

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

Verslagnummer	21
Datum verslag	12-01-2022
Insolventienummer	F.09/16/539
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000009771:F001
Datum uitspraak	09-12-2016

R-C	mr. A.C.M. Höppener
Curator	mr M.J.H. Vermeeren

## Algemene gegevens

### Naam onderneming

Gallus Thuiszorg WMO B.V.

11-07-2018



### Gegevens onderneming

De besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Gallus Thuiszorg WMO B.V.("Gallus"), statutair gevestigd te 's-Gravenhage en kantoorhoudende te (2282 MZ) Rijswijk aan de Burgemeester Elsenlaan 325, geregistreerd in het Handelsregister onder nummer 55618995.

11-07-2018



-----  
Dit openbaar faillissementsverslag is deels gebaseerd op informatie en mededelingen die zijn verkregen van bestuurders, medewerkers en betrokken derden, alsmede op financiële informatie die beperkte geverifieerd is. De curatoren kunnen de juistheid en volledigheid van de ontvangen informatie niet garanderen. Additionele informatie kan tot nieuwe feiten of andere inzichten leiden. Dit betekent dat ook de in dit verslag opgenomen (financiële) gegevens op enig moment aangepast kunnen worden. Dit openbaar faillissementsverslag dient uitsluitend ter informatie aan de belanghebbenden. Aan dit openbaar faillissementsverslag kunnen geen rechten worden ontleend. Niets in dit verslag kan worden geïnterpreteerd als een erkenning van aansprakelijkheid en/of als afstand van enig recht. -----  
-----

29-01-2019



## Activiteiten onderneming

Gallus is een thuiszorgorganisatie gespecialiseerd in thuiszorg op basis van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning in de regio Den Haag en in de gemeentes Zoetermeer en Lansingerland. Gallus heeft twee voorzieningovereenkomsten "Hulp bij Huishouden" gesloten met (i) de Gemeente Den Haag en (ii) gemeentes Zoetermeer/Lansingerland uit hoofde waarvan Gallus een gunning heeft verkregen voor het verlenen van WMO-zorg in voornoemde gemeentes. In de periode voorafgaand aan het faillissement verleende Gallus aan circa 800 cliënten zorg met behulp van circa 175 werknemers.

11-07-2018



## Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2013	€ 2.984.997,00	€ 144.706,00	€ 1.188.895,00
2015	€ 3.115.686,00	€ -123.120,00	€ 760.350,00
2014	€ 3.620.412,00	€ 28.432,00	€ 1.009.838,00
2016	€ 2.589.283,00	€ -215.038,00	€ 4.460.525,00

## Toelichting financiële gegevens

De gegevens blijken uit de jaarrekeningen en de ontvangen (grootboek)administratie. De genoemde omzet betreft de netto-omzet. Voor het jaar 2016 betreft het de gegevens tot en met ca. 20 november 2016.

11-07-2018



## Gemiddeld aantal personeelsleden

175
















11-07-2018

### Toelichting

Volgens het bestuur waren per faillissementsdatum ca. 175 werknemers in dienst.













## Boedelsaldo


€ 842.290,13	11-07-2018  7
€ 842.311,13	18-10-2018  8
€ 842.332,13	29-01-2019  9
€ 821.327,38	10-04-2019  10
€ 821.347,86	16-07-2019  11
€ 821.346,44	15-10-2019  12
€ 787.843,48	09-01-2020  13
€ 787.863,07	15-04-2020  14
€ 787.871,20	15-07-2020  15
€ 787.873,71	21-10-2020  16
€ 762.161,51	05-02-2021  17
€ 762.161,51	14-04-2021  18
€ 762.150,91	20-07-2021  19
€ 760.660,53	20-10-2021  20
€ 676.784,57	<b>12-01-2022</b>  <b>21</b>

## Verslagperiode

<b>van</b> 9-4-2018	11-07-2018  7
<b>t/m</b> 8-7-2018	


<b>van</b> 9-7-2018	18-10-2018  8
<b>t/m</b> 8-10-2018	
<b>van</b> 8-10-2018	29-01-2019  9
<b>t/m</b> 7-1-2019	
<b>van</b> 8-1-2019	10-04-2019  10
<b>t/m</b> 7-4-2019	
<b>van</b> 8-4-2019	16-07-2019  11
<b>t/m</b> 8-7-2019	
<b>van</b> 15-9-2019	15-10-2019  12
<b>t/m</b> 8-10-2019	
<b>van</b> 9-10-2019	09-01-2020  13
<b>t/m</b> 8-1-2020	
<b>van</b> 9-1-2020	15-04-2020  14
<b>t/m</b> 8-4-2020	
<b>van</b> 9-4-2020	15-07-2020  15
<b>t/m</b> 8-7-2020	
<b>van</b> 9-7-2020	21-10-2020  16
<b>t/m</b> 8-10-2020	
<b>van</b> 9-10-2020	05-02-2021  17
<b>t/m</b> 8-1-2021	

**van**  
9-1-2021

14-04-2021  
 18


**t/m**  
8-4-2021

**van**  
9-4-2021

20-07-2021  
 19


**t/m**  
8-7-2021

**van**  
9-7-2021

20-10-2021  
 20

**t/m**  
8-10-2021

**van**  
9-10-2021

















**12-01-2022**  
 **21**

**t/m**  
8-1-2022

## Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
7	20 uur 1 min
8	6 uur 2 min
9	19 uur 39 min
10	20 uur 19 min
11	32 uur 31 min
12	25 uur 43 min
13	20 uur 13 min
14	14 uur 12 min
15	33 uur 17 min
16	18 uur 6 min
17	60 uur 1 min
18	105 uur 57 min
19	54 uur 48 min
20	66 uur 40 min
21	28 uur 1 min
<b>totaal</b>	<b>525 uur 30 min</b>

