

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

Verslagnummer	11
Datum verslag	09-02-2023
Insolventienummer	F.08/16/130
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000013259:F001
Datum uitspraak	16-03-2016


R-C	mr. M.C. Bosch
Curator	mr J.A.D.M. Daniels

## Algemene gegevens


### Naam onderneming

TSN Thuiszorg B.V. 04-04-2019  
 4

### Gegevens onderneming

TSN Thuiszorg B.V., handelend onder de namen TSN Thuiszorg, TSN  
Ledenservice, TSN Zorgcollege en TSN Thuiszorg B.V. (hierna ook aan te duiden  
als TSN Thuiszorg of TSN). 04-04-2019  
 4

### Activiteiten onderneming

Thuiszorg. Het aanbieden van diensten en het verrichten van werkzaamheden  
op het gebied van huishoudelijke verzorging, alsmede houdster- en  
financieringsmaatschappij. 04-04-2019  
 4  
Bron: uittreksel Handelsregister Kamer van Koophandel.

### Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2014	€ 256.415.000,00	€ -11.685.000,00	€ 45.171.000,00
2015	€ 140.020.000,00	€ -5.698.000,00	

## Toelichting financiële gegevens

Er is sprake van geconsolideerde cijfers.

Bij de winst- en verliescijfers wordt opgemerkt dat in dit verlies de kosten van de correctie van de lonen als gevolg van de gerechtelijke uitspraak van de rechtbank Overijssel niet zijn meegenomen. Deze uitspraak bepaalt dat TSN de lonen niet eenzijdig in kader van de berekening conform Cao mag verlagen. € 10.000.000 begroot verlies 2016.

04-04-2019



## Gemiddeld aantal personeelsleden

12000

04-04-2019



## Boedelsaldo

€ 25.513.351,82

04-04-2019



€ 25.462.241,50

06-04-2020



### Toelichting

In de afgelopen verslagperiode zijn er diverse boedelkosten betaald t.l.v. de boedelrekening. Het overgrote deel van deze kosten betreft het salaris van de curator.

€ 22.744.733,17

19-10-2020



### Toelichting

Het boedelsaldo bedraagt per 16 oktober 2020 € 22.744.733,17.

€ 22.776.718,21

05-07-2021



### Toelichting

Het boedelsaldo bedraagt per 1 juli 2021 € 22.776.718,21.

€ 22.563.383,18

02-11-2021



€ 5.915.733,27

17-02-2022



€ 4.275.536,08

19-11-2022



### Toelichting

De stand van de boedelrekening per 18 november 2022 bedraagt € 4.275.536,08.

€ 33.283,24

**09-02-2023**



## Verslagperiode

van

17-5-2017

t/m

1-4-2019

van

2-4-2019

t/m

30-3-2020

van

31-3-2020

t/m

16-10-2020

van

17-10-2020

t/m

1-7-2021

van

2-7-2021

t/m

1-11-2021

van

2-11-2021

t/m

14-2-2022

van

15-2-2022

t/m

14-11-2022

van

15-11-2022

t/m

04-04-2019

 4

06-04-2020

 5

19-10-2020

 6

05-07-2021

 7

02-11-2021

 8

17-02-2022

 9

19-11-2022

 10

**09-02-2023**

 **11**

## Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
4	730 uur 6 min
5	195 uur 42 min
6	263 uur 12 min
7	308 uur 30 min
8	115 uur 12 min
9	179 uur 36 min
10	254 uur 36 min
11	177 uur 0 min
<b>totaal</b>	<b>2.223 uur 54 min</b>

## Toelichting bestede uren

De door TSN Thuiszorg geleverde diensten zijn vrijgesteld van btw. De btw voor de kosten en inkoop kunnen derhalve niet worden afgetrokken in de btw-aangifte. In het financieel verslag is dan ook geen rekening gehouden met btw.

04-04-2019



Per 30 november 2015 zijn de huidige curatoren benoemd tot bewindvoerders in de surseance van betaling van TSN Thuiszorg. Op 16 maart 2016 is de surseance van betaling omgezet in een faillissement. De bewindvoerders zijn tijdens de surseance van betaling de mogelijkheden tot herstructurering van de onderneming en haar schulden nagegaan.

Gelet op de grote hoeveelheid betrokken cliënten en werknemers heeft de surseance zeer veel aandacht gekregen uit het betrokken veld: Het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS); De Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en de vakbonden FNV en CNV. Daarnaast hebben de curatoren contact gezocht met een afvaardiging van de gemeenten waarin TSN het grootste aantal cliënten verzorgde (kerngroep).

De curatoren werden direct in het begin van de surseance al benaderd door verschillende aanbieders die de zorg aan de cliënten wilden voortzetten, mocht TSN niet te redden blijken.

Curatoren hebben in dit dossier een vooral faciliterende rol, waar het gaat om de voortzetting van de te verlenen zorg. Uiteindelijk bepalen in vrijwel alle gevallen de gemeenten zelf met welke aanbieder zij in zee willen gaan, in een situatie als deze.

Nu het, gelet op de ernstige financiële problemen bij TSN die tot haast noopten, in tijd gemeten ondoenlijk was om met 280 gemeenten uitgebreid individueel te spreken over hoe het verder zou moeten gaan met de thuiszorg, hebben de curatoren vanaf het begin in het bijzonder zeer nauw contact onderhouden met de VNG. VNG is echter geen vertegenwoordiger van de gemeenten en heeft een voornamelijk faciliterende rol gespeeld, uiteindelijk beslist in iedere gemeente de gemeenteraad en het college van B&W.

In het veld bestond een voorkeur voor de organisatie van de stichting Buurtzorg. Op 8 februari heeft deze stichting een voorstel gedaan aan 75%

van de gemeenten die een overeenkomst hadden met TSN Thuiszorg.

Er is door Jos de Blok van Buurtzorg een stichting opgericht, de Stichting Familiehulp, die een voorstel heeft gedaan aan 75% van de door TSN gecontracteerde gemeenten. Het voorstel hield in dat de zorg aan de cliënten van TSN zou worden voortgezet. Wel werd door de Stichting een transitievergoeding gevraagd, omdat het organisatiemodel van Familiehulp sterk afwijkt van de gebruikelijke organisatiemodellen in de zorg, hetgeen noopte tot opleiding en begeleiding van de betrokken werknemers. De landsadvocaat heeft op verzoek van VNG een handreiking opgesteld voor de gemeenten met betrekking tot de aanbestedingsrechtelijke en staatssteunrechtelijke aspecten. VNG heeft het voorstel onder de aandacht van de gemeenten gebracht. Op dat voorstel zijn vervolgens een aantal gemeenten ingegaan, circa 30% van de cliënten waren woonachtig in deze gemeenten en circa 30% van de werknemers waren werkzaam in deze gemeenten.

