

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	19
Datum verslag	20-11-2025
Insolventienummer	F.09/21/38
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000184255:F001
Datum uitspraak	23-03-2021

R-C	mr. L. Mundt
Curator	mr M.C. Udink mr L. Martens

Algemene gegevens

Naam onderneming

Stichting Energieacademie (KvK 74316192)

22-04-2021



Gegevens onderneming

Stichting Energieacademie is statutair gevestigd te 's-Gravenhage en kantoorhoudende aan de Kerketuinenweg 79 te 2544 CZ 's-Gravenhage (hierna: "SEA"). SEA staat ingeschreven in het handelsregister onder het nummer 74316192.

22-04-2021



Activiteiten onderneming

Blijkens het handelsregister van de Kamer van Koophandel:
"De Stichting heeft ten doel om in vier jaar tijd een uitstroom naar werk of een BBL-baan van minstens negenhonderd (900) deelnemers te realiseren, waarvan zeshonderd (600) uit de bijstand. De overige deelnemers zijn vroegtijdig schoolverlaters (VSV), nietuitkeringsgerechtigden (NUG) en mensen uit de krimp-naar-groei sectoren."

22-04-2021



Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2019	€ 400.063,63	€ 30.317,74	€ 955.820,29
2020	€ 1.001.083,72	€ -492.193,94	€ 712.328,44
2021		€ -287.283,34	€ 992.955,50

Toelichting financiële gegevens

Bovengenoemde gegevens zijn ontleend aan de administratie van SEA. De omzet bestaat uit de ontvangen gelden, grotendeels subsidies, volgens de winst- en verliesrekening.

22-04-2021

 1

Gemiddeld aantal personeelsleden

3

22-04-2021

 1

Boedelsaldo

€ 26,01

22-04-2021

 1

€ 9.019,95

01-09-2021

 2

€ 9.004,05

01-12-2021

 3

€ 383.701,70

01-03-2022

 4

€ 195.437,19

01-06-2022

 5

€ 186.450,83

23-08-2022

 6

€ 132.844,79

23-11-2022

 7

€ 132.781,19

08-03-2023

 8

€ 132.638,86

02-06-2023

 9

€ 132.221,63

27-02-2024

 12

€ 132.156,53

28-05-2024

 13

€ 130.333,07

28-08-2024

 14

€ 126.696,80

28-11-2024

 15

€ 126.766,24

24-02-2025

 16

€ 311.766,24

21-08-2025

 18

Toelichting

In de afgelopen verslagperiode is het schikkingsbedrag van € 185.000,- ontvangen op de boedelrekening.

€ 311.766,24

20-11-2025

 **19**

Verslagperiode

van

22-04-2021

23-3-2021

 1

t/m

18-4-2021

van

01-09-2021

19-4-2021

 2

t/m

27-8-2021

van

01-12-2021

28-8-2021

 3

t/m

30-11-2021

van

01-03-2022

1-12-2021

 4

t/m

28-2-2022

van

01-06-2022

1-3-2022

 5

t/m

30-5-2022

van

31-5-2022

23-08-2022

 6

t/m

21-8-2022

van

22-8-2022

23-11-2022

 7

t/m

16-11-2022

van

17-11-2022

08-03-2023

 8

t/m

27-2-2023

van

28-2-2023

02-06-2023

 9

t/m

26-5-2023

van

27-5-2023

04-09-2023

 10

t/m

31-8-2023

van

1-9-2023

04-12-2023

 11

t/m

30-11-2023

van

1-12-2023

27-02-2024

 12

t/m

22-2-2024

van

23-2-2024

28-05-2024

 13

t/m

15-5-2024

van

16-5-2024

t/m

23-8-2024

van

24-8-2024

t/m

25-11-2024

van

26-11-2024

t/m

31-1-2025

van

1-2-2025

t/m

18-5-2025

van

19-5-2025

t/m

31-7-2025

van

1-8-2025

t/m

19-11-2025

28-08-2024

 14

28-11-2024

 15

24-02-2025

 16

22-05-2025

 17

21-08-2025

 18

20-11-2025

 19

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	75 uur 48 min
2	155 uur 54 min
3	442 uur 54 min
4	273 uur 24 min
5	109 uur 24 min
6	141 uur 54 min
7	60 uur 24 min
8	148 uur 18 min
9	39 uur 6 min
10	40 uur 12 min
11	62 uur 54 min
12	123 uur 36 min
13	52 uur 18 min
14	43 uur 18 min
15	54 uur 54 min
16	47 uur 30 min
17	67 uur 6 min
18	10 uur 36 min
19	22 uur 24 min
totaal	1.971 uur 54 min

Toelichting bestede uren

Dit openbaar faillissementsverslag is deels gebaseerd op informatie en mededelingen die zijn verkregen van betrokkenen waaronder de (voormalig) interim-bestuurder, leden van de Raad van Toezicht en medewerkers, alsmede op financiële informatie die beperkt geverifieerd is. De curator kan de juistheid en volledigheid van de ontvangen informatie niet garanderen.

Additionele informatie kan tot nieuwe feiten of andere inzichten leiden. Dit betekent dat ook de in dit verslag opgenomen (financiële) gegevens op enig moment aangepast kunnen worden. Dit openbaar faillissementsverslag dient uitsluitend ter informatie aan de belanghebbenden. Aan dit openbaar faillissementsverslag kunnen geen rechten worden ontleend. Niets in dit verslag kan worden geïnterpreteerd als een erkenning van aansprakelijkheid en/of als afstand van enig recht.

22-04-2021



1.1 Directie en organisatie

22-04-2021



SEA is enkele jaren geleden opgericht om een door de Gemeente Den Haag geïnitieerd project uit te voeren. Dit prijzenswaardig maatschappelijk initiatief hield in moeilijk bemiddelbare en kwetsbare jonge werklozen in de regio Den Haag naar werk te begeleiden. Daarbij lag de focus op de groeisectoren bouw, techniek en energietransitie. Het doel was om binnen twee jaren ca 600 jongeren te begeleiden naar werk. SEA maakte afspraken met de Gemeente Den Haag en bedrijven. SEA ontving een subsidie van de Gemeente Den Haag. In totaal zou de Gemeente Den Haag – gefaseerd – € 1,3 miljoen subsidiëren. Ook ontving SEA Europese subsidies. Verder zou voor iedere succesvolle geplaatste leerling SEA een plaatsingsfee ontvangen. Deze afspraken zijn in onderzoek.

