

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	8
Datum verslag	01-09-2022
Insolventienummer	F.05/20/159
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000140108:F001
Datum uitspraak	30-04-2020

R-C	mr. M.J.C. van Leeuwen
Curator	mr C.G. Klomp

Algemene gegevens

Naam onderneming

VAP Nederland BV	05-06-2020
	 1

Gegevens onderneming

VAP Nederland BV	05-06-2020
Statutair gevestigd te Tiel	 1
Vestigingsadres Laan van Westroijen 10 (4003 AZ) Tiel	
Ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 56617054	

Handelsnamen:

- VAP Nederland BV
- VAP Plusplein Tilburg
- VAP Buitenhof Den Haag
- VAP Ode Amsterdam
- VAP Rembrandtplein Amsterdam
- VAP Binnenrotte Rotterdam
- VAP Nieuwe Markt Groningen
- VAP Almere Citymall
- VAP Utrecht Hoog Catharijne
- Vapiano

Activiteiten onderneming

Ontwikkeling en exploitatie restaurantbedrijf en aanverwante activiteiten.	05-06-2020
	 1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2018	€ 24.563.939,00	€ -5.069.605,00	€ 20.003.036,00
2020	€ 4.840.008,00	€ -669.890,00	
2019	€ 24.559.283,00	€ -2.638.716,00	€ 17.847.923,00

Toelichting financiële gegevens

Cijfers 2019 zijn in concept aanwezig.
Omzet- en verliescijfer 2020 zijn op basis van de aan curator verstrekte kolommenbalans.

05-06-2020



Gemiddeld aantal personeelsleden

550

05-06-2020



Toelichting

2018: fte 322
2019: fte 305

Boedelsaldo

€ 735.195,00

05-06-2020



€ 620.676,72

04-09-2020



€ 609.495,83

04-12-2020



€ 609.241,53

04-03-2021



€ 539.934,95

01-06-2021



€ 521.488,31

31-08-2021



€ 593.788,72

01-03-2022



Verslagperiode

van

30-4-2020

t/m

4-6-2020

05-06-2020

 1

van

5-6-2020

t/m

31-8-2020

04-09-2020

 2

van

1-9-2020

t/m

1-12-2020

04-12-2020

 3

van

2-12-2020

t/m

2-3-2021

04-03-2021

 4

van

3-3-2021

t/m

30-5-2021

01-06-2021

 5

van

31-5-2021

t/m

30-8-2021

31-08-2021

 6

van

31-8-2021

t/m

24-2-2022

01-03-2022

 7

van

25-2-2022

t/m

31-8-2022

01-09-2022

 **8**

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	309 uur 18 min
2	75 uur 6 min
3	165 uur 12 min
4	76 uur 42 min
5	81 uur 12 min
6	33 uur 54 min
7	73 uur 0 min
8	22 uur 30 min
totaal	836 uur 54 min

Toelichting bestede uren

Op 24 april 2020 heeft VAP Nederland BV bij de rechtbank Gelderland om verlening van (voorlopig) surseance van betaling verzocht, welke tevens op 24 april 2020 is verleend. Op 30 april 2020 heeft bewindvoerder de rechtbank Gelderland op grond van artikel 242 van de Faillissementswet verzocht om voornoemde surseance van betaling in te trekken en gelijktijdig het faillissement uit te spreken. Het was bewindvoerder namelijk gebleken dat geen krediet en/of liquiditeit (meer) beschikbaar was om aan de lopende verplichtingen te voldoen. Bij vonnis van 30 april 2020 heeft de rechtbank Gelderland VAP Nederland BV vervolgens in staat van faillissement verklaard.

05-06-2020

 1

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

VAP Nederland BV is opgericht bij akte van 5 december 2012.

05-06-2020

Aandeelhouders en bestuurder

 1

Vap Nederland BV is een joint venture van de in Duitsland gevestigde Europese rechtspersoon Vapiano SE en Van der Valk Participaties II BV. Daarbij houdt Vapiano SE 51% en Van der Valk 49% van de aandelen. Beide rechtspersonen zijn op grond van de statuten gerechtigd een bestuurder te benoemen, doch slechts Van der Valk Participaties II BV heeft hiervan gebruik gemaakt door met instemming van Vapiano SE als bestuurder te benoemen Rademaker Holding BV, waarvan de heer E.E. Rademaker enig bestuurder is.

Organisatie

VAP Nederland BV exploiteerde negen restaurants in Nederland en wel in Tilburg, Den Haag, Amsterdam (2x), Rotterdam(2x), Groningen, Almere en Utrecht.

Daarnaast exploiteert Al Dente Food and Beverage BV, onderdeel van Van der Valk Europe BV nog twee Vapiano restaurants en wel in Utrecht Leidsche Rijn (VAP Leidsche Rijn Utrecht BV) en in Eindhoven (VAP Heuvel Galerie Eindhoven

BV). VAP Leidsche Rijn BV is op 19 mei 2020 in staat van faillissement verklaard (insolventienummer: F.05/20/190). Deze twee vennootschappen worden in dit verslag verder buiten beschouwing gelaten. Ten aanzien van VAP Leidsche Rijn Utrecht BV zal curator afzonderlijk verslag leggen.

VAP Nederland BV trad op als franchisenemer van Vapiano SE Duitsland (franchisegever). In het kader van de franchiseovereenkomst was VAP Nederland BV gerechtigd het Vapiano concept in Nederland te exploiteren. In de kern ziet het concept op het aanbieden in de restaurants van Italiaanse gerechten die vers ter plekke worden bereid. Bij binnenkomst van het restaurant begeeft de klant zich naar de counter waar de klant in rechtstreeks contact met de kok onder een praatje, zijn bestelling opgeeft en ter plekke worden de gerechten bereid. Daarna zoekt de klant een tafeltje en nuttigt zijn gerecht.

Aldus een laagdrempelige gerechten aanbieding die zich vooral door de losse sfeer en verse producten kenmerkt.

1.2 Lopende procedures

Aan curator zijn geen gerechtelijke procedures kenbaar gemaakt noch op dit moment anderszins bekend.

