Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	**1**
Datum verslag	**05-11-2026**
Insolventienummer	**F.09/26/334**
Toezichtzaaknummer	**NL:TZ:0000540338:F001**
Datum uitspraak	**21-09-2026**

R-C	**mr. L. Mundt**
Curator	**mr M.J.H. Vermeeren**

Algemene gegevens

Naam onderneming

Stichting JSO, adviesbureau in het sociaal domein (**gefailleerde**)

05-11-2026
1

Gegevens onderneming

Stichting JSO, statutair gevestigd te Den Haag en kantoorhoudende te (2596 AL) Den Haag aan de Zuid-Hollandlaan 7. Ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 41125249.

05-11-2026
1

De informatie in dit faillissementsverslag heeft de curator verkregen van het bestuur van gefailleerde en van derden. In dit verslag geeft de curator op vereenvoudigde wijze de stand van de boedel weer volgens de in Nederland geldende richtlijnen voor faillissementsverslaglegging. De curator benadrukt dat de informatie in dit verslag onderwerp is van nader onderzoek. In een later stadium kan blijken dat deze informatie moet worden aangepast. Omtrent de volledigheid en juistheid van de in dit verslag opgenomen gegevens kan dan ook nog geen uitspraak worden gedaan. Dit faillissementsverslag is geen prospectus of jaarrekening. Het beoogt niet om verantwoording af te leggen over de stand van de boedel of een volledig inzicht te geven. Individuele schuldeisers en derden kunnen geen rechten ontlenen aan dit verslag. Mogelijk is immers dat onder andere bepaalde informatie nog niet beschikbaar is, nog niet geopenbaard kan worden of – achteraf – bijgesteld moet worden. Dit kan (ingrijpende) gevolgen hebben voor de in dit verslag geschetste perspectieven voor crediteuren. Aan dit verslag kunnen derhalve geen rechten worden ontleend. Niets in dit verslag kan worden geïnterpreteerd als een erkenning van aansprakelijkheid en/of als afstand van enig recht.

Activiteiten onderneming

Gefailleerde houdt zich bezig met het ondersteunen van overheden en maatschappelijke organisaties bij het aanpakken van maatschappelijke vraagstukken door middel van advies, onderzoek en begeleiding bij verandering in het sociaal domein.

05-11-2026
1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2026	€ 404.323,00	€ -191.233,00	
2025	€ 964.902,00	€ -93.996,00	€ 481.460,00
2024	€ 1.047.210,00	€ 18.027,00	€ 590.663,00
2023	€ 857.598,00	€ -77.480,00	€ 594.829,00

Toelichting financiële gegevens

De gegevens zijn afgeleid uit de jaarrekeningen 2023 tot en met 2025. De genoemde omzet/baten betreft het nettobedrag. De gegevens over 2026 zijn afgeleid uit de aangeleverde kolommenbalans.

05-11-2026
1

Gemiddeld aantal personeelsleden

8

Toelichting

Uit de aangeleverde gegevens blijken er op datum faillissement acht werknemers bij gefailleerde in dienst te zijn.

05-11-2026
1

Boedelsaldo

€ 106.504,98

Toelichting

Zie tussentijds financieel verslag.

05-11-2026
1

Verslagperiode

van

21-9-2026

t/m

20-10-2026

05-11-2026
1

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	46 uur 39 min
totaal	46 uur 39 min

Toelichting bestede uren

De afgelopen periode is met name aandacht besteed aan het inventariseren en bestuderen van gegevens.

05-11-2026
1

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Gefailleerde is opgericht op 15 januari 1975.

Sinds 15 juli 2019 wordt het bestuur gevoerd door twee natuurlijke personen.

Gefailleerde heeft tevens een Raad van Advies bestaande uit twee leden.

05-11-2026
1

1.2 Lopende procedures

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

1.3 Verzekeringen

Alle bekende verzekeringsmaatschappijen zijn aangeschreven.

