

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

Insolventienummer: F.10/16/398  
Toezichtzaaknummer: NL:TZ:0000007431:F001  
Datum uitspraak: 26-07-2016  
Curator: mr. R. Le Grand  
R-C: mr. WJ Roos-van Toor

## Algemeen

### Gegevens onderneming

Siervisgroothandel en -Kwekerij M.B. Ruijsbroek B.V.

### Activiteiten onderneming

Volgens opgave Kamer van Koophandel: Groothandel in huisdieren, siervissen, siervogels en wilde dieren alsmede fokken en houden van overige dieren.

In feite bestond de onderneming van gefailleerde ten tijde van haar faillissement uit de inkoop en verkoop van siervissen.

### Omzetgegevens

2016 (tot en met datum faillissement): € 410.527  
2015: € 815.245  
2014: € 862.596  
2013: € 896.668

### Personeel gemiddeld aantal

11

### Saldo einde verslagperiode

€ 69.996,50

€ 74.416,88

€ 78.903,59

### Verslagperiode

26 juli 2016 tot en met 1 september 2016

2 september 2016 tot en met 30 november 2016

1 december 2016 tot en met 28 februari 2017

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

*1 maart 2017 tot en met 30 mei 2017*

## Bestede uren in verslagperiode

142,35 uur

38 uur en 18 minuten

4 uur en 6 minuten

**5 uur en 30 minuten**

## Bestede uren totaal

142,35 uur

180,95 uur

185 uur en 3 minuten

**192 uur en 15 minuten**

## Toelichting

### 1 Inventarisatie

#### 1.1 Directie en organisatie

Siervisgroothandel en- Kwekerij M.B. Ruijsbroek B.V. ("Ruijsbroek") is opgericht op 20 december 1976 en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel op 14 april 1977. Enig aandeelhouder is Beleggings-en Beheermaatschappij J.P. Ruijsbroek B.V. en enig bestuurder is de heer J.P. Ruijsbroek.

#### 1.2 Winst en verlies

2016 (t/m datum faillissement): € 48.225 verlies

2015: € 162.037 verlies

2014: € 130.902 verlies

2013: € 94.291 verlies

#### 1.3 Balanstotaal

2014: € 217.379

2013: € 233.979

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

## 1.4 Lopende procedures

De curator is niet bekend met lopende procedures.

## 1.5 Verzekeringen

Ruijsbroek heeft de volgende verzekeringen op haar naam afgesloten:

- Huisvesting (gebouwen )
- Inventaris/ goederen
- Bedrijfsschade
- Aansprakelijkheid
- Rechtsbijstand
- Motorrijtuigen
- Verzuimverzekering

De curator zal de verzekeringen opzeggen.

De verzekeringen zijn opgezegd. De premierestitutie van € 1.032,25 is op de faillissementsrekening ontvangen.

## 1.6 Huur

Ruijsbroek huurde het pand van Beleggings-en Beheermaatschappij J.P. Ruijsbroek B.V. voor een bedrag van € 1.815 per maand. De huur is reeds voor het uitspreken van het faillissement door de verhuurder opgezegd. De huurovereenkomst eindigt per eind oktober 2016.

## 1.7 Oorzaak faillissement

Ruijsbroek is een bedrijf dat zich richt op de import en de doorverkoop van siervissen. Ruijsbroek is in 1953 begonnen als een klein familiebedrijf en is uitgegroeid tot één van de grotere bedrijven in haar soort in Europa. Jaren terug hield Ruijsbroek zich ook bezig met het kweken van siervissen. Deze activiteit is bij gebreke aan voldoende winstgevendheid gestaakt.

Kort samengevat zijn er volgens de bestuurder drie oorzaken voor het faillissement:

1. Een grote terugloop in het aantal orders sinds ongeveer maart dit jaar;
2. Verslechtering van het betalingsgedrag van klanten;
3. Niet naar behoren functionerend personeel.

De curator onderzoekt de oorzaak / oorzaken van het faillissement en komt daar in het volgende verslag op terug.

