

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

Insolventienummer: F.09/14/591

Toezichtzaaknummer: NL:TZ:0000008003:F001

Datum uitspraak: 11-08-2014

Curator: mr. M.C. Udink

R-C: mr. M.M.F. Holtrop

Algemeen

Gegevens onderneming

de besloten vennootschap Drukkerij Dekker B.V.
de besloten vennootschap C-View B.V.
de besloten vennootschap Twigt Grafisch Facilitair B.V.,
h.o.d.n. navolgende handelsnamen:
Druno en Dekker Drukkers, Alkemade Printing, Twigt Media Solutions, Veldwijk Van Loon
Grafische Bedrijven, Twigt Grafimedia en Drukker NKB

Activiteiten onderneming

De uitoefening van het drukkerijbedrijf in de meest ruime zin, cross media, offset drukkerij en printactiviteiten, drukken van handelsdrukwerk en reclamedrukwerk

Omzetgegevens

Genormaliseerd (de gefuseerde onderdelen als één geheel) daalt de omzet van € 15mio in 2012 naar € 10mio in 2013, om vervolgens in 2014 op bijna de helft uit te komen.

Personeel gemiddeld aantal

Per faillissementsdatum waren er 104 werknemers in dienst. In 2011, 2012 en 2013 was het aantal fte aanzienlijk hoger. Er heeft (kostbare) formatiereductie plaatsgevonden

Saldo einde verslagperiode

Verslagperiode

2 februari 2016 – 15 oktober 2016

13-7-2017:

16 oktober 2016 t/m 14 juli 2017

Bestede uren in verslagperiode

43:90 uur

13-7-2017:

82:90 uur

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

Bestede uren totaal

836:90 uur

13-7-2017:

919:80 uur

Toelichting

1. Alle nieuwe tekstdelen ten opzichte van het eerste verslag zijn cursief gedrukt. Zoveel mogelijk is aangesloten bij de tekst uit het eerste verslag, maar niet altijd was het mogelijk de tekst van het eerste verslag te handhaven in het licht van de verdere ontwikkelingen. Weglatingen uit het eerste verslag worden niet getoond.

2. Hoewel dit verslag een tekst betreft voor de drie failliete vennootschappen gezamenlijk worden de drie faillissementen niet geconsolideerd (dat wil zeggen niet als een geheel) afgewikkeld. De faillissementen worden individueel behandeld, hoewel in het jaar voorafgaande aan het faillissement de ondernemingen als een geheel werden gedreven binnen Twigt Grafisch Facilitair B.V. (zie 1.1), maar de crediteurenadministratie (fiscus, UWV, maar ook de gewone crediteuren) was nog niet gecentraliseerd.

Het is mogelijk geweest om alle opbrengsten en boedelbijdragen zijn vrij precies te verdelen onder de verschillende boedels omdat als gevolg van de niet-geïntegreerde fusies (zie 1.7) elke locatie aan een specifieke BV kon worden toegerekend.

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

1 Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Indruk Grafimedia Groep B.V. was enig statutair directeur van de drie gefailleerde vennootschappen. De aandelen van Indruk Grafimedia Groep B.V. worden gehouden door J.J. van der Horst Holding B.V. (20%) en door R.J. van Wijngaarden Holding B.V. (40%). De overige 40% van Indruk Grafimedia Groep B.V. is in handen van Navitas B.V. (een investeringsvehikel van Zeeman).

De Twigt Groep is vanaf 2010 ontstaan door een serie opvolgende fusies en overnames. In wezen is Twigt Media Groep een regionale fusie waarbij is geprobeerd een regionale speler te ontwikkelen die uiteindelijk vanuit één centrale locatie onder één merk zou opereren (Twigt/Waddinxveen). Het fusieproces heeft beoogd de diverse bedrijven en locaties (vijf locaties) te concentreren door met kostenreductie een antwoord te vormen op de sterke krimp die in de markt te zien was. De vijf locaties betreffen naast Waddinxveen, Lisse, Noordwijkerhout, Bleiswijk (ontruimd) en Alphen aan den Rijn (ontruimd). Het doek is eigenlijk halverwege het concentratie- en rationalisatieproces gevallen. De markt kromp sneller dan de kosten. Achteraf moet worden aangenomen dat het fusieproces – bedoeld als overlevingsstrategie voor de samenstellende delen – mislukt is. Feitelijk waren de actieve onderdelen (Twigt te Waddinxveen, C-View te Lisse en Drukkerij Dekker te Lisse) bezig zich terug te trekken op de locatie Waddinxveen. Een groot deel van de omzet van C-View en Drukkerij Dekker werden al vanuit deze locatie gemaakt. Onderdeel van de Twigt Groep maakten ook uit Orderpikker B.V., De Reij Repro B.V., Drukkerij NKB B.V., Doorgeloo Facilitair B.V. en Drukkerij Makula B.V., allen gevestigd te Waddinxveen. Al deze vennootschappen zijn – aldus de directie – leeg en inactief. De activiteiten van deze vennootschappen zijn reeds eerder ondergebracht bij Twigt Grafisch Facilitair B.V. Onduidelijk nog is of Orderpikker B.V. daadwerkelijk inactief is.