05-11-2026
1

1.4 Huur

Gefailleerde maakt gebruik van een ruimte in het verzamelgebouw van Spaces aan de Zuid-Hollandlaan 7 te Den Haag (het gebouw De Rode Olifant). De huurovereenkomst is met machtging van de rechter-commissaris opgezegd met inachtneming van de kortst mogelijke opzegtermijn opgezegd.

05-11-2026
1

1.5 Oorzaak faillissement

05-11-2026
1

Volgens het bestuur zou de werkomgeving van gefailleerde de afgelopen jaren veranderd zijn. Hierbij spelen de veranderende voorwaarden, procedures en bezuinigingen bij de overheden een belangrijke rol. De pogingen hierop in te spelen hebben niet mogen baten. Ook de coronacrisis, het verloop van personeel en ziekte- en verlofverzuim zorgden voor uitdagingen voor gefailleerde. Naar zeggen van het bestuur heeft gefailleerde het afgelopen anderhalf jaar een aantal grote tegenslagen gehad met betrekking tot het personeel. In de zomer van 2025 vertrokken twee senioradviseurs. In december 2025 ging een derde met pensioen. Parallel daaraan nam het ziekteverzuim toe: twee langdurig zieken en twee medewerkers die meerdere maanden vanwege medische redenen uitvielen. Ook waren er in de eerste helft van 2026 twee collega's langdurig afwezig vanwege zwangerschapsverlof en voor beide aansluitend betaald ouderschapsverlof. Daarnaast lieten twee projectmedewerkers in de eerste helft van 2026 weten een andere stap te zetten in hun carrière. Dit alles was goed voelbaar in een kleine organisatie en had bij elkaar opgeteld grote invloed op zowel de omzet als de acquisitiekracht. En door de krapte op de arbeidsmarkt bleek het lastig om nieuwe medewerkers te werven die over een combinatie beschikken van het kunnen acquireren én kundig zijn in het zelfstandig uitvoeren van inhoudelijke maatwerkopdrachten op hoog niveau, aldus het bestuur.

Het bestuur heeft in het voorjaar van 2026 meerdere scenario's uitgewerkt. In mei 2026 leek het erop dat er voldoende grond was om te kiezen voor een doorstartscenario waarin gefailleerde met een kleinere organisatie verder zou kunnen op een financieel haalbare wijze. Na meerdere gesprekken met individuele medewerkers bleek dit helaas in de loop van juni toch niet haalbaar. Het commitment voor deze doorstart, in de nieuwe vorm, ontbrak bij een paar werknemers.

Een overname door of samengaan met een ander adviesbureau is ook onderzocht, maar niet als haalbaar en/of wenselijk beoordeeld, onder andere vanwege de langdurige ziektegevallen en door een beperkte opdrachtenportefeuille.

Op 17 juni jl. heeft het bestuur besloten om de werkzaamheden te staken. Dit besluit is voorgelegd aan de Raad van Advies. De werkzaamheden werden langzaam afgebouwd. Opdrachten, personeel en contracten werden afgewikkeld. De lopende opdrachten liepen per 1 september af, onder afstemming met de betreffende opdrachtgevers.

Het bestuur heeft, na advies van advocatenkantoor LaGro en een zorgvuldige afweging, besloten voorlopige surseance van betaling aan te vragen.

De voorlopige surseance van betaling, die op 16 september 2026 aan voornoemde stichting werd verleend, werd per 21 september 2026 ingetrokken.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

05-11-2026
1

8

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

05-11-2026
1

11

Toelichting

Uit de jaarrekening 2025 blijkt een gemiddelde werknemer van 10,6 op fulltime basis.

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
21-9-2026	8	met machtiging van de rechter-commissaris
totaal	8	

2.4 Werkzaamheden personeel

De afgelopen periode hebben de volgende werkzaamheden plaatsgevonden.

05-11-2026
1

- overleg bestuur;
- opvragen en bestuderen gegevens;
- bijeenkomst werknemers met UWV; en
- correspondentie UWV, rechter-commissaris en werknemers.

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

Uit de gegevens van het kadaster blijken er geen onroerende zaken op naam geregistreerd te staan.

05-11-2026
1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Bestuderen gegevens kadaster.

