

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	4
Datum verslag	04-08-2026
Insolventienummer	F.08/25/268
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000470215:F001
Datum uitspraak	14-10-2025

R-C	mr. A.E. Zweers
Curator	mr J.R.T. Jonker

Algemene gegevens

Naam onderneming

Lupos B.V.	12-11-2025
	 1

Gegevens onderneming

De onderneming betreft een op 24 september 2018 opgerichte besloten vennootschap, statutair gevestigd en kantoorhoudende aan de Gombertstraat 120, 8031 MD te Zwolle.	12-11-2025
	 1

Activiteiten onderneming

Volgens de inschrijving in het Handelsregister houdt de onderneming zich bezig met: "Het aanbieden van professionele opvang, opvoeden en begeleiding van jeugdigen in de leeftijd van dertien tot drieëntwintig jaar met één of meerdere gedragsproblemen/stoornissen, in een kleinschalige woongroep."	12-11-2025
	 1

De curator heeft van de bestuurder vernomen dat de activiteiten reeds ruim voor het faillissement zijn overgenomen door een andere zorginstelling.

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2022	€ 470.798,00	€ -217,00	€ 184.919,00
2023	€ 527.083,00	€ 1.522,00	€ 238.089,00

Toelichting financiële gegevens

Volgens het handelsregister heeft de vennootschap alleen een jaarrekening gedeponereerd voor de jaren 2019 en 2021. Voor 2023 is wel een (concept) jaarrekening opgesteld, maar die is niet gedeponereerd. De financiële gegevens zijn door de curator uit de door de boekhouder (met name automatisch) bijgehouden financiële administratie gehaald. Vanaf 2024 is er sprake van een digitaal bijgehouden administratie, maar zijn er geen jaarrekeningen meer opgesteld. Het is de curator onduidelijk in hoeverre de administratie een correct en volledig beeld geeft van de financiële situatie van de vennootschap.

12-11-2025



1

Gemiddeld aantal personeelsleden

7

12-11-2025



1

Toelichting

7 is het aantal werknemers dat volgens het Handelsregister in dienst zou zijn. Ten tijde van het faillissement was volgens de bestuurder geen sprake meer van dienstverbanden.

Boedelsaldo

€ 0,00

12-11-2025



1

€ 78,00

11-02-2026



2

Toelichting

Het boedelsaldo is ontstaan doordat de bank van één van de bankrekeningen het positieve saldo heeft overgemaakt op de boedelrekening.

€ 8.645,90

06-05-2026



3

Toelichting

Het boedelsaldo is gestegen doordat het pensioenfonds op 25 maart 2026 heeft laten weten dat de failliet nog een bedrag van € 8.563,64 tegoed heeft. Dit bedrag is kort daarna overgemaakt op de boedelrekening.

€ 18.542,96

04-08-2026



4

Toelichting

Het boedelsaldo is gestegen doordat de bestuurder € 10.000,- heeft betaald aan de boedelrekening. Dat betreft de nakoming (eerste termijn) van de vaststellingsovereenkomst.

Verslagperiode

van	12-11-2025
14-10-2025	 1
t/m	
11-11-2025	
van	11-02-2026
12-11-2025	 2
t/m	
10-2-2026	
van	06-05-2026
11-2-2026	 3
t/m	
5-5-2026	
van	04-08-2026
6-5-2026	 4
t/m	
3-8-2026	

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	24 uur 36 min
2	33 uur 6 min
3	7 uur 18 min
4	19 uur 54 min
totaal	84 uur 54 min

Toelichting bestede uren

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

De heer J.D. van der Ploeg is de enig aandeelhouder en bestuurder van de de vennootschap.

12-11-2025
 1

1.2 Lopende procedures

Volgens de bestuurder en voor zover de curator bekend, zijn er geen lopende procedures.

12-11-2025
 1

1.3 Verzekeringen

Volgens de boekhouder waren alle verzekeringen reeds voor datum faillissement beëindigd.

12-11-2025
 1

1.4 Huur

Op de datum van het faillissement waren er geen lopende huurovereenkomsten meer. Volgens de bestuurder is het gebruik van de voorheen gehuurde ruimte voortgezet door de partij die ook de werkzaamheden heeft overgenomen/voortgezet.