SEA resulteerde uiteindelijk in een debacle. De activiteiten van SEA zijn per 1 januari 2021 gestaakt.

De oorspronkelijke drie bestuurders van de SEA zijn: Donne Bax, Henk Werlemann en Aad van Loenen. SEA is in februari 2020 officieel geopend door Minister President Rutte. Kort daarna kwam de eerste lockdown als gevolg van corona, waardoor de lessen maanden lang stil kwamen te liggen. Ook kort na de officiële opening van de Energieacademie (februari 2020) ontving de Gemeente Den Haag allerlei signalen dat de interne zaken niet op orde zouden zijn. Ook liep het aantal leerlingen achter. Er is geprobeerd orde op zaken te stellen. Daarom werd er per 1 april 2020 een zes-koppig onbezoldigd Raad van Toezicht (RvT) geïnstalleerd. Zij hield zich bezig met een reorganisatieplan, waarbij de gemeente Den Haag betrokken was. De RvT concludeerde dat er allerlei “weeffouten” bij de oprichting van de SEA waren gemaakt. De drie oorspronkelijke bestuursleden zijn vervolgens met terugwerkende kracht op 31 maart 2020 uit functie getreden en er werd een interim bestuurder (Peter van Haagen) aangesteld.

De Gemeente Den Haag startte haar eigen onderzoek: zij gaf opdracht aan BDO om onderzoek te verrichten naar de levensvatbaarheid van SEA. BDO concludeerde kort gezegd dat in de huidige vorm SEA niet levensvatbaar was. Kort samengevat was de conclusie van dat rapport dat ten opzichte van de hoge kosten weinig studenten werden aangetrokken. De RvT volgde deze beslissing. Nadien werd in december 2020 besloten om een vervolgonderzoek te laten verrichten door BDO naar de mogelijkheden tot doorontwikkeling van het concept. Dit onderzoek is nog niet afgerond.

Het doek viel uiteindelijk voor de SEA en zij werd vervolgens niet gered door de Gemeente Den Haag. Met alle gedupeerden als gevolg. Denk aan de crediteuren maar ook aan de leerlingen waar het allemaal om draait. Voorgaande is breed uitgemeten in de media en heeft ook de nodige aandacht gekregen binnen de gemeenteraad van Den Haag. In de gemeenteraad zijn tientallen vragen gesteld over de Energieacademie en dit heeft uiteindelijk ook geleid tot diverse moties tegen de verantwoordelijke wethouder op dit dossier Van Alphen, waarin o.a. het voornemen is vastgesteld om de financiële gevolgen voor de crediteuren weg te nemen. De failliete boedel is blij met dit initiatief.

Op 1 januari 2021 zijn de activiteiten gestaakt en toen is ook de interim - bestuurder de heer Van Haagen opgestapt. Er is nog geprobeerd om een crediteurenakkoord aan de schuldeisers aan te bieden. Dat bleek niet mogelijk. Daarom besloot de RvT in januari 2021 om het faillissement aan te vragen. Daarvoor had SEA een bestuurder nodig. De leden van de RvT wilden zich niet tijdelijk als bestuurder inschrijven. De advocaat van de RvT is uiteindelijk door de rechtbank benoemd tot bestuurder om het faillissement aan te vragen. Uiteindelijk duurde het nog tot 23 maart 2021 voordat het faillissement werd

uitgesproken. In de tussentijd – toen in de media al stond dat SEA failliet was – hadden derden toegang tot de bedrijfsruimte en zijn er activa uit de bedrijfshal gehaald. De curator trof een lege bedrijfshal aan. Alleen kantoorinventaris van SEA was veiliggesteld.

De curator zal komende tijd onderzoek doen naar de oorzaken van het faillissement en de verantwoordelijke van dit debacle. Zij kijkt daarbij niet alleen naar de rol van de voormalig bestuurders van de Stichting en de Raad van Toezicht, maar ook naar de rol van de Gemeente Den Haag en B&W. Gemeente/B&W heeft een nadrukkelijke rol gespeeld bij de stichting. Daarom heeft de curator de wethouder Van Alphen om tekst en uitleg gevraagd. Op verzoek van de burgemeester doet Berenschot onderzoek op dit moment naar o.a. de oorzaken van het faillissement, de rol van de gemeente en mogelijke malversaties.

De curator zet de komende tijd alles op alles om een doorstart te realiseren. Die moet er naar het oordeel van de curator komen gelet op de maatschappelijke belangen van dit mooie initiatief. De curator heeft de fractievoorzitters opgeroepen mee te helpen aan het faciliteren van een doorstart. De maatschappelijke missie van SEA is immers helemaal niet achterhaald.

De pogingen tot het realiseren van een doorstart zijn gestaakt.

01-12-2021

 3

1.2 Lopende procedures

Ten tijde van de faillissementsuitspraak zou er nog één lopende gerechtelijke procedure zijn. De procedure bleek al te zijn afgerond voor datum faillissement. De rechtbank Den Haag wees op 10 maart 2021 een vonnis, waarbij SEA o.a. werd veroordeeld tot betaling van een bedrag van € 26.015,

22-04-2021

 1

Het betrof een verstekvonnis waarbij SEA werd veroordeeld tot betaling van een bedrag. Na verloop van de verzetstermijn is de curatoren informatie ter ore gekomen waaruit zou blijken dat de vordering lager zou moeten zijn. Die vordering is vervolgens op de verificatievergadering betwist en naar renvoi verwezen (zie 9.1 onder 12).