05-11-2026
1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
digitale gegevendragers		
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

Gefailleerde is in het bezit van een negental laptops, enkele mobiele toestellen, enkele beeldschermen en een zeer beperkte kantoorinventaris.

De digitale gegevensdragers zullen de komende periode aan diverse partijen ter verkoop worden aangeboden, onder de voorwaarde dat deze digitale gegevensdragers gecertificeerd gewist dienen te worden.

05-11-2026
1

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Voor zover bekend niet van toepassing.

05-11-2026
1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

- overleg bestuur; en
- opvragen en bestuderen gegevens.

05-11-2026
1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

- overleg bestuur; en
- opvragen en bestuderen gegevens.

05-11-2026
1

3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

Banken
Gefailleerde houdt een rekening aan bij de Triodos en ING Bank N.V. Het saldi is opgevraagd en ontvangen op de boedelrekening.

05-11-2026
1

3.9 Werkzaamheden andere activa

- overleg bestuur;
- opvragen en bestuderen gegevens; en
- correspondentie banken en RDW.

05-11-2026
1

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Toelichting debiteuren

Niet van toepassing.

Volgens het bestuur zijn alle openstaande debiteurenposten voor datum faillissement afgehandeld.

05-11-2026
1

4.2 Werkzaamheden debiteuren

- overleg bestuur; en
- opvragen en bestuderen gegevens.

05-11-2026
1

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

5.2 Leasecontracten

Voor zover bekend niet van toepassing.

05-11-2026
1

5.3 Beschrijving zekerheden

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

5.6 Retentierechten

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

5.7 Reclamerechten

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

- overleg bestuur; en
- opvragen en bestuderen gegevens.

05-11-2026
1

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

6.2 Financiële verslaglegging

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Geen.

05-11-2026
1

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

De afgelopen periode is een informatiememorandum opgesteld en alle bekende partijen toegezonden. Hier is geen reactie op ontvangne.

05-11-2026
1

6.5 Verantwoording

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

6.6 Opbrengst

Toelichting

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

- overleg bestuur;
- opstellen informatiememorandum; en
- correspondentie mogelijk geintresseerde partijen.

05-11-2026
1

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De administratie is opgevraagd en zal de komende periode nader worden onderzocht.

05-11-2026
1

7.2 Depot jaarrekeningen

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Door de accountant is voor de jaarrekeningen 2023 tot en met 2025 een samenstellingsverklaring afgegeven.

05-11-2026
1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

Dit zal de komende periode nader worden onderzocht.

05-11-2026
1

7.6 Paulianeus handelen

Toelichting

Dit zal de komende periode nader worden onderzocht.

05-11-2026
1

7.7 Toelichting rechtmatigheid

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

- overleg bestuur;
- opvragen en bestuderen gegevens; en
- veiligstellen data.

05-11-2026
1

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

Salaris en kosten curator.

05-11-2026
1

8.2 Pref. vord. van de fiscus

Toelichting

De Belastingdienst heeft tot op heden geen vordering ingediend.

05-11-2026
1

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

Het UWV heeft nog geen vordering ingediend.

05-11-2026
1

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

Thans niet van toepassing.

05-11-2026
1

8.5 Aantal concurrente crediteuren

1

05-11-2026
1

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 2.368,34

05-11-2026
1

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Hier valt thans niets over te zeggen.

05-11-2026
1

8.8 Werkzaamheden crediteuren

- opvragen en bestuderen gegevens; en
- bestuderen en verwerken vorderingen.

05-11-2026
1

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

05-11-2026
1

9.4 Werkzaamheden procedures

Geen.

05-11-2026
1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De komende periode zullen wij ons met name richten op:

- de verkoop van de activa; en
- het opstarten van het rechtmatigheidsonderzoek;

05-11-2026
1

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Hier valt thans niets over te zeggen.

05-11-2026
1

10.3 Indiening volgend verslag

21-1-2027

05-11-2026
1

10.4 Werkzaamheden overig

De gebruikelijke werkzaamheden.

05-11-2026
1

Bijlagen

Bijlagen