Met het voorstel van Buurtzorg werden ook de belangen van (de boedel van) TSN gediend, in geval TSN niet te redden zou blijken. Immers, met dit initiatief werd de werkgelegenheid voor de werknemers van TSN optimaal gewaarborgd. Door de krimp in de markt in de zorg zouden de meeste andere aanbieders veel minder mensen van TSN aannemen, omdat zij zelf nog ruimte hadden in hun personeelsbestand. Voor de curatoren was ook belangrijk dat de arbeidsvoorwaarden van de werknemers zoveel mogelijk in stand konden blijven, hetgeen in het voorstel van Buurtzorg het geval was. Tenslotte zou aldus het doel van de WMO 2015 gediend worden omdat met het voorstel van Buurtzorg zoveel mogelijk de relatie tussen hulpbehoevenden en hulpverleners ("de koppeltjes") in stand zou worden gehouden. Dit zijn allen maatschappelijk belangen die de curator naast het belang van de crediteuren heeft te dienen. Ook het crediteurenbelang was met het voorstel van Buurtzorg gediend. Een voortzetting van de activiteiten heeft immers een beperkende invloed op de (boedel)vorderingen van het UWV en voorkomt bovendien claims tegen de boedel met betrekking tot de verbroken contracten.

Toen uiteindelijk zeker was dat TSN niet meer te redden viel en faillierde is aldus gehandeld.

Ook voor de overige gemeenten die niet zijn ingegaan op het voorstel van stichting Familiehulp hebben de curatoren zich op gelijke wijze ingespannen om de thuiszorg activiteiten op adequate wijze over te dragen aan nieuwe zorgaanbieders. In nauw overleg met deze gemeenten is circa een derde deel van de activiteiten geregisseerd overgedragen aan nieuwe lokale zorgaanbieders. De gemeenten die niet zijn ingegaan op het voorstel van stichting Familiehulp en die geen gebruik hebben gemaakt van de geregisseerde overdracht, hebben de cliënten zelf de keuze gegeven een nieuwe zorgaanbieder te selecteren.

Om de overdracht beheerst te laten verlopen hebben de curatoren er voor gekozen om de zorgactiviteiten op een tweetal data over te dragen te weten per 28 maart 2016 (het einde van CAK periode 3) of 25 april 2016 (het einde van CAK periode 4).

Het overgrote deel van de werkgelegenheid bij de groep gemeenten die is overgegaan naar stichting Familiehulp is behouden gebleven op basis van de arbeidsvoorwaarden zoals deze bij TSN golden. Ook behielden de cliënten bij deze groep veelal haar eigen verzorgende, 'de koppels' bleven in stand. De werkgelegenheid bleef ook grotendeels behouden bij de groep gemeenten die voor een eigen lokale oplossing hebben gekozen. Ook hier bleven de koppels


grotendeels in stand. Bij deze groep zijn echter niet in alle gevallen de arbeidsvoorwaarden zoals deze bij TSN Thuiszorg golden gehandhaafd. De gevolgen voor de werkgelegenheid voor groep gemeenten die de regie bij de cliënten hebben gelegd zijn voor de curatoren niet volledig inzichtelijk.


Na het verlenen van de surseance van betaling en ook na het uitspreken van het faillissement zijn de zorgactiviteiten van TSN gecontinueerd tot uiterlijk 25 april 2016. Daarna zijn de activiteiten zoals hiervoor beschreven overgedragen aan nieuwe zorgaanbieders. Deze geleverde zorg is aan de gemeenten gefactureerd. Het betreft over de gehele periode een omzet van circa € 45 mln. De leveranciers en de medewerkers over genoemde periode zijn of worden betaald.


Medio 2015 heeft TSN Thuiszorg de lonen van circa 4.300 werknemers eenzijdig verlaagd. Dit heeft geleid tot een aantal procedures tegen TSN Thuiszorg. Op 13 november heeft de Kantonrechter TSN verboden deze lonen te verlagen en veroordeeld een nabetaling aan genoemde werknemers te betalen waarmee de verlaging ongedaan werd gemaakt. Deze uitspraak was de directe aanleiding voor de surseance van betaling. Na bestudering van de uitspraak door de bewindvoerders is gedurende de surseanceperiode deze (preferente) nabetaling aan de werknemers uitgevoerd.


Kort na het faillissement is met machtiging van de rechter-commissaris aan alle werknemers van TSN het ontslag aangezegd. Tezamen met de ontslagbrief hebben de werknemers een door TSN, UWV en de curatoren samengesteld informatiepakket ontvangen. Hiermee werden de werknemers (onder andere) geïnformeerd over hun recht op loondoorbetaling in het kader van de loongarantieregeling van het UWV en over de mogelijkheden om een vordering in te dienen in het faillissement in het geval niet de gehele vordering door de loongarantieregeling gedekt zou zijn. In samenwerking met UWV hebben de curatoren 22 informatiebijeenkomsten op 12 verschillende locaties door geheel Nederland georganiseerd. Tijdens deze bijeenkomsten zijn de medewerkers door de curatoren en door UWV geïnformeerd over de gevolgen die het faillissement voor hen had.

Tot april 2015 leverde TSN naast Thuiszorg ook zorgactiviteiten op het gebied van Verpleging & Verzorging, begeleiding, woonzorg en een zorgcentrale. Deze activiteiten zijn in april 2015 afgesplitst naar separate vennootschappen, te weten respectievelijk TSN Begeleiding BV, TSN Verpleging en Verzorging BV, TSN Woonzorg BV en TSN Zorgcentrale BV.

De afgelopen verslagperiode is er vooral onderzoek gedaan. Het onderzoek richt zich op verschillende kwesties. Een van de kwesties richt zich op de rechtmatigheid en de andere kwestie bijvoorbeeld op de boedelvorderingen. 06-04-2020  5

Het rechtmatigheidsonderzoek is voortgezet. Er is met toestemming van de Rechter-commissaris een externe accountant ingeschakeld, ter ondersteuning van de uitvoering van het onderzoek. 19-10-2020  6

De afgelopen verslagperiode zijn de uren voornamelijk besteed aan het inventariseren van de boedelvorderingen van de werknemers, alsmede aan het monitoren van twee rechtmatigheidsonderzoeken. 05-07-2021  7

De afgelopen verslagperiode zijn de uren voornamelijk besteed aan het inventariseren van de boedelvorderingen van de werknemers, alsmede aan het monitoren en afronding van de twee rechtmatigheidsonderzoeken. 02-11-2021  8

In de afgelopen verslagperiode zijn de uren voornamelijk besteed aan het in kaart brengen van de boedelvorderingen van de werknemers en het monitoren 17-02-2022

van het aansprakelijkheidsonderzoek naar de aanbestedingsprocedures die de verschillende gemeentes hebben gevolgd in het kader van de uitvoering van de WMO en de AWBZ. Daarnaast is in de afgelopen verslagperiode het rechtmatigheidsonderzoek naar de verkoop en levering van enkele onderdelen van de onderneming van TSN aan gelieerde partijen afgerond. Tot slot zijn er - in overleg met de rechter-commissaris - afspraken met het UWV gemaakt over een tussentijdse uitkering op de door het UWV ingediende laag preferente boedelvordering

 9

De vaststelling van de omvang van de boedelvorderingen van de ex-werknemers wegens niet genoten vakantiedagen is in de afgelopen periode afgerond.

