze debiteurenbetalingen zijn binnengekomen op de boedelrekening. Dit zal worden meegenomen bij de volgende afrekening met de bank.

24-07-2020
 3

In de afgelopen verslagperiode is de debiteurenincasso voortgezet. De pandhouder heeft hierbij de assistentie van de curator en een incassobureau ingeroepen. Dit heeft erin geresulteerd dat er tot op heden een bedrag van € 8.222.963,91 is geïncasseerd. Daarbij is (nog) geen splitsing gemaakt tussen prefaillissements- en boedeldebiteuren. Deze splitsing zal desgewenst – en voor zoveel mogelijk – op een later moment worden gemaakt. Een deel van deze debiteurenbetalingen zijn binnengekomen op de boedelrekening. Dit zal worden meegenomen bij de volgende afrekening met de bank. De boedelbijdrage, groot € 150.194,46 inclusief BTW (€ 124.127,65 exclusief BTW), die is ontvangen van de bank is op basis van de tussentijdse afrekening van 3 juni 2020.

23-10-2020
 4

In de afgelopen verslagperiode is de debiteurenincasso voortgezet. De pandhouder heeft hierbij de assistentie van de curator en een incassobureau ingeroepen. Dit heeft erin geresulteerd dat er tot op heden een bedrag van € 8.233.589,54 is geïncasseerd. Daarbij is (nog) geen splitsing gemaakt tussen prefaillissements- en boedeldebiteuren. Deze splitsing zal desgewenst – en

22-01-2021
 5

voor zoveel mogelijk – op een later moment worden gemaakt. Een deel van deze debiteurenbetalingen is binnengekomen op de boedelrekening.

In de afgelopen verslagperiode heeft een aantal debiteurenbetalingen op de boedelrekening plaatsgevonden ad in totaal € 2.400,00. Van de deurwaarder is op de datum van dit verslag nog geen actuele stand van zaken ontvangen, zodat de betalingen die bij de deurwaarder zijn binnengekomen, niet in dit verslag zijn verwerkt.

22-04-2021

 6

Met een debiteur heeft een discussie plaatsgevonden over vermeend openstaande facturen. Betwist wordt dat de daaraan ten grondslag liggende leveringen zouden hebben plaatsgevonden, althans de goederen besteld zouden zijn. Uit het administratieve systeem konden geen onderbouwende documenten worden geproduceerd. Deze zijn voor een deel wel uit de veiliggestelde data van de servers gehaald. De discussie wordt op dit moment voortgezet op basis van die gegevens.

15-10-2021

 7

Daarnaast is in de afgelopen verslagperiode voor een bedrag ad € 4.042,08 aan debiteurenbetalingen op de boedelrekening bijgeschreven.

Van de deurwaarder is nog geen actueel overzicht ontvangen. Die betalingen zijn derhalve niet in dit verslag verwerkt.

De debiteurenincasso is inmiddels afgerond. In de komende verslagperiode zal met de bank in overleg worden getreden omtrent definitieve afrekening.

22-04-2022

 8

Op dit moment loopt nog een afbetalingsregeling met één debiteur. Begin volgend jaar zal nader beoordeeld worden of het afgesproken maandbedrag (van € 800,00) kan worden verhoogd.

21-10-2022

 9

De afbetalingsregeling met de laatste debiteur loopt nog. De verwachting is dat dit in de komende maanden kan worden afgerond.

21-04-2023

 10

De afbetalingsregeling met de laatste debiteur loopt nog. De verwachting is dat dit in de komende maanden kan worden afgerond.

20-10-2023

 11

De afbetalingsregeling met de laatste debiteur loopt nog. De verwachting is dat dit in de komende maanden kan worden afgerond. Voorts is een aanzienlijke hoeveelheid aan debiteurenvorderingen oninbaar gebleken. De conclusie is dan ook dat de boedel mogelijk teveel btw heeft afgedragen. Hierover zal in de komende periode overleg met de Belastingdienst plaatsvinden.

18-04-2024

 12

De betalingsregeling met de laatste debiteur is afgerond. Daarmee kan dit punt als afgewikkeld worden beschouwd. Voor wat betreft de in het vorige verslag genoemde BTW zie hierna onder 6.2.

17-10-2024

 13

Gebleken is dat in de vorige 2 verslagen abusievelijk een onjuist bedrag aan opbrengst debiteuren is genoemd. Dat is in dit verslag gecorrigeerd.