05-06-2020

 1

1.3 Verzekeringen

VAP Nederland BV beschikte over de voor haar bedrijfsvoering gebruikelijke verzekeringen. Curator heeft de benodigde verzekeringen na faillissement vooralsnog niet beëindigd. Dit zal curator de komende verslagperiode doen. Ook zal curator de mogelijkheid van premierestituties en schademeldingen onderzoeken.

05-06-2020
 1

Curator heeft inmiddels alle lopende verzekeringen tot een einde geleid. Voorts correspondeert curator met een assurantietussenpersoon over twee schademeldingen van voor datum faillissement. Curator zal deze schademeldingen nader onderzoeken en bezien of de verzekeraar volgens haar polisvoorwaarden tot uitkering dient over te gaan.

04-09-2020
 2

Curator heeft de afgelopen verslagperiode gecorrespondeerd met de assurantietussenpersoon van gefailleerde over twee schademeldingen van voor datum faillissement. Vast is komen te staan dat de verzekeraar volgens haar polisvoorwaarden tot uitkering diende over te gaan. De verzekeraar heeft hier ook gehoor aangegeven en heeft de verzekeringspenningen voldaan aan de boedel.

04-12-2020
 3

Daarnaast loopt er nog een kwestie met de assurantietussenpersoon over een schademelding van na datum faillissement. Over deze kwestie correspondeert curator momenteel met de assurantietussenpersoon.

Curator heeft zijn correspondentie voortgezet met de assurantietussenpersoon. De assurantietussenpersoon betwist dat de verzekeraar volgens haar polisvoorwaarden tot uitkering dient over te gaan aan Vap Nederland BV. Curator tracht de aankomende verslagperiode nog eenmaal deze kwestie buiten rechte te beslechten.

04-03-2021
 4

De kwestie met de assurantietussenpersoon over een schademelding van na datum faillissement is nog niet beslecht. Curator zal hier nader over corresponderen alvorens hij vervolgstappen onderneemt.

01-06-2021
 5

Curator onderzoekt of het opportuun is om (rechts)maatregelen te treffen ten aanzien van bovengenoemde kwestie met de assurantietussenpersoon.

31-08-2021
 6

1.4 Huur

Alle restaurants werden gedreven vanuit gehuurde panden. Reeds voor insolventie zijn nagenoeg alle huurovereenkomsten in onderling overleg beëindigd.

05-06-2020
 1

De werkzaamheden op dit punt zijn nagenoeg afgerond. In de afgelopen verslagperiode heeft curator nog met enkele verhuurders gecorrespondeerd over de afwikkeling van de bankgaranties alsmede over de hoogte en de kwalificatie van de door hen ingediende vorderingen.

04-09-2020
 2

1.5 Oorzaak faillissement

Vooraf merkt curator op dat het oorzakenonderzoek nog moet worden opgestart. De oorzaken als hierna gemeld betreffen dan ook een opgaaf van de bestuurder, dan wel blijkt uit al bestudeerde documenten.

05-06-2020

 1

Het concept Vapiano sloeg bij het publiek bijzonder goed aan. De sfeer is los, verse producten zijn niet alleen smakelijk en aantrekkelijk, maar zijn tevens onderdeel van de trend verantwoord/duurzaam, het directe contact met de kok is leuk en interessant, de producten zijn goed gekozen en lekker en de restaurants geven een amicaal en plezierig gevoel. De aantrekkingskracht is dan ook groot.

Hierdoor werd het aanbod van klanten steeds groter, waardoor het unieke concept, naar de counter gaan, praatje met de kok en ter plekke verse bereiding, meteen ook de valkuil werd namelijk lange wachtrijen bij de counter. Allengs werd dit wachten niet meer door de klant aanvaard en liepen de aantallen hard terug.

Voorts gold voor een tweetal vestigingen dat deze de afgelopen periode nog in opbouw waren en aldus niet al full swing draaiden.

Tevens gold voor een aantal vestigingen dat deze onderdeel waren van in aanbouw zijnde winkel-/stationcentra, dan wel anderszins belemmerd werden door ingrijpende bouwactiviteiten.

Tenslotte hebben de maatregelen van de overheid wegens COVID-19, de omzet (op wat takeaway na) volledig doen verdwijnen.

Bij al deze omstandigheden komt nog de onzekerheid veroorzaakt door het feit dat Vapiano SE in Duitsland begin 2020 (februari/maart) in een insolventieprocedure terecht kwam.

Curator zal al deze omstandigheden in het oorzakenonderzoek meenemen.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

550

05-06-2020

 1

Toelichting

Op 1 mei 2020 werd aan de rechter-commissaris toestemming voor ontslag gevraagd en gekregen.

Per die datum zijn alle personeelsleden bij gewone brief en aangetekend ontslagen met inachtneming van de faillissementsopzegtermijn. Tevens zijn op diezelfde dag UWV en vakbonden geïnformeerd. Op deze wijze zijn de rechten van personeelsleden veiliggesteld en zijn aldus ook de bepalingen m.b.t. de Wet melding collectief ontslag in acht genomen.

Personeelsleden zijn na het faillissement gedurende de opzegtermijn vrijgesteld van de gebruikelijke werkzaamheden, dit zonder andersluidend tegenbericht van curator.

De UWV intake m.b.t. de overname loonverplichtingen, opzegtermijn en eventuele WW-uitkeringen, heeft door COVID-19 digitaal plaatsgevonden.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

305

05-06-2020

 1

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
-------	--------	-------------

1-5-2020	550	toestemming RC voor ontslag ook op 01-05-2020
----------	-----	---

totaal	550	
---------------	-----	--

2.4 Werkzaamheden personeel

Nog te verrichten werkzaamheden betreft de beoordeling en vaststelling van eventuele vorderingen van personeelsleden niet vallende onder de loongarantieregeling van UWV.

Tevens zal de uiteindelijke vordering van UWV beoordeeld en gecontroleerd worden.