01-12-2021

 3

1.3 Verzekeringen

Voorafgaand aan het faillissement liepen er verschillende verzekeringen. De voorzitter van de Raad van Toezicht zond aan de verzekeraar op 13 januari 2021 een opzegbrief om de verzekeringen per direct te beëindigen. De curator ontving nog geen bevestiging dat de verzekeringen zijn beëindigd. De curator onderzoekt de mogelijkheden tot uitloopdekking van de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

22-04-2021

 1

De uitloopdekking onder de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering is door de curator voor een periode van vijf jaar bijgekocht.

01-09-2021

 2

1.4 Huur

SEA huurde de bedrijfsruimte aan de Kerketuinenweg 79 te Den Haag. Op 13 januari 2021 heeft de voorzitter van de Raad van Toezicht van SEA aan de verhuurder meegedeeld de huurovereenkomst van het pand per direct willen te beëindigen. De verhuurder is akkoord gegaan met tussentijdse beëindiging per 1 maart 2021. De verhuurder heeft de waarborgsom ad € 53.750,- verrekend met openstaande vordering op SEA.

De verhuurder had een aparte ruimte ingericht waarin de inventaris van SEA stond opgeslagen. Op verzoek van de curator is deze ruimte na het faillissement afgesloten voor derden. Deze ruimte is inmiddels opgeleverd.

22-04-2021

 1

1.5 Oorzaak faillissement

De curator heeft de oorzaken van het faillissement nog in onderzoek.

22-04-2021



Het is de curator bekend dat naast haar, ook derden onderzoek doen naar de teloorgang van SEA. Zo heeft de gemeente adviesbureau Berenschot opdracht gegeven onderzoek te doen. De curator kijkt met belangstelling uit naar de uitkomsten van deze onderzoek(en).

01-09-2021



Het onderzoek van de curator naar de oorza(a)k(en) loopt nog. Inmiddels is de curator in ieder geval gebleken dat de rol van de gemeente veel groter is geweest dan zij in aanloop naar en direct na de deconfiture van SEA heeft doen willen blijken. De gemeente is niet alleen oprichter, financier en opdrachtgever van SEA geweest, maar heeft zich ook direct bemoeid met (de benoeming van) bestuurlijke en toezichthoudende functies. Het lijkt erop dat de RvT van SAE verantwoording aflegde aan de gemeente (die daarmee –op zijn minst- een soort “super toezichthouder” was). Zie hierover ook 7.5.

In het kader van (het onderzoek naar) de oorzaak van het faillissement is van belang dat de gemeente de beslissing heeft genomen om “haar project” van de Energieacademie on hold te zetten en daarmee de factor de stekker uit SEA te trekken. De gemeente deed dit na onderzoek door BDO dat SEA niet levensvatbaar was en – voor het onderhavig onderzoek belangrijker – vanaf de lancering door de gemeente van het project vanwege weegfouten nooit levensvatbaar is geweest. Deze weeffouten zagen onder meer op (het ontbreken voor dekking van) de opstartkosten en langdurende verplichtingen.

Er zijn e-mails waaruit blijkt dat er sprake was van intensief overleg in de periode voorafgaand aan het faillissement. Ook daar was sprake van een mate van sturing en het uitoefenen van invloed.

Zonder al te ver vooruit te willen lopen de uitkomst van haar eigen onderzoek, is de curator van mening dat deze voorgeschiedenis bepaalde verantwoordelijkheid van de gemeente met zich meebrengt. Hoewel de juridische consequenties en “zwaarte” van die verantwoordelijkheid dus nog in onderzoek zijn, heeft de curator de gemeente (zowel de verantwoordelijk wethouder als de fractievoorzitters) hier al op gewezen. De wethouder acht het vooralsnog niet opportuun om met het onderzoek van de curator mee te werken zolang het onderzoek van Berenschot nog loopt.

De curatoren en de Gemeente Den Haag hebben de afgelopen verslagperiode intensieve gesprekken gevoerd over de rol van de Gemeente en bijkomende verantwoordelijkheid voor (het faillissement van) SEA. De Gemeente heeft aangegeven de bevindingen van het Berenschot rapport te herkennen, erkennen en omarmen, maar wijst elke vorm van verantwoordelijkheid af. De gesprekken hebben desondanks geleid tot een schikking, waarbij de Gemeente een bedrag van € 375.000 betaalt aan de faillissementsboedel. Daarnaast heeft de gemeente haar vordering tot terugbetaling van de verleende subsidiegelden ingetrokken. Dit heeft geleid tot een aanzienlijke afname van de schuldenlast (zie hoofdstuk 8 hierna).

01-12-2021



In het kader van de schikkingsonderhandelingen met gemeente Den Haag is ook de vordering van Management Autoriteit (MA) Rotterdam ingetrokken.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

3

22-04-2021



Toelichting

Doordat de boedel het salaris van het personeel niet kon betalen, zijn de werknemers - voor zover zij nog in dienst waren ten tijde van de faillissementsaanvraag - met machtiging van de rechter-commissaris door de curator ontslagen.

Ten tijde van de faillissementsuitspraak was er volgens de voormalig bestuurder en voorzitter van de Raad van Toezicht nog één werknemer in dienst. Deze werknemer had voor het laatst salaris ontvangen in december 2020.

Kort voor datum faillissement zouden de arbeidscontracten met twee andere werknemers zijn beëindigd. Stukken waaruit blijkt dat de arbeidsovereenkomsten daadwerkelijk juridisch gezien zijn geëindigd en dat er volledig is afgerekend met deze werknemers ontbreken. Daarom zijn ook deze twee werknemers - zekerheidshalve en uitsluitend voor zover er nog een arbeidsovereenkomst bestaat - door de curator ontslagen en aangemeld bij het UWV. De werknemers hebben zich inmiddels gemeld bij het UWV met een vordering.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

6

22-04-2021



2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
-------	--------	-------------

25-3-2021	3	
-----------	---	--

totaal	3	
---------------	---	--

2.4 Werkzaamheden personeel

Overleg en correspondentie personeel en UWV.