16-10-2025

 15

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Inventariseren debiteuren, creditfacturen en bonusafspraken, alsmede werkzaamheden met betrekking tot het incasseren van de debiteuren waaronder bestuderen stukken en contacten debiteuren.	27-01-2020  1
De debiteurenincasso wordt door de pandhouder opgepakt, in samenwerking met de curator en een deurwaarderskantoor. De werkzaamheden ten aanzien van de debiteurenincasso in de afgelopen periode hebben hoofdzakelijk gezien op het aanleveren van informatie, voeren van overleggen met pandhouder, deurwaarder en voormalig medewerkers en het weerleggen van verweren van debiteuren.	24-04-2020  2
De werkzaamheden ten aanzien van de debiteurenincasso in de afgelopen periode hebben hoofdzakelijk gezien op het aanleveren van informatie, het voeren van overleg met pandhouder, deurwaarder en voormalig medewerkers van de gefailleerde vennootschap, het weerleggen van verweren van debiteuren en corresponderen met een aantal van deze debiteuren.	24-07-2020  3
De werkzaamheden ten aanzien van de debiteurenincasso in de afgelopen periode hebben hoofdzakelijk gezien op het ondersteunen van de deurwaarder, overleg met de bank en voeren van discussies met debiteuren.	23-10-2020  4
De werkzaamheden ten aanzien van de debiteurenincasso in de afgelopen periode hebben hoofdzakelijk gezien op het ondersteunen van de deurwaarder, overleg met de bank en voeren van discussies met debiteuren.	22-01-2021  5
De werkzaamheden ten aanzien van de debiteurenincasso in de afgelopen periode hebben hoofdzakelijk gezien op het ondersteunen van de deurwaarder, overleg met de bank en voeren van discussies met debiteuren.	22-04-2021  6
De werkzaamheden ten aanzien van de debiteurenincasso in de afgelopen periode hebben hoofdzakelijk gezien op het ondersteunen van de deurwaarder, overleg met de bank en voeren van discussies met debiteuren.	15-10-2021  7
De werkzaamheden ten aanzien van de debiteurenincasso in de afgelopen periode hebben hoofdzakelijk gezien op het ondersteunen van de deurwaarder, overleg met de bank en voeren van discussies met debiteuren.	22-04-2022  8
Diverse werkzaamheden ter zake het afronden van de debiteurenincasso en correspondentie met de pandhouder hierover.	21-10-2022  9
Diverse werkzaamheden ter zake het afronden van de debiteurenincasso.	21-04-2023  10
Diverse werkzaamheden ter zake het afronden van de debiteurenincasso.	20-10-2023  11
Diverse werkzaamheden ter zake het afronden van de debiteurenincasso en onderzoek naar de oninbare debiteuren en de btw.	18-04-2024  12
Diverse werkzaamheden ter zake het afronden van de debiteurenincasso en onderzoek naar de oninbare debiteuren en de btw.	17-10-2024  13

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 7.896.196,56

27-01-2020

 1

Toelichting vordering van bank(en)

De vordering van de ABN AMRO Bank bedroeg per datum faillissement € 7.896.196,56. Deels zag deze financiering op bevoorschotting van debiteuren op grond van een Commercial Finance Overeenkomst tot een bedrag ad € 4.469.000,00. Het andere deel betrof de financiering van de voorraden ad € 3.645.000. Voorts was er op datum faillissement sprake van een creditstand van circa € 200.000,00 welke op basis van de wederzijds zekerhedenregeling in verrekening is gebracht met de openstaande vordering.

5.2 Leasecontracten

Er is sprake van verschillende leaseovereenkomsten van onder andere personenvoertuigen, heftrucks en een grote hoeveelheid plastic opvouwbare kratten die worden gebruikt bij de transport van goederen. Met alle leasemaatschappijen zijn afspraken gemaakt over het gebruik van de goederen tijdens de voortzetting van de activiteiten (zie ook punt 6).

27-01-2020

 1

De meeste leasegoederen zijn inmiddels geretourneerd aan de leasemaatschappijen. In de komende verslagperiode zullen de laatste goederen worden geretourneerd en kan dit aspect worden afgewikkeld.

24-04-2020

 2

Alle leasegoederen zijn geretourneerd.

24-07-2020

 3

5.3 Beschrijving zekerheden

ABN Amro Bank N.V. en ABN AMRO Commercial Finance N.V. hebben de navolgende zekerheden gevestigd:

27-01-2020

 1

- pandrechten op debiteurenvorderingen;
- pandrechten op voorraden;
- pandrechten op merkenrechten en intellectuele eigendomsrechten;
- pandrechten op rechten uit de kredietverzekeringpolis en
- wederzijdse zekerhedenregeling.

5.4 Separatistenpositie

Nog niet bekend.

27-01-2020

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

De vennootschap werkte met circa 600 leveranciers van goederen samen. Een aanzienlijk deel van deze leveranciers heeft gesteld een rechtsgeldig eigendomsvoorbehoud te zijn overeengekomen. In de komende verslagperiode zullen de eigendomsvoorbehouden nader worden beoordeeld en worden afgewikkeld.

27-01-2020



De curator heeft enkele honderden beroepen op een eigendomsvoorbehoud ontvangen. Al deze beroepen op een eigendomsvoorbehoud zijn inhoudelijk getoetst. Dit heeft erin geresulteerd dat een aantal beroepen is gehonoreerd. Deze leveranciers zijn in de gelegenheid gesteld om - na betaling van een boedelbijdrage - hun goederen op te halen. De overige leveranciers hebben bericht ontvangen dat hun beroep op een eigendomsvoorbehoud als niet rechtsgeldig is beoordeeld.

24-04-2020



5.6 Retentierechten

Niet van toepassing.

