

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

Verslagnummer	7
Datum verslag	03-07-2026
Insolventienummer	F.10/24/372
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000373691:F001
Datum uitspraak	24-09-2024


R-C	mr. M.C. Franken
Curator	mr V. Terlouw

## Algemene gegevens

### Naam onderneming


Hadek Protective Systems B.V. ("Hadek"). 24-10-2024  
 1

### Gegevens onderneming

De besloten vennootschap Hadek Protective Systems B.V., statutair gevestigd te Capelle aan den IJssel, feitelijk gevestigd te (3011 AA) Rotterdam aan het Beursplein 37. De vennootschap staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 24137911. 24-10-2024  
 1

De vennootschap is op 8 maart 1982 opgericht.

### Activiteiten onderneming

De bedrijfsactiviteiten van Hadek luiden volgens het Handelsregister van de Kamer van Koophandel: "Groothandel, im- en export in materiaal ten behoeve van het bekleden van schoorstenen in elektriciteitscentrales." 24-10-2024  
 1

### Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2021	€ 2.198.617,00	€ -285.485,00	€ 4.318.807,00
2022	€ 3.286.692,00	€ -553.873,00	€ 3.812.446,00
2023	€ 93.349,00	€ -1.844.475,00	
2024	€ 24.402,00	€ -1.346.124,00	

## **Toelichting financiële gegevens**

De cijfers over 2021 en 2022 zijn ontleend aan de jaarrekeningen over die jaren. De cijfers 2023 en 2024 volgen uit de administratie van Hadek.

24-10-2024



## **Gemiddeld aantal personeelsleden**

12

24-10-2024



## Boedelsaldo

€ 775,87

24-10-2024

 1

### Toelichting

Het boedelsaldo bestaat uit een bij de Rabobank aangetroffen creditsaldo, teruggave Eneco en een bedrag aan aangetroffen kasgeld.

€ 47.901,60

24-01-2025

 2

### Toelichting

In de afgelopen verslagperiode is de veilingopbrengst van de verkochte activa op de boedelrekening ontvangen.

€ 68.525,28

08-05-2025

 3

### Toelichting

Het toenemende boedelsaldo laat zich onder andere verklaren door de restopbrengst van de verkochte activa.

€ 68.685,41

05-09-2025

 4

### Toelichting

In de afgelopen verslagperiode is rente ontvangen.

€ 68.789,64

19-12-2025

 5

### Toelichting

In de afgelopen verslagperiode is rente ontvangen.

€ 68.892,88

19-03-2026

 6

### Toelichting

In de afgelopen verslagperiode is rente ontvangen.

€ 69.039,77

**03-07-2026**

 **7**

### Toelichting

In de afgelopen verslagperiode is rente ontvangen.

## Verslagperiode

van

24-9-2024

t/m

23-10-2024

van

24-10-2024

t/m

23-1-2025

van

24-1-2025

t/m

7-5-2025

van

8-5-2025

t/m

5-9-2025

van

6-9-2025

t/m

19-12-2025

van

20-12-2025

t/m

19-3-2026

van

20-3-2026

t/m

3-7-2026

24-10-2024

 1

24-01-2025

 2

08-05-2025

 3

05-09-2025

 4

19-12-2025

 5

19-03-2026

 6


**03-07-2026**

 **7**


## Bestede uren


Verslagperiode	Bestede uren
1	131 uur 12 min
2	95 uur 24 min
3	52 uur 12 min
4	13 uur 54 min
5	16 uur 30 min
6	1 uur 6 min
7	2 uur 18 min
<b>totaal</b>	<b>312 uur 36 min</b>


### Toelichting bestede uren


De bestede uren zien vooral op (i) de discussie met de ING Bank NV omtrent de omvang van haar vordering, de door haar afgegeven bankgaranties en haar zekerhedenpositie, (ii) het inventariseren van het actief van Hadek op haar drie bedrijfslocaties, (iii) onderzoek naar de vier buitenlandse deelnemingen (iv) het pandrecht van A. de Kreij Holding B.V. en (v) de omvangrijke procedure in Amerika waarin Hadek als eiseres optreedt. 24-10-2024  1


De bestede uren in deze periode zien verder op de gebruikelijke werkzaamheden bij de aanvang van een faillissement zoals o.a.: veiligstellen administratie, inventariseren rechten en verplichtingen, aanschrijven crediteuren en debiteuren en contact leggen met het UWV en zorgen voor intake van het personeel.

