

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	5
Datum verslag	10-09-2025
Insolventienummer	F.08/24/97
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000337200:F001
Datum uitspraak	10-04-2024

R-C	mr. R.P. van Eerde
Curator	mr C.M. van der Veer

Algemene gegevens

Naam onderneming

Salutem Zorg B.V.

23-05-2024



Gegevens onderneming

Handelsregisternummer: 74482432

23-05-2024



Volgens de inschrijving in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel werd kantoorgehouden aan het adres:

Stokkumbrink 89
7544 EB Enschede

In 2023 - 2024 is de onderneming verhuisd naar een andere locatie met het adres:

Wesseler- Nering 50
7544 JC Enschede

Activiteiten onderneming

Salutem Zorg B.V. was een kleinschalige organisatie die dagbesteding, begeleiding en huishoudelijke hulp bood.

23-05-2024



Salutem Zorg verleende zorg zowel in het kader van de uitvoering van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) als Woonondersteunende Zorg (WOZ). Onder andere voor de gemeente Enschede (Wmo). Dit liep via Organisatie voor Zorg en Jeugdhulp in Twente (OZJT) / Samen Twente.

Op datum faillissement waren de activiteiten al enige tijd gestaakt.

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2023	€ 451.443,00	€ 9.993,00	€ 66.548,00
2022	€ 336.419,00	€ 32.965,00	€ 131.634,00
2021	€ 221.402,00	€ -9.131,00	€ 41.688,00
2020	€ 351.402,00	€ -15.777,00	€ 84.873,00
2019	€ 534.022,00	€ 59.786,00	€ 168.609,00

Toelichting financiële gegevens

De jaarrekening 2022 betreft een concept. Deze jaarrekening was op de dag van het faillissement dan ook niet door het bestuur goedgekeurd en/of gepubliceerd in het Handelsregister van de Kamer van koophandel.

23-05-2024
1

Over de administratie 2023 en 2024 (tot aan de dag van het faillissement) verklaarde de boekhouder:

"De administraties over de boekjaren 2023 en 2024 tot en met datum faillissement moeten nog worden verwerkt, verzameld, gecontroleerd etc.".

Na lang aandringen heeft de curator 5 juni jl. de achteraf door de boekhouder opgestelde administratie ontvangen.

21-08-2024
2

Gemiddeld aantal personeelsleden

5

23-05-2024
1

Toelichting

Zie verder onder punt 2.

Boedelsaldo

€ 0,00

23-05-2024
1

€ 2.842,18

18-11-2024
3

€ 20.400,71

14-03-2025
4

€ 26.856,17

10-09-2025
5

Verslagperiode

van	23-05-2024
10-4-2024	 1
t/m	
22-5-2024	
van	21-08-2024
23-5-2024	 2
t/m	
19-8-2024	
van	18-11-2024
20-8-2024	 3
t/m	
17-11-2024	
van	14-03-2025
18-11-2024	 4
t/m	
13-3-2025	
van	10-09-2025
14-3-2025	 5
t/m	
9-9-2025	

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	28 uur 30 min
2	37 uur 12 min
3	30 uur 30 min
4	7 uur 48 min
5	18 uur 30 min
totaal	122 uur 30 min

Toelichting bestede uren

In de verslagperiode heeft een inventarisatie plaatsgevonden naar de activiteiten van de onderneming, de aanleiding voor het beëindigen van de activiteiten, alsmede de wijze waarop de activiteiten vervolgens zijn gestaakt.

23-05-2024

 1

Het onderzoek naar onregelmatigheden is in volle gang. Bij Salutem Zorg heeft in 2023 meerdere keren een controle plaatsgevonden. Curatoren hebben vaker te maken met zorgfraude, maar het opgestelde rapport liegt er niet om. Het rapport was aanleiding om het zorgcontract voor de uitvoering van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) voortijdig te beëindigen.

De boekhouder van Salutem Zorg heeft achteraf de administratie bijgewerkt. Hieruit blijkt dat in het laatste jaar (2023) aanzienlijke bedragen als managementvergoeding aan holdingmaatschappij EsFa B.V. zijn overgemaakt. EsFa is een gezamenlijke vennootschap van de heer Lahdo en mevrouw Yacoub.

21-08-2024

 2

De curator heeft inmiddels de pauliana ingeroepen van de afspraken die destijds omtrent de aanzienlijk gestegen managementvergoeding zijn gemaakt. De curator heeft van de heer Lahdo begrepen dat EsFa B.V. geen verhaal zou bieden. Hiernaar wordt door de curator thans onderzoek gedaan.