## Toelichting bestede uren

In dit faillissement zijn in totaal 502,98 uren besteed.	11-07-2018  7
In dit faillissement zijn in totaal 509,01 uren besteed.	18-10-2018  8
Aan dit faillissement zijn in totaal 530,96 uren besteed.	29-01-2019  9
Aan dit faillissement zijn in totaal 553,78 uren besteed.	10-04-2019  10
Aan dit faillissement zijn in totaal 583,8 uren besteed.	16-07-2019  11
Aan dit faillissement zijn in totaal 612,76 uren besteed.	15-10-2019  12
Aan dit faillissement zijn in totaal 633,37 uren besteed.	09-01-2020  13
Aan dit faillissement zijn in totaal 647,58 uren besteed.	15-04-2020  14
Aan dit faillissement zijn in totaal 680,88 uren besteed.	15-07-2020  15
Aan dit faillissement zijn in totaal 699,58 uren besteed.	21-10-2020  16
Aan dit faillissement zijn in totaal 761,10 uren besteed.	05-02-2021  17
Aan dit faillissement zijn in totaal 867,06 uren besteed.	14-04-2021  18
Aan dit faillissement zijn in totaal 54,8 uren besteed.	20-07-2021  19
Aan dit faillissement zijn in totaal 990,87 uren besteed.	20-10-2021  20
 Aan dit faillissement zijn in totaal 1028,48 uren besteed.	<b>12-01-2022</b>  <b>21</b>

# 1. Inventarisatie

---

## 1.1 Directie en organisatie

Gefailleerde is op 3 juli 2012 door Gallus Holding Haaglanden B.V. opgericht.

11-07-2018



Op datum faillissement houdt R. de Haan 1/1000ste van de aandelen en Gallus Holding Haaglanden B.V. 999/1000ste van de aandelen in Gallus. Vanaf de oprichting is de heer R. de Haan bestuurder van Gallus.

## 1.2 Lopende procedures

Niet van toepassing.

11-07-2018



## 1.3 Verzekeringen

Gallus heeft de volgende verzekeringen gesloten, al dan niet gezamenlijk met andere gelieerde partijen waaronder Stichting Gallus Holding en H+B Thuiszorg Haaglanden:

11-07-2018



- Aansprakelijkheidsverzekering voor bedrijven (ABV) via verzekeringsmakelaar Schouten Zekerheid. De tussenpersoon heeft schriftelijk bevestigd dat deze verzekering ook gedurende surseance van betaling en faillissement dekking biedt tot 1 januari 2017. In de uitloopdekking met betrekking tot de bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering (de ABV) is voor drie jaar vanaf 1 januari 2017 voorzien;
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering via verzekeringsmakelaar Schouten Zekerheid;
- Werkgeversaansprakelijkheid Motorrijtuigen (WEGAM) via verzekeringsmakelaar Voogd & Voogd. De verzekering is per datum faillissement beëindigd. Een premierestitutie van EUR 126,12 heeft plaatsgevonden en is inmiddels op de boedelrekening bijschijvingen; en
- Aansprakelijkheidsverzekering voor bedrijven (ABV) via verzekeringsmakelaar Voogd & Voogd.

Ten aanzien van de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering heeft de (indirect) bestuurder van gefailleerde bevestigd deze polis verlengd te hebben althans in de uitloopdekking te hebben voorzien. De polis is opgevraagd.

## 1.4 Huur

Gallus huurt kantoorruimte aan de Burgemeester Elsenlaan 325 te Rijswijk. De ruimte wordt door H+B Thuiszorg Haaglanden B.V. aan Gallus onderverhuurd. De afspraken zijn echter niet schriftelijk vastgelegd. De huurpenningen per jaar bedragen circa EUR 6.720 en werden voor heel 2016 voldaan. Met H+B Thuiszorg Haaglanden B.V. werd overeengekomen dat de (onder)huur eindigt per 1 februari 2017.

11-07-2018



De kantoorruimte van Gallus aan de Burgemeester Elsenlaan 325 te Rijswijk werd per 1 februari 2017 opgeleverd. Voor de huurperiode 1 januari 2017 tot en met 31 januari 2017 is een boedelvordering ingediend.

## 1.5 Oorzaak faillissement

Op 30 november 2016 werd voorlopige surseance van betaling aan Gallus verleend met benoeming van mr. M.M.F. Holtrop als rechter-commissaris en mr. M.J.H. Vermeeren als bewindvoerder. Naar zeggen van de bestuurder van Gallus is een aantal redenen aanleiding geweest voor het indienen van een verzoek tot verlening van een voorlopige surseance van betaling waarbij het bestuur van Gallus een doorstart in de surseance van betaling mogelijk achtte, eventueel in combinatie met het aanbieden van een akkoord. Ten eerste zou de voornaamste inkomstenstroom per 2017 opdrogen vanwege het eindigen van de voorzieningenovereenkomst met de Gemeente Den Haag. Gallus heeft zich niet ingeschreven voor een nieuwe gunning omdat - kort gezegd - niet aan de gestelde voorwaarden kon worden voldaan. De Gemeente Den Haag is verantwoordelijk voor circa 90% van de omzet. De andere opdrachtgever, de Gemeente Zoetermeer, derhalve voor circa 10% van de omzet. Ten tweede zouden de tarieven onder druk staan waardoor de marges flinterdun zijn en is sprake van een hoge periodiek in de Cao-schaal die veelal gekoppeld is aan de leeftijd van de werknemer. De gemiddelde leeftijd van de werknemers van Gallus was relatief hoog. Bovendien was sprake van een hoog ziekteverzuim van ruim 11%. De financiële middelen van Gallus zouden het uiteindelijk niet toelaten om de gereserveerde eindejaarsuitkeringen, 13e maanden en vakantiegelden per ultimo december 2016 te voldoen. Evenmin waren er middelen voor betaling van het aantal nog uit te betalen overuren (circa 25.000 uur) van in totaal EUR 396.000 (tot aan datum surseance van betaling). Tot slot zou ook de concurrentie op de markt (sinds 2013 vermeerderd van 8 naar 24 aanbieders) een grote rol hebben gespeeld.