De bestede uren zien in deze verslagperiode vooral op (i) de discussie met de ING Bank NV omtrent de omvang van haar vordering en de door ING tot 2029 afgegeven contragaranties, (ii) de oplevering van de bedrijfslocaties te Lelystad, Krimpen aan de Lek en Rotterdam, (iii) onderzoek naar de deelneming in Dubai en het aldaar nog aanwezige creditsaldo en (iv) de omvangrijke procedure in Amerika waarin Hadek als eiseres optreedt. 24-01-2025  2

De werkzaamheden in deze verslagperiode zien voornamelijk op (i) de omvangrijke procedure in Amerika waarin Hadek als eiseres optreedt, (ii) overleg met de bank in Dubai over het aldaar nog aanwezige creditsaldo en (iii) afwikkeling overige deelnemingen. 08-05-2025  3

De werkzaamheden in deze verslagperiode zien voornamelijk op (i) overleg met de bank in Dubai over het aldaar nog aanwezige creditsaldo (ii) afwikkeling overige deelnemingen en (iii) overleg bestuurder octrooien. 05-09-2025  4

De werkzaamheden in deze verslagperiode zien voornamelijk op (i) overleg met de bank in Dubai over het aldaar nog aanwezige creditsaldo (ii) overleg met de bestuurder van Hadek over de situatie in Dubai en de procedure in Amerika en (iii) contact met de bank over de langlopende bankgaranties. 19-12-2025  5


De werkzaamheden zien nog steeds voornamelijk op de kwestie met de bank in Dubai en de procedure in Amerika. 03-07-2026  7

# 1. Inventarisatie

---


## 1.1 Directie en organisatie

Enig aandeelhouder van Hadek is A. de Kreij Holding B.V.  
Bestuurders van Hadek zijn H. de Kreij en A. de Kreij.

24-10-2024  
 1


## 1.2 Lopende procedures

Hadek is samen met haar dochtervennootschap Hadek Protective Systems INC. als eiseres in conventie en gedaagde in reconventie betrokken bij een procedure in Amerika tegen Ergon Asphalt & Emulsions INC ("Ergon"). Deze procedure is in november 2022 gestart en loopt bij de rechtbank te Pennsylvania.


24-10-2024  
 1

## 1.3 Verzekeringen

Hadek had alle benodigde en te doen gebruikelijke bedrijfsverzekeringen.


24-10-2024  
 1

De verzekeringen zijn beëindigd.

24-01-2025  
 2


## 1.4 Huur

Hadek huurt kantoorruimte aan het Beursplein 37 te Rotterdam. Daarnaast huurt Hadek een loods in Krimpen aan de Lek en in Lelystad.

24-10-2024  
 1


De huur in Lelystad was door Hadek reeds voor datum faillissement opgezegd. De curator heeft met machtiging van de rechter-commissaris de huur van de andere twee panden opgezegd ex artikel 39 Fw met inachtneming van de wettelijke opzegtermijn van drie maanden.

Alle drie de bedrijfslocaties zijn door de curator aan de verhuurders opgeleverd.

24-01-2025  
 2

## 1.5 Oorzaak faillissement

De oorzaak van het faillissement zou volgens het bestuur gelegen zijn in (i) de sterk teruglopende omzet doordat er wereldwijd steeds minder fossiele energiecentrales worden gebouwd en (ii) het niet nakomen van afspraken door Ergon waardoor Hadek aanzienlijke schade heeft geleden.

24-10-2024  
 1

De curator zal in de komende verslagperiode een en ander nader onderzoeken.

## 2. Personeel

---

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

#### Personeelsleden

12

24-10-2024



#### Toelichting

De werknemers zijn met machtiging van de rechter-commissaris ontslagen.

Het faillissement is aangemeld bij het UWV. Intake heeft op 3 oktober 2024 ten kantore van Hadek plaatsgevonden.

### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

#### Personeelsleden

12

24-10-2024



### 2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
26-9-2024	12	
<b>totaal</b>	12	

### 2.4 Werkzaamheden personeel

Op 26 september 2024 is de ontslagbrief aan het personeel gestuurd. Op 3 oktober 2024 heeft de intake met het UWV plaatsgevonden. Een medewerker van de curator was daarbij aanwezig om vragen van de werknemers te kunnen beantwoorden.