27-01-2020



5.7 Reclamerechten

Slechts door een enkele leverancier is aanspraak gemaakt op het recht van reclame.

27-01-2020



Al deze aanspraken zijn in de afgelopen verslagperiode afgewikkeld.

24-04-2020



5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Nog niet bekend.

27-01-2020

 1

€ 126.580,69

24-04-2020

 2

Toelichting

Zoals in 5.5 staat vermeld, is aan de leveranciers die hun eigendommen wensten op te halen een boedelbijdrage gevraagd. De hoogte van deze boedelbijdrage is berekend aan de hand van een inschatting van de kosten die dienden te worden gemaakt voor het uitleveren van deze goederen. Gelet op het feit dat het in deze om enkele miljoenen artikelen ging, heeft het weken geduurd om deze eigendommen uit te kunnen leveren. Er is een totale boedelbijdrage ontvangen van € 126.580,69 (inclusief btw).

Voorts zijn met de pandhouder afspraken gemaakt over een boedelbijdrage. Voor de inspanningen van de curator over de voortzetting (exclusief de afspraken ten aanzien van de verdeling van de opbrengsten van de voortzetting) waarbij een groot deel van de voorraad ten gelde is gemaakt en debiteuren zijn geïncasseerd en voor de verkopen van de eigen merken, is een totale boedelbijdrage van € 225.000,00 overeengekomen. Voor de overige inspanningen met betrekking tot de verkoop van de restant voorraad en incasso van de debiteuren is een percentage van 4% overeengekomen.

€ 565.909,29

24-07-2020

 3

Toelichting

Met de pandhouder heeft een tussentijdse afrekening plaatsgevonden begin juni. Op basis hiervan is vastgesteld dat de boedel tot aan dat moment recht heeft op een boedelbijdrage van € 439.545,85 (inclusief BTW).

€ 596.159,29

23-10-2020

 4

Toelichting

De in het vorige verslag genoemde boedelbijdrage van € 439.545,85 (inclusief BTW) is gebaseerd op de opbrengsten die op 3 juni 2020 waren gegenereerd en opgebouwd uit de volgende elementen:

- € 225.000,00 (ex btw) voor de inspanningen van de curator en zijn medewerkers tijdens de periode dat de activiteiten van de gefailleerde vennootschap zijn voortgezet.
- € 124.127,65 (ex btw) voor inspanningen ten aanzien debiteuren incasso.
- € 14.133,38 (ex btw) voor inspanningen ten aanzien van de verkoop van de (verpande) roerende goederen.

€ 600.999,29










15-10-2021

 7

Toelichting

In de afgelopen verslagperiode heeft de ABN AMRO Bank een boedelbijdrage ad € 4.840,00 (inclusief btw) voldaan voor de kosten die door de boedel zijn gemaakt ter zake het veilig stellen van de data.



5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Contact met bank en (honderden) leveranciers met betrekking tot de vaststelling van hun positie, alsmede beoordelen stukken bank en contracten en overige documenten leveranciers.	27-01-2020  1
Het uitleveren van de eigendomsvoorbehouden, zowel de feitelijke uitlevering als de juridische discussies aangaande de vaststelling van de eigendomsvoorbehouden, betrof een intensieve klus. Daarnaast zijn er werkzaamheden verricht die samenhangen met het vaststellen en uitleveren van overige rechten van derden, alsmede heeft er veelvuldig contact/overleg met de bank plaatsgevonden.	24-04-2020  2
Werkzaamheden verband houdende met onder andere nagekomen discussies over rechten van derden en de tussentijdse afrekening met de bank.	24-07-2020  3
Diverse contacten met de bank.	23-10-2020  4
Diverse contacten met de bank.	22-01-2021  5
Diverse contacten met de bank.	22-04-2021  6
Diverse contacten met de bank.	15-10-2021  7
Diverse contacten met de bank.	22-04-2022  8
Diverse contacten met de bank.	21-10-2022  9

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

In verband met het in stand houden van de waarden van de activa is in overleg met de financierende bank (en met toestemming van de Rechter-Commissaris) besloten om de activiteiten van de onderneming in ieder geval voort te zetten tot en met 31 januari 2020. Om de activiteiten voort te kunnen zetten, was het van belang dat (het grootste deel van) de leveranciers en (het grootste deel van) de klanten medewerking hieraan wensten te verlenen. Mede door de inzet van het personeel van de vennootschap is dit gelukt.	27-01-2020  1
De voortzetting van de activiteiten van de gefailleerde vennootschap is geëindigd op 31 januari 2020.	24-04-2020  2

6.2 Financiële verslaglegging

De curator heeft samen met de controller van THR een liquiditeitsprognose opgesteld. Op basis van deze liquiditeitsprognose verwacht de curator een omzet van circa € 3.000.000,00 te realiseren gedurende de voortzetting. De gemiddelde bruto marge die hierop wordt gemaakt is 20%.

