Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	**12**
Datum verslag	**20-11-2026**
Insolventienummer	**F.05/22/116**
Toezichtzaaknummer	**NL:TZ:0000236160:F001**
Datum uitspraak	**02-06-2022**

R-C	**mr. O. Nijhuis**
Curator	**mr E.R. Looijen**

Algemene gegevens

Naam onderneming

Stichting Het Schild, Centrum voor Visueel Gehandicapte Ouderen

06-07-2022
1

Gegevens onderneming

De stichting, **Stichting Het Schild, Centrum voor Visueel Gehandicapte Ouderen**, statutair gevestigd te Wolfheze en aldaar kantoorhoudende aan het adres Wolfhezerweg 101 (6877 AD), ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41047384.

06-07-2022
1

Activiteiten onderneming

Huizen en dagverblijven voor niet-verstandelijk gehandicapten met een visuele beperking.

06-07-2022
1

Financiële gegevens

Toelichting financiële gegevens

Gemiddeld aantal personeelsleden

83

06-07-2022
1

Boedelsaldo

€ 100.000,00	06-07-2022 1
€ 530.173,23	05-10-2022 2
€ 488.482,85	06-01-2023 3
€ 893.036,32	24-04-2023 4
€ 882.821,48	04-08-2023 5
€ 373.670,74	03-11-2023 6
€ 427.608,57	22-05-2024 7
€ 343.988,70	21-11-2024 8
€ 340.001,75	21-05-2025 9
€ 311.559,50	20-05-2026 11
€ 336.559,50	**20-11-2026** **12**

Verslagperiode

van 2-6-2022 **t/m** 6-7-2022	06-07-2022 1
van 7-7-2022 **t/m** 5-10-2022	05-10-2022 2
van	06-01-2023 3

6-10-2022

t/m

6-1-2023

24-04-2023
4

van

7-1-2023

t/m

24-4-2023

04-08-2023
5

van

25-4-2023

t/m

4-8-2023

03-11-2023
6

van

5-8-2023

t/m

3-11-2023

22-05-2024
7

van

4-11-2023

t/m

22-5-2024

21-11-2024
8

van

23-5-2024

t/m

21-11-2024

21-05-2025
9

van

22-11-2024

t/m

21-5-2025

21-11-2025
10

van

22-5-2025

t/m

21-11-2025

20-05-2026
11

van

22-11-2025

t/m

20-5-2026

van

21-5-2026

t/m

20-11-2026

20-11-2026
12

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	148 uur 24 min
2	80 uur 0 min
3	52 uur 48 min
4	52 uur 6 min
5	67 uur 48 min
6	50 uur 6 min
7	66 uur 6 min
8	28 uur 30 min
9	15 uur 54 min
10	30 uur 6 min
11	24 uur 36 min
12	11 uur 30 min
totaal	627 uur 54 min

Toelichting bestede uren

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Stichting Het Schild, Centrum voor Visueel Gehandicapte Ouderen (hierna steeds: "**Het Schild**") is opgericht op 9 januari 1968. Sinds 22 juni 2020 werd het bestuur ad interim gevormd door de heer H.W.J. Henselmans.

06-07-2022
1

De managementovereenkomst met de heer Henselmans is per 21 juni 2022 geëindigd. Daaraan is overleg met de curator voorafgegaan.

Het Schild heeft daarnaast een Raad van Toezicht, bestaande uit vier leden.

De heer G.P. Welling, voorzitter van de Raad van Toezicht, heeft zich per 8 september 2022 laten uitschrijven. Mevrouw R. Stolker heeft zich recentelijk uit laten schrijven als lid van de Raad van Toezicht.

05-10-2022
2

1.2 Lopende procedures

Ten tijde van de faillietverklaring waren er geen procedures aanhangig, waarbij Het Schild partij was.

06-07-2022
1

1.3 Verzekeringen

De curator heeft doorgewerkt tot 30 juni 2022. Het Schild was bij met de premiebetaling, zodat de noodzakelijke verzekeringsdekkingen in ieder geval tot die datum in stand zijn gebleven. Ten tijde van de indiening van dit verslag is de curator aan het uitzoeken welke verzekeringen kunnen worden beëindigd en welke in stand dienen te blijven. Daarbij zal de curator bijzondere aandacht hebben voor de BAV-verzekering, waarvan hij inmiddels heeft vast kunnen stellen dat het uitlooprisico voor vijf jaar is verzekerd.

06-07-2022
1

Per 1 juni 2022 is de rechtsbijstandspolis bij Arag beëindigd in verband met het staken van de activiteiten. De boedel had recht op een premierestitutie van € 46,96, deze restitutie is inmiddels voldaan, zie hoofdstuk 4 van dit verslag. Voor de uitloopdekking onder de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering is geen premie verschuldigd. De uitloopdekking geldt tot 2 juni 2027.

05-10-2022
2

1.4 Huur

Het Schild huurde een woonzorgcomplex in Wolfheze van Stichting Beheer Het Schild. Tot het woonzorgcomplex behoren circa 130 appartementen. De huurovereenkomst is per 30 juni 2022 met wederzijds goedvinden beëindigd.

06-07-2022
1

Namens Stichting Beheer Het Schild verhuurde Het Schild ongeveer 50 van die appartementen rechtstreeks aan visueel beperkte ouderen, die vervolgens zorg op maat inkochten bij Het Schild. De overige 50 bewoners van Het Schild waren bewoners, die op grond van de Wlz bij Het Schild waren geplaatst. Vanwege de oversterfte als gevolg van corona verhuurde Het Schild sinds mei 2022 een aantal ruimtes aan de gemeente Renkum ten behoeve van de opvang van Oekraïense vluchtelingen. Voor het overige is sprake van leegstand.

Stichting Beheer Het Schild, verhuurder van de gefailleerde stichting, heeft inmiddels een aantal vorderingen bij de curator aangemeld. Naast een rekening-courantvordering ad € 5.316.256,00, welk bedrag ook als schuld in de jaarrekening 2021 is opgenomen, heeft Stichting Beheer Het Schild huurvorderingen ingediend met betrekking tot 2022 ter hoogte van € 543.000,00 en een vordering van € 189.000,00 wegens liquiditeitssteun. Een bedrag groot € 87.483,00 heeft betrekking op de huurperiode van datum faillissement, 2 juni 2022 tot en met 30 juni 2022: de datum waarop de huur met onderling goedvinden is beëindigd. Verder heeft Stichting Beheer Het Schild nog aanspraak gemaakt op afdracht van huurbetalingen die door de boedel vanaf datum faillissement zijn ontvangen.

05-10-2022
2

De curator heeft de vorderingen van Stichting Beheer Het Schild betrekking hebben de op de pre-faillissementsperiode voorlopig geverifieerd voor een bedrag van € 5.960.773,00. Voor wat betreft de boedelvordering ad €

87.483,00 heeft de curator Stichting Beheer Het Schild gevraagd om aan te geven hoe deze vordering exact is berekend.

Voor wat betreft de vordering tot doorbetaling van na datum faillissement ontvangen huurbetalingen heeft de curator Stichting Beheer Het Schild laten weten niet tot afdracht te zullen overgaan op grond van het arrest Ontvanger/Hamm q.q.