Verder is melding gemaakt van verschillende strafbare feiten. Het is nog niet bekend of justitie vervolgstappen zet naar aanleiding van de gedane melding. Het doen van een melding is het voorportaal van het doen van aangifte van faillissementsfraude.

Daarnaast heeft de curator de heer Lahdo en mevrouw Yacoub aansprakelijk gesteld voor het faillissementstekort. Binnenkort start de curator een bestuurdersaansprakelijkheidsprocedure bij de rechtbank Overijssel. Als nevenvordering zal de curator een civiel bestuursverbod voor de duur van vijf jaar vorderen.

Na dagvaarding van de heer Lahdo en mevrouw Yacoub heeft de curator een regeling weten te treffen. De heer Lahdo en mevrouw Yacoub hebben ingestemd om hun zakelijke activiteiten te beëindigen en hun vennootschappen te liquideren. De heer Lahdo en mevrouw Yacoub hebben ingestemd met de oplegging van een bestuursverbod voor de maximale termijn van vijf (5) jaar. Verder hebben de heer Lahdo en mevrouw Yacoub een geldbedrag aan de boedel betaald. Een bestuursverbod moet door de rechter worden opgelegd. Voor het voeren van de benodigde procedure heeft de gemeente Enschede een geldbedrag ter beschikking gesteld. Van te voren was in een vaststellingsovereenkomst afgesproken dat de heer Lahdo en mevrouw Yacoub zich niet zouden stellen, zodat de rechtbank het gevraagde verbod zou afspreken. De heer Lahdo en mevrouw Yacoub werden bijgestaan door een advocaat.

10-09-2025

 5

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Enig aandeelhouder en bestuurder van Salutem Zorg B.V. is EsFa B.V. van wie mevrouw V. Yacoub enig bestuurder is. De leiding van de vennootschap was in handen van mevrouw Yacoub en haar partner, de heer R. Lahdo. 23-05-2024  1

EsFa B.V. is aangesteld als bestuurder van Salutem Zorg. Aldus is EsFa B.V. ook ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel. Gebleken is dat EsFa B.V. een gezamenlijke vennootschap van de heer Lahdo en mevrouw Yacoub is. Beiden gaven aan Salutem Zorg leiding. 21-08-2024  2

1.2 Lopende procedures

De curator is niet bekend met lopende procedures. 23-05-2024  1

1.3 Verzekeringen

N.v.t. 23-05-2024  1

1.4 Huur

Salutem Zorg huurde een locatie aan de Wesseler-Nering 50 inclusief inventaris. 23-05-2024  1
Op 29 februari 2024 zou de locatie inclusief inventaris aan de verhuurder zijn teruggegeven.

1.5 Oorzaak faillissement

Het contract voor het verlenen van Wmo-zorg is voortijdig beëindigd. Hierdoor waren te weinig inkomsten om de lasten te kunnen voldoen. Te meer, Salutem Zorg in 2023 – 2024 naar een andere locatie is verhuisd. Aan de verhuizing zaten kosten verbonden, aldus de heer Lahdo. Hierop zou in 2024 Salutem Zorg haar activiteiten hebben gestaakt. 23-05-2024  1
Vervolgens zou het personeel zijn gevraagd vrijwillig hun dienstverband te beëindigen. Eén werknemster was het daarmee – terecht – niet eens en heeft het faillissement aangevraagd.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

23-05-2024

5

 1

Toelichting

Voordat de locatie aan de verhuurder werd teruggegeven, is het personeel gevraagd uit te zien naar een andere baan. Met uitzondering van de werknemster die het faillissement heeft aangevraagd, heeft iedereen daarmee ingestemd. UWV heeft aangegeven alleen voor deze werknemster de loonverplichting over te zullen nemen in het kader van de loongarantieregeling.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

23-05-2024

8

 1

Toelichting

Volgens opgave van de belastingdienst werd in de volgende jaren voor het volgende aantal personen loonaangifte gedaan:

- 2024 0 personen
- 2023 8 personen
- 2022 13 personen
- 2021 12 personen

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
11-4-2024	3	n.a.v opgave bestuurder
15-4-2024	1	gegevens waren niet eerder bekend
16-4-2024	1	gegevens waren niet eerder bekend
totaal	5	

2.4 Werkzaamheden personeel

Inventarisatie van het werkzame personeel, voeren van overleg met bestuurder, contact met de advocaat én werknemster die het faillissement heeft aangevraagd om de loonbetaling door UWV veilig te stellen (loongarantieregeling), alsmede contact met UWV (buitendienst).