27-01-2020



Om deze verkoop te kunnen realiseren, dient derhalve circa € 2.400.000,00 aan goederen van leveranciers te worden gebruikt. Een deel hiervan is eigendom van de vennootschap (is betaald dan wel is geen rechtsgeldig eigendomsvoorbehoud op gevestigd) en ligt op voorraad bij de vennootschap (en valt daardoor uiteraard onder het pandrecht van de bank). Een deel hiervan is nog niet betaald en ligt onder eigendomsvoorbehoud op voorraad bij de vennootschap. Daarnaast diende een deel te worden ingekocht. Hierover zijn met de leveranciers en de bank goede afspraken gemaakt.

Tegenover de brutomarge van circa € 600.000,00 staan begrote kosten van tussen de € 300.000,00 en € 550.000,00. De hoogte van deze kosten zal mede afhankelijk zijn van de afspraken die kunnen worden gemaakt met een aantal crediteuren.

Gelet op het feit dat het bijna allemaal variabele kosten betreffen, zullen de kosten pondspondsgewijs afnemen naar mate de opbrengst achterblijft, waardoor de kans op een negatieve exploitatie zeer gering is. Ook daarover zijn afspraken gemaakt met de betrokken partijen.

Gelet op het feit dat de voortzetting nog niet is afgerond, is het nog niet mogelijk voor de curator om een financiële verslaglegging over de voortzetting in dit faillissementsverslag te kunnen verwerken. De curator verwacht in het volgende faillissementsverslag rekening en verantwoording over de voortzetting te kunnen afleggen.

De omzet die tijdens de voortzetting is gerealiseerd, is hoger geweest dan begroot. Dit komt mede doordat in de laatste week de goederen met een (geringe) korting zijn aangeboden aan de klanten. De totaal gerealiseerde omzet tijdens de voortzetting bedraagt € 4.633.680,04 inclusief BTW. Het exacte resultaat is nog niet bekend. Dit heeft onder andere te maken met het feit dat er betalingskortingen en bonussen gelden met een aantal klanten. Hierover worden nog discussies gevoerd. Daarnaast dienen nog een aantal creditnota's te worden verwerkt en spelen er nog een aantal discussies ten aanzien van de kosten. De curator verwacht dat het netto resultaat tussen de € 200.000,00 en € 250.000,00 ligt.

24-04-2020



In de tussentijdse afrekening hebben de bank en de curator vastgesteld dat het netto resultaat € 234.346,38 bedraagt. De helft hiervan komt, op basis van de tussen de bank en curator gemaakte afspraken, aan de boedel toe, zijnde een bedrag van € 117.173,19. Bij deze afrekening is door partijen de kanttekening geplaatst dat het kan dat er nog kosten opkomen die hierop in mindering dienen te worden gebracht.

24-07-2020



Zoals onder punt 4.1 al opgemerkt, heeft de curator moeten ervaren dat een deel van de debiteuren (zowel pre-faillissements- als boedeldebiteuren) niet heeft betaald. De oorzaak daarvan varieert van discussies over de leveringen tot aan faillissement tot liquidatie van de betreffende debiteuren. De curator probeert al enige tijd in contact te komen met de Belastingdienst om de teveel afgedragen BTW terug te vorderen en daarover praktische afspraken te maken.

17-10-2024



Inmiddels heeft in de afgelopen verslagperiode een bespreking

16-04-2025

plaatsgevonden met de Belastingdienst, afdeling Invordering. De insteek van de curator is om een praktische afspraak te maken over de terug te vorderen BTW. Naar aanleiding van de bespreking heeft de Belastingdienst aangegeven een en ander intern te moeten bespreken met de afdeling Omzetbelasting. Naar aanleiding daarvan heeft de curator nog geen nadere update ontvangen. De curator heeft inmiddels een herinnering gestuurd en hoopt na de komende verslagperiode nader te kunnen berichten.

 14

Ondanks enkele rappels van de kant van de curator is een duidelijke inhoudelijke reactie nog steeds uitgebleven van de kant van de Belastingdienst. De curator zal de inspanningen in dat verband nader intensiveren.

16-10-2025

 15

Naar aanleiding van een aangetekend schrijven aan de Belastingdienst is het gesprek weer op gang gekomen. De curator hoopt in de komende verslagperiode daadwerkelijk tot concrete afspraken te kunnen komen.

16-04-2026

 **16**

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Allerhande werkzaamheden om de voortzetting te kunnen realiseren, waaronder met name het onderhouden van (intensieve) contacten en het maken van afspraken met de medewerkers van de vennootschap, klanten en leveranciers.

27-01-2020

 1

Nadat duidelijk werd dat de biedingprocedure niet tot een integrale doorstart zou gaan leiden, is overgegaan tot een gestructureerde afbouw van de voortzetting en is de aandacht gegaan naar een uitlevering van delen van de voorraden in combinatie met de merkrechten.

24-04-2020

 2

Werkzaamheden ten aanzien van de financiële verslaglegging van de voortzetting.