De curator is gebleken dat de omzet van gefailleerde in de maanden voor het faillissement behoorlijk is teruggelopen terwijl de kosten op een gelijk niveau bleven. Gefailleerde had daarbij reeds jaren te kampen met verliezen. De marges die gefailleerde realiseerde waren wat de curator betreft in orde.

De achterblijvende omzet en het onvoldoende terugdringen van de kosten vormen naar de mening van de curator een belangrijke oorzaak van het faillissement.

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

## 2 Personeel

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

11

### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

12

### 2.3 Datum ontslagaanzegging

28 juli 2016.

### 2.4 Werkzaamheden

Er heeft een collectieve UWV intake op het kantoor van gefailleerde plaatsgevonden. De curator heeft de doorstarter (zie hierna) geïnteresseerd in het personeel van gefailleerde. Er heeft inmiddels een kennismaking van het personeel van gefailleerde met de doorstarter (op locatie van de doorstarter) plaatsgevonden. Het ziet er naar uit dat het overgrote deel van het personeel bij de doorstarter in dienst treedt.

Een deel van het personeel is bij de partij aan de slag gegaan met wie de curator een doorstart heeft gedaan.

## 3 Activa

### 3.1 Onroerende zaken: Beschrijving

Niet van toepassing.

### 3.2 Onroerende zaken: Verkoopopbrengst

Niet van toepassing.

### 3.3 Onroerende zaken: Hoogte hypotheek

Niet van toepassing.

### 3.4 Onroerende zaken: Boedelbijdrage

Niet van toepassing.

### 3.5 Onroerende zaken: Werkzaamheden

Niet van toepassing.

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

## 3.6 Bedrijfsmiddelen: Beschrijving

De curator heeft een kantoorinventaris, bestaande uit wat bureau's, computers, kasten etc. alsmede bedrijfsinventaris, bestaande uit onder andere aquariums, pompen, verpakkingstafels etc. aangetroffen. Deze inventaris is met toestemming van de rechter-commissaris verkocht voor een bedrag van € 15.000.

## 3.7 Bedrijfsmiddelen: Verkoopopbrengst

€ 15.000

## 3.8 Bedrijfsmiddelen: Boedelbijdrage

Niet van toepassing.

## 3.9 Bedrijfsmiddelen: Bodemvoorrecht fiscus

Ja.

## 3.10 Bedrijfsmiddelen: Werkzaamheden

De bedrijfsmiddelen zijn als onderdeel van de doorstart (zie hierna) verkocht.

## 3.11 Voorraden / onderhanden werk: Beschrijving

De (handels)voorraad van Ruijsbroek bestond uit een grote diversiteit aan (tropische) siervissen in diverse kleurstellingen en maten. Voorts is er bij Ruijsbroek een voorraad verpakkingsmateriaal, droogvoer, diepgevroren voer en medicatie aangetroffen. De handelsvoorraad is door de curator in samenwerking met de doorstarter (zie hierna) verkocht. Hiertoe werden de grootste relaties van gefailleerde en de relaties van de doorstarter aangeschreven. De verkoopdag vond plaats op 18 augustus 2016. Bij deze uitverkoop is het personeel van Ruijsbroek en het personeel van de doorstarter ingezet. De omzet die hiermee gerealiseerd is voor de boedel bedraagt € 17.389,15,35. De resterende voorraad is voor euro 1.000,- verkocht aan de doorstarter (zie hierna).

## 3.12 Voorraden / onderhanden werk: Verkoopopbrengst

€ 18.389,15

## 3.13 Voorraden / onderhanden werk: Boedelbijdrage

Niet van toepassing.

## 3.14 Voorraden / onderhanden werk: Werkzaamheden

De voorraden zijn deels als onderdeel van de doorstart (zie hierna) verkocht en deels via een uitverkoop.

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

## 3.15 Andere activa: Beschrijving

De goodwill, handelsnaam, klantenbestand en domeinnaam heeft de curator verkocht voor een bedrag van EUR 27.500.

