

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	2
Datum verslag	17-03-2026
Insolventienummer	F.05/25/408
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000479460:F001
Datum uitspraak	11-11-2025

R-C	mr. S. Boot
Curator	mr H.J.D. ter Waarbeek

Algemene gegevens

Naam onderneming

Stichting Acare Thuiszorg 17-12-2025
 1

Gegevens onderneming

statutair gevestigd te Arnhem, 17-12-2025
vestigingsadres: 6824 GH Arnhem, Wichard van Pontlaan 141
KvK: 60743956  1
website: www.acarethuiszorg.nl

Activiteiten onderneming

SBI-code: 86942 - Verpleging en verzorging thuis en kraamzorg. Thuiszorg. 17-12-2025
 1
Gefailleerde hield zich bezig met (i) verpleging en verzorging van cliënten onder de Zvw en de Wlz, (ii) huishoudelijke hulp en begeleiding onder de Zvw en de Wlz alsmede (iii) ondersteuning en begeleiding onder de Wmo. Per datum faillissement werd in totaal aan ruim 550 cliënten verpleging en verzorging (daaronder ook terminale zorg en casemanagment dementie), ondersteuning (zoals huishoudelijke hulp) en begeleiding verleend.

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2023	€ 3.883.877,00	€ 4.769,00	€ 1.269.532,00
2024	€ 3.871.638,00	€ -485.426,00	€ 135.216,00
2025	€ 1.974.000,00	€ -350.000,00	

Toelichting financiële gegevens

De cijfers ten aanzien van 2023 en 2024 zijn ontleend aan de door het bestuur van gefailleerde opgemaakte en vastgestelde jaarrekening over 2024. De cijfers ten aanzien van 2025 zijn ontleend aan een door het bestuur aan het verzoek tot faillietverklaring gehechte winst- en verliesrekening van januari tot en met september 2025.

17-12-2025
1

Gemiddeld aantal personeelsleden

92

17-12-2025
1

Toelichting

Genoemd aantal is ontleend aan de door het bestuur verstrekte informatie bij het verzoek tot faillietverklaring.

Boedelsaldo

€ 265.969,31

17-12-2025
1

€ 501.947,79

17-03-2026
2

Verslagperiode

van
11-11-2025

17-12-2025
1

t/m
16-12-2025

van
17-12-2025

17-03-2026
2

t/m
16-3-2026

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	175 uur 36 min
2	113 uur 0 min
totaal	288 uur 36 min

Toelichting bestede uren

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Bestuurder van gefailleerde zijn een natuurlijke persoon sinds 31 oktober 2025 en JHB Zorg B.V. sinds 20 januari 2025.

17-12-2025
1

Gefailleerde heeft twee commissarissen (natuurlijke personen) die in functie zijn sinds respectievelijk 20 januari 2025 en 14 augustus 2025

1.2 Lopende procedures

Gefailleerde is niet betrokken bij lopende procedures.

17-12-2025
1

1.3 Verzekeringen

Gefailleerde is op alle relevante onderdelen meeverzekerd op de polis van Actief Zorg B.V., een vennootschap die net als gefailleerde in bestuurlijke zin onderdeel uitmaakt van dezelfde groep van zorginstellingen.

17-12-2025
1

1.4 Huur

Gefailleerde is huurder van (i) de locatie te 6824 GH Arnhem aan de Wichard van Pontlaan 141 en (ii) van de locatie te 6836 KR Arnhem aan de Henry Dunanthof 3a. Met toestemming van de rechter-commissaris zijn de huurovereenkomsten ten aanzien van beide locaties opgezegd.

17-12-2025
1

1.5 Oorzaak faillissement

Het bestuur heeft aangegeven dat Acare een structureel verlieslatende exploitatie heeft zonder perspectief op verbetering. De voornaamste oorzaken hiervan zijn: (i) hoge salariskosten als gevolg van langdurige dienstverbanden waardoor medewerkers in hoge salarisschalen zijn ingedeeld, (ii) een structureel en aanzienlijk ziekteverzuim (van 22% per datum faillissement) en (iii) ontoereikende tarieven vanuit de gemeenten, zorgverzekeraars en zorgkantoren om de kosten te dekken.

De curator heeft zich over de oorzaak van het faillissement nog geen oordeel kunnen vormen. De komende verslagperiode zal een onderzoek worden verricht naar de oorzaak van het faillissement.

17-12-2025



1

Het onderzoek naar de oorzaak van het faillissement is nog niet afgerond.