23-05-2024

 1

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
N.v.t.			
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

N.v.t.

23-05-2024

 1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

N.v.t.

23-05-2024

 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
N.v.t.		
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

De locatie aan de Wesseler-Nering 50 in Enschede zou (inclusief een bescheiden inventaris) op 29 februari 2024 aan de verhuurder zijn teruggegeven. De activiteiten waren bij het uitspreken van het faillissement al enige tijd daarvoor gestaakt.

De curator heeft de wijze waarom Salutem Zorg haar activiteiten heeft gestaakt in onderzoek.

23-05-2024

 1

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De bescheiden inventaris (tafels en stoelen) zijn aan te merken als bodemzaken. Nu deze inventaris is meegegeven aan de verhuurder is verhaal daarop (praktisch) niet meer mogelijk. Het bodemvoorrecht van de fiscus speelt aldus bij de afwikkeling van het faillissement geen rol (van betekenis).

23-05-2024

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

N.v.t.

23-05-2024

 1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
N.v.t.		
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

N.v.t.

23-05-2024



3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

N.v.t.

23-05-2024



3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
N.v.t.		
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting andere activa

Er is geen andere activa aangetroffen.

23-05-2024



3.9 Werkzaamheden andere activa

N.v.t.

23-05-2024



4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Onbekend			
totaal	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

De administratie is nog niet inzichtelijk voor de curator.

23-05-2024

 1

Uit hoofde van een afgeronde schuldsanering is een uitkering van EUR 2.833,76 op de boedelrekening ontvangen.

18-11-2024

 3

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Onderzoek van de (beschikbare) administratie en het voeren van gesprekken en correspondentie met het bestuur.

23-05-2024

 1

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

23-05-2024

 1

De bank heeft nog geen vordering in het faillissement ingediend.

5.2 Leasecontracten

In onderzoek.

23-05-2024

 1

Er zijn geen leasecontracten aangetroffen.

10-09-2025

 5

5.3 Beschrijving zekerheden

In onderzoek.

23-05-2024

 1

N.v.t.

10-09-2025

 5

5.4 Separatistenpositie

In onderzoek.

23-05-2024

 1

N.v.t.

10-09-2025

 5

5.5 Eigendomsvoorbehoud

In onderzoek.

23-05-2024

 1

N.v.t.

10-09-2025

 5

5.6 Retentierechten

In onderzoek.

23-05-2024

 1

N.v.t.

10-09-2025

 5

5.7 Reclamerechten

In onderzoek.

23-05-2024

 1

N.v.t.

10-09-2025

 5

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

23-05-2024

 1

N.v.t.

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Correspondentie met de bank.

23-05-2024

 1

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

N.v.t.

23-05-2024



6.2 Financiële verslaglegging

N.v.t.

23-05-2024



6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

N.v.t.

23-05-2024



Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

N.v.t.

23-05-2024



6.5 Verantwoording

N.v.t.

23-05-2024



6.6 Opbrengst

Toelichting

N.v.t.

23-05-2024



6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

N.v.t.

23-05-2024



6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

N.v.t.

23-05-2024



7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De administratie 2023 - 2024 is niet inzichtelijk voor de curator, omdat er volgens opgave van de boekhouder geen administratie is gevoerd.

23-05-2024
 1

De boekhouder heeft in de afgelopen twee (2) verslagperiodes - dus achteraf - de administratie opgesteld. Hieruit blijkt dat in het boekjaar 2023 Saludem Zorg aanzienlijke bedragen als managementfee naar de holdingmaatschappij EsFa B.V. van de bestuurders heeft overgemaakt.

21-08-2024
 2

Een onderneming dient ten tijde van haar actieve bestaan te beschikken over een administratie die is bijgewerkt. Alleen dan heeft een onderneming inzicht in haar debiteuren-, en crediteurenstand, alsmede liquiditeitspositie. Zonder een bijgewerkte administratie kan een onderneming niet worden aangestuurd. Het is niet mogelijk om een prognose op te stellen, ook valt niet te controleren of de resultaten zijn zoals verwacht of dat er moet worden bijgestuurd. Door achteraf een boekhouding op te stellen, voldoet een ondernemer niet aan zijn verplichting te beschikken over een bijgewerkte administratie. Een zodanige wijze van administreren schiet zijn doel voorbij.