11-07-2018



De bestuurder van Gallus heeft met de aanvraag van de surseance van betaling gehoopt tot een ordentelijke afwikkeling te komen waarbij de zorg aan de cliënten op een juiste manier wordt afgebouwd of overdragen. De bewindvoerder heeft aan circa 66 potentiële geïnteresseerde partijen een informatiememorandum toegezonden en met een aantal partijen concreet gesproken. De bewindvoerder heeft echter geen partij gevonden die bereid was om de onderneming van Gallus voort te zetten, het gehele personeelsbestand over te nemen en mogelijk akkoorden te sluiten met schuldeisers. De bewindvoerder heeft daarom de intrekking van de surseance van betaling verzocht. Bij vonnis van 9 december 2016 werd de voorlopig verleende surseance van betaling ingetrokken onder gelijktijdige uitspraak van het faillissement van Gallus.

De curator heeft een uitgebreid onderzoek gedaan naar de oorzaken van het faillissement van Gallus. De curator heeft hiertoe een feiten- en oorzakenrapport, waarin zijn bevindingen en conclusies uit het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek staan verwoord, afgerond en toegelicht aan de rechter-commissaris. Dit rapport is niet openbaar. Eerst zullen in deze paragraaf algemene opmerkingen worden gemaakt aangaande het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek. In deze paragraaf wordt verder beschreven welke procedures zijn gevolgd en hoe het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek heeft plaatsgevonden en welke fases in dit onderzoek zijn afgerond. De conclusies van dit onderzoek komen aan de orde in hoofdstuk 7 van dit openbaar verslag, meer concreet in paragraaf 7.7 bij de rechtmatigheid.

14-04-2021



Curatoren zijn in algemene zin belast met het beheer en de vereffening van de failliete boedel zoals bepaald in artikel 68 Faillissementswet. In ieder faillissement dienen de aangestelde curatoren de bij het bestuur en toezicht betrokken personen in de gelegenheid te stellen hun visie te geven op de oorzaken van het faillissement en hun rol daarbij. Curatoren dienen eveneens te onderzoeken of aanleiding bestaat om een vordering in te stellen tegen (ex)bestuurders en/of (ex)commissarissen vanwege aansprakelijkheid op



grond van onbehoorlijke taakvervulling of onrechtmatige handelingen jegens de gefailleerde vennootschappen, dan wel tegen andere betrokkenen vanwege aansprakelijkheid op grond van onrechtmatige handelingen jegens de gefailleerde vennootschappen. Gezamenlijk vormt dit het zogenaamde oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek.

Een oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek pretendeert niet een wetenschappelijke studie te zijn. Het is veeleer een zo nauwkeurig mogelijke (feitelijke) beschrijving van de gebeurtenissen en ontwikkelingen die zich in de jaren voorafgaand aan het faillissement hebben voorgedaan, gevolgd door een beoordeling hoe deze gebeurtenissen en ontwikkelingen hebben geleid tot of bijgedragen aan het faillissement. Daarbij wordt naar alle feiten en omstandigheden gekeken die hieraan zouden kunnen hebben bijgedragen. Curatoren handelen daarbij onafhankelijk. Op grond van de wet en jurisprudentie dienen zij in eerste instantie de belangen van de gezamenlijke crediteuren te behartigen, waarbij zij overigens andere (maatschappelijke) belangen niet uit het oog verliezen.

Een oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek is een onderzoek dat in ieder faillissement plaatsvindt. Het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek in het faillissement van Gallus is evenwel diepgaander opgezet dan in een gemiddeld faillissement, omdat het hier een meer dan gemiddeld groot faillissement betreft, met landelijke bekendheid, een groot aantal betrokkenen en maatschappelijke betekenis (WMO-zorg), waarbij bovendien een aanzienlijk aantal werknemers is betrokken. De onderzoeksperiode strekt zich uit over de drie jaar voorafgaand aan het faillissement, waarbij wordt aangesloten bij het boekjaar van Gallus, dat loopt van 1 januari tot en met 31 december. De onderzoeksperiode omvat derhalve de boekjaren 2014, 2015 en 2016 (tot de datum surseance van betaling). De nadruk op deze laatste drie boekjaren geldt vanwege de werking van artikel 2:248 lid 6 BW. Waar relevant zijn voor een goed begrip van Gallus ook feiten uit de jaren voorafgaand aan de onderzoeksperiode meegenomen.

Het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek is standaard begonnen met het feitenonderzoek. In deze eerste fase is onder meer op basis van bijvoorbeeld rapporten, verslagen van de directe en algemene vergadering van aandeelhouders, jaarstukken, interne en externe correspondentie en notulen een eerste indruk verkregen. Vervolgens zijn interviews gehouden met de leden van de directie, raad van commissarissen, aandeelhouder en kantoormedewerker. Van de interviews zijn gespreksverslagen gemaakt die ter correctie en ondertekening zijn voorgelegd aan de geïnterviewde personen. Feiten, zoals gepresenteerd in de interviews, zijn zoveel mogelijk geverifieerd in onderliggende documentatie.

Naar aanleiding van het feitenonderzoek is een feitenrapport opgesteld. Het feitenrapport is een uitvoerig rapport geworden, onderverdeeld in hoofdstukken waarin de verschillende onderwerpen zullen worden besproken die relevant zijn voor – uiteindelijk – de conclusies over de oorzaken van het faillissement van Gallus. Het feitenrapport heeft de curator geen aanleiding gegeven om een diepgaander onderzoek in te stellen naar desbetreffende onderwerpen of het voeren van vervolggesprekken met geïnterviewden.

Fase 1 is met het op vertrouwelijke basis ter beschikking stellen van het feitenrapport aan de Rechter-Commissaris afgesloten. Het feitenrapport zal niet met anderen dan de Rechter-Commissaris integraal worden gedeeld.