19-11-2022

 10

De instructie van de loonadministrateur voor het opmaken van de loonstroken heeft grotendeels plaatsgevonden.

In verband met de aanstaande afwikkeling van de verschillende entiteiten die deel uitmaken van het TSN concern is overwogen op welke wijze recht wordt gedaan aan het feit dat TSN Thuiszorg bij het voortzetten van haar activiteiten tijdens de surséance- en faillissementsperiode ook gebruik heeft gemaakt van het personeel van aan haar gelieerde vennootschappen.

In dit kader is na overleg en verkregen toestemming van de Rechter-commissaris besloten de volgende faillissementen geconsolideerd af te wikkelen: TSN Thuiszorg B.V. (hoofdzaak), TSN Achterhoek B.V., TSN Noord-Oost Brabant B.V., TSN West Brabant B.V., TSN Groningen Holding B.V..

De uitkeringen aan de voormalige werknemers in verband met hun boedelvordering wegens niet genoten vakantiedagen hebben plaatsgevonden.

09-02-2023

 11

De loonstroken en jaarpogaves zijn in het kader van de betaling verstrekt.

## 1. Inventarisatie

---

### 1.1 Directie en organisatie

Enig aandeelhouder van TSN Thuiszorg B.V. is TSN Zorg en Welzijn B.V., waarvan ADG B.V. enig aandeelhouder is. ADG Dienstengroep SE is enig aandeelhouder van ADG B.V. De bestuurders van TSN Thuiszorg B.V. zijn ADG B.V. en de heer Z.A. Jongstra.

04-04-2019

 4

## 1.2 Lopende procedures

Er lopen 10 à 20 arbeidsrechtelijke procedures, waarvan een deel betrekking heeft op de 'beloning conform cao'.

04-04-2019



Er bestaat een dispuut met Subsidievizier B.V. over een adviestraject op het gebied van subsidies en kostenbesparingen. Hierover heeft de rechtbank Zeeland-West Brabant op 5 augustus 2015 een uitspraak gedaan.

Brancheorganisatie BTN, en zorgaanbieders BiOns BV en stichting Solace zijn een kort geding gestart tegen de gemeente Enschede. BTN, BiOns en stichting Solace maken bezwaar tegen het (voorgenomen) besluit van de gemeente Enschede de activiteiten van TSN Thuiszorg voort te laten zetten door Stichting Familiehulp. TSN Thuiszorg is geen partij in deze procedure doch deze procedure kan wel verstrekken gevolgen hebben voor zowel oud personeelsleden als oud cliënten van TSN Thuiszorg. Curatoren zijn om die reden als informant in deze procedure gehoord. De uitspraak volgde op 2 juni jl waarbij de vorderingen van BTN e.a. zijn afgewezen. Er is geen hoger beroep aangetekend.

M.b.t. de hierboven genoemde 10 a 20 arbeidsrechtelijke procedures, hierover is reeds tijdens surseance al duidelijkheid gekomen. De meeste vorderingen zijn reeds ingediend door (ex) werknemers.

06-04-2020



## 1.3 Verzekeringen

Alle polissen lopen via één tussenpersoon. Er is tot 25 april 2016 doorgewerkt door het personeel van TSN. In overleg met de tussenpersoon (die zich tot de verzekeraars heeft gewend) is de dekking tot die datum gecontinueerd.

04-04-2019



## 1.4 Huur

TSN Thuiszorg B.V. is huurder van 33 bedrijfspanden en/of kantoorruimten. TSN heeft de huurovereenkomsten met instemming van de bewindvoerders bij brieven van 28 januari 2016 tussentijds beëindigd. Voor een aantal bedrijfspanden heeft TSN Verpleging en Verzorging B.V. (niet failliet) nieuwe huurovereenkomsten gesloten. De overige huurpanden zijn op of omstreeks 28 april 2016 opgeleverd aan de verhuurders.

04-04-2019



## 1.5 Oorzaak faillissement

Voorafgaand aan het faillissement is aan TSN (voorlopige) surseance van betaling verleend. In het verzoekschrift tot verlening van surseance van betaling hebben de bestuurders toegelicht dat sinds 1 januari 2015 - na de invoering van de Wmo - de vergoeding van huishoudelijke hulp voor rekening van de gemeenten komt. Door (een groot aantal van) de betrokken gemeenten is drastisch op huishoudelijke hulp bezuinigd. Na de invoering van de Wmo is het uurtarief dat TSN in rekening kan brengen voor huishoudelijke hulp sterk gedaald. Winstgevende exploitatie bleek onder de Wmo niet meer mogelijk. Herstructurering om de exploitatie weer winstgevend (of break even) te maken bleek niet mogelijk. Gezien de reeds geleden verliezen en de geprognoseerde verliezen voor 2015 en 2016 is geconcludeerd dat TSN met het betalen van de opeisbare schulden niet kon voortgaan. De bestuurders hebben de rechtbank verzocht om aan TSN Thuiszorg B.V. en haar dochtervennootschappen TSN Groningen Holding B.V., TSN Achterhoek B.V., TSN Noord-Oost Brabant B.V. en TSN West-Brabant B.V. surseance van betaling te verlenen. Deze weergave betreft de visie van TSN Thuiszorg op de oorzaken van surseance en vervolgens faillissement. Curatoren zullen nog zelfstandig onderzoek doen naar deze (en/of andere) oorzaken. Dat onderzoek loopt.

Tijdens de surseance van betaling hebben de bewindvoerders onderzocht of er mogelijkheden waren om de bedrijfsvoering van TSN winstgevend te maken, zodat een faillissement afgewend kon worden. Na een uitvoerig onderzoek, waarin meerdere gesprekken zijn gevoerd met onder andere het bestuur van TSN, de OR, de cliëntenraad, de vakbonden (FNV en CNV), de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, de gemeenten afzonderlijk en met de staatssecretaris en medewerkers van het ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport zijn de bewindvoerders tot de conclusie gekomen dat er geen mogelijkheden waren om de bedrijfsvoering van TSN weer winstgevend te maken. Met instemming van de bestuurders hebben de bewindvoerders de rechtbank verzocht de surseance van betaling in te trekken en het faillissement uit te spreken.

04-04-2019



## 2. Personeel

---

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

#### Personeelsleden

8613

#### Toelichting

Dit betrof circa 8.100 directe medewerkers en circa 500 indirecte werknemers op het hoofdkantoor en zorgcoördinatoren. Bij aanvang van de surseance van betaling waren dit nog circa 12.000 werknemers.