24-07-2020

 3

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Gedurende de voortzetting is een biedingenprocedure opgetuigd in overleg met de ABN AMRO Bank. Partijen hebben daarbij gezamenlijk besloten om Oaklins (specialist bedrijfsovernames en bedrijfsverkopen) in te schakelen. De belangrijkste reden daarvoor is dat Oaklins een enorme informatievoorsprong had nu zij ook voor datum faillissement betrokken was bij de verkoopgesprekken en ook in 2017 betrokken is geweest bij verkoop van de aandelen van de vennootschap. Hierdoor was Oaklins bovendien ook bekend met potentiële gegadigden.

27-01-2020



Er hebben zich circa 12 partijen bij Oaklins en de curator gemeld. Na ondertekening van een NDA hebben deze partijen toegang tot een dataroom gekregen en is er met de meeste van deze gegadigden gesproken. Deze gesprekken hebben uiteindelijk ertoe geleid dat een tweetal gegadigden een voorstel hebben gedaan voor een overname van alle activa en activiteiten en een drietal gegadigden biedingen hebben uitgebracht op een deel van de activa en activiteiten.

Naar aanleiding van deze biedingen heeft de curator eerst gesproken met de partijen die interesse hebben getoond in de gehele onderneming. De biedingen die waren uitgebracht waren onmogelijk om te aanvaarden. Helaas hebben de gesprekken die hierover zijn gevoerd daar geen verandering in gebracht.

In de komende periode zal de curator verder spreken met de partijen die een bieding hebben uitgebracht op delen van de onderneming.

Zoals hierboven al opgemerkt, is een integrale doorstart niet van de grond gekomen. Wel is uiteindelijk met drie partijen tot overeenstemming gekomen ten aanzien van de merkrechten en de daaraan verbonden voorraden. Het betreft de merken QlinQ (ijzerwaren), Elma (schildersbenodigdheden) en Skandia (handgereedschappen).

24-04-2020



6.5 Verantwoording

Nog niet van toepassing.

27-01-2020



6.6 Opbrengst

Toelichting

Nog niet van toepassing.

27-01-2020



€ 1.015.000,00

24-04-2020






Toelichting

Voor een uitsplitsing van deze opbrengst wordt verwezen naar de punten 3.6 en 3.8 van dit verslag.

6.7 Boedelbijdrage







Toelichting	27-01-2020
Nog niet van toepassing.	 1
Toelichting	24-07-2020
Zie 5.8.	 3
€ 225.000,00	23-10-2020
Toelichting	 4
Zie 5.8.	

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Allerhande werkzaamheden met betrekking tot verkoop activa en activiteiten, waaronder opstarten biedingenprocedure en contacten gegadigden, bank en Oaklins.	27-01-2020
	 1
Diverse werkzaamheden met betrekking tot de (afronding van de) voortzetting en de verkoop van verschillende onderdelen, alsmede de formele en praktische afhandeling daarvan.	24-04-2020
	 2
Werkzaamheden ter zake de praktische afwikkeling van de verkoop van verschillende onderdelen.	23-10-2020
	 4

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

Hier zal in later stadium nog nader onderzoek naar worden verricht.	27-01-2020
	 1
Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.	24-04-2020
	 2
Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.	24-07-2020
	 3
Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.	23-10-2020
	 4
Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.	22-01-2021
	 5
Inmiddels kan de conclusie worden getrokken dat is voldaan aan de boekhoudplicht.	20-10-2023
	 11

7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekening over 2017 is tijdig, te weten op 27 december 2018 gedeponeed. De jaarrekening over 2018 is door de bestuurder eind 2019 (in concept) gedeponeed.

27-01-2020

 1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

De jaarrekening van 2017 bevat een goedkeurende verklaring van de accountant.

27-01-2020

 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Gelet op het moment van oprichting van de vennootschap zal een eventuele vordering zijn verjaard.

27-01-2020

 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

Hier zal in later stadium nog nader onderzoek naar worden verricht.

27-01-2020



Toelichting

Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.

24-04-2020



Toelichting

Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.

24-07-2020



Toelichting

Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.

23-10-2020



Toelichting

Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.

22-01-2021



Toelichting

Dit onderzoek zal worden aangevangen nadat de veilig te stellen data ter beschikking staan aan de curator.

22-04-2021



Toelichting

Dit onderzoek zal tegelijk met het oorzakenonderzoek plaatsvinden.

15-10-2021



Toelichting

Dit onderzoek maakt deel uit van het oorzakenonderzoek.

21-04-2023



Nee










Toelichting

Uit het door de curator verrichte onderzoek is niet gebleken van aanleidingen om onbehoorlijk bestuur aan te nemen. Wel is (mogelijk) sprake van een aanspraak jegens de aandeelhouder(s).









20-10-2023













7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek	27-01-2020
Toelichting	 1
Hier zal in later stadium nog nader onderzoek naar worden verricht.	
In onderzoek	24-04-2020
Toelichting	 2
Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.	
In onderzoek	24-07-2020
Toelichting	 3
Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.	
In onderzoek	23-10-2020
Toelichting	 4
Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.	
In onderzoek	22-01-2021
Toelichting	 5
Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.	
In onderzoek	22-04-2021
Toelichting	 6
Dit onderzoek zal worden aangevangen nadat de veilig te stellen data ter beschikking staan aan de curator.	
In onderzoek	15-10-2021
Toelichting	 7
Dit onderzoek zal tegelijk met het oorzakenonderzoek plaatsvinden.	
In onderzoek	21-04-2023
Toelichting	 10
Dit onderzoek maakt deel uit van het oorzakenonderzoek.	
Nee	20-10-2023
Toelichting	 11
Van paulianeus handelen is niet gebleken.	