22-04-2021



3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
--------------	--------------	-----------	--------------

Niet van toepassing.

totaal	€ 0,00		€ 0,00
---------------	--------	--	--------

Toelichting onroerende zaken

Niet van toepassing.

22-04-2021

 1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Controle Kadaster.

22-04-2021

 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
--------------	------------------	----------------

Kantoorinventaris	€ 2.117,50	
-------------------	------------	--

totaal	€ 2.117,50	€ 0,00
---------------	------------	--------

Toelichting bedrijfsmiddelen

De curator trof een lege bedrijfshal aan, waar zich voorheen de leslokalen bevonden. In media en op filmpjes is te zien dat voor datum faillissement activa door derden zijn wegehaald uit de bedrijfsruimte van SEA. Zie 7.7.

22-04-2021

 1

Ook trof de curator in de ruimte tien lege tablet dozen en één lege doos van een laptop aan. Uit aankoopfacturen uit 2019 blijkt dat SEA deze goederen heeft aangekocht. Volgens de interim bestuurder waren deze goederen reeds voor datum faillissement verdwenen.

Daarnaast had een werknemer drie computerkasten veiliggesteld en ingeleverd bij de curator. Het is de curator nog niet gelukt om toegang te krijgen tot één van de drie computerkasten.

De curator trof verder een beperkte kantoorinventaris aan. Deze is met goedkeuring van de rechter-commissaris aan de verhuurder verkocht voor een bedrag van € 2.117,50.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Niet van toepassing, zie 5.3.

22-04-2021

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Inventarisatie.

22-04-2021

 1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Niet van toepassing		
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Er zijn geen voorraden aangetroffen.

22-04-2021

 1

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Inventarisatie.

22-04-2021

 1

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Goodwill		
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting andere activa

Goodwill o.a. bestaande uit handelsnaam, domeinnamen, LinkedIn-pagina, Facebookpagina.

22-04-2021

 1

3.9 Werkzaamheden andere activa

Inventarisatie.

22-04-2021

 1

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Bestaande uit twee debiteuren.	€ 2.629,77		
Prefaillissementsdebiteur		€ 620,80	
totaal	€ 2.629,77	€ 620,80	€ 0,00

Toelichting debiteuren

De debiteurenportefeuille ad. € 2.629,77 bestond uit 2 debiteuren. 1 debiteur kon de factuur ad. € 2.008,97 verrekenen met de tegenvordering. De andere debiteur heeft de factuur ad. € 620,80 overgemaakt op de faillissementsrekening. Hiermee is de debiteurenincasso afgerond.

01-09-2021

 2

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Veiligstellen en inventarisatie administratie t.b.v. incasso debiteuren.

22-04-2021

 1

Aanschrijven debiteur, correspondentie en incasso openstaande factuur.

01-09-2021

 2

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 62,58

22-04-2021

 1

Toelichting vordering van bank(en)

ING bank heeft zich met een vordering van € 62,58 gemeld bij de curator.

De Rabobank heeft zich niet met een vordering op SEA gemeld bij de curator. De bankrekening die SEA aanhield bij Rabobank vertoonde op datum faillissement een positief saldo van € 26,01.

Toelichting vordering van bank(en)

01-09-2021

 2

De bank heeft het saldo op datum faillissement overgemaakt op de faillissementsrekening.

5.2 Leasecontracten

Ten tijde van de faillissementsuitspraak liep er nog een financial leaseovereenkomst inzake een Mercedes-Benz/Sprinter. De leaseovereenkomst is beëindigd en de leasemaatschappij heeft het voertuig opgehaald. De curator is in afwachting van een eindafrekening.

22-04-2021

 1

Uit hoofde van de afrekening van de leaseovereenkomst krijgt SEA nog een bedrag van € 6.761,94. Dit bedrag is inmiddels op de faillissementsrekening gestort.

01-09-2021

 2

5.3 Beschrijving zekerheden

Niet van toepassing.

22-04-2021

 1

5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing.

22-04-2021

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

De leverancier van drie rolcontainers deed een beroep op haar eigendommen. De nieuwe huurder van het pand heeft het contract met deze leverancier overgenomen.

22-04-2021

 1

5.6 Retentierechten

Niet van toepassing.

22-04-2021

 1

5.7 Reclamerechten

Niet van toepassing.

22-04-2021

 1

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Niet van toepassing.

22-04-2021

 1

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Aanschrijven banken. Overleg en correspondentie leasemaatschappij en leverancier rolcontainers.

22-04-2021

 1

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De activiteiten van SEA waren al op 1 januari 2021 gestaakt.

22-04-2021



6.2 Financiële verslaglegging

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

De curator onderzoekt de mogelijkheden op een doorstart en gaat daarover in gesprek met de fractievoorzitters.

22-04-2021



De pogingen tot het realiseren van een doorstart zijn gestaakt.

01-12-2021



6.5 Verantwoording

6.6 Opbrengst

Toelichting

Niet van toepassing.

01-09-2021



6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

Niet van toepassing.

01-09-2021



6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curator is de afgelopen verslagperiode bezig geweest met het veiligstellen van de administratie. Het is gelukt om toegang te krijgen tot het boekhoudsysteem van SEA. Dit systeem was afgesloten, wegens het onbetaald laten van facturen. De administratie in het boekhoudsysteem is door

22-04-2021



de curator veiliggesteld. Er zou buiten het boekhoudsysteem om nog meer digitale administratie opgeslagen zijn. De curator doet hier onderzoek naar en probeert de komende verslagperiode toegang te krijgen tot dit deel van de administratie.

De curatoren hebben toegang tot delen van de digitale administratie gekregen. Daarnaast hebben de curatoren gegevensdragers ontvangen van een van de gebroeders Traub. De curatoren hebben deze digitale administratie, de aangeleverde gegevensdragers en de boekhouding nog in onderzoek.

01-12-2021



In de administratie ontbreken in elk geval de stukken over de vordering van het UWV, namelijk (de terugbetaling van de) de verstrekte coronasubsidie NOW. Op datum faillissement was de subsidie niet definitief vastgesteld. De boedel heeft geen inzicht in de benodigde gegevens voor de subsidievaststelling. Daarmee lijkt de administratie onvolledig te zijn.