05-06-2020

 1

In verband met COVID-19 heeft UWV geen informatiebijeenkomst gehouden in dit faillissement. Wel heeft zij, zo veel als mogelijk, de personeelsleden digitaal van informatie voorzien. Als gevolg van het ontbreken van een fysieke bijeenkomst heeft curator meer vragen gekregen van personeelsleden over de overname van loonverplichtingen door UWV. Verder heeft curator de door personeelsleden ingediende vorderingen gecontroleerd die niet onder de loongarantieregeling vielen. Curator verwacht deze werkzaamheden ook de volgende verslagperiode voort te moeten zetten.

04-09-2020

 2

De afgelopen verslagperiode heeft curator vragen van enkele personeelsleden beantwoord. Veelal zagen deze vragen op het niet overnemen van loonverplichtingen door UWV. Curator verwacht deze werkzaamheden ook de volgende verslagperiode voort te zetten.

04-03-2021

 4

Curator heeft de werkzaamheden ten aanzien van het personeel afgerond.

01-06-2021

 5

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

VAP Nederland BV had geen onroerende zaken in eigendom.

05-06-2020

 1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
inventaris m.n. restaurantmeubilair, keukeninrichting als pastamachines, ovens, (vitrine) koelkasten, werkbanken, kassa's, kantoorinventaris als terminals, printers e.d. espressoapparaten etc.	€ 671.402,00	
totaal	€ 671.402,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

Dit betreft de geheel bedrijfsinventaris in de vestigingen voorzover eigendom van VAP Nederland BV, aldus exclusief lease, huur en zaken onder eigendomsvoorbehoud geleverd.

05-06-2020

 1

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De betreffende bedrijfsmiddelen zijn volledig aan te merken als bodemzaken. Het bodemvoorrecht van de Belastingdienst is volledig van toepassing.

05-06-2020

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Curator zal zijn medewerking verlenen aan de afwikkeling van de koop/verkoop van de bedrijfsmiddelen.

05-06-2020

 1

Curator heeft diverse afrondende werkzaamheden verricht met betrekking tot de verkoop van de bedrijfsmiddelen en verwacht ook komende verslagperiode nog enkele hand- en spandiensten te zullen verrichten.

04-09-2020

 2

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
goodwill	€ 63.598,00	
totaal	€ 63.598,00	€ 0,00

Toelichting andere activa

De goodwill bestaat voornamelijk uit klant- en relatiebestand, recht om met leveranciers, leasemaatschappijen e.d. in contact te treden over de overname van contracten dan wel het sluiten van nieuwe contracten, medewerking curator, social media, telecomaansluitingen etc.

05-06-2020



1

Curator heeft zijn medewerking verleend aan het overzetten van diverse contracten en verwacht ook komende verslagperiode nog enkele contracten over te moeten zetten. Daarnaast beschikte VAP Nederland BV over kasgeld. Dit kasgeld is inmiddels bijgeschreven op de faillissementsrekening. Ook heeft VAP Nederland BV (diverse) bankgaranties verstrekt. Een van de verhuurders heeft de aan haar verstrekte bankgarantie getrokken. Curator heeft dit in onderzoek en streeft ernaar voornoemde kwestie spoedig af te ronden. Tot slot beschikt curator nog over enkele domeinnamen die niet zijn overgenomen door de overnemende partij (zie hoofdstuk 6). Curator tracht deze domeinnamen de aankomende periode te gelde te maken.

04-09-2020



2

Een van de verhuurders van gefailleerde heeft een beroep gedaan op een door de ABN AMRO Bank NV verstrekte bankgarantie. Als gevolg hiervan heeft de bank het gehele bedrag onder de bankgarantie uitgekeerd aan de verhuurder. De schade van de verhuurder, als gevolg van de huuropzegging door curator, was echter aanzienlijk lager dan de uitkering uit hoofde van de bankgarantie, waardoor een creditsaldo is ontstaan bij de verhuurder. Zowel curator als Van der Valk International BV, die een corporate garantie heeft verstrekt aan de ABN AMRO Bank NV, menen aanspraak te maken op het creditsaldo. Momenteel wordt onderzocht of partijen in der minne overeenstemming kunnen bereiken over deze kwestie.

04-12-2020



3

Curator en Van der Valk International BV hebben geen overeenstemming weten te bereiken over voornoemde kwestie. Als gevolg hiervan is Van der Valk International BV een artikel 69 Fw procedure gestart, waarover meer in hoofdstuk 9 van faillissementsverslag.

04-03-2021



4

Curator zal de aankomende verslagperiode bezien of hij een gerechtelijke procedure start om tot inning over te gaan van het creditsaldo.

Buiten rechte is geen overeenstemming bereikt tussen curator en Van der Valk International BV over het creditsaldo, zoals eerder vermeld in het derde faillissementsverslag onder paragraaf 3.8. Om dit geschil te beslechten resteerde slechts een gerechtelijke procedure, waarbij partijen er belang bij hebben dat komt vast te staan aan wie het creditsaldo toekomt. Curator is deze procedure gestart. Curator zal in hoofdstuk 9 van dit faillissementsverslag nader ingaan op het verloop van deze procedure.

01-06-2021



5

3.9 Werkzaamheden andere activa

Medewerking curator desgevraagd bij overname contracten e.d.

05-06-2020



1

Curator verwijst naar paragraaf 3.8 van dit faillissementsverslag.

04-09-2020



2

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
handelsdebiteuren en intercompany	€ 71.867,44		
totaal	€ 71.867,44	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Dit betreffen met name intercompany vorderingen en deze zijn verpand aan ABN AMRO Bank NV. 05-06-2020  1

4.2 Werkzaamheden debiteuren

ABN AMRO Bank NV heeft aangegeven zelf tot incasso over te gaan. Curator zal dan ook geen incassowerkzaamheden verrichten. 05-06-2020  1

5. Bank/Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 4.304.463,49 05-06-2020  1

Toelichting vordering van bank(en)

ABN AMRO Bank NV is de huisbankier van VAP Nederland BV. ABN AMRO Bank NV heeft krediet verstrekt aan VAP Nederland BV en een vordering in het faillissement ingediend ter hoogte van € 4.304.463,49.