Verder heeft de curator 2 bestelbussen aangetroffen waarvan één eigendom en in (financial) lease. Voor wat betreft de lease auto is de lease maatschappij verzocht deze auto op te halen, daar de curator geen koper voor deze bus heeft kunnen vinden waarmee een dusdanige opbrengst gerealiseerd kon worden dat deze een positief resultaat voor de boedel zou opleveren. De bestelbus die eigendom is zal indien de rechter-commissaris akkoord is via een internetveiling worden verkocht.

Na verkoop van de bus door de leasemaatschappij resteerde er na verrekening van haar vordering op Ruijsbroek een opbrengst van € 223,05 voor de boedel. Dit bedrag is op de faillissementsrekening ontvangen.

De bestelbus welke eigendom was, is verkocht via een internetveiling. De bruto veilingopbrengst bedraagt € 5.550,-.

## 3.16 Andere activa: Verkoopopbrengst

€ 27.500

€ 27.500,-  
€ 223,05  
€ 5.550,- (bruto)

## 3.17 Andere activa: Werkzaamheden

De andere activa is als onderdeel van de doorstart (zie hierna) verkocht.

Verkoop van de bestelbus.

**Geen.**

## 4 Debiteuren

### 4.1 Omvang debiteuren

Volgens de administratie zou er een bedrag van totaal € 38.538,88 aan debiteuren open staan. De curator is, nadat de aan de pandhouder gestelde termijn ex. artikel 58 Fw. was verstreken, overgegaan tot het aanschrijven van deze debiteuren met het verzoek de openstaande facturen op de faillissementsrekening te voldoen. Er is inmiddels door een aantal debiteuren aan de boedel betaald (voor een totaalbedrag ad € 7.607,35). De curator heeft ook diverse reacties gekregen van debiteuren dat zij al betaald zouden hebben aan Ruijsbroek. Dit zal worden nagegaan.

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

Er resteert thans nog een openstaand debiteurensaldo van € 9.727,39. De boedel heeft een bedrag van € 11.561,05 op de boedelrekening ontvangen. De rest van de volgens de administratie per datum faillissement openstaande debiteuren bleek al betaald te hebben op de bankrekeningen van gefailleerde of een voor verrekening vatbare tegenvordering te hebben. De komende verslagperiode zal de curator zich inspannen de resterende openstaande debiteuren te incasseren.

## 4.2 Opbrengst

€ 7.607,35

€ 11.561,05

## 4.3 Boedelbijdrage

Niet van toepassing.

## 4.4 Werkzaamheden

De curator heeft de debiteurenincasso in gang gezet en zet deze voort.

Het voortzetten van de debiteurenincasso.

## 5 Bank / Zekerheden

### 5.1 Vordering van bank(en)

Ruijsbroek had zowel een rekening-courant bij de ING Bank N.V. als bij de ABN AMRO Bank N.V. ING heeft een vordering van € 4.996,06 ingediend. De ABN AMRO heeft een vordering van € 39.881,61 ingediend.

### 5.2 Leasecontracten

Eén auto wordt op basis van financial lease geleased bij Volkswagen Pon Financial Services.

De auto welke op basis van financial lease geleased werd is door de leasemaatschappij verkocht. De opbrengst van € 223,05 die resteerde na verrekening met de openstaande vordering van de leasemaatschappij is ontvangen op de faillissementsrekening.

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

## 5.3 Beschrijving zekerheden

De ABN AMRO Bank N.V. heeft een pandrecht op de debiteuren, voorraad en bedrijfsmiddelen (inventaris en transportmiddelen).

Daar de curator er niet in slaagde contact met de bank te krijgen (daar waar contact met de bank zeer gewenst was i.v.m. het feit dat de boedel leeg was terwijl er wel kosten gemaakt diende te worden voor het in stand houden van de voorraad siervissen van gefailleerde), heeft de curator de bank een termijn van 48 uur gesteld voor de uitoefening van haar pandrecht op de voorraad siervissen. Voor wat de overige aan de bank verpande voorraad betreft heeft de curator de bank een termijn van 14 dagen gesteld. De bank heeft de gestelde termijnen ongebruikt laten verstrijken waarna de curator tot opeising en het te gelde maken van de activa is overgegaan.