04-04-2019



## 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

### Personeelsleden

04-04-2019

19027

 4

### Toelichting

Gedurende 2014 had de vennootschap tezamen met de volledig geconsolideerde dochtermaatschappijen gemiddeld 19.027 personen in dienst, waarvan 18.669 direct en 358 indirect. Herleid naar fulltime equivalenten zijn dit 6.543 medewerkers. Van deze 19.000 werknemers zijn er in april 2015 circa 4.000 werknemers afgesplitst naar TSN Verpleging & Verzorging BV, TSN Begeleiding BV, TSN Woonzorg BV en TSN Zorgcentrale BV.

## 2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
-------	--------	-------------

16-3-2016	8613	
-----------	------	--

<b>totaal</b>	<b>8613</b>	
---------------	-------------	--

## 2.4 Werkzaamheden personeel

Verslagperiode voorafgaand aan 21 augustus 2017:

04-04-2019

Telefonisch contact en mailcorrespondentie met voormalige werknemers inzake missende jaaropgave/loonstroken en onbetaalde loonvorderingen.

 4

Er zijn heel veel oud-personeelsleden die een vordering hebben vanwege niet genoten vakantiedagen. Aangezien dit een boedelvordering betreft is een start gemaakt met de beoordeling van deze boedelvorderingen.

06-04-2020

 5

In de afgelopen verslagperiode is de beoordeling van de door de voormalige werknemers ingediende vorderingen (wegens niet genoten vakantiedagen) voortgezet.

19-10-2020

 6

De hoogte van de vorderingen van de voormalige werknemers wegens niet genoten vakantiedagen is nu bekend. De salarisadministratie in voorbereiding op de uitkeringen is opgestart.

19-11-2022

 10

De uitkeringen (uitkeringspercentage circa 82%) aan de voormalige werknemers wegens hun boedelvordering in verband met niet genoten vakantiedagen hebben in de afgelopen verslagperiode plaatsgevonden.

**09-02-2023**

 **11**

## 3. Activa

### 3.1 Onroerende zaken

## Toelichting onroerende zaken

Er zijn geen onroerende zaken in eigendom van TSN Thuiszorg B.V. aangetroffen.

04-04-2019



## 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

## 3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Kantoorinventaris Nijmegen	€ 7.000,00	€ 7.000,00
Kantoorinventaris Amersfoort	€ 1.400,00	€ 1.400,00
Kantoorinventaris overgenomen door TSN Verzorging & Verpleging BV	€ 900,00	€ 900,00
Bedrijfsmiddelen op overige vestigingen	€ 45.978,71	€ 45.978,71
<b>totaal</b>	<b>€ 55.278,71</b>	<b>€ 55.278,71</b>

## Toelichting bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen bestaan met name uit kantoorinventaris, ICT en software.

04-04-2019



- De kantoorinventaris op de vestiging Nijmegen is verkocht aan een doorstarter voor € 7.000,00.
- De kantoorinventaris op de vestiging in Amersfoort is verkocht aan de verhuurder voor € 1.400,00 excl. BTW. De koopsom is nog niet op de boedelrekening ontvangen. De koopsom is op 16 februari 2017 op de boedelrekening ontvangen.
- Een (klein) deel van de kantoorinventaris is overgenomen door TSN Verzorging & Verpleging B.V. Het betreft vestigingen waar deze eveneens gehuisvest was. Hiervoor wordt nog een afrekening opgesteld. Op 1 februari 2018 is een bedrag van € 900,00 op de boedelrekening bijgeschreven.
- De bedrijfsmiddelen op de overige vestigingen zijn in opdracht van de curatoren geveild door BVA Auctions. De opbrengst bedraagt: € 45.971,45. Op 31 januari 2018 heeft BVA Auctions nog een bedrag van € 7,26 overgemaakt met betrekking tot restant opbrengst kantoorinventaris.

De opbrengst komt toe aan de boedel.

## 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Er zijn geen pandrechten gevestigd op activa van TSN Thuiszorg.


04-04-2019




## 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

## 3.6 Voorraden / onderhanden werk

## Toelichting voorraden / onderhanden werk

Er zijn bij TSN Thuiszorg geen relevante handelsvoorraden. 04-04-2019  
Het onderhanden werk bestaat uit de overeenkomsten met gemeenten voor  4  
de levering van huishoudelijke hulp aan in die gemeenten woonachtige  
cliënten. Ten tijde van het uitspreken van het faillissement waren twee weken  
zorg reeds geleverd maar nog niet gefactureerd. Dit vertegenwoordigt een  
waarde van circa € 4,5 mln. Dit onderhanden werk is inmiddels aan de  
verschillende gemeenten gefactureerd en wordt met de debiteuren  
geïncasseerd.  
De opbrengst komt toe aan de boedel.


Voor de opbrengst van het onderhanden werk wordt verwezen naar onderdeel 17-02-2022  
4. "Debiteuren" van dit verslag. In de tussentijdse financiële verslagen is de  9  
opbrengst van het onderhanden werk verantwoord in onderdeel 5.  
"Debiteuren".


## 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk


### 3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Saldo boedelrekening TSN Groningen Holding B.V.	€ 477.653,81	
<b>totaal</b>	<b>€ 477.653,81</b>	<b>€ 0,00</b>


### Toelichting andere activa


TSN Thuiszorg verricht diverse ondersteunende activiteiten voor de afgesplitste 04-04-2019  
vennootschappen. Deze activiteiten worden maandelijks in rekening gebracht  4  
aan de afgesplitste vennootschappen. Dit betreft debiteuren. De activiteiten  
tot en met periode 3 zijn afgerekend. De afrekening van de periode daarna  
moet nog worden opgemaakt.

Thans wordt onderzocht in hoeverre de afgesplitste vennootschappen nog 17-02-2022  
(boedel)vorderingen hebben op de boedel van TSN Thuiszorg B.V.  9

In verband met de geconsolideerde afwikkeling van de faillissementen van TSN 19-11-2022  
Thuiszorg B.V., TSN Groningen Holding B.V., TSN Achterhoek B.V., TSN Noord-  10  
Oost Brabant B.V. en TSN West-Brabant B.V. is het saldo van de  
boedelrekening van TSN Groningen Holding B.V. van €477.653,81 overgemaakt  
naar de boedel van TSN Thuiszorg B.V. (laatstgenoemde is de 'hoofdzaak').

### 3.9 Werkzaamheden andere activa

Studie dossier en overleg Rechter-commissaris in verband met 19-11-2022  
(geconsolideerde) afwikkeling.  10

De faillissementen van TSN Thuiszorg B.V., TSN Groningen Holding B.V., TSN 09-02-2023  
Achterhoek B.V., TSN Noord-Oost Brabant B.V. en TSN West Brabant B.V.  11  
worden met toestemming van de Rechter-commissaris geconsolideerd  
afgewikkeld.

