

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	2
Datum verslag	08-10-2025
Insolventienummer	F.08/25/53
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000408004:F001
Datum uitspraak	19-02-2025

R-C	mr. A.E. Zweers
Curator	mr P.E.M. Schol

Algemene gegevens

Naam onderneming

Koetse Management Beheer B.V.
Vestigingsplaats Enschede

19-03-2025
 1

Gegevens onderneming

Koetse Management Beheer B.V.
KvK-nummer:60166290
opgericht 06-03-2014, ingeschreven in de KvK op 07-03-2014
Op de datum van het faillissement was de onderneming gevestigd in de gemeente Enschede aan de Veldhaarweg 16 B te 7546RJ Enschede
De curator sprak op 19 februari 2025 (in de middag, dat de onderneming in staat van faillissement is verklaard) met de bestuurder (locatie Veldhaarweg 16 B te Enschede) en moest constateren, dat i.t.t. de vermelding in de eigen aangifte de activiteiten reeds gestaakt waren. De curator verwijst naar p. 2 van de eigen aangifte.

19-03-2025
 1

Activiteiten onderneming

Volgens KvK: SBI-code: 31011 interieurbouw

De onderneming hield zich in de praktijk vooral bezig met de verkoop, vervaardiging, import, export van interieurs voor zowel de zakelijke als particuliere markt, alsmede de montage hiervan.

19-03-2025
 1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2023	€ 381.040,00	€ 115.944,00	€ 435.347,00
2022	€ 341.519,00	€ 17.196,00	€ 365.376,00
2021	€ 129.562,00	€ 50.312,00	€ 181.264,00

Toelichting financiële gegevens

De jaarrekening 2024 is nog niet opgesteld. In de kolommenbalans zijn nu de afschrijvingen en de vooruit gefactureerde omzet van 2023 verwerkt. Dit zou verklaren, dat het resultaat afwijkt van de kolommenbalans die gefailleerde vlak voor het faillissement had aangeleverd bij de rechtbank. Doordat de jaarcijfers van 2024 nog niet zijn opgesteld is de beginbalans voor 2025 ook nog niet volledig sluitend met 2024.

In 2025 is er niets meer verkocht. Er was geen business meer. in 2025 is de administratie dan ook niet meer bijgewerkt.

19-03-2025



1

Gemiddeld aantal personeelsleden

1

19-03-2025



1

Toelichting

0

Boedelsaldo

€ 13.800,88

08-10-2025



2

Toelichting

Het boedelsaldo is toegenomen vanwege de verkoop van activa en de overboeking van een positief saldo op de zakelijke rekening van failliet naar de boedelrekening.

Verslagperiode

van

19-03-2025

19-1-2025



1

t/m

18-3-2025

van

08-10-2025

19-3-2025



2

t/m

6-10-2025

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	19 uur 36 min
2	45 uur 18 min
totaal	64 uur 54 min

Toelichting bestede uren

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Bestuurder en 50% aandeelhouder is de heer Koetse. De echtgenote van de heer Koetse heeft ook 50% van de aandelen van curanda.

19-03-2025

 1

1.2 Lopende procedures

N.v.t.

19-03-2025

 1

1.3 Verzekeringen

De verzekeringen zullen per ommegaande worden opgezegd.

19-03-2025

 1

1.4 Huur

N.v.t.

19-03-2025

 1

1.5 Oorzaak faillissement

Oorzaken van de financiële problemen

19-03-2025

Introductie

 1

Na een periode van circa 14 jaar is helaas de situatie ontstaan waar niemand van ons aan wil denken: het faillissement van mijn beheersmaatschappij. De eerste 10 jaar waren relatief stabiel, tot de coronaperiode aanbrak. In deze periode hebben wij, ondanks een enorm volle orderportefeuille, besloten om onze werkmaatschappij te verkopen.

De reden: toeleveringsproblemen.

Leveranciers waren niet meer in staat hun verplichtingen na te komen. Ons losse meubilair werd geproduceerd in China en Turkije. Deze landen gingen na elkaar in lockdown. Maar ook de meest betrouwbare fabrieken van plaatmateriaal in Duitsland schroefden hun productie terug vanwege de bezettingsgraad.