ABN AMRO Bank, althans een door haar ingeschakelde partij (Lindorff), stelt zich op het standpunt dat de curator "onredelijk" heeft gehandeld door een termijn te stellen voor de uitoefening van haar zekerheidsrechten.

Feit is dat ABN AMRO Bank in de week waarin het faillissement werd uitgesproken (kennelijk geen behandelaar aan het dossier kon koppelen. Hierdoor bevond de curator zich in een zeer lastige situatie. Uit de administratie van gefailleerde bleek immers van een kredietovereenkomst van gefailleerde met de bank en bijbehorende zekerheidsstelling. De boedel was leeg terwijl wel de nodige kosten gemaakt moesten worden (o.a. in het kader van de verzorging van de tien duizenden siervissen). Aan het einde van de week, op 29 juli 2016, heeft de curator besloten de bank een termijn ex. artikel 58 lid 1 Fw t/m 1 augustus 2016 te 13:00 uur te stellen, waarbinnen de bank m.b.t. de siervissen tot uitoefening van haar rechten als separatist over diende te zijn gegaan. Voor wat een (eventueel) pandrecht van de bank op overig actief van gefailleerde betrof, stelde de curator de bank een termijn ex. artikel 58 lid 1 Fw t/m 15 augustus 2016.

Pas op 4 augustus 2016 ontving de curator een zeer korte email van de bank waarin gesteld werd dat de bank haar vordering kenbaar had gemaakt. Bij gebreke aan ontvangst van een brief heeft de curator op 8 augustus 2016 om een afschrift van de brief gevraagd. De bank reageerde met het bericht dat de brief op 5 augustus 2016 (en dus niet reeds daarvoor zoals de bank eerder stelde) was verstuurd en dat de curator nog maar even af moest wachten. Ontvangst van de aangekondigde brief bleef echter uit. Op 10 augustus 2016 is zijdens de curator nogmaals om een afschrift van de brief van de bank gevraagd. Dit maal werd wel een afschrift verstuurd, althans de curator ontving een niet ondertekende brief van 4 augustus 2016 (met een onjuiste adressering).

Op de termijnstelling werd door de bank niet gereageerd. In een brief van 10 augustus 2016 heeft de curator de bank laten weten het gestelde in zijn bericht van 29 juli 2016 te handhaven.

De bank heeft de gestelde termijnen ongebruikt laten verstrijken.

Pas eind 2016 heeft de bank aan de bel getrokken en gesteld dat zij graag afspraken wilde maken over een boedelbijdrage terzake de door de curator geïnde debiteuren. De curator heeft de bank tekst en uitleg gegeven en gemeld dat hij de debiteuren na het verstrijken van de gestelde termijn voor de boedel heeft geïnd en derhalve niet bereid te zijn afspraken te maken over een boedelbijdrage.

De bank meent dat de curator zich "onredelijk" opstelt en overweegt rechtsmaatregelen te treffen. De curator meent dat hij niet "onredelijk" heeft gehandeld en ziet eventuele rechtsmaatregelen met vertrouwen tegemoet.

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

*De curator is de discussie met de ABN AMRO Bank aangegaan en bij zijn standpunt gebleven dat hij tijdig een termijn ex artikel 58 Fw gesteld heeft voor zowel de voorraad als de debiteurenvorderingen. Deze termijn is ongebruikt verstreken. De ABN AMRO Bank heeft berust in de visie van de curator.*

## 5.4 Separatistenpositie

Zie hiervoor

## 5.5 Boedelbijdragen

Niet van toepassing.

## 5.6 Eigendomsvoorbehoud

Eén leverancier heeft een geldig beroep op haar recht van eigendomsvoorbehoud gedaan. Er zal met de leverancier een afspraak worden gemaakt om haar spullen op te halen.