De directie bestond feitelijk uit J.J. van der Horst en R.J. van Wijngaarden. De eerste is afkomstig (in 2008) uit de ICT en de tweede was 20 jaar werkzaam in de grafische industrie. Van Wijngaarden is afkomstig uit de “Lisse-tak” (C-View B.V. en Drukkerij Dekker B.V.) die in 2012 is gefuseerd met de Waddinxveen-tak (Waddinxveen maakte 2/3 van de gezamenlijke omzet, de Lisse-tak 1/3).

Navitas (Zeeman) heeft het fusieproces voor een groot deel gefinancierd. Zeeman was ook een grote klant (Alphen). Zeeman heeft ca € 1.2mio in de onderneming geïnvesteerd en € 1.8mio investeringsbudget verstrekt (waarvan € 1.3mio gebruikt). De laatste € 0.5mio mocht de onderneming niet meer gebruiken in 2014. Uiteindelijk lijkt het ook voor Navitas een mislukt avontuur te zijn.

Inmiddels is vastgesteld dat Orderpikker BV daadwerkelijk inactief was voor faillissement

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

1.2 Winst en verlies

Voor 2014 was een jaaromzet voor de gehele groep geprognoseerd van € 12mio. Uiteindelijk is daar te weinig van gerealiseerd. Kwartaal 4 van 2013 viel erg tegen, kwartaal 1 2014 leek de rationalisatie en de reorganisatie effect te hebben, maar in april/mei viel niet zozeer de omzet als wel de marge tegen (die slechts 57% was). Dientengevolge halveerde de omzet ten opzichte van het niveau 2013.

Blijkens de concept jaarrekeningen 2013 bedroeg het verlies in 2013 van Twigt Grafisch Facilitair (Waddinxveen) € 249.382, van Drukkerij Dekker (Noordwijkerhout) € 186.384 en van C-View (Lisse) € 42.491.

De verliezen in 2012 bedroegen € 43.515 (Noordwijkerhout) en € 36.236 (Lisse). In Waddinxveen werd in 2012 een winst geboekt van € 369.529.

1.3 Balanstotaal

Het balanstotaal van Waddinxveen bedroeg € 6.008.620 (2013) en € 5.724.456 (2012). Het balanstotaal van Noordwijkerhout bedroeg € 715.417 (2013) en € 1.096.114 (2012). Het balanstotaal van Lisse bedroeg € 333.850 (2013) en € 509.707 (2012).

1.4 Lopende procedures

Voorzover bekend liepen er ten tijde van het uitspreken van de faillissementen geen procedures waar faillieten bij betrokken waren.

1.5 Verzekeringen

Alle met de tijdelijke voortzetting (zie 6) gerelateerde verzekeringen zijn pas na de doorwerkperiode en een opstartfase voor de doorstart beëindigd. Dit komt neer op beëindiging rond 1 oktober. De verzekeringen die het vast actief dekken zijn na de veiling beëindigd (en dus eindigen eind oktober begin november). De overige verzekeringen zijn per faillissementsdatum beëindigd.

1.6 Huur

Er was sprake van vijf locaties, waarvan de huurovereenkomsten van twee locaties (Alphen en Bleiswijk) voor faillissement al waren opgezegd. De huurovereenkomsten van de overige drie locaties zijn na faillissementsdatum op 12 augustus 2014 door de curator opgezegd.

In verband met de ontruiming van de veiling en de uitlevering van de geveilde goederen zijn de opzegtermijnen van de locaties van Noordwijkerhout en Waddinxveen in samenspraak met de verhuurder verlengd.

De twee buiten gebruik gestelde locaties (Alphen en Bleiswijk) waren weliswaar ontruimd, maar (toch) niet rechtsgeldig beëindigd. In december en het eerste kwartaal 2015 hebben zich de nodige ontruimingsperikelen afgespeeld en moest veelvuldig met de (ex)verhuurders worden gecommuniceerd. Ook is een verschil ontstaan met de verhuurder Waddinxveen (voormalige eigenaar van Twigt) over het afwikkelen van de veiling op die locatie en het al dan niet verwijderen van goederen. Ook bij de locatie Noordwijkerhout heeft zich een zodanig probleem voorgedaan met betrekking tot de entresolvloer. Uiteindelijk kon dit – na uitvoerig overleg – tot een goed einde worden gebracht.

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

Gedurende de doorwerkperiode voorafgaande aan de doorstart (zie 6) is door de boedel nog gebruik gemaakt van de (opslag) locatie Noordwijkerhout. Dit gebruik heeft uiteindelijk langer geduurd dan 3 de wettelijke 3 maanden en de boedel heeft aparte afspraken gemaakt voor een 4de (boedel-)maand. De gehele gebruiksperiode is inmiddels betaald door de boedel nadat een conflict met deze verhuurder ontstond mede door –beweerde eerdere en nieuwe- ontruimingsschade. Ter voorkoming van verdere escalatie is deze materie geschikt.

1.7 Oorzaak faillissement

Het staat vast dat de grafische industrie te maken heeft gekregen met een dramatische krimp in de afgelopen jaren. Het staat wel vast dat de snelheid van deze krimp te hoog lag voor de fusieorganisatie Twigt c.s. Daar waar gekozen is voor een samengaan en reductie van de kosten op termijn, was dat wellicht niet de goede remedie tegen dit economisch slechte weer. Wellicht had een stand alone kostenreductie meer voor de hand gelegen. Opmerkelijk is dat de administratieve samenhang – door de opvolgende fusies – niet altijd goed is vast te stellen.