7.7 Toelichting rechtmatigheid

Het rechtmatigheidsonderzoek dient nog plaats te vinden.	27-01-2020  1
Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.	24-04-2020  2
Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.	24-07-2020  3
Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.	23-10-2020  4
Dit aspect wordt in een later stadium nader onderzocht.	22-01-2021  5
Dit onderzoek zal worden aangevangen nadat de veilig te stellen data ter beschikking staan aan de curator.	22-04-2021  6
Dit onderzoek zal tegelijk met het oorzakenonderzoek plaatsvinden.	15-10-2021  7
Dit onderzoek maakt deel uit van het oorzakenonderzoek.	21-04-2023  10
Zie punt 7.5.	20-10-2023  11

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Nog niet van toepassing.	27-01-2020  1
Bestudering stukken.	24-07-2020  3
Bestudering stukken.	23-10-2020  4
Bestudering administratie/documenten.	22-01-2021  5
Bestudering administratie/documenten en correspondentie met diverse partijen.	22-04-2021  6
Bestudering administratie/documenten en correspondentie met diverse partijen.	15-10-2021  7
Bestudering administratie/documenten en correspondentie met diverse partijen.	22-04-2022  8
Zie ook de mededeling onder 1.5. Het oorzakenonderzoek is naar het zich laat aanzien het belangrijkste onderdeel van het rechtmatigheidsonderzoek. Het ligt in de bedoeling van de curator om de bevindingen in de komende verslagperiode vast te leggen in een (eind)rapportage, waarmee het rechtmatigheidsonderzoek tot een einde zou kunnen komen.	21-10-2022  9
Zoals ook benoemd onder 1.5 ligt het in de verwachting van de curator dat in de komende verslagperiode meer concrete conclusies kunnen worden getrokken.	21-04-2023  10
De eindrapportage zal op korte termijn met de Rechter-Commissaris worden gedeeld, waarna de mogelijke scenario's kunnen worden afgewogen.	20-10-2023  11

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

€ 449.408,52	27-01-2020  1
Toelichting	
Dit betreft de vordering van de verhuurder over de boedelperiode.	
€ 1.424.532,55	24-07-2020  3
Toelichting	

Verhuurder: € 449.408,52
Leasemaatschappij: € 48.733,34
UWV: € 926.390,69

€ 1.425.810,39

23-10-2020

 4

Toelichting

Verhuurder: € 449.408,52
Leasemaatschappij: € 48.733,34
UWV: € 927.668,53

€ 1.542.468,83

22-01-2021

 5

Toelichting

Verhuurder: € 449.408,52
Leasemaatschappijen: € 94.089,98
UWV: € 998.970,33

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 167.800,00

27-01-2020

 1

€ 883.968,00

24-04-2020

 2

€ 7.442.880,00

24-07-2020

 3

€ 7.433.619,00

23-10-2020

 4

€ 7.657.316,00

22-04-2022

 8

8.3 Pref. vord. UWV

€ 0,00

27-01-2020

 1

Toelichting

(Nog) niet van toepassing.

€ 313.091,54

24-07-2020

 3

€ 315.234,38

23-10-2020

 4

8.4 Andere pref. crediteuren

€ 0,00

27-01-2020

 1

Toelichting

(Nog) niet van toepassing.

€ 90.219,10

24-04-2020

 2

Toelichting

Een groot aantal werknemers heeft preferente vorderingen ingediend ter zake door het UWV niet uitbetaalde verlof- en TVT-uren.

€ 92.726,58

24-07-2020

 3

Toelichting

Dit betreffen vorderingen van werknemers voor verlof- en TVT-uren.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

299

27-01-2020

 1

352

24-04-2020

 2

364

24-07-2020

 3

369

23-10-2020

 4

372

22-01-2021

 5

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 23.766.960,48

27-01-2020

 1

Toelichting

Volgens de administratie van de vennootschap bedraagt de crediteurenstand per datum faillissement € 17.529.366,86. Dit is exclusief de vordering van de bank. Bovengenoemd bedrag is inclusief de vordering van de bank nu nog onduidelijk is welk deel van haar vordering wordt gedekt door haar zekerheden.

Inmiddels hebben 299 crediteuren hun vordering ingediend voor een bedrag ad € 23.766.960,48. Dit bedrag is inclusief de vordering van de bank ad € 7.896.196,56.

€ 24.885.651,64

24-04-2020

 2

€ 24.901.509,51

24-07-2020

 3

€ 24.921.096,51

23-10-2020

 4

€ 25.381.159,38

22-01-2021

 5

€ 18.660.755,82

20-10-2023

 11

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan.

27-01-2020

 1

Hierover kan op dit moment nog geen uitspraak worden gedaan.

24-04-2020

 2

Hierover kan op dit moment nog geen uitspraak worden gedaan.