In de afgelopen verslagperiode is de vordering van Stichting Beheer Het Schild, voor zover deze betrekking heeft op de periode voorafgaande aan het faillissement, nader bepaald op € 5.912.114,00. Ook heeft Stichting Beheer Het Schild, zoals verzocht door de curator, aangegeven hoe haar boedelvordering exact is begroot. Deze is nu definitief vastgesteld op € 87.483,33. Zodra de boedelvordering van het UWV in verband met de uitvoering van de loongarantieregeling bekend is zal de curator vaststellen of het verantwoord is om voorshands tot betaling van de boedelschulden over te gaan.	06-01-2023 3
Op 28 februari 2023 heeft de curator bij het UWV geïnformeerd naar de voortgang. Het UWV heeft daarop laten weten dat het nog een aantal eindafrekeningen diende te verrichten en dat de verwachting was dat de nota binnen vier weken zou kunnen worden ingediend. Ten tijde van de publicatie van dit vierde openbare verslag waren de vorderingen van het UWV evenwel nog niet ingediend.	24-04-2023 4
In de afgelopen verslagperiode is het UWV overgegaan tot indiening van haar vorderingen, gebaseerd op de uitvoering van de loongarantieregeling. De curator verwijst naar de paragrafen 8.1 en 8.3 van dit verslag.	04-08-2023 5
In het vorige verslag maakte de curator reeds melding van het feit dat het UWV was overgegaan tot indiening van haar vorderingen. Dat heeft tot het inzicht geleid dat alle boedelvorderingen konden worden voldaan. Op 17 augustus 2023 heeft de curator derhalve de boedelvordering van de verhuurder, voorheen Stichting Beheer Het Schild, thans Stichting Grenzeloos Zicht, ad € 87.483,33 kunnen voldoen.	03-11-2023 6

1.5 Oorzaak faillissement

Volgens de bestuurder liggen aan het faillissement de volgende oorzaken ten grondslag. 06-07-2022 1

Het Schild is een woon- en zorgcentrum en verleent diensten op het gebieden van wonen, zorg en welzijn. In het bijzonder richt Het Schild zich op visueel beperkte ouderen. Vanaf de leeftijd van ongeveer 55 jaar kunnen zij in het woon- en zorgcentrum van Het Schild komen wonen en verzorgd worden.

De financiële probleem van Het Schild ontstonden door een verminderde vraag aan intramurale zorg (zorg in verplegings- en verzorgingsinstellingen) voor mensen met een visuele beperking. Steeds meer mensen met een visuele beperking verblijven niet in een instelling of verzorgingshuis, maar ontvangen thuis zorg (extramurale zorg). Daarnaast zorgde de verschillende coronagolven de afgelopen jaren voor een extreem hoog ziekteverzuim. Tevens was sprake van verscherpt toezicht en een verplichte opnamestop op last van de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (hierna steeds: "**IGJ**").

Vanwege bovenstaande omstandigheden, besloot Het Schild in het laatste kwartaal van 2021 een reorganisatie door te voeren. Doel daarbij was verbetering van de kwaliteit van zorg en een scherpere aansturing op kosten. De focus lag daarbij op het aanbieden van verzorgingshuiszorg in plaats van verpleeghuiszorg. De opnamestop is per januari 2022 opgeheven.

Desalniettemin bleven verschillende appartementen leeg waardoor Het Schild omzet misliep en in liquiditeitsproblemen raakte. Gesprekken met potentiële overnamepartners hadden niet het wenselijke resultaat.

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator geen nader onderzoek gepleegd naar de oorzaken van het faillissement. In de komende verslagperiode zal de curator met de rechter-commissaris in overleg treden ten aanzien van de scope van het te verrichten onderzoek en ten aanzien van de vraag of de curator dit onderzoek zelf zal verrichten dan wel dit onderzoek zal opdragen aan een accountant. 05-10-2022 2

De afgelopen verslagperiode is volledig in beslag genomen door een tijdige indiening van de nacalculatie 2021 bij de NZa. In de komende maanden zal de curator zorgdragen voor het indienen van de nacalculatie 2022. Daarna zal de curator een nader onderzoek naar de oorzaken van het faillissement instellen. 06-01-2023 3

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator een aanvang gemaakt met het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement in combinatie met het rechtmatigheidsonderzoek. De curator verwijst naar hoofdstuk 7 van dit openbare verslag. 24-04-2023 4

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden 06-07-2022

1

83

Toelichting

Naast 83 personeelsleden waren er ook verschillende uitzendkrachten bij Het Schild werkzaam. Voor haar bedrijfsvoering (bestuur, administratie, contacten met zorgverzekeraars) bediende Het Schild zich van zzp'ers en interim-medewerkers. Op 3 juni 2022 heeft de curator alle werknemers hun ontslag aangezegd, zodat vrijwel alle dienstverbanden eindigen op 15 juli 2022. In het kader van het doorwerken (zie hoofdstuk 6) heeft de curator een beroep op alle personeelsleden gedaan tot en met 30 juni 2022. Het leeuwendeel van het personeel is in dienst getreden bij Stichting Pleyade, waarvoor de curator verwijst naar hoofdstuk 6.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
3-6-2022	83	
totaal	83	

2.4 Werkzaamheden personeel

Geen. 06-07-2022

1

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

Niet van toepassing, de curator verwijst naar 1.4 van dit verslag. 06-07-2022

1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Geen. 06-07-2022

1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Bedrijfsmiddelen	€ 100.000,00	€ 0,00
totaal	€ 100.000,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

Ten aanzien van de bedrijfsmiddelen is er door het Nederlands Taxatie- en Adviesbureau op 30 mei 2022 een inventarisatie- en taxatierapport uitgebracht. De liquidatiewaarde is door het Nederlands Taxatie- en Adviesbureau vastgesteld op € 56.747,00, de onderhandse verkoopwaarde bij gelijkblijvende bestemming en gebruik € 112.670,00.

06-07-2022
1

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Niet van toepassing.

06-07-2022
1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

In het kader van de in hoofdstuk 6 beschreven overeenkomst van koop en verkoop van activa en activiteiten met Stichting Pleyade zijn alle bedrijfsmiddelen verkocht aan Stichting Pleyade tegen betaling van een koopsom van € 100.000,00 exclusief btw.

06-07-2022
1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

De aanwezige voorraden betroffen uitsluitend levensmiddelen, welke zijn verbruikt tijdens het doorwerken. Het Schild leverde ook diensten aan derden: de curator is nog doende om die derden te belasten voor de dienstverlening in de periode van 2 juni 2022 tot en met 30 juni 2022.

06-07-2022
1

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

De curator zal de aan derden geleverde diensten doorbelasten.

06-07-2022
1

In de komende verslagperiode zal de curator een eindcontrole uitvoeren ten aanzien van de vraag of alle diensten, die nog dienden te worden doorbelast, nu ook daadwerkelijk zijn doorbelast.

06-01-2023
3

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator een aanvang gemaakt met de eindcontrole ten aanzien van de vraag of alle diensten, die nog dienen te worden doorbelast, nu ook daadwerkelijk zijn doorbelast.

24-04-2023
4

De in het vorige verslag genoemde eindcontrole zal in de komende verslagperiode kunnen worden afgerond.

04-08-2023
5

De eindcontrole ten aanzien van de vraag, of alle diensten die nog dienen te worden doorbelast, nu ook daadwerkelijk zijn doorbelast, bleek geen eenvoudige opgave. Het gaat met name om de eindafrekening van de door de bewoners van Het Schild betaalde voorschotbedragen voor de eerste helft van het boekjaar 2022: 28 appartementen hebben eigen aansluitingen die toch via Het Schild werden afgerekend. Voor deze aansluitingen is de afrekening van het netwerkkosten en vermindering energiebelasting anders dan voor de overige 92 appartementen. Deze maken gebruik van een collectieve aansluiting voor gas, elektra en water. Wel beschikken deze appartementen over tussenmeters zodat het mogelijk is om individuele afrekeningen op te stellen. De voorschotbedragen dienen te worden verrekend met het daadwerkelijk gebruik. Verder moeten ten aanzien van 15 nieuwe huurders in 2022 de aanvangsmeterstanden worden achterhaald. Verder bood Het Schild de mogelijkheid om gebruik te maken van een collectieve WA-verzekering en een collectieve inboedelverzekering. Uit afrekeningen in het verleden blijkt dat er prakisch geen verschil zit tussen de daadwerkelijk betaalde premie en het in rekening gebrachte voorschotbedrag. Ook in de afrekening van de woonservicekosten zit vermoedelijk weinig verschil omdat de berekende voorschotbedragen zijn gebaseerd op de kosten en offertes in 2021. Alles bij elkaar genomen zijn er vele complexe berekeningen nodig waarbij de naheffingen vermoedelijk beperkt zijn tot geringe bedragen. De curator zal met de rechter-commissaris in overleg treden ten aanzien van de vraag, of de inspanningen die de curator zich ten laste van de boedel zal moeten getroosten wel opwegen tegen de verwachte opbrengsten. De curator komt hier in het volgende verslag op terug.