## 4. Debiteuren

### 4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
	€ 64.056.316,93	€ 63.638.576,92	€ 0,00
<b>totaal</b>	€ 64.056.316,93	€ 63.638.576,92	€ 0,00

#### Toelichting debiteuren

De bedrijfsvoering is tijdens de surseance en het faillissement tot 25 april 2016 voortgezet. De gemeenten hebben de diensten van TSN tot 25 april 2016 afgenomen. Overeengekomen is dat zij de nota's betrekking hebbende op deze verleende diensten binnen de normale betalingstermijn voldoen.

04-04-2019



De actuele debiteurenstand bedraagt circa € 12.000.000.

De stand per 10 november 2016 is: € 3.129.952,05

De traagheid van betalen heeft vooral te maken met het complexe systeem van administratieve afhandeling van vorderingen op gemeenten.

De stand per 2 februari 2017 is: € 2.671.011,00.

In de afgelopen verslagperiode (tot en met 16 mei 2017) is een bedrag van € 1.445.164,48 aan debiteuren geïncasseerd.

In de afgelopen verslagperiode (tot en met 18 augustus 2017) is een bedrag van € 1.155.077,50 aan debiteuren geïncasseerd.

In de afgelopen verslagperiode (vanaf 19 augustus 2017 tot en met 24 februari 2018) is een bedrag van € 309.757,24 geïncasseerd.

De opbrengst komt toe aan de boedel.

De debiteurenincasso is inmiddels afgerond.

Gebleken is dat de bedragen die in voorgaande verslagen staan vermeld niet volledig zijn. In totaal bedroeg de omvang van de debiteuren € 64.056.316,93, waarvan een bedrag van € 63.276.316,93 is geïncasseerd. Voornoemde bedragen hebben betrekking op zowel de pre-faillissementsdebiteuren als het onderhanden werk en de boedeldebiteuren. In totaal is een bedrag van € 780.000,00 oninbaar gebleken.

17-02-2022



In de afgelopen verslagperiode is de boedelvordering van TSN Thuiszorg B.V. op TSN Begeleiding B.V. ad € 15.932,00 voldaan (inzake hoofdkantoorkosten).

19-11-2022



In de afgelopen verslagperiode zijn de vorderingen van TSN Thuiszorg B.V. op TSN Begeleiding wegens uitleen van personeel (gedeeltelijk) voldaan. In totaal is in dit kader een bedrag van € 344.014,99 uit de boedel van TSN Begeleiding B.V. ontvangen.

09-02-2023



## 4.2 Werkzaamheden debiteuren

De facturatie van de geleverde dienstverlening en de incasso daarvan. Werkzaamheden zijn continu voortgezet.

04-04-2019



21 augustus 2017: De curator heeft met toestemming van de Rechter-commissaris een voormalig medewerkster van TSN ingezet bij de facturatie/debiteurenincasso. Gezien de verschillende fakturatiesystemen bij de gemeentes is specifieke know-how vereist. De verrichte werkzaamheden in de afgelopen verslagperiode zien derhalve tevens op de werkzaamheden die door de bewuste medewerkster zijn verricht.

## 5. Bank/Zekerheden

---

### 5.1 Vordering van bank(en)

#### Toelichting vordering van bank(en)

Er zijn geen vorderingen van banken. De aandeelhouder functioneerde als financier.

04-04-2019



### 5.2 Leasecontracten

- Een leasecontract met een leasemaatschappij betreffende lease van 30 auto's en huur van 2 auto's.
- Een leasecontract met een leasemaatschappij betreffende lease van 16 auto's. De auto's zijn op of rond 25 april 2016 door de berijders ingeleverd bij de leasemaatschappij. Enkele contracten zijn overgenomen door TSN Verzorging & Verpleging. Momenteel wordt nagegaan of er sprake is van operational lease dan wel financial lease. De conclusie van het onderzoek tijdens de curatoren is dat hier sprake is geweest van operational lease. Curatoren hebben dit subdossier daarmee afgewikkeld.

04-04-2019



### 5.3 Beschrijving zekerheden

N.v.t.

04-04-2019



### 5.4 Separatistenpositie

N.v.t.

04-04-2019



### 5.5 Eigendomsvoorbehoud

N.v.t.

04-04-2019



## **5.6 Retentierechten**

N.v.t.

04-04-2019



## **5.7 Reclamerechten**

N.v.t.

04-04-2019



## **5.8 Boedelbijdragen**

**Toelichting**

N.v.t.

04-04-2019



## **5.9 Werkzaamheden bank/zekerheden**

## 6. Voortzetten / doorstart onderneming

---

### Voortzetten onderneming

#### 6.1 Exploitatie / zekerheden

De bedrijfsvoering is tijdens de surseance van betaling en tijdens het faillissement tot 25 april 2016 gecontinueerd, waarbij de normale financiële administratie is gevoerd. Daarna zijn de activiteiten door diverse zorgaanbieders voortgezet. De baten bedroegen circa € 45 mln. De lonen en leveranciers zijn of worden betaald.

04-04-2019



Er is geen gebruik gemaakt van een financiering, de gemeenten hebben op verzoek van de curatoren en van VNG de betalingstermijnen van de verrichtte diensten aanmerkelijk verkort, waardoor geen externe financiering noodzakelijk was.

#### 6.2 Financiële verslaglegging

De financiële administratie is volledig voortgezet.

04-04-2019



#### 6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

### Doorstarten onderneming

#### 6.4 Beschrijving

#### 6.5 Verantwoording

#### 6.6 Opbrengst

#### 6.7 Boedelbijdrage

#### 6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

## 7. Rechtmatigheid

---

### 7.1 Boekhoudplicht

Wordt onderzocht.

04-04-2019



Voor zover nu kan worden beoordeeld is er voldaan aan de boekhoudplicht.

06-04-2020



Er is voldaan aan de boekhoudplicht.

19-11-2022



## 7.2 Depot jaarrekeningen

Het ministerie van Economische Zaken heeft op 26 januari 2016 ontheffing verleend voor het opstellen, voorleggen en vaststellen voor de jaarrekening 2014 van TSN Thuiszorg BV. Deze ontheffing geldt tot 15 december 2016. Op grond van art 2:394 lid 5 BW is TSN Thuiszorg tot 15 december 2016 (ook) vrijgesteld van de publicatieplicht.

04-04-2019



## 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Voor de jaarrekening tot en met 2013 is een goedkeurende verklaring afgegeven.

04-04-2019



## 7.4 Stortingsverplichting aandelen

Voldaan.

04-04-2019



## 7.5 Onbehoorlijk bestuur

### Toelichting

De curatoren hebben kennis genomen van de opsplitsing van het TSN gedeelte van het concern in vier businessunits in april 2015. De curatoren zullen de rechtmatigheid van deze splitsing onderzoeken. Dat onderzoek volgt nadat de continuering van de zorg en de overdracht van werk en werknemers geheel is afgerond. Los daarvan vindt - zoals in ieder faillissement - onderzoek plaats naar de oorzaken van het faillissement, en de rol die daarbij door de bestuurders is gespeeld.