17-03-2026



2

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

92

17-12-2025



1

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

92

17-12-2025



1

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
16-8-2025	92	
totaal	92	

2.4 Werkzaamheden personeel

Bij brieven van 19 november 2025 heeft de curator met toestemming van de rechter-commissaris het dienstverband van alle werknemers opgezegd.

17-12-2025



Het personeel is in een informatiebijeenkomst van 14 november 2025 door de curator nader geïnformeerd over de gevolgen van het faillissement en de plannen rondom het tijdelijk voortzetten van de zorgverlening en overdracht van de zorgverlening aan een of meer andere zorginstellingen.

Op 26 november 2025 is het personeel in twee bijeenkomsten door het UWV toegelicht welke rechten zij hebben onder de loongarantieregeling en zijn zij geholpen met het invullen van de aanvraagformulieren ter zake.

Het personeel is op gezette tijden op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen rondom de voorzetting van de zorgverlening en later de doorstart. Dit ging door middel van algemene berichtgeving via het Intranet van gefailleerde en in voorkomend geval rechtstreeks.

Niet alle loonaanspraken van de werknemers zijn overgenomen door het UWV. Gedurende het jaar 2025 bouwden de werknemers een aanspraak eindejaarsuitkering op. Deze aanspraak valt maar deels onder de loongarantieregeling, namelijk voor zover opgebouwd vanaf 20 augustus 2025. Voor zover opgebouwd over 1 januari tot 20 augustus 2025 hebben de werknemers een preferente vordering. Diverse werknemers hebben deze preferente vordering inmiddels ingediend. De overige werknemers zullen (nog eens) worden uitgenodigd om ook hun preferente vordering in te dienen.

17-03-2026



3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
Niet van toepassing			
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Inventaris	€ 363,00	
totaal	€ 363,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

De inventaris is van een aard en omvang zoals verwacht kan worden bij een instelling als gefailleerde. Het gaat hier grofweg om (i) kantoormeubilair en (ii) om diverse computers, laptops en andere devices. De komende verslagperiode zal de curator zich bezig houden met de verkoop van het kantoormeubilair en de behandeling van de computer hardware. In kaart wordt gebracht om hoeveel devices het gaat, waar die zich bevinden en wat voor data op die devices is opgeslagen. Mogelijk gaat het om vertrouwelijke personeels- en cliëntendata.

17-12-2025

 1

De zeer bescheiden kantoorinventaris (exclusief computer hardware) van de locatie aan de Henry Dunanthof 3a te Arnhem is met toestemming van de rechter-commissaris en op basis van de inschatting van het door de curator ingeschakelde veilinghuis onderhands verkocht voor EUR 300,-- excl. BTW. De koopprijs is door de boedel ontvangen.

17-03-2026

 2

De kantoorinventaris (exclusief computer hardware) van de locatie aan de Wichard van Pontlaan 141 te Arnhem is verkocht door middel van een internetveiling. De afrekening hiervan werd nog niet ontvangen.

De computer hardware (desktop pc's en laptops) en mobiele telefoons die werden gebruikt door de werknemers van gefailleerde zijn geïnventariseerd en ingenomen. De curator heeft een gespecialiseerde externe partij ingeschakeld om de data op deze hardware te verwijderen teneinde te voorkomen dat onverhoopt vertrouwelijke cliënten- en andere persoonsgegevens in het ongereede raken.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Indien en voor zover noodzakelijk zal de curator opkomen voor het bodemvoorrecht van de fiscus. Voorshands is er geen aanleiding om te veronderstellen dat er (andere) partijen zijn met bijzondere rechten of aanspraken op de inventaris.

17-12-2025

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

De curator heeft een veiling- en taxatiebureau opdracht gegeven om het kantoormeubilair van gefailleerde in kaart te brengen. Mogelijk kan dit meubilair worden verkocht aan een van de partijen die de zorgverlening van gefailleerde heeft overgenomen.

17-12-2025

 1

Voor het inventariseren en veiligstellen van de devices en de complete ICT omgeving inclusief financiële administratie en cliëntgegevens (ook cloud based) heeft de curator een externe partij ingeschakeld die ervaring heeft met cliënten- en patiëntendossiers van zorginstellingen.

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
--------------	------------------	----------------

Niet van toepassing		
---------------------	--	--

totaal	€ 0,00	€ 0,00
---------------	--------	--------

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Gefailleerde beschikt nog over een zeer beperkte voorraad zorgmiddelen, zoals handschoenen, desinfectiemateriaal en dergelijke. Deze zorgmiddelen hebben geen of nauwelijks verkoopwaarde.