03-11-2023
6

Het in het 7e openbare verslag genoemde overleg tussen de rechter-commissaris en de curator heeft plaatsgevonden. De conslusie van dat overleg was, dat de curator niet zal naheffen bij de bewoners voor de collectieve aansluiting voor gas, water en electra: de berekeningen zijn té complex en het bedrag van de naheffingen té gering. Voorshands lijken de kosten van een dergelijke exercitie de baten te overtreffen. Ook zal de curator geen nacalculaties uitvoeren met betrekking tot de premies voor de collectieve WA-verzekering en de collectieve inboedelverzekering nu er in het verleden geen verschil zat tussen de daadwerkelijk verschuldigde premie en de in rekening gebrachte voorschotbedragen. Tenslotte zal er ook geen nacalculatie plaatsvinden voor wat betreft de afrekening van de woonservicekosten: de voorschotten waren gebaseerd op de voor het betreffende jaar uitgebrachte offertes.

22-05-2024
7

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
nalatenschap	€ 56.803,48	
Nationale Nederlanden	€ 2.343,00	
totaal	€ 59.146,48	€ 0,00

Toelichting andere activa

Niet van toepassing.

06-07-2022
1

Gefailleerde is in het testament van mevrouw Kunnekes-Dales benoemd als erfgenaam en legataris. Inmiddels heeft de curator het legaat ontvangen op de boedelrekening.

05-10-2022
2

Op 6 januari 2023 is er een bedrag groot € 2.343,00 bijgeschreven afkomstig van Nationale Nederlanden. Het betrof een premierestitutie.

24-04-2023
4

Uit de nalatenschap van mevrouw Kunnekes-Dales is het erfdeel ontvangen van € 56.349,70.

22-05-2024
7

De curator heeft een onderzoek ingesteld naar de wijze waarop de NZa en het zorgkantoor uitvoering geven aan hun wettelijke taken waar het gaat om de tariefstelling in de WLZ zorg. De curator komt hierop terug zodra hij zijn conclusies gereed heeft.

In het vorige verslag heeft de curator laten weten dat hij een onderzoek heeft ingesteld naar de wijze waarop de NZa en het zorgkantoor uitvoering hebben gegeven aan hun wettelijke taken waar het gaat om de tariefstelling in de WLZ zorg. In de afgelopen verslagperiode is de curator tot de volgende conclusies gekomen.

21-11-2024
8

Aanleiding voor het onderzoek was de signalering, dat bij de vaststelling van Wlz tarieven geen rekening is gehouden met een risico-opslag, hetgeen bij de vaststelling van op andere wetten gebaseerde vergoedingen wél het geval is. Aanknopingspunt voor de mogelijke aansprakelijkheid van de NZa is het niet-adequaat functioneren van (het bestuur van) de NZa als toezichthouder op de rechtmatige uitvoering van de Wlz. De NZa heeft de wettelijke taak om toe te zien op de rechtmatige bepaling van het reële tarief. Op grond van een rapport van KPMG Consulting in opdracht van het Ministerie van Justitie is bij het bepalen van het reële tarief rekening te houden met de integrale kostprijs alsmede met een risico-opslag. Het reële tarief zou dus een integrale kostprijs + risico-opslag moeten opleveren. In de Wlz is tot dusverre geen sprake geweest van een risico-opslag. In het gemeentelijke sociaal domein WMO en Jeugdwet is 2 á 3% gebruikelijk. Het door de NZa (afdeling tarieven) gehanteerde systeem van het alleen bepalen van de kostprijs (integrale kostprijs) is niet in overeenstemming met de definitie van een reëel tarief. Bij de Zorgverzekeringswet gebeurt dit sinds 2012 wel en sinds kort ook bij de Forensische zorg tarieven. Hiernaast was er in de Wlz praktijk van de afgelopen jaren ook sprake van zogenaamde generieke afslagen. Vermoedelijk is gefailleerde geconfronteerd met werkelijke tarieven die een afslag van 3% ten opzichte van de NZa tarieven kennen. De omzet per jaar van de instelling is dus circa 97%, terwijl de reële tarieven op 103% tot 105% uit zouden moeten komen. Het verschil zou dan te kwalificeren zijn als schade. In de rechtspraak zijn dergelijke aanspraken reeds gehonoreerd door de voorzieningenrechter van de rechtbank Den Haag in zijn vonnis van 1 oktober 2020, ECLI:NL:RBDHA:2020:9527, bevestigd door her Gerechtshof Den Haag in zijn arrest van 30 maart 2021, ECLI:NL:RBDHA:2020:9527.

Onrechtmatige daad?
Naar de mening van de curator handelen gemeenten en zorgkantoren die niet-reële tarieven aan een zorginstelling hebben betaald onrechtmatig. De omvang van de schade is in beginsel gelijk aan het verschil tussen de werkelijk betaalde tarieven en de tarieven die wel als reëel hadden gekwalificeerd. Het betalen van niet-reële tarieven kan in beginsel aan gemeenten en zorgkantoren worden toegerekend. Als de zorginstelling zonder bezwaar te maken heeft ingestemd met deze tarieven, kan dit kwalificeren als 'eigen schuld'. Een dergelijke eigen schuld kan ertoe leiden dat de schade niet of slechts deels hoeft te worden vergoed. De verjaringstermijn van vijf jaar is naar de mening van de curator gaan lopen op het moment dat de zorginstelling de voor haar bedrijfsvoering te lage tarieven is overeengekomen. Dit betekent dat deze verjaringstermijn voor de tarieven van

2020 en later niet zou zijn verstreken. Voor AWBZ- en Wlz-zorg zorgt de tariefregulering van de NZa voor een complicatie. Zorgkantoren kunnen met een beroep op deze regulering verweren op basis van de formele rechtskracht van de tariefbeschikkingen en op basis van rechtsverwerking opwerpen.

Nietigheid van de overeenkomst?
De curator acht de kans klein dat de rechter overeenkomsten met daarin niet-reële tarieven beschouwt als in strijd met de openbare orde of een dwingende wetsbepaling. Vorderingen gebaseerd op nietigheid (of vernietigbaarheid) van deze overeenkomsten op deze gronden zijn daarom weinig kansrijk.

Andere vorderingen?
Vorderingen gebaseerd op misbruik van omstandigheden, dwaling of ongerechtvaardigde verrijking zijn naar de mening van de curator evenmin kansrijk.

Overleg met de rechter-commissaris heeft de curator vanwege de gesignaleerde procesrisico's en de te verwachten complexiteit van een gerechtelijke procedure, de daarmee samenhangende aanzienlijke kosten en de te verwachten baten doen besluiten om af te zien van rechtsmaatregelen.