Tegelijkertijd groeide de vraag in de particuliere sector enorm. Mensen verbouwden hun huizen omdat ze minder vaak op vakantie gingen. Hierdoor

konden de fabrieken niet meer voldoen aan de vraag van hun klanten en liep de levertijd op van 4 weken naar 24 weken.

Voor Koetse betekende dit complete chaos, zou je zeggen. Maar nee, het kon nog erger: boeteclausules van klanten wegens het niet kunnen leveren – midden in de coronacrisis.

We hebben toen een drastisch besluit genomen en het bedrijf verkocht. Dit veranderde het hele spectrum. Hoewel ik nog mijn management-buy-out-tijd had en als accountmanager mijn taken voortzette, had de interim-directeur andere plannen.

Gerrit-Jan moest het veld ruimen voor een nieuwe commercieel directeur en zo sta je er opeens alleen voor – zonder vast inkomen.

Nieuwe start

Zoals altijd zet je de schouders eronder en blijf je vol goede moed sales plegen. Dit resulteerde uiteindelijk in een volle orderportefeuille – toch mooi.

Financiële problemen

Het was een uitdaging om de projecten onder controle te krijgen. De situatie als intermediair is totaal anders, waardoor we nog afhankelijker werden van onze toeleveranciers.

De financiële problemen binnen het bedrijf zijn ontstaan door een combinatie van factoren, waarbij de situatie met klant Papagayo Beach Hotel op Curaçao de eerste en meest bepalende oorzaak was. Deze klant weigerde de lopende facturen en het meer- en minderwerk te betalen, wat directe gevolgen had voor de cashflow. Om betaling af te dwingen, hebben wij juridische stappen ondernomen en een advocaat ingeschakeld. Dit bracht aanzienlijke extra kosten met zich mee, zonder directe garantie op een snelle oplossing.

Daarnaast ontstonden er knelpunten in de projectplanning. Project Jesse in Duitsland en project Huusken in Den Haag werden doorgeschoven, waardoor er geen logische opvolging van de projecten was. Dit leidde tot periodes zonder lopende opdrachten, wat direct invloed had op de omzet en de financiële stabiliteit van het bedrijf.

In deze tussentijd voerden een aantal leveranciers prijsverhogingen door. Omdat het niet altijd mogelijk was deze extra kosten door te berekenen aan de klanten, moesten we inleveren op de marges, wat de financiële situatie verder verslechterde.

Naast de problemen met Papagayo Beach Hotel waren er nog vier andere klanten die een deel van de facturen niet wilden betalen. Met enkelen hebben we uiteindelijk een deal moeten sluiten om alsnog een deel van de betalingen los te krijgen. Dit betekende echter vaak dat we genoeg moesten nemen met een lager bedrag dan oorspronkelijk gefactureerd. Dit had opnieuw negatieve gevolgen voor de cashflow en de winstgevendheid van het bedrijf. In bijna alle gevallen was dit het gevolg van te late, foutieve en incomplete leveringen door leveranciers.

Door deze opeenstapeling van problemen kwamen we steeds verder in de financiële moeilijkheden. Dit leidde ertoe dat ik het project bij de familie Jesse in Duitsland niet volledig heb kunnen afronden. De toeleverancier die nodig was voor de afronding van het project weigerde verdere uitlevering vanwege de betalingsproblemen, waardoor het project stil kwam te liggen.

Een bijkomend probleem was dat al deze financiële en operationele uitdagingen zoveel tijd en energie vroegen, dat er nauwelijks ruimte overbleef om nieuwe opdrachten binnen te halen. Hierdoor bleef de omzet achter en ontstond een vicieuze cirkel waarin de financiële problemen alleen maar groter werden.

Daarnaast begonnen steeds meer leveranciers leveringen stop te zetten vanwege de betalingsachterstanden. Hierdoor werd het onmogelijk om lopende en toekomstige projecten op een normale manier uit te voeren, wat uiteindelijk de doorslag gaf: er was geen toekomst meer voor het bedrijf.

GJ. Koetse.

De curator zal in de komende verslagperiode de door de bestuurder opgegeven oorzaken toetsen.