12-11-2025
 1

1.5 Oorzaak faillissement

Volgens de bestuurder bestaat kent het faillissement meerdere oorzaken die als volgt kort kunnen worden samengevat: tot ongeveer 2022 verleende de vennootschap zorg en kon rechtsreeks aan de gemeente (met name de gemeente Apeldoorn) gefactureerd worden. In 2022 heeft de gemeente aangegeven dat dit niet meer mogelijk was. Daarna is de vennootschap als onderaannemer gaan werken voor derden tot ongeveer oktober 2024, waarna ook de belangrijkste hoofdaannemer aangaf dat hij geen betaling meer ontving vanuit de gemeente waardoor ook de vennootschap niet meer betaald kon worden voor haar diensten. Tegelijkertijd ontstonden er ook problemen met de verhuurder, die de vennootschap uit het pand wilde hebben. De vennootschap is hierdoor genoodzaakt geweest de activiteiten over te doen op een andere partij voor een zeer lage vergoeding, waarna er alleen maar schulden overbleven in de vennootschap.

12-11-2025
 1

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

12-11-2025

1

 1

Toelichting

Volgens de bestuurder was hij zelf als enige nog (mogelijk) in dienst ten tijde van het faillissement. De curator heeft deze arbeidsovereenkomst - voor zover deze nog bestond - opgezegd.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

12-11-2025

7

 1

Toelichting

Volgens de bestuurder zijn alle dienstverbanden beëindigd voor faillissement. Er hebben zich ook geen werknemers bij de curator gemeld.

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
29-10-2025	1	De bestuurder heeft ontslag gehad.
totaal	1	

2.4 Werkzaamheden personeel

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
N.v.t.	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
n.v.t.	€ 0,00	€ 0,00
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

Volgens de bestuurder waren er nauwelijks bedrijfsmiddelen en is wat er is geweest ruim voor faillissement overgedragen aan de partij die werkzaamheden heeft voortgezet. De ontvangen (beperkte) koopsom is opgegaan aan de schulden in de vennootschap.

12-11-2025

 1

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

N.v.t.

12-11-2025

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

N.v.t.

12-11-2025

 1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
N.v.t.	€ 0,00	€ 0,00
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

N.v.t.

12-11-2025

 1

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
vaststellingsovereenkomst bestuurder	€ 10.000,00	
afrekening pensioenfonds	€ 8.563,64	
totaal	€ 18.563,64	€ 0,00

Toelichting andere activa

Volgens de ontvangen administratie zou sprake zou van een vordering op de bestuurder van € 92.321,87. Of dit bedrag correct is en of alle mogelijke posten hierin zijn verwerkt moet nog nader worden onderzocht/uitgezocht.

12-11-2025



Door nader onderzoek heeft de curator de vordering op de bestuurder - uit hoofde van de openstaande rekening-courantverhouding - verhoogd tot een bedrag van in totaal € 112.363,71. Deze verhoging bestaat uit bedragen die van de bankrekening(en) van de failliete vennootschap aan de privérekening van bestuurder zijn uitbetaald, zonder dat daar een - voor zover bekend - grondslag voor was. Bestuurder is gesommeerd dit bedrag terug te betalen. Dit is tot op heden niet gebeurd. De curator beraamt zich daarom op het zetten van verdere stappen en heeft de bestuurder uitgenodigd voor een gesprek om dit te bespreken.

11-02-2026



De bestuurder heeft het openstaande bedrag ad € 112.363,71 nog steeds niet voldaan, ondanks daartoe opnieuw te zijn gesommeerd. De curator heeft de bestuurder een laatste termijn gegeven om tot betaling over te gaan, dan wel een realistisch betalingsvoorstel te doen. Op het moment van het indienen van dit verslag loopt deze termijn nog.

06-05-2026



Het pensioenfonds heeft op 25 maart 2026 laten weten dat de failliet nog een bedrag van € 8.563,64 tegoed heeft. Dit bedrag is kort daarna overgemaakt op de boedelrekening.

De curator heeft vanwege het uitblijven van betaling van de openstaande rekening-courant en een afdoende inhoudelijke weerlegging van die vordering, met toestemming van de rechter-commissaris, een verzoekschrift tot faillietverklaring van de bestuurder ingediend. Hierna heeft de bestuurder aangegeven over onvoldoende financiële middelen te beschikken om de rekening-courant vordering te voldoen. De bestuurder heeft ook bewijsstukken aangeleverd om aan te tonen dat hij geen tot weinig verhaal biedt. Hierna is een vaststellingsovereenkomst gesloten (wederom met toestemming van de rechter-commissaris) waarbij is afgesproken dat de bestuurder (in termijnen) een bedrag van € 25.000,- zal voldoen. Hiervan is nu € 10.000,- betaald.