Op de verificatievergadering van 11 november 2021 heeft een van de voormalig bestuurders aangegeven dat de loonadministratie niet op orde was. Dit wordt door de curatoren onderzocht.

In het kader van het rechtmatigheidsonderzoek hebben de curatoren de (digitale) administratie, de aangeleverde gegevensdragers en de boekhouding nog in onderzoek. De analyse van de administratie zal worden betrokken bij de voorbereiding van de dagvaarding (zie 7.8).

01-03-2022



De curatoren hebben de (digitale) administratie in de afgelopen periode uitgebreid onderzocht in het kader van de voorbereiding van de dagvaarding (zie 7.8).

04-09-2023



7.2 Depot jaarrekeningen

SEA behoefde gelet op haar rechtsvorm en omvang geen jaarrekeningen te deponeren.

22-04-2021



7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Niet van toepassing.

22-04-2021



7.4 Stortingsverplichting aandelen

Niet van toepassing.

22-04-2021



7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

01-09-2021



Nog in onderzoek, verwezen wordt naar 1.5.

De curator doet in dit kader (ook) onderzoek naar de rol van de gemeente en/of de verantwoordelijk wethouder(s). Uit gesprekken met betrokkenen komt een beeld naar voren dat de gemeente directe invloed heeft gehad op

het beleid van SEA en op (de benoeming van) bestuurders en toezichthouders van SEA.

Niet alleen lijkt het er veel van weg te hebben dat er door de RvT verantwoordelijkheid werd afgelegd aan de gemeente, de gemeente lijkt ook direct invloed te hebben gehad op het beleid van SEA en zelfs beleidsmatige beslissingen te hebben genomen. De meest in het oog springende beslissingen zijn de aanstelling van een RvT en de beslissing om (de toekomst van) SAE "on hold" te zetten. Daarmee heeft de gemeente buiten de (wettelijke en statutaire) bevoegdheden van het bestuur en de RvT gehandeld, althans die genegeerd en die organen de facto aan de kant geschoven.

De verantwoordelijk wethouder acht het niet opportuun om ter zake aan hoor-en-wederhoor mee te werken zolang het onderzoek van Berenschot nog loopt.

Toelichting

01-12-2021

 3

De curatoren en de Gemeente Den Haag hebben een schikking getroffen voor wat betreft de rol van de Gemeente Den Haag bij SEA (zie 1.5).

De curatoren achten alle (voormalig) bestuurders in beginsel ook (mede) aansprakelijk voor de ontstane situatie bij SEA en hebben hen in het kader van hoor en wederhoor in staat gesteld daarop inhoudelijk te reageren.

Toelichting

01-03-2022

 4

De taakvervulling door de (voormalig) bestuurders wordt tegen het licht gehouden. Daarbij worden diverse (rechts)handelingen onderzocht, onder meer de aanvraag van de coronasubsidie NOW en de bezoldiging van het bestuur.

Daarnaast worden de handelingen van raad van commissarissen (RvT) onderzocht. Het onderzoek strekt zich uit over de handelingen binnen en buiten de toezichthoudende rol.

Toelichting

01-06-2022

 5

De curatoren hebben de voorlopige conclusies van het faillissements-/rechtmatigheidsonderzoek voorgelegd aan de zes (voormalig) bestuurders en de zes toezichthouders in de RvT. De curatoren hebben hen de gelegenheid gegeven om hun visie op de mogelijke aansprakelijkheid, de oorzaken van het faillissement en hun rol daarbij toe te lichten. Slechts drie voormalig bestuurder hebben gebruik gemaakt van die gelegenheid door te reageren op de bevindingen van de curatoren. De inhoudelijke reacties van die bestuurders zijn in onderzoek. Het uitlooprisico is ingekocht. De aansprakelijkstelling is serieus bedoeld. Mogelijk zal in een later fase de bemiddeling van de rechter-commissaris worden gezocht.

Toelichting

23-08-2022

 6

Er is intern bij de boedel een concept dagvaarding in voorbereiding die aan de voormalige bestuurders en toezichthouders zal worden voorgelegd voor verder overleg. Verwacht wordt dat dit concept medio september 2022 beschikbaar komt. Te zijner tijd wordt de bemiddeling van de RC gevraagd in een poging een procedure te voorkomen. Ook de verzekeraar zal worden geïnformeerd.

Toelichting

23-11-2022

De concept dagvaarding is bij de boedel nog in voorbereiding.

 7**Toelichting**

08-03-2023

De concept dagvaarding is bij de boedel nog in voorbereiding.

Uit nader onderzoek van de curatoren is gebleken dat aan de individuele bestuurders door de Raad van Toezicht (RvT) decharge is verleend. De boedel acht het verlenen van de decharge onbetamelijk.

 8**Toelichting**

02-06-2023

Op dit moment heeft de boedel de concept dagvaarding nog in voorbereiding. De boedel voert daarnaast overleg met Berenschot/Gemeente over de administratie die Berenschot in het kader van haar onderzoek onder zich heeft.

 9**Toelichting**

04-09-2023

De curatoren hebben overleg gevoerd met Berenschot over de administratie die Berenschot nog onder zich heeft. De curatoren hebben de gevraagde administratie nog niet ontvangen. Verder hebben de curatoren de concept dagvaarding verder afgerond na afronding van het nadere onderzoek in de administratie.

 10**Toelichting**

04-12-2023

De curatoren hebben de concept dagvaarding afgerond en toegezonden aan de voormalige bestuursleden en toezichthouders van Gefailleerde voor commentaar en mogelijk voor overleg. De curatoren verwachten medio december 2023 – na een verleend uitstel – een reactie van de advocaat van de beroepsaansprakelijkheidsverzekeraar bij wie de aansprakelijkheidsclaim is aangemeld.