5.2 Leasecontracten

Er zijn diverse leaseobjecten aanwezig. Dit betreffen o.m. onderdelen keukeninrichting en een aantal auto's. De overnemende partij (waarover meer in hoofdstuk 6 van dit verslag) is in gesprek met lessors om tot overname van de contracten dan wel nieuwe afspraken te komen. De leaseauto's van lessors waarmee geen afspraken worden gemaakt, zullen worden uitgeleverd. 05-06-2020  1

Curator heeft de afgelopen verslagperiode zijn medewerking verleend aan het overzetten van diverse leasecontracten. Met de lessors waar geen afspraken mee zijn gemaakt door de overnemende partij, heeft curator afspraken gemaakt om tot uitlevering over te gaan van de leaseobjecten. Het betreft hier met name het uitleveren van personenwagens en copiers. 04-09-2020  2

5.3 Beschrijving zekerheden

ABN AMRO Bank NV stelt zich op het standpunt pandrechten te hebben verkregen op de bedrijfsinventaris, voorraden en de debiteurenvorderingen van VAP Nederland BV. Curator heeft de rechtsgeldigheid van deze pandrechten onderzocht en erkend. Daarnaast heeft ABN AMRO Bank NV een corporate garantie van Van der Valk International BV verkregen ter hoogte van de openstaande schuld van VAP Nederland BV aan ABN AMRO Bank NV.

05-06-2020



5.4 Separatistenpositie

ABNAMRO Bank NV is separatist.

05-06-2020



De inventaris/bedrijfsmiddelen waarop de ABN AMRO Bank NV pandrechten heeft, die in het kader van de activatransactie verkocht zijn, betreffen bodemzaken. Gelet op de hoogte van de fiscale vordering is de volledige opbrengst aan de boedel voldaan. Curator zal dit aldus ook via de boedel afwikkelen.

M.b.t. de separatist geldt dat curator in het kader van de activatransactie zijn medewerking heeft toegezegd t.b.v. de overname van contracten e.d. Hiervoor heeft curator van de overnemende partij een vergoeding bedongen opgenomen in het onderdeel goodwill.

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Een aantal crediteuren heeft zich gemeld en een beroep gedaan op het recht van eigendomsvoorbehoud. Curator onderzoekt de claims en heeft met de overnemende partij contractueel vastgelegd dat rechten van derden gerespecteerd dienen te worden. Zodra curator de claim erkent en aflevering dienstig is, mede rekeninghoudende met de afkoelingsperiode, dan zal curator daartoe overgaan.

05-06-2020



Curator heeft de afgelopen verslagperiode de claims op het recht van eigendomsvoorbehoud beoordeeld. Met de crediteuren die een rechtsgeldig beroep deden op het recht van eigendomsvoorbehoud zijn, al dan niet in overleg met de overnemende partij, afspraken gemaakt om tot uitlevering over te gaan. In een enkel geval kan het zijn dat curator nog goederen dient uit te leveren.

04-09-2020



Curator zet zijn werkzaamheden op dit punt voort.

Curator heeft de schuldeisers met een rechtsgeldig beroep op het recht van eigendomsvoorbehoud in de gelegenheid gesteld om goederen uitgeleverd te krijgen. Curator heeft zijn werkzaamheden ten aanzien van deze schuldeisers afgerond.

04-03-2021



5.6 Retentierechten

Deze zijn niet aan curator gemeld noch zijn deze anderszins bij curator bekend.

05-06-2020



5.7 Reclamerechten

Deze zijn niet aan curator gemeld noch zijn deze anderszins bij curator bekend.

05-06-2020



5.8 Boedelbijdragen

5.9 Werkzaamheden bank/zekerheden

Curator zal de rechten van derden nader beoordelen en zal zo nodig tot uitlevering overgaan.	05-06-2020  1
Curator zal de goederen waarop een recht van eigendomsvoorbehoud rust uitleveren.	04-09-2020  2
Naar verwachting geen.	04-03-2021  4

6. Voortzetten/doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De onderneming, bestaande uit de diverse restaurants, was per de datum waarop de voorlopige surseance van betaling werd verleend, vanwege de overheidsmaatregelen wegens COVID-19, voor publiek gesloten. Wel werd nog tot die datum een zeer geringe omzet behaald met take-away. Tijdens de periode van de voorlopige surseance van 24 april 2020 tot de datum van intrekking daarvan en het gelijktijdig uitspreken van het faillissement zijnde 30 april 2020 en de periode na 30 april 2020, werd door curator de onderneming niet heropend.	05-06-2020  1
---	---

6.2 Financiële verslaglegging

niet van toepassing	05-06-2020  1
---------------------	---

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

niet van toepassing	05-06-2020  1
---------------------	---

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Vanaf de aanvang van de insolventieprocedure heeft curator zich voornamelijk gericht op een activatransactie waardoor de onderneming kon worden heropend en doorgestart. In deze periode waarin met name de horeca hard getroffen wordt door de overheidsmaatregelen wegens COVID-19, bleek dit niet eenvoudig. De onzekerheid met betrekking tot het moment waarop de maatregelen zouden worden versoepeld door de overheid, maar vooral de onzekerheid of en op welke wijze een verdienmodel op grond van de 1 1/2 meter maatschappij zou	05-06-2020  1
---	---

kunnen worden geïmplementeerd en wel zodanig dat investeringen op redelijke termijn zouden kunnen worden terugverdiend, maakten een doorstart vanwege de te maken inschattingen en verwachtingen, bijzonder moeilijk.

Vanuit de markt dienden zich niettemin diverse partijen aan die voor het geheel of voor een deel van de vestigingen aangaven geïnteresseerd te zijn in een overname.

Curator stuitte daarbij op een tweetal belemmeringen die een doorstart door middel van een reguliere biedingenprocedure ernstig bemoeilijkten.

Ten eerste de vestigingen:

Nagenoeg alle vestigingen werden gehuurd van professionele vastgoedpartijen.