Het onderzoek naar de oorzaak van het faillissement is afgesloten. Het is wel duidelijk dat de vlucht naar voren en de snel opvolgende fusies geen goede besluiten waren. De ondernemingen konden niet tijdig worden geïntegreerd en de kosten konden niet snel genoeg naar beneden worden gebracht. Deze lage reactiesnelheid (op de kostenreductie) gekoppeld aan de snel krimpende markt moet worden nageduid als de oorzaak van het faillissement.

Opvallend is dat de rechtspersoon bestuurder van de centrale vennootschap Twigt Grafisch Facilitair B.V. heeft besloten in vereffening te gaan – de aandeelhouders hebben blijkbaar besloten deze vennootschap (Indruk Grafimedia Groep B.V.) te liquideren. De aandeelhoudersdirecteuren van deze vennootschap zijn J.J. van der Horst Holding B.V. en R.J. van Wijngaarden Holding B.V., de persoonlijke houdstermaatschappijen van de directeuren Van der Horst en Van Wijngaarden. Ter zake van deze vereffening is de curator vooraf geïnformeerd. De curator zag daarin geen aanleiding tot het innemen van een standpunt ter zake. Een “verdwintruck” als deze (waarbij de rechtspersoon bestuurder wordt vereffend en geliquideerd en daarna KvK uitgeschreven) kan natuurlijk niet baten als sprake zou zijn van onbehoorlijk bestuur. Van der Horst en Van Wijngaarde waren immers – naast Indruk – feitelijk leidinggevers (zie verder 7.5).

Inmiddels is Indruk Grafimedia Groep B.V. vereffend en de ontbinding ingeschreven in de KvK. Onderzocht moet worden of deze vereffening juist is verlopen nu er voor Twigt c.s. – en dus ook voor Indruk – een aantal hoofdelijkheden bestonden.

Dit onderzoek wijst uit dat deze vereffening geen rekening heeft gehouden met alle aan deze onderneming verbonden belangen. Zo maakte deze vennootschap onderdeel uit van diverse (van uit de fusie stammende) hoofdelijkheden en een fiscale eenheid waar geen aandacht aan besteed is. Het moet er voor worden gehouden dat deze vennootschap had opgehouden te betalen en daarom haar eigen faillissement had moeten aangeven. De vereffenaars hebben daar blijkbaar niet voor gekozen. Mogelijk was er zelfs sprake van enige bate wegens de wijze van (toegezegde) kapitalisatie bij de opvolgende fusies (zie ook 7.4).

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

2 Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

81 exclusief 8 "0-uren"-contracten.

In de loop van 2017 is nog een mededeling van het UWV ontvangen inzake een tot dan onbekende (ex-) medewerkster die een WIA uitkering genoot. Uiteindelijk kon na uitgebreid onderzoek en overleg worden vastgesteld dat deze werkneemster niet meer in dienst was bij failliet.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Ca. 95.

2.3 Datum ontslagaanzegging

12 augustus 2014.

2.4 Werkzaamheden

Ontslag werknemers

3 Activa

3.1 Onroerende zaken: Beschrijving

Blijkens kadastrale recherche zijn de failliete vennootschappen geen eigenaar of rechthebbende van onroerende zaken.

3.2 Onroerende zaken: Verkoopopbrengst

Niet van toepassing.

3.3 Onroerende zaken: Hoogte hypotheek

Niet van toepassing.

3.4 Onroerende zaken: Boedelbijdrage

Niet van toepassing.

3.5 Onroerende zaken: Werkzaamheden

Geen.

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

3.6 Bedrijfsmiddelen: Beschrijving

Als bijlage worden de taxatierapporten van Troostwijk van de locaties Waddinxveen, Lisse en Noordwijkerhout gevoegd*.

3.7 Bedrijfsmiddelen: Verkoopopbrengst

Alle roerende zaken zijn door Troostwijk via een veiling (op een machine na, die onderhands is verkocht) verkocht. De opbrengsten zijn als volgt:

Waddinxveen, veiling: € 572.439

Waddinxveen, onderhandse verkoop: €542.500

Noordwijkerhout: € 120.112

Lisse: € 69.728

Totaal: 1.304.779

De verkoopopbrengst is daarmee ruim boven de getaxeerde liquidatiewaarde uitgekomen en in het geval van Waddinxveen, zelfs gelijk aan de getaxeerde onderhandse verkoopwaarde.

Ten aanzien van de opbrengst van de onderhandse verkoop wordt opgemerkt dat het hier een machine betreft en dat een aanzienlijk deel van die opbrengst zal moeten worden afgedragen aan de leasemaatschappij. De curator en de leasemaatschappij maakten beiden aanspraak op de overwaarde van deze machine t.w.v. ca. € 135.000 (zie 5.2), maar hebben een minnelijke oplossing bereikt (zie 5.2 en 9) waarbij 85%, ca. €115.000, aan de boedel toekomt. Dit bedrag staat inmiddels op de boedelrekening.

3.8 Bedrijfsmiddelen: Boedelbijdrage

Niet van toepassing.

3.9 Bedrijfsmiddelen: Bodemvoorrecht fiscus

Ten aanzien van de verkochte bedrijfsmiddelen geldt (op enkele auto's na) het bodemrecht van de fiscus. Met de bank is afgesproken dat de kosten van Troostwijk pro rata parte (bodemzaken / niet-bodemzaken) zullen worden gedragen.