 11

Ja

27-02-2024

Toelichting

De advocaat van de beroepsaansprakelijkheidsverzekeraar reageerde namens de bestuursleden en toezichthouders van Gefailleerde op de concept dagvaarding. De bestuursleden en toezichthouders wijzen de vorderingen van de curatoren af. Er vond nadien overleg plaats tussen de curatoren en de advocaat. Dit overleg heeft niet tot een oplossing geleid. De curatoren beraadslagen zich nu over de te nemen vervolgstappen.

 12

Ja

28-05-2024

Toelichting

Het overleg tussen de curatoren en de bestuursleden en toezichthouders van gefailleerde heeft niet tot een minnelijke oplossing geresulteerd. De curatoren ronden daarom in de afgelopen verslagperiode de dagvaarding af en bereiden op dit moment een gerechtelijke procedure voor.

 13

Ja

28-08-2024

 14

Toelichting

Nu een minnelijke oplossing niet tot stand is gekomen, startten de curatoren een gerechtelijke procedure tegen de voormalige bestuursleden en toezichthouders van gefailleerde. De dagvaarding is in de afgelopen verslagperiode betekend en aangebracht bij de rechtbank. Een gerechtelijke procedure kan jaren duren, zeker als er geen schikking tot stand komt. In de afgelopen verslagperiode legden de curatoren beslag onder de beroepsaansprakelijkheidsverzekering, ter voorkoming van het leeg procederen onder deze polis. Voor de stand van deze gerechtelijke procedure wordt verwezen naar hoofdstuk 9.

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

22-04-2021

 1

Toelichting

De curator doet onderzoek naar de verdwenen activa voor datum faillissement. Verwezen wordt naar 3.3.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

In onderzoek.

22-04-2021

 1

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Veiligstellen administratie en onderzoek doen.

22-04-2021

 1

Onderzoek naar onbehoorlijk bestuur.

01-03-2022

 4

De curator heeft een beroep gedaan op de garantstellingsregeling curatoren (GSR) bij Dienst Justis. Al eerder is het uitlooprisico van de verzekeringspolis door de boedel ingekocht. De boedel bereidt een dagvaarding voor en zal deze voorhouden aan het bestuur en de RvC.

De concept dagvaarding is afgerond en de voormalig bestuurders en toezichthouders zijn aangeschreven.

04-12-2023

 11

Overleg en correspondentie met de advocaat van de beroepsaansprakelijkheidsverzekeraar inclusief analyse van de reactie.

27-02-2024

 12

Dagvaarding afronden.

28-05-2024

 13

Uitbrengen en aanbrengen dagvaarding. Beslag leggen onder de beroepsaansprakelijkheidsverzekering.

28-08-2024

 14

In de afgelopen verslagperiode is gecorrespondeerd met Dienst Justis over de afwikkeling van de garantstellingsregeling.

20-11-2025

 19

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

€ 10.989,48

01-09-2021

 2

Toelichting

UWV: € 10.989,49 uit hoofde van de loongarantieregeling.

€ 210.112,38

01-06-2022

 5

Toelichting

UWV: € 10.989,49 uit hoofde van de loongarantieregeling

Curator: € 181.419,91, in verband met faillissementskosten, verschotten en het salaris van de curator.

De heer Balah: € 17.702,98, in verband met zijn (betwiste) boedelvordering uit hoofde van niet-genoten vakantiedagen.

€ 10.989,48

23-08-2022

 6

Toelichting

De boedelvordering van de heer Balah is inmiddels met tussenkomst van zijn raadsman geschikt en is in augustus 2022 (en niet pas bij de afwikkeling van dit faillissement) uitbetaald zodat de betaling van de vakantiedagen nog in de vakantieperiode kan vallen.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 98.097,00

22-04-2021

 1

Toelichting

Dit betreft hoofdzakelijk achterstallige loonbelasting. Gebleken is dat SEA vanaf januari 2020 geen loonbelasting meer heeft afgedragen.

€ 92.935,00

01-09-2021

 2

Toelichting

De fiscale schuld is verminderd met € 5.162 wegens verrekening van een teruggave motorrijtuigenbelasting en verrekening van de tegemoetkoming loondomein.

Toelichting

01-12-2021

 3

Op 11 november 2021 heeft de verificatievergadering plaatsgevonden. Bij de vergadering hebben de curatoren een preferente vordering van de Belastingdienst voor een bedrag van € 938 betwist. Het preferente passief is ter verificatievergadering vastgesteld op € 122.688.

Toelichting

01-06-2022

 5

Ten gevolge van de schikking met Gemeente Den Haag (zie 1.5) beschikt de boedel over liquide middelen. Het is de bedoeling om een eerste (tussentijdse) betaling van 20% aan de erkende preferente schuldeisers te doen.

Toelichting

23-08-2022

 6

Deze uitdeling zal eind augustus/begin september 2022 plaatsvinden indien geen bezwaar is gemaakt tegen de gedeponeerde uitdelingslijst.

Toelichting

23-11-2022

 7

Vanaf 1 augustus 2022 lag de uitdelingslijst (gedurende tien dagen) ter inzage op de rechtbank. Gedurende die termijn is er geen verzet ingediend. Zodoende heeft de tussentijdse uitdeling, in overeenstemming met die lijst, plaatsgevonden.

8.3 Pref. vord. UWV

€ 28.944,69

01-09-2021

 2

Toelichting

23-08-2022

 6

Deze uitdeling zal eind augustus/begin september 2022 plaatsvinden indien geen bezwaar is gemaakt tegen de gedeponeerde uitdelingslijst.

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

Een voormalig werknemer heeft zich gemeld bij de curator met een vordering bestaande uit volgens hem niet ontvangen loon. De curator heeft deze vordering nog in onderzoek en heeft deze vordering voorlopig PM op de lijst van preferente crediteuren geplaatst.

22-04-2021

 1

Toelichting

Er zijn geen andere pref. crediteuren meer bekend bij de curator. Met de betreffende voormalig werknemer is een schikking getroffen. Verwezen wordt naar hoofdstuk 9 van dit openbare verslag.