04-04-2019



### Toelichting

Het rechtmatigheidsonderzoek naar de splitsing van enkele onderdelen van de onderneming van TSN aan gelieerde partijen is inmiddels afgerond. De curator heeft - na overleg en met toestemming van de rechter-commissaris - overeenstemming met ADG bereikt over alle openstaande punten.

17-02-2022



## 7.6 Paulianeus handelen

### Toelichting

Er zal onderzoek gedaan worden naar de overdracht van een vordering aan een afgesplitste vennootschap. Onderzoek loopt.

04-04-2019



In onderzoek

### Toelichting

Onderzoek naar de overdracht van een vordering op een gelieerde vennootschap loopt nog.

06-04-2020



Ja

### Toelichting

Op 20 april 2015 heeft TSN haar vordering op de failliet verklaarde Stichting Thuiszorg H + B van nominaal € 2.984.141,11 verkocht en geleverd aan TSN V&V. Bij nadere overeenkomst van 18 september 2015 hebben TSN en TSN V&V de koopprijs vastgesteld op € 50.000 te vermeerderen met een percentage van de daadwerkelijke opbrengst van de vordering. De curator in het faillissement van Stichting Thuiszorg H+B heeft medio 2018 een uitkering van € 1.011.370,80 kunnen doen op voormelde vordering. Op grond van de formule in de nadere overeenkomst zou de totale koopprijs voor de vordering daardoor € 152.274,16 bedragen. De uitkering van € 1.011.370,80 is hangende de discussie tussen de curator en TSN V&V weliswaar overgemaakt op de boedelrekening, maar wordt beschouwd als 'derdengeld' totdat duidelijkheid is ontstaan over de rechtmatigheid van de verkoop. Op 14 augustus 2018 heeft de curator de verkoop vernietigd op grond van de faillissementspauliana en zich op het standpunt gesteld dat de gehele opbrengst in de boedel zou moeten vloeien. Alle juridische standpunten over en weer zijn uitgewisseld en de discussie is voorlopig geparkeerd in afwachting van het afstemmen van een aantal andere tussen de curator en ADG (waaronder TSN V&V valt) af te wikkelen zaken.

19-10-2020





### Toelichting

De curator en ADG hebben inmiddels overeenstemming bereikt over alle lopende zaken die nog afgewikkeld moesten worden. Ten aanzien van het bedrag dat is ontvangen op de boedelrekening van gefailleerde uit hoofde van de vordering op Stichting Thuiszorg H+B, is bepaald dat dit bedrag bestemd is voor de boedel van TSN Thuiszorg B.V.

02-11-2021



## 7.7 Toelichting rechtmatigheid

Onderzoek naar rechtmatigheid is opgestart. Er is een onderzoek gaande.	06-04-2020  5
De curator zal met instemming van de rechter-commissaris een accountantskantoor opdracht geven tot het doen van onderzoek naar de verkoop en levering van enkele onderdelen van de onderneming van TSN aan gelieerde partijen middels activa/passiva transactie. Het aan de verkoop ten grondslag liggende waarderingsrapport van een extern bureau zal in eerste instantie met name onderwerp van onderzoek zijn.	19-10-2020  6
Het accountantskantoor dat met instemming van de rechter-commissaris is ingeschakeld, heeft het onderzoek naar de verkoop en levering van enkele onderdelen van de onderneming van TSN aan gelieerde partijen, nagenoeg afgerond. Zodra de definitieve onderzoeksresultaten bekend zijn, zal de curator bepalen of en zo ja welke consequenties hieraan verbonden dienen te worden.	05-07-2021  7
De curator is daarnaast een rechtmatigheidsonderzoek gestart naar de aanbestedingsprocedures die de verschillende gemeentes hebben gevolgd in het kader van de uitvoering van de WMO en AWBZ. In overleg met de rechter-commissaris heeft de curator voor het laten uitvoeren van voornoemd rechtmatigheidsonderzoek drie externe deskundige ingeschakeld, waaronder twee advocaten die op dit gebied zijn gespecialiseerd.	
Het onderzoek naar de verkoop en levering van enkele onderdelen van de onderneming van TSN aan gelieerde partijen is inmiddels afgerond. De curator heeft - na overleg en met toestemming van de rechter-commissaris - overeenstemming met ADG bereikt over alle openstaande punten, hetgeen onder meer heeft geleid tot een voor de boedel van TSN Thuiszorg B.V. bestemde bate.	02-11-2021  8
Het rechtmatigheidsonderzoek naar de aanbestedingsprocedures die de verschillende gemeentes hebben gevolgd in het kader van de uitvoering van de WMO en de AWBZ loopt nog.	
Overig aansprakelijkheidsonderzoek: Het aansprakelijkheidsonderzoek naar de aanbestedingsprocedures die de verschillende gemeentes hebben gevolgd in het kader van de uitvoering van de WMO en de AWBZ loopt nog. De deskundigen die de curator heeft ingeschakeld voor het laten uitvoeren van voornoemd aansprakelijkheidsonderzoek, hebben de afgelopen verslagperiode een eerste rapport uitgebracht. De curator heeft naar aanleiding van dit rapport enkele vragen gesteld die op dit moment nog moeten worden beantwoord.	17-02-2022  9
Het onderzoek is inmiddels geheel afgerond en geeft geen aanleiding tot nadere maatregelen.	19-11-2022  10

## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Er heeft de afgelopen periode een onderzoek plaatsgevonden naar de financiële zaken voorafgaand aan het faillissement.

In het kader van rechtmatigheid loopt er ook een onderzoek inzake een vordering op een derde Stichting Thuiszorg H + B.

06-04-2020



De afgelopen verslagperiode is het rechtmatigheidsonderzoek naar de verkoop van levering van enkele onderdelen van de onderneming van TSN aan gelieerde partijen afgerond. De curator heeft met ADG overeenstemming bereikt over alle openstaande punten.

02-11-2021



Het rechtmatigheidsonderzoek naar de aanbestedingsprocedures die de verschillende gemeentes hebben gevolgd in het kader van de uitvoering van de WMO en de AWBZ loopt nog.

Het aansprakelijkheidsonderzoek naar de aanbestedingsprocedures die de verschillende gemeentes hebben gevolgd in het kader van de uitvoering van de WMO en de AWBZ loopt nog.

17-02-2022



## 8. Crediteuren

---

### 8.1 Boedelvorderingen

€ 24.056.247,39

04-04-2019



#### Toelichting

De boedelvorderingen die betrekking hebben op de normale bedrijfsuitoefening en die zien op de periode van de surseance van betaling en de periode tijdens het faillissement tot 25 april 2016, zijn voldaan.

De boedelvordering van het UWV is vooralsnog € 24.056.247,39.