3.9 Werkzaamheden andere activa

Geen.	06-07-2022 1
Onderzoek naar de wijze waarop de NZa en het zorgkantoor uitvoering geven aan hun wettelijke taken waar het gaat om de tariefstelling de WLZ zorg.	22-05-2024 7
Geen.	21-11-2024 8

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Huur	€ 68.232,41	€ 68.232,41	
Arag rechtsbijstandsverzekering restitutie	€ 46,96	€ 46,96	
Saldo Lantermans	€ 3.400,00	€ 2.200,00	
Stellicher advocaten N.V. - restitutie restant voorschot pre-pack	€ 18.363,49	€ 18.363,49	
Nederlandse Zorgautoriteit (via CAK)	€ 480.481,00	€ 471.769,00	
totaal	€ 570.523,86	€ 560.611,86	€ 0,00

Toelichting debiteuren

De huren en de voorschotten energiekosten met betrekking tot de maand juni 2022 zijn door de curator geïncasseerd. Met de verhuurder is afgesproken dat de huurovereenkomst per 1 juli 2022 met wederzijds goedvinden is geëindigd. Met Menzis Zorgkantoor dient de curator nog af te rekenen over 2021 en 2022. Ten tijde van de indiening van dit verslag heeft het zorgkantoor Het Schild bevoorschot tot en met april 2022.	06-07-2022 1
In de afgelopen verslagperiode zijn op de boedelrekening de navolgende bedragen bijgeschreven: • afdracht restant voorschot pre pack-declaratie € 18.363,49; • terugbetaling saldo Lantermans, in totaal € 300,00; • premierestitutie rechtsbijstandverzekering Arag € 46,96.	05-10-2022 2
In de afgelopen verslagperiode zijn van Lantermans wederom terugbetalingen van in totaal € 300,00 ontvangen.	06-01-2023 3
In de afgelopen verslagperiode zijn van Lantermans terugbetalingen van in totaal € 300,00 ontvangen.	24-04-2023 4
In de afgelopen verslagperiode zijn van Lantermans terugbetalingen van in totaal € 300,00 ontvangen.	04-08-2023 5
In de afgelopen verslagperiode zijn van Lantermans terugbetalingen van in totaal € 300,00 ontvangen.	03-11-2023 6
In de afgelopen verslagperiode zijn van Lantermans terugbetalingen van in totaal € 600,00 ontvangen. Aan de door Het Schild met Lantermans afgesproken betalingsregeling is hiermee voldaan.	22-05-2024 7

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Over het jaar 2021 dient nog nacalculatie plaats te vinden. De verwachting is thans dat daarmee nog een kleine opbrengst gegenereerd kan worden. De curator is in overleg getreden met de controlerend accountant en het zorgkantoor omtrent de indiening van de stukken. Hiervoor is bij de Nederlandse Zorgautoriteit uitstel gevraagd in verband met de faillissementssituatie: dat uitstel is verleend tot 1 januari 2023. Verder zal de curator erop toezien dat het zorgkantoor de bevoorschotting over de maanden mei en juni 2022 betaalt. Ook ten aanzien van 2022 dient nacalculatie plaats te hebben. De curator zal nagaan of hiermee aanstonds een aanvang kan worden gemaakt dan wel of nacalculatie niet eerder mogelijk is dan na afsluiting van het lopende boekjaar. Het zorgkantoor heeft zich voorshands op het standpunt gesteld dat Het Schild niet meer te vorderen heeft in verband met in januari en februari 2022 verstrekte overbruggingskredieten.	06-07-2022 1
Geheel onverwacht heeft Exact de toegang tot de cloud-administratie onmogelijk gemaakt, ondanks dat de curator bij was met de betalingen. Het heeft weken geduurd voordat de toegang is hersteld. De curator beschikte slechts over een inkijkfunctie. De curator heeft een back-up laten maken van de volledige boekhouding. Deze back-up dient door de curator nog te worden bestudeerd, mede om vast te stellen welke debiteuren er nog dienen te worden geïncasseerd.	05-10-2022 2
Na uitvoering van de controle als bedoeld in 3.7 van dit verslag zal de curator de laatste debiteuren incasseren.	06-01-2023 3
Op 13 januari 2023 heeft de Nederlandse Zorgautoriteit een beschikking afgegeven met betrekking tot de nacalculatie langdurige zorg over het jaar 2021. Ofschoon de exacte implicaties van de beschikking nog wat rekenwerk van het Zorgkantoor vergen is reeds nu duidelijk dat de boedel een restitutie van een bedrag tussen € 400.000,00 en € 500.000,00 tegemoet kan zien. Menzis Zorgkantoor heeft aangekondigd dit bedrag uit te zullen betalen onder aftrek van € 50.000,00 omdat voor het jaar 2022, waarover de nacalculatie nog dient plaats te vinden, een tekort wordt voorzien. Op 16 februari 2023 is een bedrag groot € 430.481,00 op de boedelrekening bijgeschreven.	24-04-2023 4
In de afgelopen verslagperiode zijn alle vereiste stukken ingediend met het oog op de nacalculatie van de vergoedingen vanuit het zorgkantoor voor het boekjaar 2022. Omdat het zorgkantoor de verwachting koesterde dat het hier om een negatief bedrag zou gaan heeft zij op de nacalculatie over het boekjaar 2021, die leidde tot een restitutie van € 480.481,00, een bedrag van € 50.000,00 ingehouden. In de komende maanden zal duidelijk worden hoe de slotafrekening met het zorgkantoor eruit ziet.	04-08-2023 5
In de afgelopen verslagperiode is door het CAK een aanvullend voorschot IGR betaald van € 41.288.	03-11-2023 6
Geen.	22-05-2024 7

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

06-07-2022
1

Toelichting vordering van bank(en)

Het Schild houdt twee bankrekeningen aan bij Rabobank. De creditsaldi per 8 juni 2022 bedroegen € 190.819,29 respectievelijk € 1,83.

In overleg met de curator is die bankrekening niet geblokkeerd, maar wordt deze gebruikt in het kader van de voortzetting van de onderneming. De curator verwijst naar onderdeel 6 van het verslag voor meer informatie daarover.

05-10-2022
2

Toelichting vordering van bank(en)

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator Rabobank verzocht om de lopende rekening te blokkeren en het creditsaldo op een bedrag van € 100,00 na - dit in verband met lopende bankkosten - over te boeken naar de boedelrekening. Een saldo van € 517.945,68 is overgeboekt naar de boedelrekening.

Tevens hield gefailleerde een spaarrekening aan bij ASN Bank. Het saldo van € 76,80 is overgeboekt naar de boedelrekening.

06-01-2023
3

Toelichting vordering van bank(en)

Het aanhouden van de lopende rekening bij Rabobank dient geen redelijk doel meer. De curator zal de rekening in de komende verslagperiode aan Rabobank opzeggen met het verzoek om het resterende saldo, momenteel € 13.347,64 over te schrijven naar de boedelrekening.

24-04-2023
4

Toelichting vordering van bank(en)

Op 11 januari 2023 heeft de curator Rabobank verzocht de rekening, die gefailleerde bij Rabobank aanhield, op te heffen en het saldo over te boeken naar de boedelrekening. Op 24 januari 2023 is door Rabobank een bedrag groot € 13.335,93 naar de boedelrekening overgemaakt. Aanvullend is op 31 januari 2023 door Rabobank een bedrag groot € 705,00 naar de boedelrekening overgemaakt.

5.2 Leasecontracten

5.3 Beschrijving zekerheden

Niet van toepassing.

06-07-2022
1

5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing.

06-07-2022
1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Vooralsnog niet van gebleken.

06-07-2022
1

5.6 Retentierechten

Vooralsnog niet van gebleken.

06-07-2022
1

5.7 Reclamerechten

Vooralsnog niet van gebleken.

06-07-2022
1

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

06-07-2022
1

Niet van toepassing.

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Opheffen bankrekeningen bij Rabobank en overhevelen resterend saldo naar de boedelrekening.

06-07-2022
1

In de komende verslagperiode zal de curator overgaan tot het opheffen van beide bankrekeningen. Het restantsaldo zal alsdan worden overgeboekt naar de boedelrekening.

05-10-2022
2

Afgewikkeld.