04-08-2026



3.9 Werkzaamheden andere activa

Voor het innen van de openstaande rekening-courant heeft de curator een verzoekschrift tot faillietverklaring van de bestuurder ingediend. Voor de eerste zitting is de bestuurder ook door de deurwaarder opgeroepen. Voor de eerste drie zittingen is steeds om aanhouding verzocht aangezien de bestuurder aangaf een schikking te willen treffen. De zitting in de procedure staat nu gepland op 18 augustus 2026. Voor deze zitting is geen uitstel meer mogelijk.

04-08-2026



4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
debiteurensaldo volgens opgaaf	€ 27.219,89	€ 0,00	€ 0,00
totaal	€ 27.219,89	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Volgens een van de bestuurder ontvangen zou er voor € 27.219,89 te vorderen zijn. Dit betreft echter vordering die een jaar oud zijn en waarvan betwijfeld mag worden of deze te incasseren zijn. De curator onderneemt hierop actie.

12-11-2025

 1

Alle bekende debiteuren zijn aangeschreven, maar dit heeft niet tot een betaling geleid. Het grootste gedeelte van de openstaande vorderingen wordt (inhoudelijk betwist). Op een klein gedeelte is geen reactie gekomen.

11-02-2026

 2

Ondanks dat de bestuurder herhaaldelijk gevraagd is om een inhoudelijk standpunt met betrekking tot de haalbaarheid van de openstaande vorderingen, is dit achterwege gebleven. Of deze informatie überhaupt beschikbaar is, betwijfelt de curator. In combinatie met het gegeven dat het om vorderingen gaat die ouder zijn dan een jaar, de hoogte van de vorderingen en het feit dat de grootste vorderingen inhoudelijk zijn betwist, acht de curator het niet in het belang van de boedel hierop verdere rechtsmaatregelen te treffen. De kosten zullen vermoedelijk de baten overtreffen.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

De debiteuren zijn allemaal één of vaker aangeschreven en er is een overzicht gemaakt van de openstaande vorderingen. Tevens is informatie achterhaald met betrekking tot correspondentieadressen aangezien die ontbrak. De bestuurder is herhaaldelijk gevraagd om een toelichting op de openstaande vorderingen en het aanleveren van de relevante stukken, zoals facturen. De bestuurder heeft deze informatie en stukken niet of nauwelijks aan geleverd of kunnen aanleveren.

11-02-2026

 2

De bestuurder heeft nog steeds geen informatie aangeleverd waarmee stappen kunnen worden gezet om de debiteuren succesvol te incasseren. De curator heeft ook de indruk dat er maar weinig daadwerkelijk te vorderen is. Sowieso mist de curator onderbouwing voor verdere stappen. De debiteureninning wordt hierbij dan ook als afgewikkeld aangemerkt door de curator.

06-05-2026

 3

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 0,00

12-11-2025

Toelichting vordering van bank(en)

 1

Er was geen financiering, maar enkel een beperkt debetsaldo bij de ABN AMRO Bank.

5.2 Leasecontracten

Lupos B.V. had (in ieder geval) twee financial leasecontracten afgesloten die ten tijde van het faillissement nog liepen. De curator heeft bij de leasemaatschappij aangegeven dat de leaseauto's opgehaald kunnen worden en dat er aanspraak wordt gemaakt op eventuele overwaardes.

12-11-2025

 1

5.3 Beschrijving zekerheden

N.v.t.

12-11-2025

 1

5.4 Separatistenpositie

N.v.t.

12-11-2025

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

N.v.t.

12-11-2025

 1

5.6 Retentierechten

N.v.t.

12-11-2025

 1

5.7 Reclamerechten

N.v.t.

12-11-2025

 1

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

N.v.t.

12-11-2025

 1

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Aangezien de vennootschap al haar activiteiten al ver voor het faillissement had gestaakt, is het voortzetten niet aan de orde.

12-11-2025

 1

6.2 Financiële verslaglegging

n.v.t.

12-11-2025

 1

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

n.v.t.

12-11-2025

 1

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Aangezien de activiteiten al waren gestaakt voor het faillissement was een doorstart niet aan de orde.

12-11-2025

 1

6.5 Verantwoording

6.6 Opbrengst

€ 0,00

12-11-2025

 1

6.7 Boedelbijdrage

€ 0,00

12-11-2025

 1

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De boekhouding werd door een externe boekhouder bijgehouden. De curator kan nog niet beoordelen of daarmee aan de boekhoudplicht is voldaan.

12-11-2025

 1

7.2 Depot jaarrekeningen

Volgens het handelsregister zijn de laatste gedeponeerde jaarrekeningen die van 2019 en 2021 (gedeponeerd op 22-03-2021 en 28-11-2022).