De boedelvordering van werknemers wegens niet genoten verlofuren/vakantiedagen bedraagt vooralsnog € 23.617,75.

€ 24.319.078,56

06-04-2020



#### Toelichting

De boedelvordering van het UWV bedraagt nog altijd EUR 24.056.247,39 echter zijn er een heel aantal vorderingen bij gekomen van ex-werknemers die hu vordering vanwege niet genoten vakantiedagen hebben ingediend. Deze vorderingen dienen eveneens aangemerkt te worden als boedelvordering.

€ 22.267.562,72

05-07-2021



#### Toelichting

De (ex art. 66 lid 3 WW) hoog preferente boedelvordering van het UWV ad € 3.707.005,35 is tussentijds voldaan.

Bovenstaand bedrag ad € 22.267.562,72 zal nog worden verhoogd met de boedelvorderingen die werknemers hebben in verband met nog openstaande vakantiedagen.

### **Toelichting**

17-02-2022

 9

Het grootste deel van de tot voor kort als preferent aangemerkte pre-faillissementsvordering van de fiscus is ontstaan tijdens de surseanceperiode en betreft een hoog preferente boedelvordering. Deze hoog preferente boedelvordering ten bedrage van € 1.554.704,00 is reeds in december 2021 voldaan.

Volgens de meest recente opgaaf van het UWV bedraagt haar ex art. 3:288 sub e BW laag preferente boedelvordering € 20.299.937,49. De afgelopen verslagperiode heeft er een tussentijdse uitkering plaatsgevonden waarbij een bedrag ad € 15.000.000,00 aan het UWV is betaald in mindering op voornoemde laag preferente boedelvordering van het UWV. De laag preferente boedelvordering van het UWV bedraagt thans nog € 5.299.937,49. De concurrente boedelvordering van het UWV bedraagt € 1.705.188,96.

De komende verslagperioden zullen de werkzaamheden met betrekking tot de inventarisatie van de boedelvorderingen van de werknemers worden voortgezet. Op dit moment bestaat de verwachting dat de boedelvorderingen van de werknemers in totaal circa € 1.200.000,00 zal bedragen; dit bedrag dient nog vermeerderd te worden met de nog af te dragen sociale premies.

In verband met de negatieve rente die op dit moment betaald dient te worden, wordt thans berekend welk gedeelte van de laag preferente boedelvorderingen van de werknemers uitgekeerd kan worden.

€ 11.047.431,53

19-11-2022

 10

### **Toelichting**

Voor de samenstelling van het in verband met de geconsolideerde afwikkeling gewijzigde totale bedrag aan boedelvorderingen wordt verwezen naar het tussentijdse financiële verslag.

Tussentijds is in totaal een bedrag van € 17.000.000,00 aan UWV voldaan in mindering op haar laag preferente (ex artikel 3:288 sub e BW) boedelvordering.

Kort voor het uitbrengen van dit verslag is door een crediteur nog een voorwaardelijke boedelvordering ingediend van circa € 129.000,00. De status van deze vordering dient nog te worden beoordeeld.

### **Toelichting**

09-02-2023

 11

De voorwaardelijke boedelvordering van € 129.000,00 waarvan in het voorgaande verslag melding werd gemaakt is komen te vervallen.

## 8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 1.655.394,00

04-04-2019

 4

€ 1.757,00

17-02-2022

 9

### Toelichting

Het grootste deel van de tot voor kort als preferent aangemerkte pre-faillissementsvordering van de fiscus is ontstaan tijdens de surseanceperiode en betreft een preferente boedelvordering. Deze preferente boedelvordering ten bedrage van € 1.554.704,00 is in december 2021 voldaan.

De vordering van de fiscus die ziet op de periode voor datum uitspraak faillissement bedraagt € 1.757,00.

### Toelichting

In verband met de geconsolideerde afwikkeling zijn alle hoog preferente boedelvorderingen van de belastingdienst voldaan.

**09-02-2023**

 **11**

## 8.3 Pref. vord. UWV

€ 3.768.785,13

04-04-2019

 4

€ 4.357.387,52

19-11-2022

 10

### Toelichting

De preferente vordering van UWV heeft betrekking op de geconsolideerde boedel (waar eerder alleen de preferente vordering inzake TSN Thuiszorg B.V. werd vermeld).

### Toelichting

In verband met de geconsolideerde afwikkeling zijn alle hoog preferente boedelvorderingen van UWV voldaan.

De laag preferente boedelvorderingen van UWV zijn gedeeltelijk voldaan (ponds-ponds gewijs met de vorderingen van de voormalige werknemers in verband met hun vordering wegens niet genoten vakantiedagen).

**09-02-2023**

 **11**

## 8.4 Andere pref. crediteuren

€ 673.638,06

04-04-2019



### Toelichting

21 augustus 2017: 124 vorderingen ingediend. Bedrag € 816.195,05.

€ 627.348,65

06-04-2020



### Toelichting

Er heeft een verschuiving plaatsgevonden van de preferente vorderingen naar boedelvorderingen. Dit heeft alles te maken met de ex-werknemers die een vordering hebben vanwege niet genoten vakantiedagen.

### Toelichting

05-07-2021



Inmiddels is gebleken dat een deel van de door de werknemers als preferent ingediende vordering, moet worden aangemerkt als een boedelvordering. Op dit moment is nog niet bekend of er een uitdeling kan plaatsvinden aan de preferente crediteuren. Indien mocht blijken dat dit het geval is, zal worden onderzocht wat de hoogte is van de overige preferente crediteuren.

## 8.5 Aantal concurrente crediteuren

161

04-04-2019



184

06-04-2020



### Toelichting

Ten opzichte van de vorige verslagperiode hebben zich een aantal nieuwe schuldeisers gemeld.

## 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 4.378.146,84

04-04-2019

 4

€ 4.380.972,07

06-04-2020

 5

### Toelichting

Inmiddels is gebleken dat een deel van de door de werknemers als concurrent ingediende vordering, moet worden aangemerkt als een boedelvordering. Op dit moment is nog niet bekend of er een uitdeling kan plaatsvinden aan de concurrente crediteuren. Indien mocht blijken dat dit het geval is, zal worden onderzocht wat de hoogte is van de overige concurrente crediteuren.

05-07-2021

 7

€ 4.565.552,17

19-11-2022

 10

### Toelichting

Het betreft de schuldenlast van de geconsolideerde boedel.

## 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

04-04-2019

 4

Zolang het onderzoek naar rechtmatigheid en naar de boedelvorderingen nog niet is afgerond kan er nog geen uitspraak worden gedaan over een eventuele uitkering aan schuldeisers.

06-04-2020

 5

Gezien de huidige stand van de geconsolideerde boedel zal er een pons-pons wijze uitkering aan de laag preferente boedelschuldeisers plaatsvinden (UWV en werknemers met een vordering wegens niet genoten vakantiedagen).