17-12-2025

 1

Voor zover mogelijk is de voorraad meegenomen in de internetveiling van de inventaris. Voor zover niet verkoopbaar is de voorraad vernietigd.

17-03-2026

 2

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Niet van toepassing.

17-12-2025

 1

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Niet van toepassing		
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting andere activa

3.9 Werkzaamheden andere activa

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Menzis Zorgkantoor	€ 176.186,00	€ 176.186,00	
Thuiszorg Groot Gelre	€ 2.418,71	€ 2.418,71	
ONVZ	€ 3.126,98	€ 3.126,98	
Zorgkantoor Arnhem	€ 71.758,32	€ 71.758,32	
totaal	€ 253.490,01	€ 253.490,01	€ 0,00

Toelichting debiteuren

In verband met voor datum faillissement verleende zorg had gefailleerde EUR 176.186 van Menzis Zorgkantoor te vorderen. Daarvan is inmiddels EUR 82.077 ontvangen.

17-12-2025

 1

De komende verslagperiode zal de debiteurenpositie verder in kaart gebracht worden.

Menzis Zorgkantoor heeft het in het eerste verslag genoemde bedrag van EUR 176.186,00 geheel betaald. Daarnaast hebben diverse andere debiteuren betaald via de Rabobank rekening van gefailleerde, welke gelden zijn doorbetaald naar de faillissementsrekening.

17-03-2026

 2

Mogelijk kunnen de komende verslagperiode nog enkele bedragen worden geïncasseerd.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Onder meer overleg en correspondentie met Menzis Zorgkantoor.

17-12-2025

 1

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 0,00

17-12-2025

 1

Toelichting vordering van bank(en)

Gefailleerde heeft geen bankschuld.

Per datum faillissement beschikte gefailleerde over een batig saldo van EUR 11.604,-- bij ING Bank en een batig saldo van EUR 73.889,-- bij Rabobank. Deze bedragen zijn inmiddels overgeboekt naar de faillissementsrekening.

17-03-2026

Toelichting vordering van bank(en)

Diverse debiteuren (pre-faillissement en boedel) hebben via de Rabobank rekening van gefailleerde openstaande vorderingen betaald. Ter zake is de afgelopen verslagperiode een bedrag van EUR 243.400,-- doorbetaald naar de boedelrekening.



5.2 Leasecontracten

Gefailleerde leaset twee elektrische fietsen die in gebruik zijn bij werknemers. Deze fietsen moeten nog worden ingenomen.

17-12-2025



5.3 Beschrijving zekerheden

Niet van toepassing.

17-12-2025



5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing.

17-12-2025



5.5 Eigendomsvoorbehoud

Niet van toepassing.

17-12-2025



5.6 Retentierechten

Niet van toepassing.

17-12-2025



5.7 Reclamerechten

Niet van toepassing.

17-12-2025



5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Niet van toepassing.

17-12-2025



5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Correspondentie met ING Bank en Rabobank.

17-12-2025



6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Met toestemming van de rechter-commissaris is de zorgverlening door gefailleerde vanaf datum faillissement voortgezet tot 15 december 2025.

17-12-2025

 1

6.2 Financiële verslaglegging

Met het bijna vijf weken voorzetten van de zorgverlening is omzet gegenereerd en zijn diverse kosten gemaakt. In het volgende verslag zal hiervan de financiële verslaglegging worden gedaan.

17-12-2025

 1

Een compleet inzicht in de omzet die na datum faillissement werd gegenereerd, is nog niet beschikbaar.

17-03-2026

 2

Voorshands werd over de periode november 2025 EUR 81.298,-- ontvangen van Menzis Zorgkantoor.

Van Zorgkantoor Arnhem werden betalingen van EUR 28.993,-- en EUR 61.601,45 ontvangen.

Aan boedelkosten rondom de voortzetting werd voorshands een bedrag van EUR 19.162,-- uitgegeven.

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

De curator heeft zich gedurende de eerste weken vanaf datum faillissement primair gericht op het kunnen continueren van de zorg aan de cliënten van gefailleerde. Vooral het kunnen voortzetten van het onderdeel verzorging en verpleging was voor de betreffende cliënten cruciaal. Ter zake is intensief gewerkt en afgestemd (intern) met de zorgmedewerkers en de planners en (extern) met onder meer het zorgkantoor rondom om de verzorging en verpleging onder de Zvw en de Wlz en met de gemeenten Arnhem, Rheden en Rozendaal rondom de huishoudelijke ondersteuning onder de Wmo.