24-04-2023
4

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Gelet op het feit dat bij Het Schild 100 kwetsbare visueel beperkte ouderen woonachtig zijn, van wie een deel intensieve zorg nodig heeft kon de exploitatie niet met onmiddellijke ingang worden gestaakt. Uiteindelijk heeft de curator de exploitatie voortgezet tot en met 30 juni 2022. Zoals gezegd bedroegen de creditsaldi per 8 juni 2022 € 190.819,29 respectievelijk € 1,83. Met het oog op de kosten van het doorwerken heeft de curator zich ervan verzekerd dat de inkomsten in de periode van het doorwerken de uitgaven in de periode van het doorwerken zouden overtreffen. De belangrijkste bron van inkomsten werd tijdens de doorwerkperiode gevormd door de betaalbaarstelling van de bevoorschotting over de maand april 2022 ter hoogte van € 365.357,00. De tweede belangrijke bron van inkomsten werd gevormd door de incasso van de huren, goed voor een bedrag van € 68.232,41. Ten tijde van de indiening van het verslag was de curator nog niet in het bezit van alle inkomende facturen, die verband houden met het doorwerken. De actuele stand van de lopende rekening is € 488.759,68.

06-07-2022
1

De curator heeft uitvoering gegeven aan vrijwel alle betalingsverplichtingen die gemoeid zijn geweest met het open houden van de door gefailleerde gedreven zorginstelling in de maand juni 2022. In de komende verslagperiode zal de curator de laatste aanspraken afwikkelen.

06-01-2023
3

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator alle boedelverplichtingen verbandhoudende met de voortzetting van de activiteiten tot 1 juli 2022 afgewikkeld. Voor de financiële verantwoording verwijst de curator naar paragraaf 6.2.

24-04-2023
4

6.2 Financiële verslaglegging

De curator verwijst allereerst naar 6.1. De curator zal uitgebreider financieel verslag doen over de doorwerkperiode zodra alle facturen door hem zijn ontvangen en voldaan.

06-07-2022
1

In de afgelopen verslagperiode zijn de mutaties op de lopende rekening beschikbaar gekomen. In verband met de grote hoeveelheid mutaties volstaat de curator in dit verslag met de vermelding van de totalen:

05-10-2022
2

- totaal afgeschreven € 214.073,17;
- totaal bijgeschreven € 494.585,66.

Op het eerste gezicht is er dus een positieve kasstroom gegenereerd van € 280.512,49. Ter gelegenheid van de indiening van onderhavig verslag waren evenwel nog niet alle dwangcrediteuren en boedelvorderingen betaald. Vanaf 19 juli 2022 zijn er in verband met het feit dat de cloud-administratie en de daaraan gekoppelde betalingssoftware niet meer werkten ook dwang- en boedelcrediteuren vanaf de boedelrekening betaald. Deze mutaties zijn opgenomen in bovengenoemde totalen. In de komende verslagperiode zal de curator proberen om alle aanspraken jegens de boedel van dwang- en boedelcrediteuren in de komende verslagperiode af te wikkelen.

Tenslotte dient de curator nog af te rekenen met Menzis Zorgkantoor over de periode van 25 juni 2022 tot en met 30 juni 2022. Menzis Zorgkantoor heeft voor deze periode ingestaan voor de extra kosten. De curator dient deze kosten nog in beeld te brengen.

De totale out of pocket kosten over deze periode hebben € 41.990,38 bedragen. Het voorlopige beeld wordt hiermee als volgt:

06-01-2023
3

- totaal afgeschreven € 256.063,55;
- totaal bijgeschreven € 494.885,66.

In de afgelopen verslagperiode is een saldo ontvangen van € 14.040,93. Het voorlopige beeld wordt hiermee als volgt:

24-04-2023
4

- totaal afgeschreven € 256.063,55;
- totaal bijgeschreven € 508.926,59.

De totale out of pocket kosten over deze periode hebben € 41.990,38 bedragen. Het voorlopige beeld wordt hiermee als volgt:

04-08-2023
5

- totaal afgeschreven: € 263.834,89;
- totaal bijgeschreven: € 508.926.59.

In de afgelopen verslagperiode hebben zich geen wijzigingen voorgedaan.

03-11-2023
6

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Zoals gezegd heeft de curator de exploitatie van Het Schild gestaakt per 30 juni 2022 zodat er geen andere werkzaamheden resteren dan de financiële afwikkeling van het doorwerken in de periode van 2 juni tot en met 30 juni 2022.

06-07-2022
1

De curator zal proberen om alle aanspraken jegens de boedel van dwang- en boedelcrediteuren in de komende verslagperiode af te wikkelen.
Tevens dient de curator nog af te rekenen met Menzis Zorgkantoor.

05-10-2022
2

De meeste aanspraken jegens de boedel van dwang- en boedelcrediteuren zijn in de afgelopen periode afgewikkeld. In de komende verslagperiode zal de curator de laatste aanspraken afwikkelen. Omdat de curator langer heeft doorgewerkt dan aanvankelijk met Menzis Zorgkantoor is afgesproken zal de curator de kosten die gepaard zijn gegaan met de periode waarin langer is doorgewerkt voorleggen aan Menzis Zorgkantoor.

06-01-2023
3

Afgerond.

22-05-2024
7

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

In de weken voorafgaande aan het faillissement is door Het Schild een digitale dataroom ingericht en is er in overleg met Menzis Zorgkantoor, dat vanuit wettelijk oogpunt verantwoordelijk is voor de continuïteit van de zorg, een "longlist" vastgesteld van zorginstellingen die mogelijk een bijdrage zouden kunnen leveren aan de continuïteit van de zorg op Het Schild. In de eerste dagen van het faillissement heeft de curator een vijftal reflecterende partijen samen met Menzis Zorgkantoor ontvangen. Er is een biedingsprocedure ingericht die erin voorzag dat de proposities van de betreffende partijen uiterlijk op vrijdag 17 juni 2022 te 17.00 uur beschikbaar dienden te zijn. Alle vijf de partijen hebben tijdig een voorstel aan de curator gedaan, waarbij de keuze is gevallen op het voorstel van Stichting Pleyade.

06-07-2022
1

6.5 Verantwoording

06-07-2022
1

De keuze is op het voorstel van Stichting Pleyade gevallen omdat Stichting Pleyade bereid was om aan alle medewerkers van Het Schild een arbeidsovereenkomst aan te bieden. Verder heeft Stichting Pleyade zich het meest proactief opgesteld ten aanzien van de verhuurder, waarin zij zich tevens onderscheidde van de andere gegadigden. Verder was de bieding van Stichting Pleyade op het materieel actief het hoogst van alle gegadigde partijen. Voorts bevatte het voorstel van Stichting Pleyade een passende oplossing voor de blijvende toegankelijkheid van de elektronische patiëntendossiers, die zowel voor de bewoners als hun familie als andere belanghebbenden nog gedurende drie maanden beschikbaar blijven. Ten slotte was Stichting Pleyade een van de weinige partijen, die de verantwoordelijkheid voor de exploitatie van Het Schild al vanaf 21 juni 2022 voor haar rekening wilde nemen. Voor het overige stelde Stichting Pleyade geen andere voorwaarden dan de noodzakelijke toestemming van de Nederlandse Zorgautoriteit, de Ondernemingsraad en de toezichthouders. Overigens was Stichting Pleyade de enige partij die bereid is om enige tijd aan te zien of de huidige opzet van Het Schild, waarin het vrijwel uitsluitend onderdak biedt aan visueel beperkte ouderen, kan worden geëerbiedigd, overigens zonder daarmee de zekerheid te bieden dat Het Schild ook op de langere termijn in ongewijzigde vorm zal kunnen worden voortgezet.

In de week van 20 juni 2022 hebben Stichting Pleyade en de curator de Nederlandse Zorgautoriteit gevraagd om een ontheffing te verlenen voor de doorstart uit het oogpunt van concentratietoezicht. Dit heeft nog enige voeten in aarde gehad, omdat de Nederlandse Zorgautoriteit niet van meet af aan was overtuigd van de spoedeisendheid van de situatie. Uiteindelijk kon de spoedprocedure worden gevolgd en liet de Nederlandse Zorgautoriteit op vrijdag 24 juni 2022 weten dat de ontheffing werd verleend. De hierdoor ontstane vertraging heeft tot enige personeelsonrust geleid als gevolg waarvan de koopovereenkomst met Stichting Pleyade uiteindelijk pas op 30 juni 2022 kon worden ondertekend.