19-11-2022

 10






Nu de uitkeringen aan de laag preferente boedelschuldeisers (waaronder een groep van ruim 2.500 voormalige ex-werknemers) hebben plaatsgevonden kan definitief worden afgewikkeld.

**09-02-2023**

 **11**

Hierbij wordt verzocht het onderhavige verslag als eindverslag aan te merken.

## 8.8 Werkzaamheden crediteuren

Contact (boedel)crediteuren.	04-04-2019
Controle vordering UWV.	 4
Verificatie ingediende (boedel)crediteuren.	06-04-2020
Controle indiening UWV alsmede bijbehorende vordering pensioenfonds.	 5
In de afgelopen verslagperiode is de hoog preferente boedelvordering van de Belastingdienst voldaan en is de laag preferente boedelvordering van het UWV deels voldaan.	17-02-2022  9
Daarnaast zijn in de afgelopen verslagperioden de boedelvorderingen die verschillende werknemers hebben in verband met niet genoten vakantiedagen geïnventariseerd. In de komende verslagperioden zullen deze werkzaamheden worden voortgezet en zal worden berekend welk gedeelte van deze (laag preferente) boedelvorderingen van de werknemers kan worden betaald.	
De hoogte van de vorderingen van de voormalige werknemers wegens niet genoten vakantiedagen is nu bekend. De salarisadministratie in voorbereiding op de uitkeringen is opgestart.	19-11-2022  10
Telefoon en correspondentie met crediteuren. Overleg met salarisadministrateur. Uitvoeren betalingen en versturen van loonstroken/jaaropgaves.	<b>09-02-2023</b>  <b>11</b>

## 9. Procedures

---

### 9.1 Naam wederpartijen

### 9.2 Aard procedures

Er lopen 10 à 20 arbeidsrechtelijke procedures, waarvan een deel betrekking heeft op de 'beloning conform cao'.

04-04-2019

 4

Er bestaat een dispuut met Subsidievizier B.V. over een adviestraject op het gebied van subsidies en kostenbesparingen. Hierover heeft de rechtbank Zeeland-West Brabant op 5 augustus 2015 een uitspraak gedaan.

Brancheorganisatie BTN, en zorgaanbieders BiOns BV en stichting Solace zijn een kort geding gestart tegen de gemeente Enschede. BTN, BiOns en stichting Solace maken bezwaar tegen het (voorgenomen) besluit van de gemeente Enschede de activiteiten van TSN Thuiszorg voort te laten zetten door Stichting Familiehulp. TSN Thuiszorg is geen partij in deze procedure doch deze procedure kan wel verstrekkende gevolgen hebben voor zowel oud personeelsleden als oud cliënten van TSN Thuiszorg. Curatoren zijn om die reden als informant in deze procedure gehoord. De uitspraak volgde op 2 juni jl waarbij de vorderingen van BTN e.a. zijn afgewezen. Er is geen hoger beroep aangetekend.

### 9.3 Stand procedures

### 9.4 Werkzaamheden procedures

## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

Uitvoeren van de gebruikelijke onderzoeken met betrekking tot de rechtmatigheid.

04-04-2019

 4

Voortzetting rechtmatigheidsonderzoek met ondersteuning van een externe accountant.

19-10-2020

 6

- Monitoren voortgang rechtmatigheidsonderzoek
- Afronden inventarisatie boedelvorderingen van werknemers in verband met niet genoten vakantiedagen.

05-07-2021

 7

- Monitoren voortgang rechtmatigheidsonderzoek naar de aanbestedingsprocedures die de verschillende gemeentes hebben gevolgd
- Afronden inventarisatie boedelvorderingen van werknemers in verband met niet genoten vakantiedagen

02-11-2021

 8

De komende verslagperioden zullen de volgende werkzaamheden worden verricht c.q. voortgezet:

17-02-2022

 9

- Monitoren voortgang aansprakelijkheidsonderzoek naar de aanbestedingsprocedures die de verschillende gemeentes hebben gevolgd
- Afronden inventarisatie boedelvorderingen van werknemers in verband met niet genoten vakantiedagen

Instructies met betrekking tot salarisadministratie (vorderingen voormalige werknemers wegens niet genoten vakantiedagen).

19-11-2022

 10

Nu de salarisadministratie is afgerond en de uitkeringen aan UWV en de voormalige werknemers in mindering op hun laag preferente boedelvorderingen hebben plaatsgevonden, kan de geconsolideerde boedel van TSN Thuiszorg B.V. worden afgewikkeld.

**09-02-2023**

 **11**

## 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Afhankelijk van uitkomst rechtmatigheidsonderzoek.  
Niet op korte termijn.

04-04-2019

 4

Nog niet bekend, dit is afhankelijk van de uitkomst van de rechtmatigheidsonderzoeken.

05-07-2021

 7

Nog niet bekend, dit is (onder meer) afhankelijk van de uitkomst van het nog lopende rechtmatigheidsonderzoek.

02-11-2021

 8

Nog niet bekend, dit is (onder meer) afhankelijk van de uitkomst van het nog lopende rechtmatigheidsonderzoek.

17-02-2022

 9

Er wordt naar gestreefd de afwikkeling van de geconsolideerde boedel in de komende maanden te doen plaatsvinden.

19-11-2022

 10

Na vaststelling van het eindsalaris curator kan het financieel eindverslag worden opgemaakt en kan de geconsolideerde boedel van TSN Thuiszorg B.V. definitief worden afgewikkeld.

**09-02-2023**

 **11**

Hierbij wordt verzocht dit verslag als eindverslag aan te merken.

## 10.3 Indiening volgend verslag

## 10.4 Werkzaamheden overig

Verslaglegging.

04-04-2019

 4

Disclaimer

06-04-2020

 5

Dit openbaar faillissementsverslag en het daarbij behorende financieel verslag zijn op basis van beschikbare gegevens en mededelingen van onder meer (de bestuurder(s) van) de schuldenaar, zo zorgvuldig mogelijk opgesteld. De curator kan echter niet in staan voor de volledigheid of de juistheid van de aan de verslagen ten grondslag liggende gegevens of mededelingen. Het kan voorkomen dat bepaalde informatie nog niet openbaar gemaakt kan worden. De curator staat daarom ook niet in voor de volledigheid of juistheid van het verslag en de bijlagen. Aan dit verslag en de bijlagen kunnen geen rechten worden ontleend en schuldeisers dienen er rekening mee te houden dat de vooruitzichten op een mogelijke uitkering kunnen wijzigen als gevolg van nieuwe of gewijzigde informatie en/of inzichten. Aan de opname op een crediteurenlijst kunnen geen rechten worden ontleend.

De lezer dient met het voorgaande rekening te houden en ervoor te waken te gemakkelijk gebruik te maken van de geboden informatie voor andere doeleinden dan waarvoor het verslag is opgesteld, namelijk het globaal informeren over de toestand van de boedel als bedoeld in artikel 73a Faillissementswet.

## Bijlagen

---

### Bijlagen