Aan de hand van het feitenrapport heeft de curator ook zijn definitieve conclusies geformuleerd ten aanzien van de oorzaken van het faillissement van

Gallus, waaronder zijn voorlopige conclusies over de verhouding tussen de interne en externe oorzaken. Dit is ("Fase 2") van het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek. Fase 2 wordt afgerond met de afronding van deze conclusies. Een korte samenvatting van het feitenrapport en de conclusies zullen hierbij in dit paragraaf 7.7 van dit faillissementsverslag openbaar worden gemaakt, tenzij er naar de mening van de curator een reden is om dit niet, of slechts beperkt te doen. Dit hoort eveneens tot de taak van de curator, te weten het informeren van de crediteuren van Gallus over de uitkomsten van het administratie- en rechtmatigheidsonderzoek.

In fase 3 komt de mogelijke civiele aansprakelijkheid van (ex)bestuurders en (ex)commissarissen aan de orde, alsmede de eventuele civielrechtelijke aansprakelijkheid van andere betrokken partijen. Deze fase 3 zal, gelet op de conclusies in paragraaf 7.7, niet volgen.

## 2. Personeel

---

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

#### Personeelsleden

175

11-07-2018



#### Toelichting

Volgens de bestuurder waren ten tijde van het faillissement 175 werknemers in loondienst.

### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

#### Personeelsleden

175

11-07-2018



### 2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
9-12-2016	175	
<b>totaal</b>	175	

### 2.4 Werkzaamheden personeel

De curator heeft per brief van 9 december 2016 de werknemers met machtiging van de rechter-commissaris en inachtneming van de geldende opzegtermijnen ontslag aangezegd. De werknemers waarvan een e-mailadres bekend was, hebben de ontslagbrief ook per e-mail ontvangen.

11-07-2018



Intensieve overleggen met het UWV hebben erin geresulteerd dat het UWV al enkele dagen na het faillissement en nog vóór de feestdagen een voorschot op de achterstallig salarissen aan de werknemers heeft overgemaakt.

## 3. Activa

---

### 3.1 Onroerende zaken

#### Toelichting onroerende zaken

Niet van toepassing.

11-07-2018



### 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Geen.

11-07-2018



### 3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Kantoorinventaris	€ 907,50	
<b>totaal</b>	€ 907,50	€ 0,00

#### Toelichting bedrijfsmiddelen

De curator heeft kantoorinventaris aangetroffen. De inventaris maakte overigens geen onderdeel uit van de hierna genoemde doorstart (zie 3.15).

11-07-2018



De curator heeft de kantoorinventaris met toestemming van de rechter-commissaris verkocht voor EUR 907,50 (inclusief BTW) aan Poxagroup.

### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De Belastingdienst heeft diverse vorderingen ingediend hetgeen tot gevolg heeft dat sprake is van bodemvoorrecht.

11-07-2018



### 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Geen.

11-07-2018



### 3.6 Voorraden / onderhanden werk

#### Toelichting voorraden / onderhanden werk

Niet van toepassing.

11-07-2018



### 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Geen.

11-07-2018



### 3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Goodwill (doorstart)	€ 300.020,00	
<b>totaal</b>	€ 300.020,00	€ 0,00

## Toelichting andere activa

Goodwill (doorstart):

11-07-2018

De curator heeft de mogelijkheden van een doorstart onderzocht, zowel in surseance van betaling als in faillissement. Zoals in paragraaf 1.7 al aangegeven, is geen partij bereid gevonden om in de surseance van betaling de onderneming van Gallus te willen voortzetten. De voornaamste reden hiervoor waren de "toekomstige - verplichtingen aan de werknemers (13e maanden, vakantiegelden, overuren) ter hoogte van (op datum surseance van betaling) circa EUR 600.000, het ruim 11% ziekteverzuim en het wegvallen van de belangrijkste opdrachtgever, de Gemeente Den Haag, per 1 januari 2017.

 7

De interesse in een doorstart na faillissement bleek evenwel groot. Van de circa 66 partijen in de WMO-markt aan wie een informatiememorandum is toegezonden, hebben negen partijen een geheimhoudingsovereenkomst ondertekend. Van deze negen partijen hebben zeven partijen een indicatieve bieding uitgebracht. Vervolgens hebben enkele biedingrondes plaatsgevonden waarbij uiteindelijk drie potentiële partijen (waarvan één consortium van twee partijen) een finale bieding hebben uitgebracht.

Royal Topzorg B.V. ("Royal Topzorg") heeft de hoogste bieding uitgebracht. Met machtiging van de rechter-commissaris is de onderneming van Gallus verkocht aan Royal Topzorg voor een koopsom van EUR 300.020 (BTW niet van toepassing), waarbij zij koopt de goodwill bestaande uit de rechten van Gallus om met effectieve datum 1 januari 2017 (i) de zorgovereenkomsten met de Gemeente Den Haag en Gemeente Zoetermeer/Lansingerland en de reeds uitgegeven indicaties over te nemen, (ii) het recht het klantenbestand (de cliënten) van Gallus over te nemen, (iii) de (gebruiks)rechten van Gallus ten aanzien van mobiele telefoon- en faxnummers en e-mailadressen, (iv) zich als voortzetter van de activiteiten van Gallus uit te geven en (v) het recht om de werknemers van Gallus een aanbod te doen tot indiensttreding. Royal Topzorg heeft wat dit laatste punt betreft verklaard de intentie te hebben om vrijwel al het personeel over te nemen, hetgeen uiteindelijk ook heeft geresulteerd in het feit dat Royal Topzorg aan 40 mensen een nieuwe arbeidsovereenkomst heeft aangeboden. Met zowel de Gemeente Den Haag als de Gemeente Zoetermeer is continue ruggespraak gehouden en zij hebben zich achter deze doorstart geschaard. Eveneens zijn de vakbonden op de hoogte gehouden en zijn informatiebijeenkomsten met de werknemers gehouden, zowel door de curator als door het UWV.

Banken:

Gefailleerde heeft een rekening bij de ABN AMRO Bank N.V. met een creditsaldo per faillissementsdatum van EUR 230.507,36. ABN AMRO Bank N.V. heeft het creditsaldo en EUR 507,36 en alle bijschrijvingen na faillissementsdatum overgemaakt naar de boedelrekening. De automatische incasso-opdrachten werden op verzoek van de curator gestorneerd als gevolg waarvan EUR 4.331,05 werd bijgeschreven.