08-10-2025



2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

19-03-2025

1



Toelichting

Zekerheidshalve heeft de curator ook het dienstverband met de heer Koetse beëindigd voorover dit er nog zou zijn.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
19-8-2025		
totaal	0	

2.4 Werkzaamheden personeel

Inventarisatie, contact met bestuurder onderhouden en machtiging vragen.

19-03-2025



Vooralsnog afgerond.

08-10-2025



3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
N.v.t			
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

idem

19-03-2025

 1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

idem

19-03-2025

 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Laptop, Ipad, Iphone, Koffiezetapparaat, divers gereedschap.	€ 5.445,00	€ 5.445,00
totaal	€ 5.445,00	€ 5.445,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

Kantoorinventaris en bedrijfsinventaris met een boekwaarde van circa € 12.000. Bij bedrijfsinventaris is te denken aan een cirkelzaag, afkortzaag, lijnlasser, en 2 Festool en Accu boormachines.

19-03-2025

 1

In de afgelopen verslagperiode is diverse activa verkocht met goedkeuring van de RC.

De verkoopopbrengst bedraagt € 5.445,00.

08-10-2025

 **2**

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Ja, er zijn bodemzaken.

19-03-2025

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Inventarisatie en besproken met taxateur Vanhommerig.

19-03-2025

 1

de bedrijfsmiddelen zijn verkocht en de opbrengst is de boedel toegekomen. Verdere werkzaamheden zijn hieromtrent verder niet aan de orde.

08-10-2025

 **2**

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Het plaatmateriaal ligt bij Ostendorf in Duitsland en bij Abro in Enschede. Doordat er bij beide bedrijven vanuit Koetse Management Beheer een betalingsachterstand is ontstaan had gefailleerde al geruime tijd geen toegang meer tot deze voorraad.

19-03-2025



Het vorenstaande zou moeten blijken uit het overzicht van de voorraad.

Gezien het eigendomsvoorbehoud van de leveranciers is geen voorraad voorhanden.

08-10-2025



3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Nader onderzoek naar de voorraad doen.

19-03-2025



Er zou bij Koetse Management Beheer geen sprake zijn van IE rechten en ook niet meer van onderhanden werk aangezien er geen projecten meer lopen. ook dit al de curator nader onderzoeken. Een Dynfoss licentie van Ironcad zou een eenmalige aanschaf geweest waar men al geruime tijd geen gebruik meer van maakte. Deze zou niet overdraagbaar zijn en heeft daardoor ook geen waarde meer, aldus gefailleerde. Wordt vervolgd!

Van voorraad en onderhanden werk welke ten gelden kan worden gemaakt ten gunste van de boedel is niet gebleken. Vooralsnog zijn de werkzaamheden in deze afgerond.

08-10-2025



3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

3.9 Werkzaamheden andere activa

Vooralsnog niet aan de orde.

08-10-2025



4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
pre-faillissement debiteuren	€ 11.851,43		
totaal	€ 11.851,43	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

De bestuurder van failliet heeft een debiteurenoverzicht overgelegd waaruit volgt dat er twee pre-faillissement debiteuren zijn. Deze debiteuren zijn aangeschreven.

19-03-2025



1

De afgelopen verslagperiode is gebleken dat de vordering op één pre-faillissement debiteur oninbaar zou zijn, nu de bestuurder van failliet niet over bewijsstukken bezit die de vordering kunnen onderbouwen. Afspraken waren volgens de bestuurder mondeling tot stand gekomen en deze worden door de gestelde debiteur in hun geheel betwist.

08-10-2025



2

Met de andere pre-faillissement debiteur loopt een discussie. De curator heeft aanvullende stukken opgevraagd bij de bestuurder. De komende verslagperiode zal de curator overgaan tot incasso van deze vordering zodra alle informatie dienaangaande van de bestuurder is verkregen.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Incasseren pre-faillissement debiteuren.

19-03-2025



1

Incasso resterende debiteur zodra aanvullende informatie van de bestuurder is verkregen.

08-10-2025



2

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 8.335,27

19-03-2025



1

Toelichting vordering van bank(en)

Gefailleerde bankierde bij de ING Bank. Het positief saldo van € 8.335,27 zal worden overgeboekt op de faillissementsrekening.