3.10 Bedrijfsmiddelen: Werkzaamheden

De bedrijfsmiddelen zijn inmiddels verkocht. Er zal een verdeling moeten plaatsvinden tussen het vrije en het gebonden actief in verband met de rangregeling ter zake het bodemrecht.

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

3.11 Voorraden / onderhanden werk: Beschrijving

De klantspecifieke voorraad is na de doorstart (zie 6) aan de doorstartende partij verkocht.

Dat gold niet voor de overige voorraad inclusief half gereed product. De doorstartende partij (SMG) enerzijds en de boedel en de bank anderzijds hebben een conflict ter zake van de – ten onrechte – door de doorstart gebruikte voorraad. Deze was niet meeverkocht aan SMG (zie 6.) en is wel gebruikt bij de totstandkoming van de productie (en later meegenomen in de facturatie aan de klanten). Inmiddels is door de boedel een dagvaarding uitgebracht waarbij ook de belangen van de bank in acht genomen zijn (zie 9).

Het onderhanden werk varieerde van (slechts) een binnengekomen order tot een reeds gereed product. Daags na faillissement zijn enkele pallets met gereed product met toestemming van de bank uitgeleverd.

Inmiddels hebben de boedel, de bank en de doorstartende partij terzake een schikking getroffen, waarbij de doorstartende partij een bedrag aan de bank en boedel ter finale kwijting betaalt.

3.12 Voorraden / onderhanden werk: Verkoopopbrengst

€ 85.000 (klant specifieke voorraad)

€ 20.000 (gereed product daags na faillissement)

3.13 Voorraden / onderhanden werk: Boedelbijdrage

De boedel krijgt 10% van de factuurwaarde van de daags na faillissement uitgeleverde goederen.

De bank dient deze bijdrage nog aan de boedel af te dragen.

3.14 Voorraden / onderhanden werk: Werkzaamheden

Geen.

3.15 Andere activa: Beschrijving

De curator heeft daags na faillissement niet verpande, immateriële activa verkocht aan de SMG Groep. Met deze activa heeft SMG feitelijk een doorstart kunnen maken (zie hierover uitgebreid onder 6). Voorts heeft de curator een vergoeding van 25% van de bruto personeelskosten over de doorwerkperiode bedongen en een vergoeding voor het gebruik van het, door de boedel gehuurde bedrijfspand in Waddinxveen.

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

3.16 Andere activa: Verkoopopbrengst

€ 275.000

De vergoeding voor het gebruik van het bedrijfspand in september is gefactureerd en betaald. De omvang van personeelsvergoeding is door de doorstarter in het kader van een schikking (zie ook 3.9 en 9) betaald. De 25%-vergoeding is dus uiteindelijk onderdeel geworden van de schikking bank, boedel, SMG.

3.17 Andere activa: Werkzaamheden

Geen.

4 Debiteuren

4.1 Omvang debiteuren

Ten tijde van het uitspreken van het faillissement was de omvang van de debiteurenportefeuille ca. €1,8mio verdeeld over de drie failliete vennootschappen, waarbij het leeuwendeel (ca. €1,5mio) voor rekening van Waddinxveen kwam. De vorderingen op debiteuren ontstaan voor 8 augustus 2014 vallen onder het pandrecht van de bank. De debiteuren ontstaan in de periode 8 - 11 augustus 2014 komen toe aan de boedel. De bank en de boedel hebben Mirus opdracht gegeven om de debiteuren te incasseren.

Het komt met enige regelmaat (nog steeds) voor dat debiteuren van de doorstartende partij per ongeluk betalen op de bankrekening van failliet. Op basis van afspraken met de doorstartende partij worden deze bedragen door- of terugbetaald, uiteraard mits de betreffende debiteur niet ook een debiteur van failliet is.

Uiteindelijk heeft in 2017 een definitieve eindafrekening van de debiteuren incasso kunnen plaatsvinden waarbij diverse posten lang onderwerp van discussie bleven tussen de boedel, de bank en Mirus. Met name de onderlinge verdeling bleek steeds weer moeilijk omdat bijvoorbeeld ook de doorstart in dezelfde order nieuwe werkzaamheden verrichtte of kortingen moest overeenkomen. Pas na afronding van de gehele klant order kon definitief met de klant –en dus ook onderling- worden afgerekend. De bank, althans de partij die deze gelden voor de bank en de boedel heeft geïncasseerd heeft de debiteurenopbrengst voor de surseanceperiode ondanks aanmaningen nog niet aan de boedel afgedragen.

4.2 Opbrengst

Het Incassobedrijf Mirus is nog steeds bezig met het incasseren van debiteuren. Gebleken is dat dat voor de start van de incasso al ca. €500k betaald was. Door Mirus is inmiddels € 1.116.878 geïncasseerd, waarvan € 19.745 om boven genoemde reden aan de boedel toekomt.

Het incasso proces is inmiddels afgerond en de definitieve afrekening tussen de bank – de boedel en de doorstart vond inmiddels plaats. Het aan de boedel toekomende bedrag is alleen nog niet aan de boedel afgedragen.

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

4.3 Boedelbijdrage

Geen.

4.4 Werkzaamheden

Geen.