De leverancier heeft haar spullen opgehaald. De waarde hiervan bleek (net) meer te zijn dan de nog openstaande vordering van de leverancier, waardoor de leverancier een bedrag van € 196,84 (een bedrag gelijk aan de inkoopwaarde van de betreffende spullen) overgemaakt heeft naar de boedelrekening.

## 5.7 Retentierechten

Niet van toepassing.

## 5.8 Reclamerechten

Niet van toepassing.

## 5.9 Werkzaamheden

De curator heeft de bank een termijn ex. artikel 58 Fw. gesteld die ongebruikt is verstreken waarna de curator de verpande activa heeft opgeëist en verkocht. Voorts wikkelt de curator de aanspraken van de leasemaatschappij en de leverancier met het eigendomsvoorbehoud af.

## 6 Doorstart / voortzetten onderneming

### 6.1 Voortzetten: Exploitatie / zekerheden

De curator heeft de activiteiten van gefailleerde uitsluitend voortgezet in die zin dat de verzorging van de siervissen is gecontinueerd.

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

## 6.2 Voortzetten: Financiële verslaglegging

De verzorging van de siervissen heeft de curator in staat gesteld de siervissen te kunnen verkopen. De met de verzorging gemoeide kosten bestaan (voornamelijk) uit de inzet van personeel (1 personeelslid voor circa 4 uur per dag), energiekosten en kosten voor voeding / medicatie. gezien het warme weer zijn de energiekosten beperkt gebleven. De omvang van deze kosten is thans nog niet inzichtelijk. De kosten voor voeding / medicatie zouden circa euro 75,- per dag bedragen (de voeding en medicatie had gefailleerde nog op voorraad). Het ingezette personeel was nog gewoon in dienst.

## 6.3 Voortzetten: Werkzaamheden

Zie hierboven

## 6.4 Doorstart: Beschrijving

De curator heeft concullega's van gefailleerde (nadat zij een geheimhoudingsovereenkomst hadden getekend) van de nodige informatie over de onderneming van gefailleerde voorzien. Geïnteresseerden konden aan de hand van een biedingsprotocol een bieding doen op de activa van gefailleerde.

Een aantal partijen heeft daadwerkelijk een bieding gedaan.

De curator heeft met de meest gerede partij (Aquadistrie B.V.) overeenstemming bereikt over een doorstart in het kader waarvan de hiervoor onder het hoofdstuk "Activa" genoemde goederen zijn verkocht.

## 6.5 Doorstart: Verantwoording

Zie hiervoor

## 6.6 Doorstart: Opbrengst

De doorstart heeft de boedel in totaal euro 45.000,- opgeleverd.

## 6.7 Doorstart: Boedelbijdrage

Niet van toepassing.

## 6.8 Doorstart: Werkzaamheden

Na het benaderen van concullega's van gefailleerde heeft de curator met de meest gerede partij een doorstart bewerkstelligd.

## 7 Rechtmatigheid

### 7.1 Boekhoudplicht

De curator heeft een naar wat het lijkt in eerste instantie op orde zijnde administratie aangetroffen. De komende verslagperiode zal er een oordeel worden geveld over het feit of er al dan niet aan de boekhoudplicht is voldaan.

In het komende verslag spreekt de curator zich op dit punt uit. Er wordt nog onderzoek verricht.

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

De curator is nog niet in staat zich definitief op dit punt uit te laten omdat zijn onderzoek nog niet is afgerond.

***De curator heeft naar aanleiding van zijn onderzoek naar de boekhouding wat vragen aan de bestuurder van gefailleerde voorgelegd. De curator is in afwachting van de antwoorden van de bestuurder. In het volgende verslag komt de curator hierop terug.***

## 7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekening 2014 is iets meer dan een maand te laat gedeponeed. De jaarrekening 2013 is bijna drie maanden te laat gedeponeed. De jaarrekening 2012 is tijdig ingediend.