02-06-2023

 9

8.5 Aantal concurrente crediteuren

13

22-04-2021

 1

28

01-09-2021

 2

24

01-12-2021

 3

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 166.524,06

22-04-2021

 1

€ 957.542,24

01-09-2021

 2

€ 175.681,00

01-12-2021

 3

Toelichting

Op 11 november 2021 heeft de verificatievergadering plaatsgevonden. Bij de vergadering heeft de curator de concurrente vorderingen van in totaal € 781.861,24 betwist. Het bedrag aan concurrente vorderingen dat definitief is erkend bedraagt € 175.681,00.

Toelichting

01-06-2022

 5

Ten gevolge van de schikking met Gemeente Den Haag (zie 1.5) beschikt de boedel over liquide middelen. Het is de bedoeling om een eerste (tussentijdse) uitdeling van 10% aan de erkende concurrente schuldeisers te doen.

Toelichting

23-08-2022

 6

Deze uitdeling zal eind augustus/begin september 2022 plaatsvinden indien geen bezwaar is gemaakt tegen de gedeponeerde uitdelingslijst.

Toelichting

23-11-2022

 7

Vanaf 1 augustus 2022 lag de uitdelingslijst (gedurende tien dagen) ter inzage op de rechtbank. Gedurende die termijn is er geen verzet ingediend. Zodoende heeft de tussentijdse uitdeling, in overeenstemming met die lijst, plaatsgevonden.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog onbekend.

22-04-2021

 1

Nadat de eerste uitdeling heeft plaatsgevonden vindt mogelijk nog een 2de uitdeling plaats, (qua tijdstip en hoogte) mede afhankelijk van de (dan bestaande omvang van de) boedelvorderingen en de uitkomst van de gesprekken / de procedure met de bestuurders en toezichthouders. Een eventuele 2de uitdeling kan derhalve geruime tijd op zich doen wachten.

23-08-2022

 6

Een eventuele 2de uitdeling heeft (nog) niet plaatsgevonden.

08-03-2023

 8

Het faillissement zal worden opgeheven bij gebrek aan baten. Na de eerste uitdeling aan de preferente en concurrente crediteuren kan er geen 2de uitdeling plaatsvinden.

20-11-2025

 19

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Crediteurenadministratie.	22-04-2021  1
Er wordt onderzocht of een eerste uitdeling aan de crediteuren kan worden gedaan. Dat is vanzelfsprekend mede afhankelijk van de renvooiprocedure tegen de betwiste crediteuren.	01-12-2021  3
Verifiëren van de aard en omvang van de voorlopige erkende vorderingen aan de hand van de administratie van gefailleerde en het voeren van de renvooiprocedures. Het voeren van de renvooiprocedures en het bezien of ter zake schikkingen kunnen worden bereikt.	
Berekenen van een eerste uitdeling aan de erkende concurrente crediteuren en erkende preferente crediteuren.	01-06-2022  5

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing.	22-04-2021  1
De renvooiprocedures: 1. Belastingdienst; 2. Golden Hightech B.V.; 3. Het UWV; 4. De heer Van Loenen h.o.d.n. Aadagium; 5. Stichting Haagbouw; 6. Traub Stuc V.O.F.; 7. Regio TV Info Thuis; 8. Meijer Energie- en Milieumanagement B.V.; 9. De heer Balah; 10. Social Solution B.V.; 11. Administratiekantoor Feenstra B.V.; 12. Voldaan Factoring B.V.	01-12-2021  3
De renvooiprocedure: 1. De heer Balah	01-03-2022  4
Bestuursleden en toezichthouders van gefailleerde.	28-08-2024  14

9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

22-04-2021

 1

De onder 9.1 genoemde procedures betreffen allemaal renvooiprocedures. De vorderingen van deze schuldeisers zijn door de curatoren op de verificatievergadering van 11 november 2021 betwist (zie 8.2 en 8.6 hiervoor) en vanwege die betwisting door de rechter-commissaris verwezen naar renvooi. In de renvooiprocedures zal het bestaan en de omvang van de verschillende vordering in rechte worden vastgesteld.

01-12-2021

 3

Alle lopende renvooi procedures zijn inmiddels gesetteld en deze (schikkings-)bedragen zijn meegenomen op de (begin augustus) gedeponeerde uitdelingslijst en de daarop volgende (percentuele) betalingen eind augustus/begin september 2022.

23-08-2022

 6

Aansprakelijkheidsprocedure

28-08-2024

 14

9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.	22-04-2021  1
De renvooi-procedures zijn verwezen naar de rol van 22 december 2021 voor het nemen van een conclusie van eis aan de zijde van de schuldeisers.	01-12-2021  3
Alleen de procedure genoemd onder 9.1 onder 9 loopt nog. In de overige procedures hebben de schuldeisers zich of niet geschikt of er is door de curator een schikking bereikt. Zodoende zijn konden die renvooi-procedures worden beëindigd.	01-03-2022  4
In de enige (lopende) renvooi-procedure heeft de eiser (de heer Balah) een conclusie van eis genomen aangaande zijn betwiste prefaillissementsvordering en boedelvordering. Daarop hebben de curatoren een conclusie van antwoord genomen. De zaak staat nu voor beraad mondelinge behandeling. De datum waarop de zaak wordt behandeld is nog niet bekend.	01-06-2022  5
Voor de voornoemde vorderingen wordt onderzocht of een schikking mogelijk is.	
Alle procedures zijn beëindigd.	23-08-2022  6
De curatoren dagvaarden de voormalige bestuursleden en de toezichthouders tegen de roldatum van 31 juli 2024. De voormalige bestuursleden en toezichthouders verschenen niet op deze datum. Op de rol van 28 augustus 2024 staat de zaak voor (verstek)vonnis. Inmiddels stelden de advocaten van de voormalige bestuursleden en toezichthouders zich.	28-08-2024  14
De voormalige bestuursleden en toezichthouder dienden een conclusie van antwoord in. Zij stelden daarbij tevens een eis in reconventie in waarin verzocht wordt om de door de boedel gelegde beslagen op te heffen. De rechtbank is voornemens om een mondelinge behandeling in te plannen. De rechtbank verzocht partijen de verhinderdata over de periode januari t/m maart 2025 op te geven. Deze mondelinge behandeling zal dus niet eerder plaatsvinden dan het eerste kwartaal in 2025.	28-11-2024  15
Op de rol van 8 april 2025 staat een mondelinge behandeling ingepland. Tevens onderzochten de curatoren opnieuw of een schikking mogelijk is.	24-02-2025  16
De bestuurdersaansprakelijkheidsverzekeraar van de (voormalige) bestuurders en leden van de raad van toezicht heeft om proceseconomische redenen, zonder erkenning van aansprakelijkheid of onbehoorlijke taakvervulling, een regeling willen treffen met de Curatoren inzake de (bestuurders)aansprakelijkheidsprocedure. Deze minnelijke regeling houdt in een betaling van € 185.000,00 aan de boedel tegen finale kwijting.	22-05-2025  17
In de afgelopen verslagperiode is het schikkingsbedrag van € 185.000,00 ontvangen op de boedelrekening.	21-08-2025  18