5 Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

De Rabobank heeft volgens opgave van de bank een vordering van ca. € 3mio, opgesplitst in een vordering van ca. € 2,3mio uit hoofde van rekening-courant en € 800k uit hoofde van lening. De bank heeft haar vordering nog niet ter verificatie ingediend.

Inmiddels is ook duidelijk geworden dat ING een relatie had met Drukkerij Dekker B.V. Dit werd – uit de postblokkade – in begin 2015 duidelijk. Mogelijk resteert een (ongesekureerde) vordering van ca. € 20.000,-.

Deze vordering is verstrekt zonder dat daarvoor zekerheid werd verkregen. Ook deze vordering is nog niet ter verificatie ingediend. Mogelijk hangt dit toch samen met de onoverzichtelijkheid van de snel opvolgende fusies 2010-2012.

5.2 Leasecontracten

Failliet huurde verschillende leaseauto's. Die leaseovereenkomsten zijn beëindigd en de leaseauto's zijn geretourneerd.

Voorts huurde failliet een 5-kleuren offsetpers van De Lage Landen ("DLL"). Bij brief van 15 augustus heeft DLL de leaseovereenkomst ontbonden en de pers opgeëist. Deze pers is in samenspraak met De Lage Landen verkocht voor € 542.500 (zie 3.6). De boedel en DLL maakten beide aanspraak op de overwaarde (verkoopopbrengst minus resterende leasetermijn minus contractueel overeengekomen afkoopsom) van de pers.

Nadat de boedel DLL had gedagvaard is alsnog een minnelijke regeling bereikt waarbij 85% van de overwaarde aan de boedel toe is gekomen (zie 3.6 en 9).

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

5.3 Beschrijving zekerheden

De bank heeft een pandrecht op alle huidige en toekomstige inventaris, voorraden en alle ten tijde van de registratie van de pandakte (23 oktober 2013) bestaande rechten en vorderingen.

Voorts is er sprake van een hoofdelijkheid van failliete vennootschappen en hun niet failliete, maar inmiddels lege (zie 1.1), zustervennootschappen richting de bank. Tenslotte zijn de aandelen van Twigt Grafisch Facilitair B.V. verpand aan de bank.

Begin 2015 bleek dat Twigt Grafisch Facilitair B.V. een recht van tweede hypotheek had ten laste van de heersmaatschappij Veldwijk B.V. (een overgenomen onderneming c.q. handelsnaam) voor een bedrag van € 200.000,-. Het pand is verkocht in samenwerking met de betreffende financier (bank), zonder dat enige betaling kon worden ontvangen. Het hypotheekrecht is doorgehaald omdat – blijkens de taxatierapporten – de boedel (als tweede hypotheekhouder) niet batig gerangschikt was (de opbrengst was te laag).

5.4 Separatistenpositie

De bank is separatist ten aanzien van de verpande debiteuren en voorraden. Ten aanzien van de verpande inventaris moet de bank de Ontvanger op grond van het bodemrecht voorrecht voor laten gaan.

5.5 Boedelbijdragen

Zie hierboven.

5.6 Eigendomsvoorbehoud

Tot de curator hebben zich ca. 50 crediteuren met een eigendomsvoorbehoud gemeld. De curator heeft alle crediteuren laten aanschrijven en een uitleverdag georganiseerd waarop alle crediteuren hun eigendommen hebben kunnen ophalen.

5.7 Retentierechten

Er hebben zich een aantal derden bij de curator gemeld met een retentierecht. Dit betreft voornamelijk derden die in opdracht van failliet werkzaamheden (zouden) verrichten aan door failliet te leveren goederen. De curator respecteert deze retentierechten. In de praktijk heeft de doorstart de meeste van deze retentors voldaan om aldus alsnog te kunnen uitleveren. Dit laat onverlet dat deze aldus vrij gekomen goederen waarschijnlijk nog wel verpand zijn aan de bank. De bank en de doorstart zijn hierover in overleg.

5.8 Reclamerechten

Er heeft zich niemand met een reclamerecht bij de curator gemeld.

5.9 Werkzaamheden

Schikking procedure SMG.

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

6 Doorstart / voortzetten onderneming

6.1 Voortzetten: Exploitatie / zekerheden

De curator heeft de onderneming vanaf surseancedatum t/m 11 augustus 2014 voorgezet en maakt aanspraak op de opbrengst van die drie dagen productie (zie 6.3).

6.2 Voortzetten: Financiële verslaglegging

Nog niet bekend, zie ook 4.

De doorwerkperiode is met een gering positief boedel-resultaat afgesloten . Dit kon pas in kaart worden gebracht nadat de laatste eindafrekening in de verhouding bank-boedel-doorstart was gemaakt.

6.3 Voortzetten: Werkzaamheden

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

6.4 Doorstart: Beschrijving

De markt waarin failliete vennootschappen opereerden is al jaren een krimpende. Als je niet tot de winnaars behoort, dan behoort je tot de verliezers en het is eten of gegeten worden. Concurrerende drukkerijen hebben machines en personeel voldoende en zijn slechts geïnteresseerd in de klanten en de orderportefeuilles. Zodra bekend wordt dat een bedrijf in moeilijkheden is, wordt zij 'besprongen' door de concurrenten om de klanten weg te kapen. Dat betekent dat het immateriële en niet verpande actief onmiddellijk zou verdampen na faillissement en daarmee de waarde voor de schuldeisers van failliet.