24-10-2024



## 3. Activa

---

### 3.1 Onroerende zaken

#### Toelichting onroerende zaken

Hadek heeft geen onroerende zaken op haar naam staan.

24-10-2024



### 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Kadastrale recherche

24-10-2024



### 3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Bedrijfsinventaris	€ 52.040,77	
<b>totaal</b>	€ 52.040,77	€ 0,00

#### Toelichting bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen van Hadek bestaan uit een kantoorinventaris te Rotterdam en enkele machines en gereedschappen op de locaties te Krimpen aan de Lek en Lelystad. Verder beschikt Hadek over een bedrijfsauto (Mercedes).

24-10-2024

 1

### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Niet van toepassing.

24-10-2024

 1

### 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen die in eigendom aan Hadek toebehoorden zijn in opdracht van de curator getaxeerd. De curator onderzoekt of de bedrijfsmiddelen onderhands, dan wel via een executieveiling te gelde dienen te worden gemaakt ten einde de hoogst mogelijke opbrengst te realiseren.

24-10-2024

 1

De bedrijfsmiddelen van Hadek zijn deels onderhands verkocht aan de verhuurder van de locatie Krimpen aan de Lek (de goederen aldaar aanwezig) en verder zijn de bedrijfsmiddelen via een executieveiling verkocht.

24-01-2025

 2

Tijdens de eerste veiling waren enkele items niet verkocht. Deze items zijn toegevoegd aan een "verzamelveiling" en alsnog verkocht. Dat heeft de boedel nog EUR 600,64 opgeleverd.

08-05-2025

 3

### 3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Glasblokken en poeder	€ 1.512,50	€ 250,00
<b>totaal</b>	€ 1.512,50	€ 250,00

#### Toelichting voorraden / onderhanden werk

Hadek beschikt over een zeer beperkte voorraad aan glasblokken en materialen om deze blokken te fabriceren. Er is geen sprake van onderhanden werk.

24-10-2024

 1

### 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

De aanwezige voorraad is geïnventariseerd en getaxeerd.

24-10-2024

 1

De aanwezige voorraad is verkocht.

24-01-2025

 2

### 3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Aandelen in een viertal vennootschappen		
IE-rechten		
<b>totaal</b>	€ 0,00	€ 0,00

#### Toelichting andere activa

Hadek houdt 100% van de aandelen in een viertal vennootschappen: 24-10-2024

- (i) Hadek Protective Systems Inc te Pittsburgh
- (ii) Hadek Protective Systems UK Limited te London
- (iii) Hadek Protective Systems Limited te Hong Kong en
- (iv) Hadek DWC-LLC te Dubai

 1

Het is de verwachting dat de afwikkeling (op enig moment) van de aandelenbelangen in Amerika en Dubai nog tot een bate voor de boedel zal gaan leiden.

De IE-rechten (patenten) zijn geïnventariseerd. Onderzocht wordt of deze te gelde gemaakt zouden kunnen worden.

In overleg met de bestuurder (en na marktverkenning) is tot de conclusie gekomen dat de patenten/octrooien niet te gelde kunnen worden gemaakt. De afwikkeling van de deelnemingen is in gang gezet. 05-09-2025

 4

#### 3.9 Werkzaamheden andere activa

Onderzoek naar de deelnemingen en inventarisatie van IE-rechten. 24-10-2024

 1

De IE-rechten zijn nader onderzocht en er vindt overleg met de bestuurder van Hadek plaats over de mogelijkheden om deze te gelden te maken. 24-01-2025

 2

De entiteit in Dubai blijkt nog te beschikken over een tegoed bij een bank in Dubai. Overleg met deze bank vindt plaats over de afwikkeling hiervan.

Beide kwesties lopen nog. 08-05-2025

 3

Bestudering overleg patenten/octrooien en overleg met bank in Dubai. 05-09-2025

 4


## 4. Debiteuren

### 4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Debiteuren	€ 89.930,36		
<b>totaal</b>	€ 89.930,36	€ 0,00	€ 0,00


### Toelichting debiteuren

Er is sprake van een drietal (buitenlandse) debiteuren. De grootste vordering van EUR 73.877,84 betreft een vordering op een partij in India. Deze vordering staat al enige jaren open.