€ 8.337,26

08-10-2025



2

Toelichting vordering van bank(en)

Het positief saldo van € 8.337,26 is in de afgelopen verslagperiode ontvangen op de boedelrekening.

5.2 Leasecontracten

Op dit moment heeft een crediteur zich gemeld bij de curator met een vordering uit hoofde van een leaseovereenkomst.

19-03-2025

 1

Op 20 december 2024 is een oude Mercedes (DaimlerChrysler AG Mercedes ML 350, Marge regeling) verkocht aan Oude Elfrink Natuursteen B.V. en verrekend met openstaande posten.

Kilometerstand: 193026

Een Iveco (Balanswaarde: € 61.500) is kort voor het faillissement in beslag genomen door de leasemaatschappij.

In de komende verslagperioden zal e.e.a. worden getoetst en worden afgewikkeld.

Op dit moment hebben twee crediteuren zich gemeld bij de curator met een vordering uit hoofde van een leaseovereenkomst.

08-10-2025

 2

Een vordering ziet op de leaseovereenkomst met betrekking tot de Iveco bus. De bus is reeds in beslag genomen door de leasemaatschappij. De vordering is gespecificeerd ingediend.

De andere vordering ziet op de leaseovereenkomst met betrekking tot een BMW X1. Dit voertuig is reeds in beslag genomen door de leasemaatschappij. De vordering is gespecificeerd ingediend.

Overige leaseovereenkomsten zijn niet aangetroffen.

De leasemaatschappijen zullen overgaan tot verkoop van de voertuigen en hun (restant) vordering ter verificatie indienen. Een surplus in deze is niet te verwachten.

5.3 Beschrijving zekerheden

Pandrecht aandelen.

19-03-2025

Pandgever is de heer Gerrit Jan Koetse

 1

Pandhouder is de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Ris Consultant B.V. met als zetel Zwolle.

Het pandrecht op aandelen is als gevolg van het faillissement van generlei waarde en feitelijk niet te executeren. De curator verricht hieromtrent geen verdere werkzaamheden, de schuldeiser is verzocht de vordering ter verificatie in te dienen.

08-10-2025

 2

5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing.

19-03-2025

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Alle de curator bekende crediteuren zijn aangeschreven. Op dit moment heeft een crediteur zich gemeld bij de curator met een eigendomsvoorbehoud. In de komende verslagperioden zal dit worden getoetst en worden afgewikkeld.

19-03-2025

 1

In totaal zijn er twee crediteuren die een beroep doen op een eigendomsvoorbehoud. Ten aanzien van één vordering is de voorraad verwerkt in een project en aldus niet meer aanwezig. Tevens is niet voldaan aan de vereisten voor een geslaagd beroep op eigendomsvoorbehoud. Ten aanzien van de tweede crediteur is de voorraad verwerkt in een keuken. Aan de betreffende crediteur is bericht dat de curator deze kwestie als afgedaan zal beschouwen.

08-10-2025

 2

De kwestie inzake het eigendomsvoorbehoud is hiermee afgewikkeld.

5.6 Retentierechten

Niet van toepassing.

19-03-2025

 1

5.7 Reclamerechten

Op dit moment heeft een crediteur zich gemeld met een reclamerecht. In de komende verslagperioden zal dit worden getoetst en worden afgewikkeld.

19-03-2025

 1

De crediteur die een beroep heeft gedaan op het recht van reclame is tevens de crediteur die een beroep heeft gedaan op het eigendomsvoorbehoud. De voorraad is verwerkt in een geleverde keuken. De curator heeft aan de betreffende crediteur bericht dat hij de zaak als afgedaan zal beschouwen.

08-10-2025

 2

Hiermee is de kwestie inzake het recht van reclame afgewikkeld.

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

N.v.t.

08-10-2025

 2

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Toetsen en afwikkelen zekerheden.

19-03-2025

 1

Vooralsnog afgerond.

08-10-2025

 2

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

N.v.t.

19-03-2025

 1

6.2 Financiële verslaglegging

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

6.5 Verantwoording

6.6 Opbrengst

6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

In onderzoek.