24-07-2020

 3

Hierover kan op dit moment nog geen uitspraak worden gedaan.

23-10-2020













 4

Het faillissement zal vermoedelijk moeten worden opgeheven bij gebrek aan baten.

22-01-2021

 5

8.8 Werkzaamheden crediteuren

De gebruikelijke werkzaamheden, waaronder correspondentie met crediteuren.	27-01-2020  1
In de afgelopen verslagperiode is veel tijd besteed aan het beoordelen, inventariseren en (indien van toepassing) uitleveren van goederen van derden, waaronder eigendomsvoorbehouden. Een deel van deze tijd is ook geschreven onder punt 5. Voorts is de gebruikelijke correspondentie gevoerd met crediteuren.	24-04-2020  2
Diverse correspondentie met crediteuren, alsmede onderzoek naar aanleiding van discussies met diverse schuldeisers.	24-07-2020  3
Diverse correspondentie met crediteuren, alsmede onderzoek naar aanleiding van discussies met diverse schuldeisers.	23-10-2020  4
Diverse correspondentie met crediteuren.	22-01-2021  5
Diverse correspondentie met crediteuren.	22-04-2021  6
Diverse correspondentie met crediteuren.	15-10-2021  7
Correspondentie met crediteuren.	22-04-2022  8
Correspondentie met crediteuren.	21-10-2022  9
Correspondentie met crediteuren.	21-04-2023  10
Correspondentie met crediteuren.	20-10-2023  11
Correspondentie met crediteuren.	18-04-2024  12

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Gereedschap Nederland NL. Webshop B.V.

27-01-2020



9.2 Aard procedures

Faillissementsaanvraag.

27-01-2020



9.3 Stand procedures

De procedure staat gepland voor de faillissementsrol van 28 januari 2020.

27-01-2020



Het faillissement is inmiddels uitgesproken, zie ook punt 1.2.

24-04-2020



9.4 Werkzaamheden procedures

Inventarisatie en correspondentie met de behandelend advocaat.

27-01-2020



10. Overig

10.1 Plan van aanpak

- Nader onderzoek naar oorzaak/direct aanleiding faillissement;
- nader onderzoek naar afspraken omtrent kapitaalstorting aandeelhouder(s);
- beëindiging verzekeringen;
- praktische afhandeling beëindiging huurovereenkomst;
- inventarisatie schulden;
- verkoop inventarisgoederen;
- verkoop voorraden;
- verkoop eigen merken;
- onderzoek naar (waarde) dochtervennootschap;
- incasso debiteuren;
- afwikkeling eigendomsvoorbeholden;
- afwikkeling lease contracten;
- afronding voortzetting;
- rekening en verantwoording voortzetting;
- afrekening bank;
- veilig stellen administratie;
- rechtmatigheidsonderzoek.

27-01-2020



24-04-2020

- Nader onderzoek naar oorzaak/direct aanleiding faillissement;
- nader onderzoek naar afspraken omtrent kapitaalstorting aandeelhouder(s);
- beëindiging verzekeringen;
- praktische afhandeling beëindiging huurovereenkomst;
- afwikkeling veiling;
- inventarisatie schulden;
- onderzoek naar (waarde) dochtervennootschap;
- incasso debiteuren;
- afwikkeling lease contracten;
- rekening en verantwoording voortzetting;
- afrekening bank;
- veilig stellen administratie;
- rechtmatigheidsonderzoek.

 2

- Nader onderzoek naar oorzaak/direct aanleiding faillissement;
- nader onderzoek naar afspraken omtrent kapitaalstorting aandeelhouder(s);
- (financiële) afhandeling beëindiging huurovereenkomst;
- inventarisatie schulden;
- onderzoek naar (waarde) dochtervennootschap;
- incasso debiteuren;
- eindafrekening bank;
- rechtmatigheidsonderzoek.

24-07-2020

 3

- Nader onderzoek naar oorzaak/direct aanleiding faillissement;
- nader onderzoek naar afspraken omtrent kapitaalstorting aandeelhouder(s);
- onderzoek naar (waarde) dochtervennootschap;
- incasso debiteuren;
- eindafrekening bank;
- rechtmatigheidsonderzoek.

23-10-2020

 4

- Nader onderzoek naar oorzaak/direct aanleiding faillissement;
- nader onderzoek naar afspraken omtrent kapitaalstorting aandeelhouder(s);
- onderzoek naar (waarde) dochtervennootschap;
- monitoren procedure compensatie transitievergoeding;
- incasso debiteuren;
- eindafrekening bank;
- rechtmatigheidsonderzoek;
- afhandelen verzekeringskwestie brandschade.

22-01-2021

 5

- Nader onderzoek naar oorzaak/direct aanleiding faillissement;
- nader onderzoek naar afspraken omtrent kapitaalstorting aandeelhouder(s);
- onderzoek naar (waarde) dochtervennootschap;
- monitoren procedure compensatie transitievergoeding;
- incasso debiteuren;
- eindafrekening bank;
- rechtmatigheidsonderzoek.