9.4 Werkzaamheden procedures

Geen.	22-04-2021  1
Onderzoek naar en controleren van schuldvorderingen. Voorbereidingen en voeren renvooiprocedures en eventuele schikkingsgesprekken.	01-12-2021  3
Bereiken van schikkingen met de volgende onder 9.1 genoemde partijen: 6) Traub Stuc V.O.F., 7) Regio TV Info Thuis en 12) Voldaan Factoring B.V.	01-03-2022  4
Dagvaarding aanbrengen en uitbrengen.	28-08-2024  14
Bestuderen conclusie van antwoord. Correspondentie met de rechtbank over het inplannen van een mondelinge behandeling.	28-11-2024  15
Vorbereiden mondelinge behandeling. Onderzoek of een schikking mogelijk is.	24-02-2025  16
Schikkingsonderhandelingen inclusief het vastleggen van de schikkingsafspraken in een vaststellingsovereenkomst.	22-05-2025  17
Monitoren nakoming schikking. Doorhalen beslagen.	21-08-2025  18

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

• Veiligstellen administratie • Debiteurenincasso • Rechtmatigheidsonderzoek incl oorzakenonderzoek	22-04-2021  1
Onderzoek onbehoorlijk bestuur (zie 7.5).	01-12-2021  3
Onderzoek onbehoorlijk bestuur (zie 7.5) Vorbereiding dagvaarding (zie 7.8)	01-03-2022  4
• Vorbereiden aansprakelijkheidsprocedure tegen het (voormalig) bestuur en toezichthouders van gefailleerde • Vorbereiding eerste uitdeling aan preferente en concurrente schuldeisers.	01-06-2022  5
• Uitbetaling 1ste uitdeling; • Vervaardigen concept dagvaarding procedure tegen bestuurders en toezichthouders; • Gesprekken met de aansprakelijkgestelden en eventuele bemiddeling	23-08-2022  6

door de RC.

1. Vervaardigden concept dagvaarding procedure tegen bestuurders en toezichthouders.	23-11-2022  7
2. Gesprekken met de aansprakelijkgestelden en eventuele bemiddeling door de RC	
3. Uitbetaling 2e uitdeling	
• Aansprakelijkheidsclaim tegen het (voormalig) bestuur en toezichthouders van gefailleerde. Mogelijk kan dan een 2e uitdeling aan de crediteuren worden gedaan	04-12-2023  11
• Aansprakelijkheidsclaim tegen de voormalige bestuursleden en toezichthouders van gefailleerde.	27-02-2024  12
• Afronden van de voorbereidingen voor het starten van een gerechtelijke procedure tegen de voormalige bestuursleden en toezichthouder van gefailleerde.	28-05-2024  13
• Gerechtelijke procedure tegen de voormalige bestuursleden en toezichthouders van gefailleerde.	28-08-2024  14
• Voortzetten gerechtelijke procedure tegen de voormalige bestuursleden en toezichthouders van gefailleerde en monitoren over inplannen van een mondelinge behandeling.	28-11-2024  15
• Voorbereiden en bijwonen mondelinge behandeling in de gerechtelijke procedure tegen de voormalige bestuursleden en toezichthouders van gefailleerde.	24-02-2025  16
• Monitoren nakoming schikking.	22-05-2025  17
• Afwikkelen garantstellingsregeling inclusief het doen van rekening en verantwoording. Na afronding van de garantstellingsregeling het afwikkelen van het faillissement.	21-08-2025  18
• Afwikkelen faillissement.	20-11-2025  19

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog onbekend.

22-04-2021

 1

Nadat de garantstellingsregeling is afgewikkeld, gaan de curatoren het faillissement afwikkelen.

21-08-2025

 18

De curatoren gaan de afwikkeling van het faillissement in gang zetten. Dit verslag is het eindverslag.

20-11-2025

 **19**

10.3 Indiening volgend verslag

10.4 Werkzaamheden overig

Diverse werkzaamheden, waaronder het schrijven van dit verslag, correspondentie gemeente, fractievoorzitters en pers.

22-04-2021

 1

Vorbereidingen en voeren renvooiprocedures en eventuele schikkingsgesprekken (zie 9.1 t/m 9.3).

01-12-2021

 3

Aanvraag garantstellingsregeling bij Dienst Justis.

01-06-2022

 5

Inmiddels is toestemming van de RC verkregen om een Justis verzoek te doen. Er is overleg tussen Justis en de boedel –ook in verband met de voorgenomen 1ste uitdeling en de Justis voorwaarden in relatie tot de 1ste uitdeling (die als inspanningsverplichting informeel overeen gekomen was met de gemeente in het kader van de met haar getroffen schikking).

23-08-2022

 6

Overleg met Dienst Justis aangaande de aangevraagde garantstellingsregeling.

23-11-2022

 7

Overleg met Dienst Justis over ophoging garantstellingsregeling en het afronden van dit verzoek.

04-12-2023

 11

N.v.t. Dit verslag is het eindverslag.

20-11-2025

 **19**

Bijlagen

Bijlagen