6.6 Opbrengst

06-07-2022
1

€ 100.000,00

Toelichting

Voor de bedrijfsmiddelen is een koopsom gerealiseerd van € 100.000,00, welk bedrag inmiddels op de boedelrekening is bijgeschreven. De curator verwijst naar 3.3. De maatschappelijke opbrengst is dat aan alle medewerkers van Het Schild, die daarvoor in aanmerking wensten te komen, een arbeidsovereenkomst is aangeboden op enkele zieke personeelsleden en enkele personeelsleden die niet beschikten over de juiste diploma's na. Verder is de maatschappelijke opbrengst dat continuïteit kon worden geboden aan de zorg voor de in Het Schild woonachtige visueel beperkte ouderen.

6.7 Boedelbijdrage

06-07-2022
1

Toelichting

Er waren geen zekerheidsrechthebbenden, zodat een boedelbijdrage niet aan de orde was.

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Tussen Stichting Pleyade en de curator is een peildatum afgesproken, als gevolg waarvan er mogelijk nog enkele verrekeningen dienen plaats te hebben. Verder heeft het back-uppen van de administratie van Het Schild nog de nodige aandacht, alsook de overgang van de elektronische patiëntendossiers.	06-07-2022 1
Verrekeningen als bedoeld in het vorige verslag zijn in de afgelopen verslagperiode niet aan de orde geweest.	05-10-2022 2
In de afgelopen verslagperiode is de curator enige malen geconfronteerd met rekeningen ter zake van kosten die de boedel niet aangaan. Deze zijn door de curator doorgeleid naar Stichting Pleyade.	06-01-2023 3
Afgewikkeld.	24-04-2023 4

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

Ten tijde van de indiening van het onderhavige verslag is de curator doende om back-ups te maken van de administratie van Het Schild. Tijdens het doorwerken is er volledig doorgewerkt met het ict-platform van Het Schild. Stichting Pleyade heeft in de overeenkomst van koop en verkoop van activa en activiteiten een positie als bewaarnemer aanvaard voor wat betreft de administratie.	06-07-2022 1
De curator verwijst naar 1.5: de curator zal een aanvang maken met een administratief onderzoek zodra de boedel aan al haar administratieve verplichtingen jegens de NZa heeft voldaan.	06-01-2023 3
In de afgelopen verslagperiode heeft de curator toestemming verkregen om een financieel/administratieve scan uit te laten voeren door een externe accountant. De curator zelf heeft een aanvang gemaakt met het interviewen van diverse stakeholders om een duidelijker beeld te krijgen van de vraag welke oorzaken aan het faillissement van de gefailleerde stichting ten grondslag liggen. In de afgelopen verslagperiode zijn reeds vier personen gehoord die hebben geparticipeerd in de bewonersraad en de werknemersvertegenwoordiging. In de komende verslagperiode zullen personen worden gehoord die in de jaren voorafgaande aan het faillissement deel hebben uitgemaakt van de Raad van Toezicht en het bestuur, alsmede van de Inspectie Gezondheidszorg.	24-04-2023 4
In de afgelopen verslagperiode zijn vrijwel alle personen gehoord die in de drie jaren voorafgaande van het faillissement deel hebben uitgemaakt van de ondernemingsraad, de bewonersvertegenwoordiging en de raad van toezicht. Inmiddels heeft de curator ook één van de drie bestuurders geïnterviewd. De curator verwacht zijn interviews de komende verslagperiode af te ronden. Daardoor zal er een scherper beeld ontstaan van de onderzoeksvragen die dienen te worden voorgelegd aan de externe accountant als bedoeld in paragraaf 7.1 van het vierde openbare verslag.	04-08-2023 5

Op één na zijn alle interviews door de curator afgerond. Het laatste interview zal in de komende verslagperiode plaatshebben. In de afgelopen verslagperiode heeft de curator eveneens alle notulen van de Raad van Toezicht in de drie jaren voorafgaande aan het faillissement bestudeerd. Verder is de curator nog doende met de bestudering van alle MT-verslagen uit deze onderzoeksperiode.	03-11-2023 6
Alle interviews zijn afgerond. De curator heeft zijn voorlopige bevindingen gedeeld met de rechter-commissaris en het administratieve onderzoek is in gang gezet.	22-05-2024 7
Inmiddels is ook het administratieve onderzoek afgerond. Gefailleerde heeft voldaan aan de boekhoudplicht.	21-11-2024 8
In de afgelopen verslagperiode heeft de curator na raadpleging van de rechter commissaris besloten om een voormalig bestuurslid te confronteren met een aantal signaleringen in het kader van het rechtmatigheidsonderzoek. Deze bestuurder is inmiddels door de curator aangeschreven en heeft zich voorzien van rechtskundige bijstand. Enkele dagen voor de indiening van dit verslag is er een uitvoerige reactie beschikbaar gekomen. De curator dient deze nog te bestuderen en zal, afhankelijk van zijn bevindingen, vervolgstappen nemen.	21-05-2025 9
In het vorige verslag maakte de curator melding van het feit dat hij naar aanleiding van zijn voorlopige signalering een uitvoerige reactie had ontvangen kort voor de indiening van het vorige openbare verslag. Die reactie is inmiddels door de curator bestudeerd. Ook heeft hij de verslagen van bestuursvergaderingen en MT-vergaderingen bestudeerd waarnaar door de voormalige bestuurder is verwezen. De curator heeft zijn uiteindelijke conclusies vrijwel gereed en zal deze alvorens te reageren richting advocaat van de voormalige bestuurder eerst met de rechter-commissaris delen.	21-11-2025 10
Het schriftelijk debat tussen de advocaat van de voormalige bestuurder en de curator is in de afgelopen verslagperiode afgerond. Partijen blijven een afwijkende visie houden op de gerechtvaardigdheid van de handelwijze van de betreffende bestuurder in zijn bestuursperiode. De curator heeft de advocaat van de voormalige bestuurder gevraagd of laatstgenoemde, althans zijn rechtsbijstandverzekeraar, schikkingsbereid is. Daarover bestaat thans nog geen duidelijk.	20-05-2026 11
In de afgelopen verslagperiode is er in het aansprakelijkheidsdossier met machtiging van de rechter-commissaris een schikking tot stand gekomen op grond waarvan de boedel een bedrag van € 25.000 tegemoet heeft kunnen zien.	**20-11-2026** **12**

7.2 Depot jaarrekeningen

De curator heeft nog geen onderzoek ingesteld.

06-07-2022
1

In de komende verslagperiode zal de curator een aanvang maken met dit onderzoek.

24-04-2023
4

Zie 7.1.

04-08-2023
5

De curator heeft de door hem benaderde accountant opdracht gegeven om een administratief onderzoek in te stellen en daarbij acht te slaan op de concept rapportage als bedoeld in 7.1.

22-05-2024
7

Ook aan de deponeringsplicht is door gefailleerde voldaan.

21-11-2024
8

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

De curator heeft nog geen onderzoek ingesteld.

06-07-2022
1

In de komende verslagperiode zal de curator een aanvang maken met dit onderzoek.

24-04-2023
4

Zie 7.1.

04-08-2023
5

De jaarverslagen van gefailleerde waren voorzien van de voorgeschreven accountantsverklaring.

21-11-2024
8

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Niet van toepassing aangezien Het Schild een stichting is.

06-07-2022
1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

06-07-2022
1

Met het boekhoudkundig onderzoek is nog geen aanvang gemaakt.

Toelichting

24-04-2023
4

In de komende verslagperiode zal de curator een aanvang maken met dit onderzoek.

Toelichting

04-08-2023
5

Zie 7.1.

Toelichting

21-11-2024

Zowel het administratieve onderzoek als de interviews zijn afgerond. De inzichten van de curator luiden als volgt.