17-12-2025

 1

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

De curator heeft een tiental gegadigden benaderd voor een (gedeeltelijke) overname van de activiteiten van gefailleerde.

17-12-2025

 1

Met toestemming van de rechter-commissaris en conform advies van de cliëntenraad en de ondernemingsraad van gefailleerde is de doorstart gegund aan Stichting Innoforte te Arnhem voor wat betreft het onderdeel verzorging en verpleging onder de Zvw en de Wlz en aan STMG Ondersteuning thuis B.V. voor wat betreft de hulp bij het huishouden en de thuisbegeleiding onder de Wmo.

Ter zake heeft Stichting Innoforte een koopsom van EUR 101.000,-- aan de boedel betaald. Met STMG is afgesproken dat de boedel EUR 500,-- ontvangt per werknemer van gefailleerde die een dienstverband met STMG aangaat.

De overname door zowel Stichting Innoforte als STMG is effectief per 15 december 2025. Met ingang van 15 december 2025 zijn de activiteiten van gefailleerde gestaakt.

6.5 Verantwoording

De gegadigden zijn in de gelegenheid gesteld om te bieden op de immateriële activa van gefailleerde in het kader van een doorstart na faillissement. Met immateriële activa werd in dit geval bedoeld: "het recht jegens de failliete boedel om de ondernemingsactiviteiten van gefailleerde voort te zetten en in dat kader contracten aan te gaan met de werknemers en de cliënten van de Stichting en andere stakeholders".

17-12-2025



Om de gegadigden een beeld te schetsen van de omvang van de immateriële activa zijn aan hen de volgende gegevens verstrekt:

- een geanonimiseerde lijst van werknemers,
 - een geanonimiseerde lijst van cliënten,
- beide lijsten aangevuld met relevante gegevens. Op basis hiervan kan een thuiszorginstelling relatief eenvoudig becijferen welke omzetten en kosten met de cliëntenportefeuille gemoeid zijn.

6.6 Opbrengst

€ 101.000,00

17-12-2025



Toelichting

De door STMG totaal verschuldigde koopsom moet nog nader bepaald worden. De curator zal hierop in het volgende verslag terugkomen.

€ 109.500,00

17-03-2026



Toelichting

Bij STMG zijn 17 werknemers in dienst getreden. Conform de met de curator gesloten overeenkomst heeft STMG een bedrag van EUR 8.500,-- betaald aan de boedel.

6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

17-12-2025



Niet van toepassing.

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

De curator heeft gecorrespondeerd en overlegd met de diverse gegadigden. Daarnaast is door de curator telkens overlegd en afgestemd met Zorgkantoor Menzis, de gemeenten Arnhem, Rheden en Rozendaal en andere relevante partijen.

17-12-2025

 1

Rondom de overname van de verpleging en verzorging onder de Zvw en Wlz hebben de curator en Stichting Innoforte een aanvraag in de zin van artikel 49d Wmg (tot het verlenen van ontheffing van het verbod om een concentratie tot stand te brengen) ingediend bij de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Bij besluit van 11 december 2025 heeft de NZa een ontheffing zorgspecifieke concentratietoets verleend.

Verder heeft de curator (noodzakelijk) overlegd met en advies gevraagd aan de cliëntenraad en de ondernemingsraad rondom de overname door Stichting Innoforte en STMG. Zowel de cliëntenraad als de ondernemingsraad heeft positief geadviseerd.

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De relevante onderzoeken zijn nog niet afgerond. In een volgend verslag zal de curator op dit onderdeel terugkomen.

17-12-2025

 1

Op basis van hetgeen de curator aan (opgevraagde) stukken gegevens heeft ontvangen, is voorshands de conclusie dat is voldaan aan de boekhoudplicht.

17-03-2026

 2

7.2 Depot jaarrekeningen

In het volgende verslag zal worden teruggekomen op de vraag of gefailleerde gehouden is een jaarrekening te deponeren.

17-12-2025

 1

Gefailleerde was niet gehouden om haar jaarrekeningen te deponeren.

17-03-2026

 2

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Niet van toepassing.

17-03-2026

 2

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Niet van toepassing.

17-12-2025

 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

De relevante onderzoeken zijn nog niet afgerond. In een volgend verslag zal de curator op dit onderdeel terugkomen.