22-04-2021

 6

- Nader onderzoek naar oorzaak/direct aanleiding faillissement;
- nader onderzoek naar afspraken omtrent kapitaalstorting

15-10-2021

 7

<ul style="list-style-type: none"> aandeelhouder(s); • onderzoek naar (waarde) dochtervennootschap; • incasso debiteuren; • eindafrekening bank; • rechtmatigheidsonderzoek. 	<p>22-04-2022</p> <p> 8</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nader onderzoek naar oorzaak/direct aanleiding faillissement; • nader onderzoek naar afspraken omtrent kapitaalstorting aandeelhouder(s); • onderzoek naar (waarde) dochtervennootschap; • eindafrekening bank; • rechtmatigheidsonderzoek. 	<p>21-10-2022</p> <p> 9</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Afronden onderzoek naar oorzaak/direct aanleiding faillissement; • nader onderzoek naar afspraken omtrent kapitaalstorting aandeelhouder(s); • onderzoek naar (waarde) dochtervennootschap; • eindafrekening bank; • afronden rechtmatigheidsonderzoek. 	<p>21-04-2023</p> <p> 10</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Afronden onderzoek naar oorzaak/direct aanleiding faillissement; • nader onderzoek naar afspraken omtrent kapitaalstorting aandeelhouder(s); • onderzoek naar (waarde) dochtervennootschap; • eindafrekening bank; • afronden rechtmatigheidsonderzoek. 	<p>20-10-2023</p> <p> 11</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Afronden onderzoek oorzaak/aanleiding faillissement c.q. het bespreken van de conclusies met de Rechter-Commissaris, alsmede eventuele daaruit voortvloeiende vervolgacties; • afrekening bank. 	<p>18-04-2024</p> <p> 12</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Vervolgstappen naar aanleiding van het oorzakenonderzoek/rapportage; • btw-teruggaaf met betrekking tot oninbare debiteuren. <ul style="list-style-type: none"> • Naar aanleiding van het onderzoek naar de (toegezegde) kapitaalstorting heeft overleg plaatsgevonden met de vereffenaar in de nalatenschap van de heer Kuiken. Dit overleg zal in de komende verslagperiode worden vervolgd. Bezien zal worden of rechtsmaatregelen nodig zijn. • Btw-teruggaaf met betrekking tot oninbare debiteuren. 	<p>17-10-2024</p> <p> 13</p>
<p>Het overleg met de vereffenaar in de nalatenschap van de heer Kuiken heeft (nog) geen resultaat opgeleverd. Op dit moment worden de mogelijkheden van een eventuele procedure bestudeerd. Vooruitlopend daarop zal in overleg met de Rechter-Commissaris en de vereffenaar nog een keer getracht worden de kwestie in der minne af te wikkelen. De curator heeft zich ten doel gesteld dit in de komende verslagperiode duidelijk te hebben.</p>	<p>16-04-2025</p> <p> 14</p>
<p>Actiepunten zijn nog steeds de claim op de nalatenschap van de overleden aandeelhouder alsmede de terug te vorderen BTW over de oninbaar gebleken debiteuren (zowel prefaillissements- als boedeldebiteuren). Ten aanzien van</p>	<p>16-10-2025</p> <p> 15</p>


de claim op de nalatenschap zal, mede naar aanleiding van recent contact met de vereffenaar, op korte termijn nadere actie worden ondernomen.


Zoals hiervoor al opgemerkt, zal met de Belastingdienst worden gesproken over de teveel afgedragen btw. Ook zal met de vereffenaar van de nalatenschap verder worden gesproken om te bezien of tot vaststelling van de aanspraken op de nalatenschap kan worden gekomen.


16-04-2026


 **16**


10.2 Termijn afwikkeling faillissement


Hier kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan. 27-01-2020  1


Hier kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan. 24-04-2020  2


Hier kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan. 24-07-2020  3


Hier kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan. 23-10-2020  4


Hier kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan. 22-04-2021  6


Hier kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan. 15-10-2021  7


Hier kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan. 22-04-2022  8


Hier kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan. 21-10-2022  9

Hier kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan. 21-04-2023  10

Hier kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan. 20-10-2023  11

Hier kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan. 18-04-2024  12

Hier kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan. 17-10-2024  13

Hier kan in dit stadium van het faillissement nog geen uitspraak over worden gedaan. 16-04-2025  14

Dat is op dit moment nog niet bekend. 16-10-2025  15

10.3 Indiening volgend verslag

16-10-2026

16-04-2026

 16

10.4 Werkzaamheden overig

Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging.	27-01-2020  1
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	24-04-2020  2
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	24-07-2020  3
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	23-10-2020  4
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	22-01-2021  5
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	22-04-2021  6
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	15-10-2021  7
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	22-04-2022  8
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	21-10-2022  9
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	21-04-2023  10
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	20-10-2023  11
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	18-04-2024  12
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	17-10-2024  13
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	16-04-2025  14
Diverse werkzaamheden in het kader van de verslaglegging, alsmede diverse besprekingen en correspondentie met verschillende partijen.	16-10-2025  15

Bijlagen

Bijlagen