### 3.9 Werkzaamheden andere activa

Geen.

11-07-2018

 7

## 4. Debiteuren

### 4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Debiteuren	€ 444.236,63	€ 444.236,63	
Subsidie werknemer	€ 1.706,00	€ 1.706,00	
Debiteuren	€ 433.701,34	€ 432.801,64	
<b>totaal</b>	<b>€ 879.643,97</b>	<b>€ 878.744,27</b>	<b>€ 0,00</b>

### Toelichting debiteuren

Debiteuren:

Op 6 januari 2017 bedraagt het totale debiteurensaldo EUR 433.701,34. Van het openstaande bedrag ad EUR 433.701,34 is een bedrag van EUR 432.801,64 voldaan op de bankrekening van Gallus of de boedelrekening. ABN AMRO Bank heeft de bijschrijvingen op de bankrekening van Gallus overgemaakt op de boedelrekening.

11-07-2018



Aan de hand van de urenverantwoording van de werknemers werden de laatste facturen aan de debiteuren opgesteld en verzonden. Tijdens het faillissement werden facturen met een totaal van EUR 444.236,63 verzonden. Alle facturen die tijdens het faillissement zijn verzonden werden voldaan. De boedel ontving EUR 444.236,63.

Subsidie werknemer:

Voor een werknemer van Gallus werd subsidie ontvangen op basis van de maatregel loonkostensubsidie WSW Begeleid Werken. De subsidie vanaf juli 2016 dient nog voldaan te worden. De curator heeft verzocht het tegoed aan subsidie op de boedelrekening te voldoen. egeleid Werken. De curator ontving een specificatie van de subsidie die werd ontvangen op basis van de maatregel loonkostensubsidie WSW Begeleid Werken ad € 1.706.

### 4.2 Werkzaamheden debiteuren

Geen.

11-07-2018



## 5. Bank/Zekerheden

### 5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

Niet van toepassing.

11-07-2018



## 5.2 Leasecontracten

Niet van toepassing.

11-07-2018



## 5.3 Beschrijving zekerheden

Stichting Gallus Financiering zou een openbaar pandrecht hebben op alle vorderingen van Gallus. Stichting Gallus Financiering heeft echter geen vordering hebben op Gallus. De stichting heeft de ontvangen bedragen ten behoeve van Gallus steeds overgemaakt naar de bankrekening van Gallus.

11-07-2018



## 5.4 Separatistenpositie

Zie paragraaf 5.3.

11-07-2018



## 5.5 Eigendomsvoorbehoud

Hiervan is niet gebleken.

11-07-2018



## 5.6 Retentierechten

Hiervan is niet gebleken.

11-07-2018



## 5.7 Reclamerechten

Hiervan is niet gebleken.

11-07-2018



## 5.8 Boedelbijdragen

### Toelichting

Niet van toepassing.

11-07-2018



## 5.9 Werkzaamheden bank/zekerheden

Geen.

11-07-2018



## 6. Voortzetten/doorstart onderneming

---

### **Voortzetten onderneming**

#### **6.1 Exploitatie / zekerheden**

Niet van toepassing.

11-07-2018



#### **6.2 Financiële verslaglegging**

Niet van toepassing.

11-07-2018



#### **6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming**

Geen.

11-07-2018



### **Doorstarten onderneming**

#### **6.4 Beschrijving**

Zie paragraaf 3.15.

11-07-2018



#### **6.5 Verantwoording**

Zie paragraaf 3.15.

11-07-2018



#### **6.6 Opbrengst**

##### **Toelichting**

Zie paragraaf 3.15.

11-07-2018



#### **6.7 Boedelbijdrage**

##### **Toelichting**

Niet van toepassing.

11-07-2018



#### **6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming**

Geen.

11-07-2018





## 7. Rechtmatigheid

---

### 7.1 Boekhoudplicht

De administratie werd veilig gesteld en wordt onderzocht.

11-07-2018

 7

De administratie is onderzocht en lijkt te hebben voldaan aan de vereisten van artikel 2:10 BW.

05-02-2021

 17

### 7.2 Depot jaarrekeningen

Uit de gegevens van de Kamer van Koophandel Den Haag blijkt dat de jaarrekening over 2015 is gedeponeed op 12 september 2016, de jaarrekening over 2014 is gedeponeed op 29 januari 2016 en de jaarrekening over 2013 is gedeponeed op 17 februari 2015. De jaarrekening over 2013 werd derhalve 17 dagen te laat gedeponeed.

11-07-2018

 7

### 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Deze is niet afgegeven. Aangezien de onderneming valt binnen de door de wet (in artikel 2:396 lid 1 BW) gestelde grenzen was een goedkeurende verklaring ook niet nodig.

11-07-2018

 7

### 7.4 Stortingsverplichting aandelen

Dit wordt nader onderzocht.

11-07-2018

 7

Gefailleerde heeft bij oprichting 18.000 aandelen uitgegeven van ieder EUR 1,00. De aandelen zijn volgestort door betaling van de oprichter op de bankrekening van gefailleerde.

05-02-2021

 17

### 7.5 Onbehoorlijk bestuur

#### Toelichting

De curator verricht nog werkzaamheden op dit punt alvorens een standpunt naar buiten te brengen.

11-07-2018

 7

#### Toelichting

De curator heeft het administratie- en rechtmatigheidsonderzoek afgerond. Zijn bevindingen, vastgelegd in een uitgebreid feitenrapport, worden eerst gedeeld met de rechter-commissaris. Bij het eerstvolgende openbaar verslag zal hier nadere informatie over worden verstrekt.

05-02-2021

 17

Nee

14-04-2021

 18

#### Toelichting

Het onderzoek naar onbehoorlijk bestuur is afgerond. Zie de paragrafen 1.5 en 7.7 van dit openbaar verslag voor een nadere toelichting en afronding van deze werkzaamheden.

## 7.6 Paulianeus handelen

### Toelichting

De curator verricht nog werkzaamheden op dit punt alvorens een standpunt naar buiten te brengen.