## 7.3 Goedk. Verkl. Accountant

Er is door de accountant een goedkeuringsverklaring afgegeven.

## 7.4 Stortingsverpl. Aandelen

Een eventuele vordering voor het niet volstorten van de aandelen is al verjaard. De curator verricht geen nader onderzoek op dit punt.

## 7.5 Onbehoorlijk bestuur

Het niet tijdig deponeren van de jaarrekeningen over 2013 en 2014 leidt tot de conclusie dat sprake is van onbehoorlijk bestuur. De curator onderzoekt of ook anderszins sprake is van onbehoorlijk bestuur.

De curator is nog niet in staat zich definitief op dit punt uit te laten omdat zijn onderzoek nog niet is afgerond.

***Zie 7.1.***

## 7.6 Paulianeus handelen

De curator zal onderzoeken of er sprake is van paulianeus handelen.

Vooralsnog is niet van paulianeus handelen gebleken.

## 7.7 Werkzaamheden

Onderzoeken van de openstaande rechtmatigheidskwesties.

***Voortzetten van het rechtmatigheidsonderzoek.***

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

## 8 Crediteuren

### 8.1 Boedelvorderingen

Tot op heden zijn er nog geen boedelvorderingen kenbaar gemaakt, maar de curator verwacht in ieder geval een boedelvordering i.v.m. de energieleverantie, alsmede een boedelvordering van het UWV met betrekking tot de loongarantieregeling.

Stedin heeft een boedelvordering van € 348,87.

Het UWV heeft een totale boedelvordering van € 22.667,60 ingediend.

### 8.2 Pref. vord. van de fiscus

De Belastingdienst heeft een preferente vordering van totaal € 52.252 ingediend.

De Belastingdienst heeft een preferente vordering van totaal € 119.214 ingediend.

De Belastingdienst heeft een preferente vordering van totaal € 127.821,- ingediend.

### 8.3 Pref. vord. van het UWV

Het UWV heeft haar vordering nog niet ingediend.

Het UWV heeft nog geen vordering ingediend.

Het UWV heeft een preferente vordering van € 17.896,50 ingediend.

### 8.4 Andere pref. crediteuren

Tot op heden hebben nog geen andere preferente schuldeisers hun vordering ingediend.

### 8.5 Aantal concurrente crediteuren

19

28

30

### 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 123.445,12

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

€ 142.836,55

€ 145.123,26

## 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

De verwachting is thans dat er na betaling van de boedelschulden en (gedeeltelijke) betaling van de preferente schuldenvorderingen geen actief resteert ter verdeling onder de concurrente schuldeisers.

## 8.8 Werkzaamheden

Het verder inventariseren van de schuldenlast.

## 9 Procedures

### 9.1 Naam wederpartij(en)

Niet van toepassing.

### 9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

### 9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

### 9.4 Werkzaamheden

Niet van toepassing.

## 10 Overig

### 10.1 Termijn afwikkeling faillissement

De termijn van afwikkeling van het faillissement is onder andere afhankelijk van de uitkomst van het rechtmatigheidsonderzoek.

### 10.2 Plan van aanpak

De curator concentreert zich op de verkoop van de bedrijfswagen van gefailleerde, de debiteurenincasso en op het rechtmatigheidsonderzoek.

De curator concentreert zich op de debiteurenincasso en op het rechtmatigheidsonderzoek.

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Nummer: 4

Datum: 01-06-2017

## 10.3 Indiening volgend verslag

Het tweede openbaar verslag zal over ongeveer 3 maanden (eind november 2016/begin december 2016) worden ingediend.

Het derde openbaar verslag zal over ongeveer 3 maanden (eind februari 2017/begin maart 2017) worden ingediend.

Het vierde openbaar verslag zal over ongeveer drie maanden worden ingediend.

***Het vijfde openbaar verslag zal over ongeveer zes maanden worden ingediend.***

## 10.4 Werkzaamheden

Debiteurenincasso  
Rechtmatigheidsonderzoek  
Inventariseren schuldenlast