Gelet op dat krachtenspel en gelet het belang voor de boedel tot behoud van de waarde van (vooral) het immateriële deel van de onderneming, moest na faillissement zeer snel worden gehandeld.

De curator werd daartoe in de gelegenheid gesteld door een marktonderzoek dat het bestuur van failliet al in de periode voor faillissement had uitgevoerd. Op basis van dat onderzoek is op vrijdag 8 augustus en het daaropvolgende weekend onderhandeld met de twee beste, uit dat marktonderzoek komende kandidaten.

Toen de onderhandelingen met deze kandidaten al in een vergevorderd stadium bevonden meldde zich de verhuurder van het bedrijfspand in Waddinxveen en voormalig eigenaar en naamgever van Twigt Grafisch Facilitair, de heer Twigt zich bij de curator om een deel van de onderneming (Waddinxveen) en een deel van de werknemers uit Waddinxveen over te nemen. Op basis van een indicatief bod dat hij bij de curator deed is besloten om de niet met hem in zee te gaan.

Op dinsdagochtend 12 augustus is overeenstemming bereikt met de SMG Groep (zie 3) die de niet verpande, immateriële activa van de curator kocht en ca. 15 fte een nieuw arbeidscontract zou aanbieden. Door aldus de doorstart, althans verkoop in twee fases te knippen is een vrij uitzonderlijke deal tot stand gekomen, waarbij het bezwaarde (materiële) actief pas in fase twee werd verkocht – dus nadat de waarde van het immateriële onbezwaarde actief in fase 1 voor de boedel is behouden. Waarde die in elk ander scenario zou zijn verdampt, althans niet deze waarde voor de boedel zou hebben opgeleverd, omdat de boedel dan met de pandrechthoudende bank zou hebben moeten concurreren in het verkooptraject.

De heer Twigt heeft zich niet neergelegd bij de afwijzing van zijn indicatieve bod en heeft de media gezocht en zich onder het personeel begeven tijdens een personeelsbijeenkomst en zodoende voor veel arbeidsonrust gezorgd. Ondanks deze onrust is de doorstart vrij soepel verlopen en heeft het personeel uitstekend werk verricht tijdens de doorwerkperiode en zodoende veel waarde voor de schuldeisers (waarvan zij zelf tot de preferenten behoren) behouden.

6.5 Doorstart: Verantwoording

Zie hierboven. Op deze vrij ongebruikelijke wijze (een verkoop vrije akte) heeft de curator zo veel mogelijk waarde weten te behouden voor de gezamenlijke schuldeisers.

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

6.6 Doorstart: Opbrengst

Zie 3 hierboven: € 275.000 + 25% van de brutoloonsom over de doorwerkperiode + een vergoeding voor het gebruik van het bedrijfspand in Waddinxveen + de netto verkoopopbrengst van de verkochte inventaris.

De doorstart lijkt een succes. Niettemin heeft SMG (via het nieuwe bedrijf Twigt Grafimedia) in strijd met de gemaakte afspraken gebruik gemaakt van de aan de bank verpande voorraad in het kader van haar productie. Ter zake is door de boedel een dagvaarding uitgebracht (zie 9), hetgeen tot een schikking heeft geleid.

De opbrengst van de debiteurenincasso over de boedelperiode (8-11 augustus, waarbij wordt opgemerkt dat 9 en 10 augustus een weekend betroffen), bedraagt € 19.745 (zie ook 4).

Afsluitend moet worden geconstateerd dat het moeilijk bleek om met de bank (Rabo) tot een afwikkeling te komen. Dat geldt niet zozeer de afrekening van de debiteuren als wel de onderlinge verdeling van de opbrengsten van de lopende orders (halffabricaten). Het bleek niet gemakkelijk een deugdelijke toerekening van de in de verschillende fases van het fabricage proces gemaakte kosten te maken. Dit had te maken met de toerekening van deze productie kosten aan de diverse periodes (voor faillissement, gedurende de boedelperiode en door de doorstart zelf). Achteraf moet worden vastgesteld dat de productie administratie bij failliet niet op alle punten op orde was en dit werd verder bemoeilijkt toen op de bij de doorstart (SMG) gebruikelijke wijze kosten aan het productie proces werden toegerekend. Ook die aansluiting was niet goed te maken –waardoor toedeling soms arbitrair leek.

6.7 Doorstart: Boedelbijdrage

Niet van toepassing.

6.8 Doorstart: Werkzaamheden

7 Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De administratie is onderzocht, en maakt op het eerste gezicht een deugdelijke en complete indruk. Nader onderzoek leert dat de administratie – waarschijnlijk door de snel opvolgende fusies – onsamenhangend is. Dit is de financiële beheersing van de activiteiten niet ten goede gekomen.

Inmiddels is door nader onderzoek gebleken dat de diverse administraties alleen op hoofdlijnen op elkaar aansloten en dat het door de fusies noodzakelijke integratie proces de productie processen nog niet bereikt had. Ook de diverse intercompany verhoudingen waren niet altijd goed in kaart gebracht. Sommige vorderingen waren –zonder toelichting- tegen elkaar weggefallen cq met elkaar verrekend zonder dat daarvoor een rechtsgrond is aan te wijzen. Dit heeft evenwel de positie van de crediteuren niet beslissend beïnvloed.