7.2 Depot jaarrekeningen

2021: 20 juli 2023
2020: 11 november 2021
2019: 9 november 2020

23-05-2024
 1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Voor een onderneming in de omvang van Saludem Zorg vereist de jaarrekening geen goedkeuringsverklaring van een accountant.

23-05-2024
 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Het geplaatst en gestort kapitaal bedragen EUR 1,00. Een eventuele vordering tot volstorting zou overigens inmiddels zijn verjaard.

23-05-2024
 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

23-05-2024

Toelichting

 1

Zoals in dit verslag staat verleende Saludem Zorg zowel in het kader van de uitvoering van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) als Woonondersteunende Zorg (WOZ) zorg. Onder andere voor de gemeente Enschede (Wmo). Dit liep via Organisatie voor Zorg en Jeugdhulp in Twente (OZJT) / Samen Twente.

OZJT heeft in 2023 meerdere keren een controle gehouden. Hierop is het contract met OZJT voortijdig ontbonden. Een kopie van het controlerapport (met bijlagen) is in het bezit van de curator. Curatoren hebben vaker te maken met zorgfraude, maar het rapport liegt er niet om.

Geconstateerd is dat bij Saludem Zorg (o.a.):

1. de taken van het formele bestuur, mevrouw V. (Victoria) Yacoub, bestond uit de voorbereiding van de lunch;
2. de heer R. (Rimon) Lahdo, de partner van mevrouw Yacoub, feitelijk de touwtjes in handen had;
3. De heer Lahdo een strafblad heeft voor een drugsdelict, waarover in juli 2019 TV Oost al berichtte.
4. soms door één (1!) begeleider zorg werd verstrekt aan tweeëntwintig (22) cliënten die de Nederlandse taal niet machtig zijn;
5. begeleiders niet over de juiste (opleidings-)papieren beschikte;
6. er geen achtervang was, zodat in geval van ziekte of vakantie geen zorg zou kunnen worden verleend;
7. de locatie brandgevaarlijk was, vol met schimmel zat, omdat de gasaansluiting was verwijderd en niet verwarmd kon worden;
8. het dak langzaam instortte én lekte;

De curator heeft een en ander nog in onderzoek. Voor de curator staat nu reeds vast dat sprake is van bestuurdersaansprakelijkheid voor zowel mevrouw Yacoub als de heer Lahdo. Door op deze manier te ondernemen is een faillissement slechts een kwestie van tijd. Te meer er ook geen inzicht bestond in de rechten en plichten van de vennootschap. De boekhouding 2023 en 2024 was niet bijgehouden.

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

23-05-2024

 1

Ja

21-08-2024

 2

Toelichting

Uit de kolommenbalans 2021 - 2024 blijkt dat de volgende bedragen aan managementfees zijn opgenomen:

2021: EUR 30.000, -

2022: EUR 42.400, -

2023: EUR 127.200, -

2024: (t/m maart) EUR 19.300, -

Voor de meer dan aanzienlijke stijging van de managementfees in 2023 is geen goede verklaring. Anders dat in de loop van 2023 duidelijk werd dat het doek voor Salutem Zorg eerdaags zou vallen. Een en ander indachtig de wijze waarop Salutem Zorg werd geleid en de door de Gemeente uitgevoerde controles en bevindingen. Mevrouw Yacoub en de heer Lahdo hebben zichzelf rijkelijk uitbetaald, maar andere schuldeisers niet.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

Het is nog te vroeg om iets over het rechtmatigheidsonderzoek van de curator mee te delen.

23-05-2024

 1

Gelet op de wijze waarop Salutem Zorg werd geleid komt de curator tot de conclusie dat mevrouw Yacoub en de heer Lahdo in het geheel niet hebben voldaan aan hun ondernemersplichten. De curator vindt mevrouw Yacoub en de heer Lahdo niet geschikt om te ondernemen.