17-12-2025



Toelichting

De relevante onderzoeken zijn nog niet afgerond.

17-03-2026



7.6 Paulianeus handelen

Toelichting

De relevante onderzoeken zijn nog niet afgerond. In een volgend verslag zal de curator op dit onderdeel terugkomen.

17-12-2025



In onderzoek

Toelichting

De relevante onderzoeken zijn nog niet afgerond.

17-03-2026



7.7 Toelichting rechtmatigheid

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

De boedelvordering beperkt zich thans tot het salaris van de curator en de verschotten.

Daarnaast dient rekening gehouden te worden met een nog in te dienen boedelvordering van het UWV ter zake nakoming van de loongarantieregeling.

17-12-2025



€ 21.083,72

Toelichting

Voornoemd bedrag ziet op kosten van zzp-ers en gemaakte administratieve kosten.

17-03-2026



8.2 Pref. vord. van de fiscus

8.3 Pref. vord. UWV

8.4 Andere pref. crediteuren

€ 15.397,65

Toelichting

Diverse werknemers hebben een preferente vordering met betrekking tot de eindejaarsuitkering ingediend.

17-03-2026

 2

8.5 Aantal concurrente crediteuren

4

17-12-2025

 1

12

17-03-2026

 2

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 91.497,41

17-12-2025

 1

€ 423.586,11

17-03-2026

 2

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

De wijze van afwikkeling is op dit moment nog niet bekend.

17-12-2025

 1

8.8 Werkzaamheden crediteuren

De schuldpositie van gefailleerde zal nog nader in kaart gebracht moeten worden.

17-12-2025

 1

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing.

17-12-2025

 1

9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

17-12-2025

 1

9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

17-12-2025

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

Niet van toepassing.

17-12-2025

 1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De komende verslagperiode zal de curator zich onder meer richten op de afronding van de doorstart en verkoop van het kantoormeubilair.

17-12-2025

 1

Verder zullen werkzaamheden verricht moeten worden rondom het veiligstellen van fysieke en digitale administratie en cliëntgegevens. De curator heeft met betrekking tot cliëntgegevens een wettelijke bewaarplicht van 20 jaar en dient het inzagerecht van (oud-)cliënt te faciliteren.

Daarnaast zal de curator aanvangen met de gebruikelijke onderzoeken (oorzaak faillissement, rechtmatigheid, et cetera).

De komende verslagperiode zal verder gewerkt worden aan de afwikkeling van de debiteurenposities en de afrekening van de voorzetting van de werkzaamheden sinds datum faillissement.

17-03-2026

 **2**

Daarnaast moet verder aandacht worden besteed aan het veiligstellen van de personeels- en financiële administratie van gefailleerde. Deels zijn deze administraties verwerkt in de systemen van Actief Zorg BV, zodat een carve-out gemaakt moet worden.

Bijzondere aandacht moet worden besteed aan de (digitaal opgeslagen) cliëntendossiers van gefailleerde. Deze dossiers kwalificeren als patiëntdossiers in de zin van artikel 7:454 BW en de specifieke verwerkingsverantwoordelijkheid ten aanzien daarvan is als gevolg van de faillietverklaring overgegaan naar de curator in zijn hoedanigheid. Een deel

van de cliëntendossiers, namelijk die met betrekking tot de cliënten van wie Stichting Innoforte de zorgverlening overgenomen heeft, is (met voorafgaande toestemming van de betreffende cliënten) overgedragen aan Stichting Innoforte. Ten aanzien van de niet overgedragen cliëntendossiers heeft de curator nog diverse (langlopende) verantwoordelijkheden. Zo is het de taak van de curator geworden om de dossiers ordentelijk en veilig te bewaren, in beginsel 20 jaar te rekenen vanaf het tijdstip waarop de laatste wijziging in het dossier heeft plaatsgevonden. Verder is het aan de curator om, zolang als hij beschikt over de betreffende dossiers, de verplichting na te leven inzage in en afgifte van medische bescheiden te verstrekken aan de betreffende cliënt. Hoe hiermee om te gaan, bespreekt de curator onder meer met Nedap N.V. te Groenlo bij welke partij de digitale cliëntendossiers zijn ondergebracht.

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Op welke termijn het faillissement afgewikkeld kan worden, is nu nog niet in te schatten.

17-12-2025



10.3 Indiening volgend verslag

17-6-2026

17-03-2026



10.4 Werkzaamheden overig

Bijlagen

Bijlagen