Het Schild was oorspronkelijk bedoeld voor blinden en slechtzienden die op latere leeftijd, maar voordat ze hulpbehoevend werden, tot de conclusie kwamen dat slechts mantelzorg op termijn niet volstond. Dan kwamen ze als huurder naar Het Schild, vaak ook gewoon met een ziende partner, zodat ze alvast aan de omgeving konden wennen en als het dan langzaamaan minder werd kwam er onder andere huishoudelijke hulp. Iedereen bleef in zijn eigen appartement, ook al veranderde de zorgbehoefte op de schaal van gewone huur via maatschappelijke ondersteuning naar zorg op verpleeghuis niveau. De gedachte was dat een visueel beperkte bewoner uiteindelijk tot zijn overlijden in Het Schild kon blijven wonen en dat eventuele achterblijvende partners daarna mochten blijven wonen.

De gelden liepen voor cliënten en huurders vóór de invoering van de WMO en de WLZ in 2014 door elkaar, maar dat was geen echt punt.

In 2014 werden de WMO en de WLZ aangenomen. De oude vergoedingsstructuren verdwenen en er kwamen nieuwe voor in de plaats. In 2015 was de financieringssituatie nog gezond. Deze wetswijzigingen pakten nadelig uit in de tot dan toe riante financieringsstructuur. Het oude model kwam onder druk te staan. In de periode vanaf 2014 tot datum faillissement hebben de opvolgende bestuurders geworsteld met het bedenken en implementeren van een nieuwe orde die aansloot op de nieuwe vergoedingsstructuren.

In 2017 tekenden zich de eerste tekorten af. Bezuinigingen bleken in de praktijk lastig/vrijwel niet uitvoerbaar. Het management stuitte op weerstand bij de bewonersgroep. Sedert 2018 waren er grote tekorten. Een continuïteitsverklaring van de controlerende accountant kreeg Het Schild sedert 2019 alleen met letters of comfort van Stichting Beheer.

In 2020 zijn er substantiële bedragen uitgegeven aan bestuursondersteuning op interim-basis. Achteraf beschouwd ging het om veelal ondoelmatige kosten, die bovendien niet waren voorzien in de begroting. Voor deze kosten had de RvT ook niet anderszins toestemming gegeven. Tenslotte was er voor deze kosten ook geen dekking.

Het bestuursoptreden in 2020 heeft gezorgd voor een vertrouwensbreuk met de RvT. Ook zijn de goede banden met Stichting Beheer verstoord geraakt.

De beslissing om zware zorg te gaan verlenen was financieel en ideëel gedreven. De noodzakelijke investeringen in het gebouw en in gekwalificeerd personeel werden evenwel niet gepleegd. Met het verlenen van verpleeghuiszorg scoorde Het Schild gelet op het vorengaande zodanig onvoldoende, dat Het Schild door het IGJ onder verscherpt toezicht is gesteld. Toen Het Schild onder toezicht stond was er een opnamestop van kracht, hetgeen de inkomsten verder deed terug lopen.

Als externe oorzaak heeft Corona en daarmee gepaard gaande oversterfte ook een negatieve invloed gehad op de exploitatie van Het Schild.

De door het zorgkantoor betaalde vergoedingen waren gebaseerd op de salarissen van vast personeel, maar vast personeel was niet te vinden. Het Schild was voor een aanzienlijk deel aangewezen op veel duurder flexibeler personeel. Dat leidde tot een tekort. In de vaststelling van de tarieven door de NZa is bovendien geen rekening gehouden met een risico-opslag voor onvoorziene situaties. Alleen in het gunstigste geval zou Het Schild break-even hebben kunnen draaien. Toen Het Schild onder verscherpt toezicht werd gesteld leidde dat tot strafkortingen en een opnamestop voor nieuwe

bewoners. De regelgeving was bedoeld om met sancties te sturen op verbetering, maar deze sancties hadden het tegengestelde effect, waardoor Het Schild financieel steeds verder wegzakte en het faillissement onafwendbaar werd.

De curator beraadt zich op eventuele aansprakelijkstellingen en zal daaromtrent in de komende verslagperiode een beslissing nemen.

21-05-2025
9

Toelichting

Zie 7.1.

7.6 Paulianeus handelen

06-07-2022
1

Toelichting

Met het boekhoudkundig onderzoek is nog geen aanvang gemaakt.

24-04-2023
4

Toelichting

In de komende verslagperiode zal de curator een aanvang maken met dit onderzoek.

04-08-2023
5

Toelichting

Zie 7.1.

21-11-2024
8

Nee

Toelichting

Van Paulianeus handelen is niet gebleken.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

Met het boekhoudkundig onderzoek is nog geen aanvang gemaakt.

06-07-2022
1

In de komende verslagperiode zal de curator een aanvang maken met dit onderzoek.

24-04-2023
4

Zie 7.1.

04-08-2023
5

De curator verwijst naar 7.5 van dit verslag.

21-11-2024
8

Zie 7.1.

21-05-2025
9

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Op termijn zal de ingeschakelde accountant een aanvang maken met het boekhoudkundig onderzoek.	06-07-2022 1
In de komende verslagperiode zal de curator in overleg treden met de rechter-commissaris met het oog op de aanstelling van een accountant ten behoeve van een in opdracht van de curator uit te voeren boekhoudkundig onderzoek.	05-10-2022 2
De curator verwijst naar 1.5: de curator zal een aanvang maken met een administratief onderzoek zodra de boedel aan al haar administratieve verplichtingen jegens de NZa heeft voldaan.	06-01-2023 3
In de komende verslagperiode zal de curator een aanvang maken met dit onderzoek.	24-04-2023 4
In de komende verslagperiode zal de curator de interviews afronden en zijn bevindingen delen met de externe accountant, die vervolgens een financieel/administratief onderzoek zal instellen.	04-08-2023 5
In de komende periode zal de curator het laatste interview afnemen, de laatste MT-verslagen bestuderen en een rapportage opstellen ten aanzien van zijn voorlopige bevindingen.	03-11-2023 6
Het laatste interview is in december 2023 afgenomen en de concept rapportage van de curator is gereed. Nadat ook de resultaten van de administratieve scan als bedoeld in 7.1 beschikbaar zullen zijn gekomen zal de curator deze voorleggen aan (gewezen) bestuurders en commissarissen.	22-05-2024 7
Zoals gezegd zal de curator in de komende verslagperiode een beslissing nemen over eventuele aansprakelijkstellingen.	21-11-2024 8
Zoals gezegd zal de curator de reactie zijdens de aangeschreven bestuurder bestuderen en, afhankelijk van zijn bevindingen, vervolgstappen ondernemen.	21-05-2025 9
Afronden definitieve conclusies, delen met rechter-commissaris, reageren op brief advocaat voormalige bestuurder.	21-11-2025 10
Afwachten reactie advocaat voormalige bestuurder op uitnodiging tot schikkingonderhandelingen.	20-05-2026 11
Gereed.	**20-11-2026** **12**

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

€ 0,00	06-07-2022 1

Toelichting

Tot op heden is geen boedelvordering bij de curator ingediend.

05-10-2022
2

Toelichting

Ten tijde van de indiening van het onderhavige verslag was het UWV nog niet overgegaan tot indiening van haar boedelvorderingen.

06-01-2023
3

€ 87.483,33

Toelichting

De verhuurder heeft een boedelvordering ingediend van € 87.483,33.

04-08-2023
5

€ 550.738,74

Toelichting

Het UWV heeft boedelvorderingen uit hoofde van de loongarantieregeling ingediend van in totaal € 463.255,41.

03-11-2023
6

Toelichting

Zoals de curator in 1.5 van dit openbare verslag al heeft aangegeven, is de boedelvordering van de verhuurder voldaan.

Ook de boedelvorderingen van het UWV zijn door de curator op 17 augustus 2023 voldaan.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

06-07-2022
1

€ 0,00

Toelichting

Er is geen preferente vordering ingediend door de Belastingdienst.

05-10-2022
2

€ 256.174,00

06-01-2023
3

€ 252.583,00

8.3 Pref. vord. UWV

06-07-2022
1

€ 0,00

Toelichting

Tot op heden is geen preferente vordering ingediend door het UWV.