Doordat ruim voor 24 april 2020 grote druk ontstond op betaling van de huurtermijnen en vanwege niet betaling van de huurtermijnen al bankgaranties werden getrokken door de verhuurders, is de bestuurder van Vap Nederland BV met verhuurders overeengekomen de huurovereenkomsten te beëindigen.

Dit betroffen nagenoeg alle huurovereenkomsten. Deze druk op de huurbetalingen ontstond door de liquiditeitskrapte die een gevolg was van de omstandigheden die tot het faillissement hebben geleid (zie 1.5 hiervoor) en deze werd zeer urgent door de sluiting van de onderneming op grond van de overheidsmaatregelen wegens COVID-19 en het daardoor wegvallen van bijna de gehele omzet.

Onderdeel van de overeenstemming met verhuurders was dat de aandeelhouder van Vap Nederland BV, Van der Valk, onmiddellijk nieuwe huurovereenkomsten sloot met verhuurders.

Dit betekent dat curator aldus niet beschikte over huurovereenkomsten met betrekking tot de vestigingen en als zodanig in een eventuele biedingenprocedure niet de vestigingen ook kon aanbieden, noch door middel van indeplaatsstellingen noch door middel van het verlenen van medewerking aan de overdracht van huurovereenkomsten.

Ten tweede de naam Vapiano:

Op grond van het franchisecontract was het VAP Nederland niet toegestaan om de naam Vapiano te gebruiken, noch als handelsnaam, noch als merknaam anders dan in het kader van de franchiseovereenkomst.

De naam Vapiano is eigendom van Vapiano SE Duitsland en behoort tot de intellectual property van Vapiano SE.

Na overleg met Vapiano SE en vervolgens met hun advocaat in Nederland, was de conclusie dat gebruik van de naam en aldus overdracht daarvan aan derden, niet werd toegestaan.

Complicerende factor daarbij was dat Vapiano SE in een insolventieprocedure in Duitsland verkeert en dat geen zekerheid over de toekomst van Vapiano SE kon worden gegeven ten tijde van de hierna te noemen activatransactie.

Ten aanzien van het eerste punt de huurovereenkomsten heeft curator contact opgenomen met nagenoeg alle verhuurders. Onderdeel van de bespreking was de vraag of de verhuurder bereid zou zijn om "in zee te gaan " met een door de curator voor te stellen kandidaat huurder. Hierop werd overwegend negatief gereageerd.

Dit gevoegd bij het niet kunnen aanbieden van de naam Vapiano beperkte de curator in een biedingenprocedure.

Een van de eerder genoemde geïnteresseerde partijen was Van der Valk.

Omdat deze al beschikte over nagenoeg alle huurcontracten en als partner in de joint venture zeer goed wist dat de naam Vapiano niet uit het faillissement kon worden gekocht, was Van der Valk een voor de hand liggende partij. Hier golden overigens wel enige kanttekeningen.

In de eerste plaats wenste curator de huurbeëindigingen en het opnieuw huren van de vestigingen door Van der Valk in die zin te neutraliseren dat in de onderhandelingen daaraan geen betekenis werd gegeven.

Met andere woorden de curator hanteerde het uitgangspunt dat de huurovereenkomsten nog bestonden, hetgeen onder meer tot gevolg had dat ook het bestaan van het bodemvoorrecht van de Belastingdienst als uitgangspunt werd genomen.

In de tweede plaats gold voor de activa dat deze, bestaande uit inventaris van de restaurants, verpand was aan de bank ABNAMRO Bank NV . Naast deze vorm van zekerheid had de bank ook nog de beschikking over een corporate garantie van Van der Valk voor de exposure van de bank.

De consequentie hiervan was dat al hetgeen geboden zou worden op de activa (inventaris), boven het belang van de Belastingdienst, aan de bank zou moeten worden voldaan ter inlossing van het pandrecht. Dit zou dan vervolgens de exposure van de bank daarmee verlagen en de omvang van de corporate garantie navenant. Met andere woorden welk bedrag Van der Valk ook zou bieden, aan de boedel zou niet meer worden voldaan dan het belang van de Belastingdienst op grond van het bodemvoorrecht. Het eventuele meerdere zou niet alleen de exposure van de bank verminderen maar daarmee ook de exposure van Van der Valk op grond van de corporate garantie. Voor de bank en voor Van der Valk enerzijds en voor de boedel anderzijds was het dan ook niet van belang of Van der Valk een bod op de inventaris zou doen boven het belang van de Belastingdienst gedekt door het bodemvoorrecht.

In de derde plaats kon de naam Vapiano niet worden overgedragen, waardoor de goodwill zeer beperkt was.

In de vierde plaats golden aanmerkelijke beperkingen met betrekking tot het aan werknemers aanbieden van nieuwe arbeidscontracten vanwege de overheidsmaatregelen wegens Covid 19.

In de besprekingen ten behoeve van de activatransactie heeft Van der Valk deze punten onderschreven en is op positieve wijze onderhandeld. Dit heeft geleid tot een akkoord neergelegd in het contract activatransactie van 14 mei 2020. Kernpunten daaruit zijn koop activa bestaande uit inventaris en goodwill voor een prijs van E 735.000,-. Hiervan is ruim E 670.000,- benoemd als belang bodemvoorrecht en het restant als goodwill. Omdat de naam Vapiano niet kon worden geleverd bestond deze post met name uit relatie- en klantenbestanden, eventuele intellectuele eigendom voor het geval deze bestaat zoals social media accountants, telecomaansluitingen, het recht om contracten over te nemen van leveranciers en medewerking/boedelbijdrage curator. Voorts en bepaald belangrijk in deze periode van Covid 19 maatregelen, biedt Van der Valk in de nieuwe setting aan circa 85 % van het aantal van 550 werknemers een arbeidscontract aan.

Terzijde zij opgemerkt dat Van der Valk bij dit onderdeel van het bod niet uitsluitend als uitgangspunt hanteerde de zuiver commerciële afweging van noodzaak, maar ook rekening hield met sociale afwegingen.

Dit bereikte akkoord werd voorgelegd en besproken met de rechter-commissaris en nadat toestemming van hem werd verkregen werd het voornoemde contract activatransactie getekend.