19-03-2025

 1

Op dit moment wordt er een onderzoek uitgevoerd door DRS met betrekking tot de boekhoudplicht.

De uitkomsten van dit onderzoek zijn recentelijk ontvangen en worden door de curator nog bestudeerd.

De curator zal de inhoud van het onderzoek in de komende verslagperiode delen met het bestuur alsmede zijn bevindingen daaromtrent.

08-10-2025

 **2**

7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekening over boekjaar 2023 is gedeponeed op 07-11-2024

19-03-2025

 1

De jaarrekening over 2022 is gedeponeed op 9-11-2023. Het bestuur heeft aan haar deponeringsplicht voldaan ten aanzien van de referteperiode.

08-10-2025

 **2**

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

In onderzoek.

19-03-2025



7.4 Stortingsverplichting aandelen

In onderzoek.

19-03-2025



Een eventuele stortingsverplichting is verjaard zodat de curator hierna geen verder onderzoek zal verrichten.

08-10-2025



7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

In onderzoek.

19-03-2025



Toelichting

Verder onderzoek en toetsing zal in de komende verslagperioden plaatsvinden.

08-10-2025



7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

19-03-2025



In onderzoek

08-10-2025



Toelichting

Verder onderzoek en toetsing zal in de komende verslagperioden plaatsvinden.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

In onderzoek.

19-03-2025



Verder onderzoek en toetsing zal in de komende verslagperioden plaatsvinden.

08-10-2025



7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

In onderzoek.

19-03-2025



Zie paragraaf 7.7.

08-10-2025



8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

€ 21,18

19-03-2025

 1

Toelichting

ClaimsAgent: € 21,18;
Salaris curator: P.M.

€ 45,38

08-10-2025

 2

Toelichting

ClaimsAgent: € 45,38;
Salaris curator: P.M.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

Toelichting

19-03-2025

 1

Vooralsnog heeft de fiscus geen vordering ingediend.

€ 19.158,00

08-10-2025

 2

Toelichting

De fiscus heeft tot op heden een vordering van € 3.375,00 ingediend op grond van art. 21 Iw 1990. Daarnaast heeft de fiscus een vordering van € 15.783,00 op grond van art. 29 OB ingediend.

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

19-03-2025

 1

Vooralsnog heeft het UWV geen vordering ingediend.

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

19-03-2025

 1

Op dit moment zijn er geen preferente crediteuren die zich hebben gemeld bij de curator.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

12

08-10-2025

 2

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 116.857,01

19-03-2025

 1

Toelichting

Op dit moment zijn er zeven concurrente crediteuren die zich hebben gemeld bij de curator. De curator zal deze vorderingen in de komende verslagperioden nader toetsen.

€ 150.139,58

08-10-2025

 2

Toelichting

Op dit moment zijn er twaalf concurrente crediteuren die zich hebben gemeld bij de curator.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Vooralsnog onbekend.

19-03-2025

 1

Vooralsnog onbekend.

08-10-2025

 2

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Inventariseren crediteuren en toetsen vorderingen.

19-03-2025

 1

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

N.v.t.

19-03-2025

 1

9.2 Aard procedures

N.v.t.

19-03-2025

 1

9.3 Stand procedures

N.v.t.

19-03-2025

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

N.v.t.

19-03-2025

 1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

Uitzoeken en uitvoeren diverse werkzaamheden, zoals:

19-03-2025

Verkoop activa

 1

Incasseren van de vordering op de 2 debiteuren

Onderzoek rechtmatigheid voortzetten

Afwikkelen eigendomsvoorbehouden en recht van reclame

- oorzakenonderzoek;
- debiteurenincasso;
- rechtmatigheidsonderzoek.

08-10-2025

 2

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Vooralsnog onbekend.

19-03-2025

 1

Vooralsnog onbekend.

08-10-2025

 2

10.3 Indiening volgend verslag

7-1-2026

08-10-2025

 2

10.4 Werkzaamheden overig

Zie plan van aanpak.

19-03-2025

 1

Zie plan van aanpak.

08-10-2025

 2

Bijlagen

Bijlagen