24-10-2024  
 1

### 4.2 Werkzaamheden debiteuren


Inventariseren en aanschrijven debiteuren.

24-10-2024  
 1


Geen van de aangeschreven debiteuren heeft gereageerd op de eerste aanschrijving vanuit de curator. Voorts vindt er overleg plaats met een partij in India die nog een borg onder zich heeft van circa EUR 5.000. Deze partij wil het bedrag terugbetalen, maar vanuit overheidswege loopt men tegen regelgeving aan die een en ander bemoeilijkt.

24-01-2025  
 2

De partij uit India die de borg verschuldigd is, is afgelopen verslagperiode meermaals aangesproken tot betaling. Men geeft aan dat het proces in gang is gezet.

08-05-2025  
 3


Proces loopt nog steeds. Betaling is nog niet ontvangen.

05-09-2025  
 4

## 5. Bank / Zekerheden

### 5.1 Vordering van bank(en)

€ 143.311,71

24-10-2024  
 1

### Toelichting vordering van bank(en)

Hadek had meerdere betaalrekeningen bij ING Bank N.V.

Op faillissementsdatum was er sprake van een totaal creditsaldo van EUR 106.301,11.

ING Bank N.V. heeft een vordering in het faillissement kenbaar gemaakt van EUR 249.612,82.

ING Bank heeft die vordering verrekend met voormeld creditsaldo zodat per saldo een vordering resteert van EUR 143.311,71

De vordering van ING ziet echter louter op vier door ING afgegeven

(contra)bankgaranties welke (grotendeels) nog niet ingeroepen zijn en welke bankgaranties mogelijk nimmer ingeroepen gaan worden. De curator betwist de vordering van ING.

Hadek had ook nog een bankrekening bij Rabobank. Het beperkte creditsaldo van die rekening is door de boedel ontvangen.

### **Toelichting vordering van bank(en)**

24-01-2025

 2

De curator heeft nader onderzoek gedaan en overleg gehad met ING over de nog meerjarig lopende contragaranties waarvoor ING een deel van het creditsaldo achterhoudt op basis van haar gestelde pandrecht op dat saldo en vanwege artikel 53 Fw (verrekening).

## **5.2 Leasecontracten**

Hadek had een viertal operational leaseovereenkomsten voor personenauto's. De curator heeft contact gezocht met de leasemaatschappij en de auto's zijn inmiddels ingenomen door de leasemaatschappij.

24-10-2024

 1

## **5.3 Beschrijving zekerheden**

ING Bank heeft voor haar (beweerdelijke) vordering aanspraak gemaakt op:

24-10-2024

1. pandrecht bedrijfsactiva
2. pandrecht debiteuren en
3. pandrecht voorraad

 1

De curator heeft zich na de bestudering van de zekerheidsdocumentatie op het standpunt gesteld dat ING Bank geen (rechtsgeldig) pandrecht heeft op de bedrijfsmiddelen en de debiteuren. De bank heeft inmiddels bevestigd de zienswijze van de curator te volgen.

A. de Kreij Holding B.V. heeft ter meerdere zekerheid van de terugbetaling van een tweetal geldleningen voor een bedrag van circa EUR 1.2 mln een pandrecht op de vordering die Hadek in Amerika aanhangig heeft gemaakt jegens Ergon.

## **5.4 Separatistenpositie**

ING Bank heeft een pandrecht op de (beperkte) voorraad van Hadek. A. de Kreij Holding B.V. heeft een pandrecht op de vordering op Ergon.

24-10-2024

 1

## **5.5 Eigendomsvoorbehoud**

Er hebben zich geen partijen gemeld met een beroep op een eigendomsvoorbehoud.

24-10-2024

 1

## **5.6 Retentierechten**

Er hebben zich geen partijen gemeld met een beroep op een retentierecht.

24-10-2024

 1

## 5.7 Reclamerechten

Er hebben zich geen partijen gemeld met een beroep op het recht van reclame. 24-10-2024

 1

## 5.8 Boedelbijdragen

### Toelichting

24-10-2024

 1

De curator heeft een boedelbijdrage bedongen bij ING Bank voor de verkoop van de voorraad.