11-07-2018



Nee

05-02-2021

### Toelichting

De curator heeft aan de hand van de tot hem beschikking gestelde administratie geen paulianeuze handelingen geconstateerd.



Nee

14-04-2021

### Toelichting

In paragraaf 1.5 van dit openbaar verslag is een uitgebreide toelichting gegeven op het verloop van het feitenonderzoek (fase 1) dat inmiddels is afgerond. Uit dit feitenonderzoek volgt dat een veelvoud van factoren een rol heeft gespeeld in aanloop naar het faillissement. De belangrijkste van deze factoren en conclusies worden hieronder samengevat. De curatoren tekenen hierbij aan dat aan onderstaande beperkte beschrijving van deze factoren en de samenvatting van de conclusies geen rechten kunnen worden ontleend.



Gallus verleende sinds medio 2013 WMO-zorg aan zorgcliënten in de regio Haaglanden en Zoetermeer/Lansingerland. Gallus – althans haar bestuurder – was reeds langere tijd actief in de gezondheidszorg, meer specifiek de WMO-zorg en AWBZ. Vóór Gallus werd de WMO-zorg al verleend via een andere vennootschap uit het concern waartoe Gallus behoorde, namelijk H+B Thuiszorg Haaglanden B.V. Weliswaar verleende Gallus via een nieuwe aanbesteding van de Gemeente Den Haag vanaf medio 2013 de WMO-zorg, maar dit betekende niet dat Gallus daarmee zonder aanspraken uit het verleden zou starten. De werknemers van H+B Thuiszorg Haaglanden B.V. zijn onder algemene titel (overgang van onderneming) mee overgegaan naar Gallus. Het personeelsbestand bleef daardoor in hoofdlijnen intact, inclusief het groot aantal onbepaalde tijdscontracten. Het ontbreken van een grote flexibele schil bleek vervolgens een handicap voor het saneren op arbeidsrechtelijk niveau.

En dit saneren of reorganiseren bleek evenwel onvermijdelijk vanaf 2015. De oorsprong hiervan zou onder meer terug te voeren zijn op het nieuwe aanbestedingscontract met de Gemeente Den Haag (dit betreft de grootste opdrachtgever van Gallus). Dit contract had, vergeleken met eerdere gunningen, volgens Gallus de volgende materiële nadelen of verschillen.

Ten eerste was sprake van meer concurrentie van andere zorgaanbieders aangezien aan meer zorgaanbieders werd gegund. De spoeling werd daardoor dunner, terwijl de populatie cliënten in eerste instantie hetzelfde zou blijven. Die populatie cliënten bleef echter niet op hetzelfde niveau. De cliënten werden bijvoorbeeld over meer zorgaanbieders verspreid via een geautomatiseerd systeem van de gemeente. Verder was sprake van inkrimping vanwege natuurlijk verloop.

Het bedienen van een kleiner aantal zorgcliënten vroeg daarnaast meer inspanningen en inzet van meer werknemers. De nieuwe vorm van indicering leidde tot minder indicaties en dus minder cliënten en inkomsten. De inkomsten liepen derhalve terug terwijl de kosten opliepen. Het opkrikken van de volumes en marges was daarom noodzaak maar vanwege de toegenomen concurrentie

een zware opgave. Of het verlenen van WMO-zorg in combinatie met AWBZ zou soelaas kunnen bieden om de inkomsten op te krikken. Gallus werd echter in 2015 niet toegelaten als zorgaanbieder voor AWBZ.

De nieuwe (lagere) tarieven en tarievenstructuur leidden voorts tot financiële problemen. De tarieven bleken te laag om de vaste kosten te dekken. Het groot aandeel vaste arbeidsovereenkomsten maakte Gallus weinig flexibel om hierop snel te acteren. Waar mogelijk werden flexibele krachten ingezet, maar dit leidde weer tot aan lagere kwaliteit van zorgverlening en hogere kosten.

Verder was het ziekteverzuim bij Gallus te hoog was. Percentages van 12-13% waren geen uitzondering.

Medio 2016 werd duidelijk dat het continueren van de activiteiten van Gallus niet meer opportuun was. Sinds 2015 leed Gallus verlies. In 2016 liepen deze verliezen meer op terwijl een oplossing niet voorhanden bleek. Voor een nieuwe aanbesteding per 1 januari 2017 voor de Gemeente Den Haag werd daarom niet meer ingeschreven waardoor het onvermijdelijk werd dat Gallus per die datum zou moeten stoppen. De activiteiten voor de Gemeenten Zoetermeer en Lansingerland waren te gering om zelfstandig door te kunnen gaan via Gallus.

De bottleneck bij Gallus bleek er vooral in te bestaan dat onvoldoende liquiditeiten beschikbaar zouden zijn om de activiteiten zorgvuldig af te bouwen en de onderneming te beëindigen. De lasten van de werknemers drukten te zwaar op de schouders. Reserveringen voor vakantiegelden en dertiende maanden konden niet worden voldaan, laat staan de kosten voor het afvloeien van werknemers via een sociaal plan. Gelet op het groot aantal werknemers zouden die kosten aanzienlijk zijn.

Een surseance van betaling en het faillissement bleken de enige uitweg. Het faillissement bleek daarnaast ook noodzakelijk om de zorgovereenkomsten en indicaties aan een andere zorgpartij over te dragen. Voorzien werd dat een liquiditeitsprobleem zou ontstaan en de inkomsten zouden opdrogen. De aanbestedingsregels laten een overdracht buiten faillissement niet toe. Een uitzondering wordt wel gegeven in een faillissementssituatie. Gallus heeft een doorstart buiten faillissement onderzocht maar stuitte op deze aanbestedingsregels. Nog los daarvan bleken andere partijen niet geïnteresseerd in een doorstart gelet op het personeelsbestand, de uitstaande lasten en voorzieningen en het hoge ziekteverzuim. Het feit dat het belangrijkste contract met de Gemeente Den Haag afliep – en daardoor niet over te dragen was – was voor potentiële doorstartende partijen reden om af te haken.