12-11-2025



Daarmee is dus niet voldaan aan de publicatieplicht en is er dus sprake van een onbehoorlijke taakvervulling waarvan vermoed wordt dat deze een belangrijke oorzaak is van het faillissement (art. 2:248 BW).

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

N.v.t.

12-11-2025



7.4 Stortingsverplichting aandelen

Aan voldaan.

12-11-2025



7.5 Onbehoorlijk bestuur

Ja

12-11-2025



Toelichting

Zie hiervoor: door het niet tijdig deponeren van (alle) jaarrekeningen is niet voldaan aan de wettelijke verplichtingen. Dat betekent dat sprake is van onbehoorlijke taakvervulling waarvan vermoed wordt dat deze een belangrijke oorzaak van het faillissement is.

De curator is zich aan het beramen over de consequenties daarvan. Hierbij speelt ook een rol de openstaande vordering op de bestuurder uit hoofde van de rekening-courant verhouding.

11-02-2026



Toelichting

Tijdens het rechtmatigheidsonderzoek zijn er bij curator meerdere vragen gerezen met betrekking tot de vraag of er sprake is van onbehoorlijk bestuur. Er zijn vragen gerezen die kort gezegd zien op niet-afgedragen loonheffingen, leaseverplichtingen die zijn aangegaan, het stopzetten van de samenwerking met de gemeente en onder welke voorwaarden activa is overgedragen aan Parcipa, de partij die de huur van het pand en de cliënten heeft overgenomen.

In combinatie met het feit dat de jaarrekeningen niet (tijdig) zijn gededponeerd is er reden om te stellen dat er een vermoeden is van onbehoorlijk bestuur. De curator heeft de bestuurder de mogelijkheid gegeven hier schriftelijk en in een persoonlijk gesprek op te reageren. Er is nog geen reactie ontvangen en het gesprek moet nog plaatsvinden.

06-05-2026



Toelichting

De curator heeft zijn vragen omtrent onbehoorlijk bestuur neergelegd bij de bestuurder. Ook is bestuurder uitgenodigd op het kantoor van de curator om te reageren. De bestuurder heeft kort voor de afspraak aangegeven niet te willen komen en later schriftelijke een reactie te geven. Een reactie is echter (al zeker twee maanden) uitgebleven.

De curator beraamt zich op het zetten van verdere stappen in het kader van onbehoorlijk bestuur.

04-08-2026



Toelichting

Voor de openstaande rekening-courant vordering is een vaststellingsovereenkomst getekend waarbij is overeengekomen dat de bestuurder in totaal € 25.000,- zal betalen aan de boedel. In deze vaststellingsovereenkomst is ook overeengekomen dat er, na volledige betaling, finale kwijting zal worden verleend voor (eventuele) bestuurdersaansprakelijkheid.

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

12-11-2025



Toelichting

De curator wil nog nader onderzoek doen naar betalingen die voorafgaand het faillissement zijn gedaan. Dit hangt samen met het verloop van de rekening-courantverhouding met de bestuurder.

Nee

11-02-2026



Toelichting

De curator heeft de betalingen tot ongeveer één jaar voor datum faillissement bestudeerd en daaruit is geen informatie gekomen die erop duidt dat er paulianeus handelen. De betalingen aan de bestuurder zijn meegenomen in de vordering die betrekking heeft op de openstaande rekening-courantverhoudingen.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

De curator heeft de bankrekeningen bekeken, de boekhouding, en overige aangeleverde stukken om te bekijken of er sprake is van onregelmatigheden die wijzen op onbehoorlijk bestuur of andere onrechtmatigheden. Uiteindelijk zijn de (voorlopige) conclusies hieromtrent per brief kenbaar gemaakt aan de bestuurder. De curator verwacht nog een schriftelijke reactie van de bestuurder en aansluitend een persoonlijk gesprek om een definitief standpunt in te kunnen nemen en te beslissen welke vervolgstappen er genomen moeten worden.

11-02-2026



De curator heeft de bestuurder er meerdere keren op gewezen dat hij verplicht is de curator alle mogelijke medewerkingen en inlichtingen te verschaffen die nodig is voor een goede afwikkeling van het faillissement. Desondanks is er nog steeds geen inhoudelijke reactie gekomen van de bestuurder op de vragen met betrekking tot de rechtmatigheid.

06-05-2026



Voordat hier verdere stappen in worden gezet wil de curator eerst maatregelen nemen voor de inning van de rekening-courant schuld.