## 5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

1. Overleg ING Bank/Vesting Finance
2. Bestudering bankgaranties ING
3. Bestudering zekerheidsdocumentatie ING Bank en A. de Kreij Holding B.V.

24-10-2024

 1

Bestudering contragaranties ING in relatie tot creditsaldo (pandrecht/verrekening).

24-01-2025

 2

Overleg ING over de langlopende bankgaranties.

19-12-2025

 5


## 6. Voortzetten / doorstart onderneming

---

### **Voortzetten onderneming**

#### **6.1 Exploitatie / zekerheden**


De bedrijfsactiviteiten van Hadek lagen ten tijde van het faillissement al enige tijd stil en er was ook geen sprake van toekomstige projecten. Het orderboek was leeg.

24-10-2024  
 1

#### **6.2 Financiële verslaglegging**

#### **6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming**


Niet van toepassing.

24-10-2024  
 1

### **Doorstarten onderneming**

#### **6.4 Beschrijving**

Het doorstarten van de onderneming is vanwege het gebrek aan orders en het ontbreken van vraag in de markt, niet mogelijk.

24-10-2024  
 1

#### **6.5 Verantwoording**

#### **6.6 Opbrengst**

#### **6.7 Boedelbijdrage**


#### **6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming**

## 7. Rechtmatigheid

---


### **7.1 Boekhoudplicht**

De curator heeft zowel de fysieke als de digitale administratie veiliggesteld. De administratie zal komende verslagperiode nader worden bestudeerd.

24-10-2024  
 1

### **7.2 Depot jaarrekeningen**

De jaarrekening over boekjaar 2020 is gedeponeed op 28 oktober 2021.  
De jaarrekening over boekjaar 2021 is gedeponeed op 31 oktober 2022.  
De jaarrekening over boekjaar 2022 is gedeponeed op 31 oktober 2023.

24-10-2024  
 1

### 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

N.v.t.

24-10-2024



### 7.4 Stortingsverplichting aandelen

Naar de volstortingsplicht wordt geen onderzoek verricht, aangezien Hadek op 8 maart 1982 is opgericht.

24-10-2024



Wanneer de aandelen niet zouden zijn volgestort, is de rechtsvordering tot nakoming volstorting verjaard.

### 7.5 Onbehoorlijk bestuur

#### Toelichting

24-10-2024



Met het onderzoek naar de vraag of er sprake is geweest van onbehoorlijk bestuur zal in de komende verslagperiode worden aangevangen.

#### Toelichting

08-05-2025



Dit onderzoek is in gang gezet.

#### Toelichting

05-09-2025



Onderzoek loopt

### 7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

24-10-2024



#### Toelichting

Met het onderzoek in de administratie naar eventuele paulianeuze rechtshandelingen zal in de komende verslagperiode worden aangevangen.

Nee

24-01-2025



#### Toelichting

De curator heeft in de administratie geen paulianeuze handelingen geconstateerd.

### 7.7 Toelichting rechtmatigheid

In komende verslagperiode zal gestart worden met het gebruikelijke oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek.

24-10-2024



## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

- veiligstellen administratie

24-10-2024



## 8. Crediteuren

---

### 8.1 Boedelvorderingen

#### Toelichting

Salaris curator: p.m.  
UWV: p.m.  
Verhuurders: p.m.

24-10-2024



€ 101.656,77

05-09-2025



#### Toelichting

UWV: EUR 101.656,77

€ 105.481,78

19-03-2026



#### Toelichting

UWV: EUR 105.481,78

### 8.2 Pref. vord. van de fiscus

#### Toelichting

De fiscus heeft nog geen vorderingen ingediend.

24-10-2024



€ 24.129,00

08-05-2025



### 8.3 Pref. vord. UWV

#### Toelichting

Het UWV heeft nog geen vorderingen ingediend.

24-10-2024



€ 37.614,01

05-09-2025



€ 43.697,66

19-03-2026



## 8.4 Andere pref. crediteuren

## 8.5 Aantal concurrente crediteuren

7	24-10-2024	 1
17	24-01-2025	 2
18	08-05-2025	 3

## 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 76.536,52	24-10-2024	 1
€ 1.914.425,81	24-01-2025	 2

### Toelichting

De toename in de concurrente schuldenlast laat zich vooral verklaren door ingediende vorderingen vanuit de bestuurder en de aan hem gelieerde onderneming vanwege eerder aan Hadek verstrekte financiering.