Na het bereiken van dit akkoord werden overig geïnteresseerden, verhuurders en werknemers geïnformeerd.

6.5 Verantwoording

Zie 6.4

05-06-2020

 1

6.6 Opbrengst

Toelichting

zie 6.4

05-06-2020

 1

6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

zie 6.4

05-06-2020

 1

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Curator dient contractueel medewerking te geven aan overzetten van contracten van bijvoorbeeld leveranciers en nutsvoorzieningen. Voorts controleert curator rechten van derden zoals eigendomsvoorbehouden, lease, huur en dergelijke. Na akkoordbevinding dient curator in samenwerking met Van der Valk tot uitlevering te komen, dan wel eventuele akkoorden tussen de rechthebbenden en Van der Valk te beoordelen.

Naar verwachting zal curator nog enkele werkzaamheden dienen te verrichten terzake de afwikkeling van de doorstart.

05-06-2020

 1

04-09-2020

 2

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

Door en/of namens de bestuurder van VAP Nederland BV zijn diverse stukken en gegevens overgelegd, die curator in de komende verslagperiode zal onderzoeken.

Curator heeft een aanvang gemaakt met de onderzoeken als bedoeld in dit hoofdstuk. Deze onderzoeken zet curator de komende verslagperiode voort.

Naar aanleiding van de eerste inventariserende rechtmatigheidsonderzoeken heeft curator aanvullende (digitale) data opgevraagd ter completering van de dataset. Met aanvulling van deze data zet curator de rechtmatigheidsonderzoeken voort.

Curator heeft ten behoeve van de rechtmatigheidsonderzoeken een accountant ingeschakeld. Deze accountant heeft een quick scan uitgevoerd aan de hand van de administratie en boekhouding van VAP Nederland BV.

05-06-2020

 1

04-09-2020

 2

04-12-2020

 3

04-03-2021

 4

Deze quick scan ziet op financieel relevante feitelijke omstandigheden die zich in de periode voorafgaand aan het faillissement hebben voorgedaan.

Curator heeft de resultaten uit de quick scan bestudeerd. Naar aanleiding hiervan heeft curator vragen voorgelegd aan de bestuurder van VAP Nederland BV.

Curator correspondeert met de bestuurder van VAP Nederland BV over de bevindingen uit de quick scan. Curator zet deze correspondentie de aankomende verslagperiode voort.

01-06-2021

 5

Curator zet de aankomende verslagperiode de rechtmatigheidsonderzoeken voort. In een eerder stadium heeft curator vragen voorgelegd aan de bestuurder van VAP Nederland BV en heeft curator een inhoudelijke reactie mogen ontvangen. Deze reactie bestudeert curator momenteel en afhankelijk van de uitkomst zal curator nader corresponderen met de bestuurder van VAP Nederland BV.

31-08-2021

 6

Ook de aankomende verslagperiode zet curator de rechtmatigheidsonderzoeken voort.

01-03-2022

 7

De afgelopen verslagperiode heeft curator verdere uitvoering gegeven aan de rechtmatigheidsonderzoeken. Curator zal dit onderzoek de aankomende verslagperiode intensief voortzetten.

01-09-2022

 **8**

7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarverslagen zijn tot en met het verslagjaar 2018 gedeponneerd. Curator beschikt voorts over het verslag 2019 en voorlopige cijfers 2020.

05-06-2020

 1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Tot en met 2018 werden de jaarverslagen voorzien van een goedkeurende verklaring van de accountant.

05-06-2020

 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Curator dient dit nog te verifiëren, maar gelet op de al verstreken tijd sedert de oprichting zou een eventuele vordering al verjaard zijn.

05-06-2020

 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

Curator zal dit in het reguliere onderzoek meenemen.

05-06-2020

 1

7.6 Paulianeus handelen

Toelichting

05-06-2020

 1

Idem als in paragraaf 7.5 waarbij curator nog het navolgende opmerkt.
De huurbeëindigingen door de bestuurder van VAP Nederland BV en het opnieuw contracteren door Van der Valk met de verhuurders (zie 6.4) zouden als paulianeuze handelingen gekwalificeerd kunnen worden. Omdat evenwel curator en ook Van der Valk in de onderhandelingen leidende tot de activatransactie als toegelicht in 6.4, uitgegaan zijn van de fictie dat zich deze handelingen niet hebben voorgedaan en dat onder meer daardoor het bodemvoorrecht van de Belastingdienst als uitgangspunt gold, waardoor geen schade uit deze handelingen is voortgekomen, behoeven deze handelingen in dit kader geen nader onderzoek.
Curator zal dan ook in zijn onderzoek dit op deze wijze meenemen.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

Curator is zijn onderzoek naar administratie en overige onderdelen gestart. Van dit onderzoek maakt uiteraard rechtmatigheid deel uit en curator tracht in de aanstaande verslagperiode een begin te maken met het onderzoek.

05-06-2020

 1

Curator zal zich in de komende verslagperiode richten op de onderzoeken zoals bedoeld in dit hoofdstuk.

04-09-2020

 2

Curator zet de komende verslagperiode de onderzoeken zoals bedoeld in dit hoofdstuk voort.

04-12-2020

 3

Curator zal de aankomende verslagperiode corresponderen met de bestuurder van VAP Nederland BV over de bevindingen uit de quick scan.

04-03-2021

 4

Curator zet de aankomende verslagperiode de correspondentie met de bestuurder van VAP Nederland BV voort.

01-06-2021

 5

Curator zet de aankomende verslagperiode de rechtmatigheidsonderzoeken voort.

31-08-2021

 6

Curator zet de aankomende verslagperiode de rechtmatigheidsonderzoeken voort.

01-03-2022

 7

Curator zet de aankomende verslagperiode de rechtmatigheidsonderzoeken voort.

01-09-2022

 8

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

zie 7.7

05-06-2020

 1

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

05-06-2020

 1

Verslag 1:

Er is een boedelvordering bij curator ingediend verband houdende met huurtermijnen. Deze vordering dient nog nader door curator beoordeeld te worden.