De curator is voorlopig van mening dat een heel samenstel van interne en externe factoren, zoals in de voorgaande paragrafen is omschreven, aan het faillissement van Gallus heeft bijgedragen. Een optelsom van factoren heeft uiteindelijk tot het faillissement geleid. Naar de mening van de curator kan het faillissement van Gallus niet specifiek verweten worden aan één of meerdere actoren. Het is de curator niet gebleken dat door de diverse betrokkenen onverantwoorde risico's zijn genomen die onverenigbaar zouden zijn met het ondernemingsbelang van Gallus. Uit de hiervoor genoemde feiten is niet gebleken dat het bestuur of de andere betrokkenen laakbaar hebben gehandeld. De vraag kan gesteld worden of de keuze om niet in te schrijven op een nieuwe aanbesteding wel de juiste was, maar gelet op de olopemde verliezen en voortuizichten/prognoses kan – met de bril van toen – niet eenvoudig tot een andersluidend oordeel worden gekomen.

Het is de vraag of het faillissement door anders te handelen had kunnen worden afgewend. Gelet op het samenstel van alle (externe) factoren die tot het faillissement hebben geleid, is het naar het oordeel van de curator verdedigbaar om te stellen dat het antwoord op deze vraag ontkennend moet luiden. Van onbehoorlijke taakvervulling op grond van artikel 2:248 BW of van ernstig verwijtbaar handelen is naar het oordeel van de curator geen sprake. Het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek is hiermee afgerond.

## 7.7 Toelichting rechtmatigheid

Er vinden momenteel gesprekken plaats met diverse betrokkenen over de oorzaken van het faillissement. Nadat deze gesprekken zijn afgerond zal een feitenrapport worden opgesteld. Afhankelijk van de conclusies zullen vervolgstappen worden genomen.

16-07-2019

 11

De gesprekken met diverse betrokkenen over de oorzaken van het faillissement zijn afgerond. Het feitenrapport wordt opgesteld. De komende verslagperiode zal worden onderzocht of en, zo ja, welke vervolgstappen zullen worden genomen.

15-10-2019

 12

Het feitenrapport (en daarmee het administratie- en rechtmatigheidsonderzoek) is de afgelopen periode afgerond. Zie paragraaf 7.5 voor een nadere toelichting.

05-02-2021

 17

## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Voortzetten rechtmatigheidsonderzoek.

11-07-2018

 7

Voortzetten rechtmatigheidsonderzoek.

29-01-2019

 9

In de afgelopen periode zijn delen van de administratie onderzocht. In de komende periode zal contact worden gelegd met stakeholders om de bevindingen van de curator te verifiëren.

10-04-2019

 10

In de afgelopen periode gesprekken gevoerd met stakeholders in verband met het oorzakenonderzoek.

16-07-2019

 11

In de afgelopen periode gesprekken gevoerd met stakeholders in verband met het oorzakenonderzoek.

15-10-2019

 12

De afgelopen periode is het oorzakenonderzoek afgerond.

09-01-2020

 13

## 8. Crediteuren

### 8.1 Boedelvorderingen

€ 489.720,27

11-07-2018

**Toelichting**

H+B Thuiszorg Haaglanden B.V. diende een vordering ad EUR 529,92 in met betrekking tot de huur over januari 2107.

 7

UWV heeft de navolgende boedelvorderingen ingediend:

- loonvordering ex art. 66 lid 1 WW EUR 414.929,97
- premie wg-deel SV ex art. 66 lid 3 WW EUR 74.260,38

€ 524.085,98

15-10-2019

 12**Toelichting**

H+B Thuiszorg Haaglanden B.V. diende een vordering ad EUR 529,92 in met betrekking tot de huur over januari 2107. UWV heeft de navolgende boedelvorderingen ingediend: - loonvordering ex art. 66 lid 1 WW EUR 414.929,97, premie wg-deel SV ex art. 66 lid 3 WW EUR 74.260,38 en pensioenpremie ex art. 66 lid 2 WW ad EUR 34.360,07.

€ 524.085,98

05-02-2021

 17**Toelichting**

H+B Thuiszorg Haaglanden B.V., welke vennootschap een boedelvordering ad EUR 529,92 indiende, is volgens de inschrijving bij de Kamer van Koophandel met ingang van 31 augustus 2017 ontbonden omdat geen bekende baten meer aanwezig zijn. De curator onderzoekt of afstand wordt gedaan van deze boedelvordering of dat de vereffening van deze boedelschuldeiser wordt heropend.

**Toelichting**

De curator verricht (nader) onderzoek naar de boedelvordering van UWV ad EUR 523.556,06.

12-01-2022

 21**8.2 Pref. vord. van de fiscus**

€ 49.891,00

11-07-2018

 7**8.3 Pref. vord. UWV**

€ 296.384,96

11-07-2018

 7

€ 368.728,30

12-01-2022

 21**Toelichting**

De curator verricht (nader) onderzoek naar de preferente vordering van UWV.

## 8.4 Andere pref. crediteuren

€ 3.280,67

11-07-2018

 7

### Toelichting

Eén werknemer heeft een vordering van EUR 3.280,67 ingediend.

Diverse werknemers hebben een vordering ingediend. De curator heeft deze vorderingen in onderzoek.

€ 4.030,14

05-02-2021

 17

### Toelichting

Aan de werknemers zal mogelijk een deel van hun vordering kunnen worden voldaan. De curator heeft de door de werknemers ingediende vordering bestudeerd en zal eventuele ontbrekende informatie en stukken bij de betreffende werknemers opvragen.

De curator zal de werknemers van Gallus die thans geen vordering ter zake de eindejaarsuitkering hebben ingediend alsnog in de gelegenheid stellen deze vordering bij hem in te dienen. De werknemers zullen – voor zover mogelijk en onder de aanname dat de curator nog de beschikking heeft over de juiste contactgegevens – een bericht via e-mail en/of post ontvangen om de vordering ter zake de eindejaarsuitkering binnen drie weken in te dienen, voorzien van achterliggende stukken. Via dit openbaar verslag worden de werknemers van Gallus eveneens hierbij opgeroepen de vordering ter zake de eindejaarsuitkering uiterlijk 1 maart 2021 bij de curator in te dienen, voorzien van achterliggende stukken. Nadien ingediende vorderingen zullen niet meer in de afwikkeling meegenomen kunnen worden.