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekeningen van Twigt Grafisch Facilitair B.V. zijn tijdig gedeponneerd op die van 2006 na, die op 18 maart 2008 en dus te laat is gedeponneerd.

De jaarrekeningen van C-View B.V. van 2012, 2011, 2010, 2004 en 2003 zijn tijdig gedeponneerd. De jaarrekeningen 2009, 2008, 2007, 2006, 2005, 2002 en 2001 zijn te laat gedeponneerd.

De jaarrekeningen van Drukkerij Dekker B.V. zijn allen tijdig gedeponneerd.

7.3 Goedk. Verkl. Accountant

Gelet op de negatieve resultaten en het negatieve eigen vermogen én het feit dat die cijfers wel op een going concern basis zijn opgesteld, is het opmerkelijk dat er in de jaarrekeningen 2012 en 2013 geen passages over de (waarborging van de) continuïteit van de onderneming is opgenomen. Niet alleen de bestuurders, maar ook de accountant zal hierover worden gehoord.

Hoewel het ongetwijfeld niet eenvoudig is om in een zo korte reeks opvolgende fusies deugdelijk te controleren zijn de afgegeven verklaringen niet juist en kunnen deze niet door een diepgaande controle tot stand zijn gekomen. De diverse vermogensposities lijken niet goed onderbouwd, althans zijn onverklaarbaar. Daarmee werd wellicht meegewerkt aan het ongewild of onbewust opwekken van de schijn dat het allemaal de door iedereen gewenste goede kant op ging. De banken hebben hier achteraf evenwel geen negatieve kanttekeningen bij geplaatst. Het is niet duidelijk in welke wijze de in het jaar voorafgaande aan het faillissement ontstane crediteuren of opdrachtgevers zich hierdoor hebben laten leiden. Het is de curator bekend dat een enkele crediteur heeft overwogen hier werk van te maken. Opvallend is in ieder geval dat de accountant(s) geen discontinuïteitsrisico hebben vastgesteld.

7.4 Stortingsverpl. Aandelen

In onderzoek. Inmiddels lijken de opvolgende fusies en inbrengen niet de vereiste kapitalisatie te weeg te hebben gebracht.

In ieder geval staat vast dat de fusie van 2013 en de als gevolg daarvan verrichte asgiostorting in Indruk Grafimedia Groep B.V. (bestuurder en enig aandeelhouder van failliete vennootschappen) weliswaar tot een afname van het negatief eigen vermogen heeft gezorgd, maar dat die storting onvoldoende is geweest om het eigen vermogen substantieel en duurzaam te verbeteren. Opmerkelijk is dat de fuserende partij voorafgaand aan de fusie met Twigt door haar adviseurs in 2013 al was gewaarschuwd voor het "failliete" Twigt.

Met het te snel vereffenen van Indruk Grafimedia (zie ook 1.7, 7.1 en 7.5) is het moeilijk –maar niet onmogelijk– om uit te zoeken of de diverse inbrengen in natura wel voldoende zijn geweest om te voldoen aan de in de diverse oprichtings- en inbrengaktes genoemde kapitalisatie verplichtingen. Mogelijk zal deze vereffening moeten worden heropend en dienen de vereffenaar en de aandeelhouders/oprichters nader verantwoording af te leggen. Mogelijk bieden de vermogens van de oprichters verder verhaal.

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Een eerste onderzoek heeft aangetoond dat de administratie onsamenhangend is geweest en dat er een te lagere reactiesnelheid was met betrekking tot de snel krimpende markt. Onderzocht zal of het de moeite loont om een diepgravender onderzoek te doen. Daarbij komt ook de (onder)kapitalisatie van de ondernemingen aan de orde en de ontwikkeling van de liquiditeit (en de opnames, onder andere afgekort door middel van managementfees).

Opmerkelijk, mede in het kader van de ontbinding en vereffening van Indruk Grafimedia Groep (zie 1.7), is dat Twigt een vordering op haar moederverenootschap had van bijna € 3 mio (ter vergelijking, het eigen vermogen van Twigt bedroeg € 1.8 mio). Deze vordering is, ondanks de slechte financiële positie van Indruk Grafimedia Groep (zie 7.4) niet afgewaardeerd, waardoor het eigen vermogen (kunstmatig?) positief werd gehouden.

Voorts is gebleken dat het concern in mei 2014 nog op overname pad is geweest en een mogelijke overname van een concurrent serieus heeft onderzocht. Dat is niet alleen opmerkelijk vanwege de deplorabele financiële situatie (zie hierboven en 7.3 en 7.4) en de nauwelijks afgeronde eerdere fusies, maar natuurlijk ook omdat nog geen drie maanden later het eigen faillissement werd aangevraagd.

Er is een onderzoek gestart naar onbehoorlijk bestuur door de feitelijk leidinggevers die tevens optraden als vereffenaars en oprichters van Indruk Grafimedia. Hen zullen diverse vragen moeten worden voorgelegd en hen wordt geadviseerd alsnog het uitlooprisico bij de verzekeraar in te kopen.

7.6 Paulianeus handelen

Er zijn vooralsnog geen Paulianeuze transacties aangetroffen, Het hierboven diepgravender onderzoek kan daar mogelijk nog verandering in brengen.

7.7 Werkzaamheden

Onderzoek aanloop faillissement / onderzoek onbehoorlijk bestuur

8 Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Salaris curator: € p.m.