05-10-2022
2

€ 275,10

Toelichting

Het UWV heeft uit hoofde van de WAZO een preferente vordering ingediend van € 275,10.

Ten tijde van de indiening van dit verslag was het UWV nog niet overgegaan tot indiening van haar preferente vorderingen uit hoofde van de loongarantieregeling.

04-08-2023
5

€ 68.413,36

Toelichting

Het UWV heeft preferente vorderingen uit hoofde van de loongarantieregeling ingediend van in totaal € 68.138,26.

8.4 Andere pref. crediteuren

06-07-2022
1

Toelichting

Door een werknemer is een vordering ingediend. Deze vordering is p.m. geplaatst.

05-10-2022
2

€ 3.644,79

Toelichting

Door een werknemer is een preferente vordering ingediend van € 3.644,79.

06-01-2023
3

€ 4.888,78

Toelichting

Twee werknemers hebben preferente vorderingen ingediend van € 649,94 en € 594.05.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

8	06-07-2022 1
36	05-10-2022 2
44	06-01-2023 3
47	24-04-2023 4
49	04-08-2023 5
51	22-05-2024 7
52	20-05-2026 11

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 69.949,83	06-07-2022 1
€ 176.039,66	05-10-2022 2
€ 6.158.580,67	06-01-2023 3
€ 6.161.235,81	24-04-2023 4
€ 6.200.911,66	04-08-2023 5
€ 6.202.613,66	22-05-2024 7
€ 6.347.813,66	20-05-2026 11

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Hierover kan de curator nog geen uitspraken doen.

06-07-2022
1

Het faillissement zal vereenvoudigd worden afgewikkeld. Dit betekent dat aan de concurrente crediteuren geen uitdeling kan worden gedaan.

20-11-2026
12

8.8 Werkzaamheden crediteuren

De crediteuren zijn aangeschreven door de curator. De curator zal de vorderingen die worden ingediend beoordelen en plaatsen op de daartoe bestemde lijsten.

06-07-2022
1

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing.

06-07-2022
1

9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

06-07-2022
1

9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

06-07-2022
1

9.4 Werkzaamheden procedures

Geen.

06-07-2022
1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

Activa:

- doorbelasten van de geleverde diensten aan derden.

06-07-2022
1

Debiteuren:

- nacalculatie voorschotten Menzis Zorgkantoor over 2021 en 2022;
- afwachten betaling voorschotten Menzis Zorgkantoor over mei en juni 2022.

Voortzetten:

- financiële afwikkeling doorwerkperiode.

Rechtmatigheid:

- de ingeschakelde accountant zal een boekhoudkundig onderzoek instellen.

Inventarisatie/Rechtmatigheid: 05-10-2022

2

- de curator zal met de rechter-commissaris in overleg treden ten aanzien van het mogelijk inschakelen van een accountant ten behoeve van het uit te voeren boekhoudkundig onderzoek.

Debiteuren:

- vaststellen debiteurenportefeuille.

Bank/zekerheden:

- opheffen bankrekeningen.

Doorstart/voortzetten:

- de curator zal proberen om alle aanspraken jegens de boedel van dwang- en boedelcrediteuren in de komende verslagperiode af te wikkelen;
- afrekenen met Menzis Zorgkantoor.

Inventarisatie 06-01-2023

3

- indienen nacalculatie 2022 bij de NZa.

Activa

- uitvoeren eindcontrole op doorbelasting van alle diensten.

Debiteuren

- vaststellen en incasseren van de debiteurenportefeuille.

Bank/zekerheden

- opheffen bankrekeningen.

Doorstart/voortzetten

- afwikkelen laatste aanspraken van dwang- en boedelcrediteuren;
- afrekenen met Menzis Zorgkantoor.

Rechtmatigheid

- uitvoeren administratief onderzoek.

Inventarisatie 24-04-2023

4

- indienen nacalculatie 2022 bij de NZa.

Activa

- uitvoeren eindcontrole op doorbelasting van alle diensten.

Debiteuren

- vaststellen en incasseren van de debiteurenportefeuille.

Rechtmatigheid

- uitvoeren administratief onderzoek.

Debiteuren: 04-08-2023 5

- afwachten nacalculatie 2022 bij de NZa.

Doorstart/voortzetten

- afronden eindcontrole op doorbelasting van alle diensten.

Rechtmatigheid

- afronden interviews;
- onderzoekopdracht geven aan externe accountant.

Activa: 03-11-2023 6
De curator zal met de rechter-commissaris in overleg treden ten aanzien van de vraag, of de inspanningen die de curator zich ten laste van de boedel zal moeten getroosten wel opwegen tegen de verwachte opbrengsten.

Rechtmatigheid:
In de komende periode zal de curator het laatste interview afnemen, de laatste MT-verslagen bestuderen en een rapportage opstellen ten aanzien van zijn voorlopige bevindingen.

Activa: 22-05-2024 7

- Onderzoek naar de wijze waarop de NZa en het zorgkantoor uitvoering geven aan hun wettelijke taken waar het gaat om de tariefstelling de WLZ zorg.

Rechtmatigheid:

- Afwachten resultaten van de administratieve scan
- Delen uitkomsten administratieve scan met (gewezen) bestuurders en commissarissen.

Rechtmatigheid 21-11-2024 8

- De curator zal in de komende verslagperiode een beslissing nemen over eventuele aansprakelijkstellingen.

Rechtmatigheid 21-05-2025 9

- Zoals gezegd zal de curator de reactie zijdens de aangeschreven bestuurder bestuderen en, afhankelijk van zijn bevindingen, vervolgstappen ondernemen.

Rechtmatigheid 21-11-2025 10

- Afronden definitieve conclusies, delen met rechter-commissaris, reageren op brief advocaat voormalige bestuurder.

Rechtmatigheid 20-05-2026 11

- Afwachten reactie advocaat voormalige bestuurder op uitnodiging tot

schikkingonderhandelingen.

Het faillissement is gereed voor afwikkeling. **20-11-2026** 12

Gebleken is dat de beschikbare baten in het faillissement van Het Schild niet toereikend zijn om daaruit de concurrente vorderingen geheel of gedeeltelijk te voldoen. De curator zal de rechter-commissaris daarom verzoeken om op de voet van artikel 137a Faillissementswet te bepalen dat het faillissement vereenvoudigd wordt afgewikkeld. Dit houdt in dat de afhandeling van concurrente vorderingen achterwege blijft en dat geen verificatievergadering zal plaatsvinden.

Zodra de rechter-commissaris daartoe heeft beschikt, zullen alle bekende schuldeisers hiervan schriftelijk op de hoogte worden gesteld. Hierna zal de curator een uitdelingslijst opstellen die uitsluitend betrekking heeft op bevoorrechte vorderingen. De uitdelingslijst zal, na goedkeuring door de rechter-commissaris, gedurende tien dagen ter griffie van de rechtbank ter inzage worden gelegd voor een ieder. Schuldeisers die bezwaar hebben tegen de uitdelingslijst kunnen gedurende deze termijn in verzet komen.

Na afloop van de verzettermijn verkeert de boedel van rechtswege in staat van insolventie en zal de curator overgaan tot het doen van de vastgestelde uitkeringen, waarna het faillissement kan worden opgeheven.

Concurrente crediteuren ontvangen bij een vereenvoudigde afwikkeling geen uitkering.

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Hier kan de curator nog geen uitspraken over doen. 06-07-2022 1

Zoals gezegd zal dit faillissment aanstonds worden afgewikkeld. **20-11-2026** 12

10.3 Indiening volgend verslag

10.4 Werkzaamheden overig

Geen. 06-07-2022 1

Zie 10.1. 05-10-2022 2

Geen. 04-08-2023 5

Indiening verzoek ex artikel 137a Faillissementswet, zie verder 10.1. **20-11-2026** 12

Bijlagen

Bijlagen