Voorts verwacht curator een aanmerkelijke vordering van UWV terzake overname loonverplichtingen over de opzegtermijn voor zo'n 550 werknemers.

€ 1.244.857,30

04-03-2021

 4

Toelichting

UWV heeft een boedelvordering ingediend van € 1.244.857,30.

€ 1.301.978,08

31-08-2021

 6

Toelichting

Verslag 6:

UWV heeft haar vordering bijgesteld tot een bedrag van € 1.301.978,08.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 251.100,00

05-06-2020



Toelichting

Verslag 1:

De Belastingdienst heeft tot op heden een tweetal vorderingen bij curator ingediend terzake omzetbelasting en loonheffingen. Op grond van de administratie van gefailleerde verwacht curator dat vorderingen zullen worden ingediend tot een bedrag van ruim E 670.000,-.

€ 600.729,00

04-09-2020



Toelichting

Verslag 2:

De Belastingdienst heeft meerdere vorderingen bij curator ingediend terzake omzetbelasting en loonheffingen.

€ 600.929,00

04-03-2021



€ 601.225,00

01-06-2021



€ 601.446,00

31-08-2021



€ 356.760,00

01-03-2022



Toelichting

De Belastingdienst heeft de afgelopen verslagperiode haar vordering aangepast en opnieuw bij curator ingediend. De vordering van de Belastingdienst behelst momenteel een bedrag van € 356.760,00.

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

05-06-2020



Curator verwacht nog de indiening van een preferente UWV vordering.

€ 1.075.060,29

04-03-2021



8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

Vooralsnog niet bekend en ook niet aangemeld.

05-06-2020



Toelichting

Verslag 2:

Er heeft zich een werknemer bij curator gemeld met een preferente vordering die niet door UWV wordt overgenomen. De hoogte van de vordering dient de werknemer nog bij curator bekend te maken.

04-09-2020



€ 823,64

04-03-2021



8.5 Aantal concurrente crediteuren

46

05-06-2020



Toelichting

Op basis van de door gefailleerde verstrekte gegevens zijn alle crediteuren aangeschreven over het faillissement en uitgenodigd de openstaande vordering in het faillissement in te dienen.

82

04-09-2020



85

04-12-2020



94

04-03-2021



102

01-06-2021



105

31-08-2021



8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 1.190.538,99

05-06-2020

 1

Toelichting

zie 8.5

€ 7.411.709,51

04-09-2020

 2

Toelichting

Circa zes miljoen van voornoemd bedrag is ingediend door moedervennootschappen van VAP Nederland BV.

€ 6.620.267,52

04-12-2020

 3

Toelichting

Twee partijen hebben hun vordering achtergesteld op alle schuldeisers voor een totaalbedrag van € 815.346,84. Hierdoor is het totaalbedrag aan concurrente crediteuren verlaagd naar € 6.620.267,52.

€ 7.451.030,55

04-03-2021

 4

€ 7.555.454,18

01-06-2021

 5

€ 7.593.435,97

31-08-2021

 6

€ 7.593.283,27

01-03-2022

 7

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Vooralsnog onbekend.

05-06-2020

 1

Verslag 2:

Vooralsnog onbekend.

04-09-2020

 2

Verslag 5:

Vooralsnog onbekend.

01-06-2021

 5

8.8 Werkzaamheden crediteuren

In de aankomende verslagperiode zullen de gebruikelijke werkzaamheden worden voortgezet, met name gericht op controle van ingediende vorderingen met de administratie en beoordeling ter erkenning dan wel betwisting.	05-06-2020  1
Verslag : Ook in de aankomende verslagperiode zullen de gebruikelijke werkzaamheden, waaronder correspondentie met crediteuren, worden voortgezet.	04-09-2020  2
De aankomende verslagperiode zal de gebruikelijke correspondentie met crediteuren worden voortgezet.	04-12-2020  3
Verslag 4: Ook in de aankomende verslagperiode zullen de gebruikelijke werkzaamheden worden voortgezet.	04-03-2021  4
Verslag 5: Ook in de aankomende verslagperiode zullen de gebruikelijke werkzaamheden worden voortgezet.	01-06-2021  5
Verslag 6: Er melden zich nog steeds schuldeisers bij curator. Curator verwacht daarom ook de aankomende verslagperiode de werkzaamheden ten aanzien van de schuldeisers voort te zetten.	31-08-2021  6
Verslag 7: Curator zet de gebruikelijke correspondentie met crediteuren voort.	01-03-2022  7

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Aan curator zijn geen gerechtelijke procedures kenbaar gemaakt noch op dit moment anderszins bekend.	05-06-2020  1
Bij verzoekschrift van 12 januari 2021 is Van der Valk International BV een artikel 69 Fw procedure gestart tegen curator.	04-03-2021  4
Bij dagvaarding van 8 april 2021 is curator een procedure gestart tegen Van der Valk International BV., DEKA Immobilien Investment GmbH en Cushman & Wakefield Property Solutions B.V..	01-06-2021  5

9.2 Aard procedures

zie 9.1

05-06-2020

 1

Een artikel 69 Fw procedure ziet onder meer op een verzoek aan de rechter-commissaris om de curator te bevelen een bepaalde handeling te verrichten. In deze kwestie het bevel aan de curator om aan de verhuurder kenbaar te maken dat hij afziet van het creditbedrag.

04-03-2021

 4

De dagvaardingsprocedure ziet op het volgende geschil. Een van de verhuurders van gefailleerde heeft een beroep gedaan op een door de ABN AMRO Bank NV verstrekte bankgarantie. Als gevolg hiervan heeft de bank het gehele bedrag onder de bankgarantie uitgekeerd aan de verhuurder. De schade van de verhuurder, als gevolg van de huuropzegging door curator, was echter aanzienlijk lager dan de uitkering uit hoofde van de bankgarantie, waardoor een creditsaldo is ontstaan bij de verhuurder. Zowel curator als Van der Valk International BV, die een corporate garantie heeft verstrekt aan de ABN AMRO Bank NV, menen aanspraak te maken op het creditsaldo. Als gevolg van dit geschil houdt DEKA Immobilien Investment GmbH (verhuurder) respectievelijk Cushman & Wakefield Property Solutions B.V. (beheerder) het creditsaldo onder zich.