€ 1.914.429,59	08-05-2025	 3
----------------	------------	---


### Toelichting

De partij waartegen een procedure in Amerika aanhangig is, heeft een vordering ingediend welke door de curator is geplaatst op de lijst van de voorlopig betwiste concurrente schuldvorderingen.

## 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.	24-10-2024	 1
------------------	------------	---

## 8.8 Werkzaamheden crediteuren


<i>inventariseren en aanschrijven crediteuren</i> verwerken ingediende vorderingen	24-10-2024	 1
--	------------	---

## 9. Procedures

---


### 9.1 Naam wederpartijen

Hadek is samen met haar dochtervennootschap Hadek Protective Systems INC. als eiseres in conventie en gedaagde in reconventie betrokken bij een procedure in Amerika tegen Ergon Asphalt & Emulsions INC ("Ergon"). Deze procedure is in november 2022 gestart en loopt bij de rechtbank te Pennsylvania.

24-10-2024  
 1


### 9.2 Aard procedures

De vordering van Hadek betreft een vordering jegens Ergon tot vergoeding van de door Hadek geleden schade, welke vordering betrekking heeft op de schendingen door Ergon van het aan Hadek door Ergon verleende alleenverkooprecht met betrekking tot het Pennguard systeem. Dit systeem werd gebruikt voor de bekleding van de binnenkant van de schoorstenen van (fossiele) energiecentrales.

24-10-2024  
 1


### 9.3 Stand procedures

De procedure is in november 2022 gestart en zou zich inmiddels in een vergevorderd stadium bevinden.


24-10-2024  
 1

### 9.4 Werkzaamheden procedures


De curator heeft afgelopen weken het omvangrijke procesdossier opgevraagd en verkregen. Na bestudering daarvan heeft er veelvuldig overleg plaatsgevonden met de advocaat in Amerika die Hadek op dit moment bijstaat, de heer De Kreij als bestuurder/pandhouder en de door Ergon ingeschakelde Nederlandse advocaat.

24-10-2024  
 1


De curator heeft zich afgelopen periode verder verdiept in de procedure. Er is ook contact gezocht met de advocaat van Ergon ten einde te beproeven of een minnelijke regeling verkend zou kunnen worden. Daarvoor bleek bij Ergon geen animo. Er heeft afgelopen verslagperiode nader overleg plaatsgevonden met de advocaat in Amerika en de heer De Kreij. De procedure loopt door.

24-01-2025  
 2

Er vindt geen overleg meer plaats met de wederpartij over een minnelijke regeling. De uitkomst van de procedure wordt afgewacht.

05-09-2025  
 4

Er heeft meermaals overleg plaatsgevonden met de bestuurder van Hadek over de ontwikkelingen in de procedure. De procedure loopt en er zijn geen bijzonderheden te vermelden.

19-12-2025  
 5

 Procedure loopt.

**03-07-2026**  
 7

## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

- verkoop bedrijfsmiddelen
- opleveren gehuurde bedrijfspanden
- debiteurenincasso
- crediteurenadministratie
- beslissen en overleg over procedure in Amerika
- overleg ING Bank ivm bankgaranties en beweerdelijke vordering
- afwickelen deelnemingen Hadek
- start oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek

24-10-2024



- Procedure Amerika
- Overleg bank in Dubai over aldaar aanwezig tegoed
- Borg India
- Immaterieel actief te gelden maken
- Positie ING en contragaranties
- Debiteurenincasso

24-01-2025



Voornoemde punten vormen samen met de afwikkeling van enkele deelnemingen nog steeds de belangrijkste aandachtspunten in de komende verslagperiode.

08-05-2025



Voornoemde punten vormen nog steeds de belangrijkste aandachtspunten.

05-09-2025



Voornoemde punten vormen nog steeds de belangrijkste aandachtspunten.

19-12-2025



### 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

24-10-2024



### 10.3 Indiening volgend verslag

2-10-2026

**03-07-2026**



### 10.4 Werkzaamheden overig

- verslaglegging

24-10-2024



## Bijlagen

---

### **Bijlagen**