21-08-2024

 2

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Bestuderen stukken, voeren van telefoongesprekken e overleg met betrokken instanties en mevrouw Yacoub en de heer Lahdo.	23-05-2024  1
Vervolgen van het onderzoek van de administratie, voeren van gesprekken met stakeholders en het doen van (internet-) onderzoek.	21-08-2024  2
In de afgelopen verslagperiode heeft de curator onderhandeld met de heer Lahdo en mevrouw Yacoub over een te treffen regeling. In het volgende openbare faillissementsverslag hoopt de curator daarover nadere informatie te kunnen verstrekken.	18-11-2024  3
De door de curator gesloten regeling is nog niet volledig uitgevoerd. De curator gaat ervan uit dat ten tijde van het volgende openbare verslag de regeling is uitgevoerd en de curator over de inhoud van de getroffen regeling kan berichten.	14-03-2025  4
De heer Lahdo en mevrouw Yacoub hebben ingestemd om hun zakelijke activiteiten definitief te beëindigen en hun vennootschappen te liquideren. De heer Lahdo en mevrouw Yacoub hebben daarom ingestemd met de oplegging van een bestuursverbod voor de maximale termijn van vijf (5) jaar. Verder hebben de heer Lahdo en mevrouw Yacoub inmiddels het afgesproken geldbedrag aan de boedel betaald. Nog niet alle vennootschappen van de heer Lahdo en mevrouw Yacoub zijn geliquideerd. EsFa B.V. kan nog niet worden afgewikkeld. EsFa B.V. houdt alle aandelen in het kapitaal van Salutem Zorg. Dit wordt gezien als een bate en daarom accepteert de Kamer van Koophandel niet de (turbo) liquidatie van EsFa B.V. Na afwikkeling van dit faillissement zal Salutem Zorg ophouden te bestaan. Alsdan kan ook EsFa B.V. uit het Handelsregister worden geschreven.	10-09-2025  5

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting	23-05-2024  1
Nog niet bekend.	
€ 18,15	14-03-2025  4
Toelichting	
Dit is de vordering van Claimsagent.	
€ 21,18	10-09-2025  5
Toelichting	
Dit is de vordering van Claimsagent.	

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 13.319,00	23-05-2024  1
€ 18.508,00	21-08-2024  2
€ 22.256,00	18-11-2024  3
€ 22.283,00	10-09-2025  5

8.3 Pref. vord. UWV

€ 14.041,76	23-05-2024  1
-------------	---

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

Nog niet bekend.
De aanvraagkosten van het faillissement zijn nog niet ingediend.

€ 850,00	23-05-2024  1
	14-03-2025  4

Toelichting

Dit zijn de aanvraagkosten.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

5	23-05-2024  1
7	21-08-2024  2
8	10-09-2025  5

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 39.973,73

23-05-2024
 1

Toelichting

Nog niet bekend.

€ 40.653,44

21-08-2024
 2

€ 52.935,83

10-09-2025
 5

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

23-05-2024
 1

De boedelkosten kunnen niet volledig voldaan worden, reden waarom er geen uitkering volgt voor concurrente en preferente crediteuren.

10-09-2025
 5

8.8 Werkzaamheden crediteuren

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

N.v.t.

23-05-2024

 1

De curator zal jegens de heer Lahdo en mevrouw Yacoub een bestuurdersaansprakelijkheidsprocedure beginnen. Als nevenvordering zal een civiel bestuursverbod voor de duur van vijf (5) jaar worden gevorderd.

21-08-2024

 2

De rechtbank heeft aan de heer Lahdo en mevrouw Yacoub een bestuursverbod opgelegd van vijf jaren.

10-09-2025

 **5**

9.2 Aard procedures

N.v.t.

23-05-2024

 1

Rechtbankprocedure i.v.m. verzaken in de nakoming van ondernemersplichten.

21-08-2024

 2

9.3 Stand procedures

N.v.t.

23-05-2024

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

N.v.t.

23-05-2024

 1

Opstellen van de dagvaarding

21-08-2024

 2

Zoals vermeld in paragraaf 7 'Rechtmatigheid' van dit verslag heeft de curator in de afgelopen verslagperiode onderhandeld met de heer Lahdo en mevrouw Yacoub over een te treffen regeling. In het volgende openbare faillissementsverslag hoopt de curator daarover nadere informatie te kunnen verstrekken.

18-11-2024

 3

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De curator zal zijn onderzoeken in de komende verslagperiode voortzetten.	23-05-2024  1
Idem.	21-08-2024  2
Erop toezien dat de met het bestuur getroffen regeling wordt nagekomen.	14-03-2025  4
 Afwikkelen faillissement.	10-09-2025  5

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.	23-05-2024  1
 In de komende verslagperiode wordt het faillissement voor afwikkeling voorgedragen. Dit is het laatste openbaar verslag.	10-09-2025  5

10.3 Indiening volgend verslag

 10-12-2025	10-09-2025  5
--	---

10.4 Werkzaamheden overig

.	23-05-2024  1
---	---

Bijlagen

Bijlagen