01-06-2021

 5

Om het geschil te beslechten heeft curator de rechtbank verzocht om voor recht te verklaren dat het creditsaldo aan de faillissementsboedel toekomt.

9.3 Stand procedures

zie 9.1

05-06-2020

 1

Curator verweerde zich bij verweerschrift van 13 januari 2021 tegen dit verzoek.

04-03-2021

 4

Op 27 januari 2021 heeft de rechter-commissaris het verzoek van Van der Valk International BV afgewezen.

Partijen krijgen momenteel de gelegenheid zich uit te laten over de dagvaarding door middel van een conclusie van antwoord.

01-06-2021

 5

De partijen DEKA Immobilien Investment GmbH (verhuurder) respectievelijk Cushman & Wakefield Property Solutions B.V. (beheerder) hebben zich na het uitbrengen van de dagvaarding geconformeerd aan het oordeel van de rechter en zijn als gevolg van deze verklaring geen partij meer in de procedure tegen Van der Valk International BV. Op 3 september 2021 zal er een mondelinge behandeling plaatsvinden in deze procedure. Tijdens deze mondelinge behandelingen krijgen partijen de mogelijkheid om hun standpunten nader toe te lichten.

31-08-2021

 6

Op 19 januari 2022 heeft de rechtbank Gelderland vonnis gewezen in de zaak tussen curator en Van der Valk International B.V.. Samengevat ging het in deze procedure over 1) de vraag of gefailleerde inningsbevoegd is met betrekking tot een vordering (het "creditsaldo"), zijnde het verschil tussen de garantiebetsaling door de bank aan een van de verhuurders en het daadwerkelijk door gefailleerde aan deze verhuurder verschuldigde en, bij bevestigende beantwoording, 2) of Van der Valk International B.V. zich ter zake die vordering op een pandrecht kan beroepen. In het vonnis verklaart de rechtbank Gelderland voor recht dat het creditsaldo aan curator toekomt met uitsluiting van Van der Valk International B.V. en wijst de vorderingen van Van der Valk International B.V. in reconventie af.

01-03-2022

 7

Inmiddels heeft curator zowel de proceskosten als het creditsaldo naar de faillissementsboedel geleid.

9.4 Werkzaamheden procedures

zie 9.1

05-06-2020

 1

Curator verwacht geen werkzaamheden meer te hoeven verrichten ten aanzien van de artikel 69 Fw procedure.

04-03-2021

 4

Vooralsnog hoeft curator geen werkzaamheden te verrichten ten aanzien van onderhavige procedure.

01-06-2021

 5

Curator zal de gebruikelijke voorbereidende werkzaamheden verrichten ten behoeve van de mondelinge behandeling van 3 september 2021.

31-08-2021

 6

Van der Valk International B.V. heeft aangegeven niet in hoger beroep te zullen gaan. Gelet hierop verwacht curator geen werkzaamheden meer te hoeven verrichten in het kader van bovenstaande procedure.

01-03-2022

 7

Van der Valk International B.V. heeft geen hoger beroep ingesteld. De werkzaamheden met betrekking tot de procedure tegen Van der Valk International B.V. zijn hiermee afgerond.

01-09-2022

 8

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

Uit voorgaande punten blijkt welke werkzaamheden curator zal uitvoeren in het plan van aanpak voor de aanstaande verslagperiode.

05-06-2020

 1

Met name richt zich dit op:

- onderzoek oorzaken faillissement;
- verlenen van medewerking in verband met de doorstart aan overname contracten e.d. door de kopende partij van de activa;
- beoordeling vorderingen van handelscrediteuren, werknemers, UWV, Belastingdienst en overige crediteuren;
- inventarisatie en beoordeling van rechten van derden als lease, huur, eigendomsvoorbehouden etc en eventuele uitlevering daarvan;
- overleg bank onder meer met betrekking tot incasso door de bank van debiteuren;
- onderzoek administratie en rechtmatigheid.

Curator zal zich de aankomende verslagperiode met name richten op:

04-09-2020

 2

- onderzoek oorzaken faillissement;
- verlenen van medewerking in verband met de doorstart aan overname contracten e.d. door de kopende partij van de activa;
- beoordeling vorderingen van handelscrediteuren, werknemers, UWV, Belastingdienst en overige crediteuren;
- onderzoek administratie en rechtmatigheid.

De komende periode zal curator zich met name richten op:

04-12-2020

 3

- de afwikkeling van de kwestie met betrekking tot de bankgarantie;

- de incasso van de verzekeringspenningen;
- het voortzetten van de rechtmatigheidsonderzoeken;
- de correspondentie met crediteuren.

De komende periode zal curator zich nader richten op:

04-03-2021



4

- de incasso van de verzekeringspenningen;
- de afwikkeling van de kwestie met betrekking tot de bankgarantie;
- het voortzetten van de rechtmatigheidsonderzoeken;
- de correspondentie met crediteuren.

De komende periode zal curator zich nader richten op:

01-06-2021



5

- de incasso van de verzekeringspenningen;
- het voortzetten van de rechtmatigheidsonderzoeken;
- de procedure, zoals vermeld in hoofdstuk 9 van dit faillissementsverslag.

De komende periode zal curator zich met name richten op:

31-08-2021



6

- het voortzetten van de rechtmatigheidsonderzoeken;
- de procedure, zoals vermeld in hoofdstuk 9 van dit faillissementsverslag.

De komende periode zal curator zich met name richten op de rechtmatigheidsonderzoeken.

01-03-2022



7

Curator richt zich de aankomende verslagperiode op de rechtmatigheidsonderzoeken, zoals bedoeld onder hoofdstuk 7 van dit faillissementsverslag.

01-09-2022



8

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

niet bekend.

05-06-2020



1

10.3 Indiening volgend verslag

1-3-2023

01-09-2022



8

10.4 Werkzaamheden overig

zie 10.1

05-06-2020



1

Bijlagen

Bijlagen