€ 2.280,21

14-04-2021

 18

### Toelichting

Diverse werknemers hebben een vordering ingediend bij de curator met name met betrekking tot het niet door UWV overgenomen deel van de eindejaarsuitkering over 2016. Een aantal vorderingen werd voorlopig erkend en op de crediteurenlijst geplaatst. De curator verricht nog (nader) onderzoek naar een deel van de door de werknemers ingediende vorderingen.

€ 5.560,88

20-07-2021

 19

### Toelichting

Diverse werknemers hebben een vordering ingediend bij de curator met name met betrekking tot het niet door UWV overgenomen deel van de eindejaarsuitkering over 2016. Een aantal vorderingen werd voorlopig erkend en op de crediteurenlijst geplaatst. De curator verricht nog (nader) onderzoek naar een deel van de door de werknemers ingediende vorderingen.

## 8.5 Aantal concurrente crediteuren

3

11-07-2018

 7

4

15-10-2019

 12

## 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 9.774,18

11-07-2018

 7

€ 12.534,98

15-10-2019

 12

## 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Hierover valt thans nog niets te zeggen.

11-07-2018

 7

Het faillissement zal naar verwachting ex artikel 37 a e.v. Faillissementswet vereenvoudigd kunnen worden afgewikkeld.

05-02-2021

 17

## 8.8 Werkzaamheden crediteuren

Geen.

11-07-2018

 7

Correspondentie crediteur.

15-10-2019

 12

Correspondentie crediteur.

09-01-2020

 13

Correspondentie crediteuren.


14-04-2021

 18

Correspondentie crediteuren.

20-10-2021

 20

 Correspondentie crediteuren.

**12-01-2022**

 **21**

## 9. Procedures

---

### 9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing.

11-07-2018



### 9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

11-07-2018



### 9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

11-07-2018



### 9.4 Werkzaamheden procedures

Geen.

11-07-2018



## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen:

11-07-2018



- onderzoek rechtmatigheid;
- de gebruikelijke werkzaamheden; en
- beoordelen vorderingen van werknemers.

In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen:

18-10-2018



- onderzoek rechtmatigheid;
- de gebruikelijke werkzaamheden; en
- beoordelen vorderingen van werknemers.

In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen: - onderzoek rechtmatigheid;

29-01-2019



- de gebruikelijke werkzaamheden; en
- beoordelen vorderingen van werknemers.










In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen:

10-04-2019



- onderzoek rechtmatigheid;
- de gebruikelijke werkzaamheden; en
- beoordelen vorderingen van werknemers.



<p>In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- onderzoek rechtmatigheid;</li> <li>- de gebruikelijke werkzaamheden; en</li> <li>- beoordelen vorderingen van werknemers.</li> </ul>	<p>16-07-2019   11</p>
<p>In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- onderzoek rechtmatigheid;</li> <li>- de gebruikelijke werkzaamheden; en</li> <li>- beoordelen vorderingen van werknemers.</li> </ul>	<p>15-10-2019   12</p>
<p>In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- opstellen feitenrapport;</li> <li>- beoordelen rekening-courant vorderingen;</li> <li>- de gebruikelijke werkzaamheden; en</li> <li>- beoordelen vorderingen van werknemers.</li> </ul>	<p>09-01-2020   13</p>
<p>In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- opstellen feitenrapport;</li> <li>- beoordelen rekening-courant vorderingen;</li> <li>- de gebruikelijke werkzaamheden; en</li> <li>- beoordelen vorderingen van werknemers.</li> </ul>	<p>15-04-2020   14</p>
<p>In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- opstellen feitenrapport;</li> <li>- beoordelen rekening-courant vorderingen;</li> <li>- de gebruikelijke werkzaamheden; en</li> <li>- beoordelen vorderingen van werknemers.</li> </ul>	<p>15-07-2020   15</p>
<p>In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- opstellen feitenrapport;</li> <li>- beoordelen rekening-courant vorderingen;</li> <li>- de gebruikelijke werkzaamheden; en</li> <li>- beoordelen vorderingen van werknemers.</li> </ul>	<p>21-10-2020   16</p>
<p>In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- overleg voormalig bestuurder ontbonden boedelschuldeiser over betaling boedelvordering;</li> <li>- beoordelen vorderingen van werknemers;</li> <li>- correspondentie werknemers over indienen vordering.</li> </ul>	<p>05-02-2021   17</p>
<p>In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- beoordelen vorderingen van werknemers;</li> <li>- correspondentie werknemers over indienen vordering.</li> </ul>	<p>14-04-2021   18</p>
<p>In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen:</p>	<p>20-10-2021   20</p>

- beoordelen vorderingen van werknemers;
- correspondentie werknemers over indienen vordering.

In de komende verslagperiode zullen met name de volgende onderwerpen aandacht verkrijgen:

- beoordelen vorderingen van werknemers en UWV;
- correspondentie werknemers over indienen vordering.

12-01-2022

 21

## 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Hier valt thans niet over te zeggen.

11-07-2018

 7

Waarschijnlijk binnen enkele maanden.

05-02-2021

 17

## 10.3 Indiening volgend verslag

9-4-2022

12-01-2022

 21

## 10.4 Werkzaamheden overig

De gebruikelijk werkzaamheden.

11-07-2018

 7

De gebruikelijk werkzaamheden.

29-01-2019

 9

De gebruikelijk werkzaamheden.

10-04-2019

 10

De gebruikelijk werkzaamheden.

16-07-2019

 11

De gebruikelijk werkzaamheden.

15-10-2019

 12

De gebruikelijk werkzaamheden.

09-01-2020

 13

## Bijlagen

### Bijlagen