Kosten Troostwijk (veiling en ontruiming gehuurde bedrijfspanden): nog niet bekend.

Huur over de opzegperiode ex art. 39 Fw: nog niet bekend.

UWV ex art. 40 Fw en Loongarantieregeling: het UWV diende een boedelvordering van € 435.408,68 in in het faillissement van Twigt Grafisch Facilitair. Er werd vooralsnog geen vordering ingediend in de faillissementen Dekker Drukkerij en C-View. Kosten

doorwerkperiode: gedurende de doorwerkperiode, de opstartfase van de doorstart en tot na de veiling die eind oktober plaats had, zijn kosten gemaakt. Die kosten komen deels voor rekening van de boedel en deels voor rekening van de doorstart.

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

De huur over de opzegtermijnen is door de boedel inmiddels voldaan.

Stedin heeft een boedelvordering ingediend die door de boedel grotendeels betwist wordt. Ook is er in 2017 een OZB aanslag opgelegd . deze is na een bezwaarschriftprocedure vernietigd en tot nihil teruggebracht. Tevens is door de gemeente een aanslag precariorecht opgelegd. De achterliggende eigendom (leidingen) berusten op een vergunning van voor faillissement. Bezien zal worden of deze vergunning een de huidige gebruiker kan worden overgedragen. Ook is er een aanslag Waterschapsbelasting ontvangen. Ook deze kan niet worden erkend en de boedel is al van voor de periode geen eigenaar of gebruiker meer van de betreffende grond.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

Twigt Grafisch Facilitair B.V.: € 1.398.722

Dekker Drukkerij B.V.: € 383.684

C-View B.V.: € 155.146

Het regende in het vierde kwartaal en in 2015 (naheffings)aanslagen LB, OB en MRB. Het gaat om tientallen indieningen. Tegen een groot deel daarvan moest bezwaar worden gemaakt. Hierdoor is nu onoverzichtelijk wat de definitieve vorderingen van de fiscus zijn. Aannemelijk is dat het totaal zal oplopen in de richting van € 1.5mio. Het grootste deel daarvan rusten op Twigt Grafisch Facilitair B.V.

Er zijn opnieuw enkele ambtshalve aanslagen VpB (2015) en BTW ontvangen. Tegen alle is bezwaar gemaakt en de boedel verwacht dat deze allemaal tot nihil worden teruggebracht nu sprake lijkt van systeem aanslagen.

8.3 Pref. vord. van het UWV

Twigt Grafisch Facilitair B.V.: € 128.058,76

Dekker Drukkerij B.V.: € 24.950,13

C-View B.V.: € 11.452,04

8.4 Andere pref. crediteuren

De aanvrager van de drie faillissementen diende haar vordering in uit hoofde van art. 3:288 sub a BW in (kosten aanvraag faillietverklaring). Verder diende in de faillissementen Twigt Grafisch Facilitair en Dekker Drukkerij verschillende (ex-) werknemers een (preferente) vordering in.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

Twigt Grafisch Facilitair B.V.: 98

Dekker Drukkerij B.V.: 42

C-View B.V.: 32

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

Twigt Grafisch Facilitair B.V.: € 970.652,46
Dekker Drukkerij B.V.: € 72.917,02
C-View B.V.: € 196.142,08

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Een uitkering aan pre faillissementscrediteuren is niet aannemelijk. Crediteuren doen er goed aan de BTW – als toepasselijk – terug te vragen.

8.8 Werkzaamheden

De crediteurenadministratie moet verder worden onderzocht, de jaarrekeningen moeten verder worden onderzocht en worden gecontroleerd op aansluiting (er is geen goedkeurende verklaring van de accountant) en de definitieve vordering van de fiscus moet in kaart worden gebracht.

Onderzoeken naar de administratieplicht, de accountant, het bestuur en de (indirecte) stortingsverplichting zijn gestart en worden –als er wordt meegewerkt – afgewikkeld binnen 12 maanden.

9 Procedures

9.1 Naam wederpartij(en)

1. De Lage Landen Financial Lease B.V.;
2. SMG Groep B.V., V.R.BH. B.V. en Twigt Grafimedia B.V.;

Beide procedures zijn geschikt.

9.2 Aard procedures

1. Toedeling overwaarde geleasete machine;
2. Onrechtmatig verbruik van (aan de bank verpande) voorraad en betaling van overeengekomen personeelsvergoeding.

9.3 Stand procedures

1. Zie 3.6 en 5.2. Met DLL is geschikt, waarna de procedure is geroyeerd.
2. Zie 3.9, 3.12 en 6. Met de doorstartende partij is geschikt. De procedure is geroyeerd.

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 2

Datum: 13-07-2017

9.4 Werkzaamheden

Toedeling boedeltekort aan doorwerkperiode, bepalen vrijactief. Onderzoek onbehoorlijk bestuur

Deze toedeling vond inmiddels plaats.

10 Overig

10.1 Termijn afwikkeling faillissement

De termijn van afwikkeling van deze faillissementen is afhankelijk van de uitkomst van het rechtmatigheidsonderzoek (zie 7)

10.2 Plan van aanpak

Onderzoek gevoerde beleid.

10.3 Indiening volgend verslag

11 februari 2017.

11 februari 2018.

10.4 Werkzaamheden