De curator zal er op toezien dat de vaststellingsovereenkomst wordt nagekomen en bij niet-nakoming zich beraden op het zetten van verdere stappen in het kader van rechtmatigheid.

04-08-2026



8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

€ 0,00

12-11-2025



Toelichting

Er is nog geen sprake van boedelvorderingen.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 0,00

12-11-2025

 1

Toelichting

Op dit moment is er nog geen preferente vordering gemeld door Belastingdienst. Uit het faillissementsverzoek blijkt echter wel van een vordering van ruim € 220.000,-.

€ 208.236,64

11-02-2026

 2

Toelichting

De Belastingdienst heeft haar vordering van 208.236,64 aangemeld. Deze bestaat voor het grootste gedeelte uit niet afgedragen loonheffingen en bijkomende kosten.

8.3 Pref. vord. UWV

€ 0,00

12-11-2025

 1

8.4 Andere pref. crediteuren

€ 0,00

12-11-2025

 1

Toelichting

Het faillissement is aangevraagd door het pensioenfonds. De kosten van het faillissementsverzoek zijn echter nog niet aangemeld bij de curator.

€ 0,00

11-02-2026

 2

Toelichting

Het pensioenfonds heeft laten weten geen vordering meer te hebben vanwege het crediteren daarvan. Zij heeft dus ook geen vordering aangemeld bij de curator.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

2

12-11-2025

 1

Toelichting

Tot nu toe hebben zich spontaan twee concurrente schuldeisers gemeld bij de curator. De uit de administratie blijkende crediteuren zullen door de curator nog worden aangeschreven.

4

11-02-2026

 2

Toelichting

Tot nu toe hebben zich vier concurrente schuldeisers gemeld bij de curator. De uit de administratie blijkende crediteuren zijn aangeschreven.

9

04-08-2026

 4

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 3.749,81

12-11-2025

 1

€ 9.178,40

11-02-2026

 2

€ 10.215,16

06-05-2026

 3

€ 84.811,40

04-08-2026

 4

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

De curator kan op dit moment nog niets zeggen over de te verwachten wijze van afwikkeling. Daarvoor is nog sprake van teveel onzekere factoren.

12-11-2025

 1

Op basis van de huidige stand van zaken lijkt een uitkering voor de crediteuren vooralsnog onwaarschijnlijk.

11-02-2026

 2

8.8 Werkzaamheden crediteuren

De crediteuren zijn aangeschreven.

11-02-2026

 2

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

N.v.t.

12-11-2025

 1

Bestuurder, de heer J.D. van der Ploeg.

04-08-2026

 4

9.2 Aard procedures

Voor het innen van de openstaande rekening-courant heeft de curator een verzoekschrift tot faillietverklaring van de bestuurder ingediend.

04-08-2026

 4

9.3 Stand procedures

Voor de eerste zitting is de bestuurder door de deurwaarder opgeroepen. Voor de eerste drie zittingen is steeds om aanhouding verzocht aangezien de bestuurder aangaf een schikking te willen treffen. De zitting in de procedure staat nu gepland op 18 augustus 2026. Voor deze zitting is geen uitstel meer mogelijk.

04-08-2026

 4

9.4 Werkzaamheden procedures

Werkzaamheden in het kader van de faillissementsprocedure.

04-08-2026

 4

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De curator zal de debiteuren aanschrijven en onderzoekt of nog sprake is van nog niet gefactureerde werkzaamheden. Verder is actie aan de orde richting bestuurder in het kader van de rekening-courantverhouding in samenhang met mogelijke bestuursaansprakelijkheid.

12-11-2025
 1

De curator richt zich met name op het innen van de openstaande rekening-courant vordering op de bestuurder en het vormen van een standpunt omtrent de bestuurdersaansprakelijkheid.

11-02-2026
 2

De curator heeft de prioriteit bij de inning van rekening-courant vordering. Hierna zal de curator een definitief standpunt innemen ten aanzien van de bestuurdersaansprakelijkheid.

06-05-2026
 3

De curator zal zich komende verslagperiode met name bezighouden met de volgende werkzaamheden:

04-08-2026
 4

- vervolg/afhandeling vaststellingsovereenkomst bestuurder;
- vervolg/afhandeling faillissementsprocedure.

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

De termijn van het afwickelen van het faillissement valt nog niet te voorspellen.

12-11-2025
 1

10.3 Indiening volgend verslag

3-11-2026

04-08-2026
 4

10.4 Werkzaamheden overig

Bijlagen

Bijlagen