

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

|                    |                       |
|--------------------|-----------------------|
| Verslagnummer      | 1                     |
| Datum verslag      | 01-08-2025            |
| Insolventienummer  | F.10/25/229           |
| Toezichtzaaknummer | NL:TZ:0000442535:F001 |
| Datum uitspraak    | 01-07-2025            |

|         |                |
|---------|----------------|
| R-C     | mr. E.A. Vroom |
| Curator | mr J. Kloots   |

## Algemene gegevens

### Naam onderneming

Stichting Aanzet.

01-08-2025



### Gegevens onderneming

De stichting Stichting Aanzet (hierna: "Aanzet") is opgericht bij akte van 13 april 1994. Aanzet is statutair gevestigd te Vlaardingen en houdt kantoor aan de van Beethovensingel 126, 3133 EA Vlaardingen. Aanzet is in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel ingeschreven onder het nummer 41134275.

01-08-2025



### Activiteiten onderneming

Aanzet leverde volgens de omschrijving in het handelsregister begeleiding en advies op het gebied van opvoeding en educatie binnen de gemeentes Vlaardingen, Schiedam en Maassluis. Concreet betekende dit dat kinderen, ouders en gezinnen werden ondersteund op het gebied van o.a. opvoeding, taal- en talentontwikkeling. Dit gebeurde rechtstreeks maar ook via scholen en kinderopvangorganisaties. De stichting was voor het kunnen aanbieden van deze ondersteuning financieel (nagenoeg) volledig afhankelijk van subsidiering vanuit de drie betrokken gemeentes. Over het jaar 2024 ontving de stichting een totaalbedrag van (ca.) EUR 3.885.394 aan subsidiegelden.

01-08-2025



Financiële gegevens

| Jaar | Omzet          | Winst en verlies | Balanstotaal   |
|------|----------------|------------------|----------------|
| 2025 | € 1.839.336,00 | € -383.275,00    | € 636.287,00   |
| 2024 | € 3.885.394,00 | € -824.020,00    | € 942.517,00   |
| 2023 | € 3.476.177,00 | € -163.870,00    | € 1.273.167,00 |

Toelichting financiële gegevens

De gegevens zijn afkomstig uit de (financieel) administratie van de gefailleerde stichting.

01-08-2025  
1

Gemiddeld aantal personeelsleden

50

01-08-2025  
1

Toelichting

Aanzet had (circa) 50 personeelsleden in dienst op de datum van het faillissement.

Boedelsaldo

€ 0,00

01-08-2025  
1

Toelichting

Op het moment van het indienen van dit verslag zijn er nog geen mutaties op de boedelrekening te melden.

Verslagperiode

van

1-7-2025

01-08-2025  
1

t/m

31-7-2025

Bestede uren

| Verslagperiode | Bestede uren   |
|----------------|----------------|
| 1              | 176 uur 24 min |
| <b>totaal</b>  | 176 uur 24 min |

## Toelichting bestede uren

De bestede tijd - inclusief de uren van de (externe) faillissementsmedewerker - in de afgelopen verslagperiode heeft betrekking op inventarisatiewerkzaamheden van de curator. Er is gesproken met het operationeel bestuur, werknemers van de stichting, leden van de Raad van Toezicht en verschillende andere bij de stichting betrokken partijen, waaronder (medewerkers van) de gemeentes Vlaardingen, Schiedam en Maassluis alsmede diverse adviseurs en de verhuurder. De curator heeft de administratie veiliggesteld en beoordeeld, de activiteiten in (beperkte mate) voortgezet en de mogelijkheden van overdracht van bepaalde activiteiten van Aanzet aan derden beoordeeld.

De informatie die in dit verslag is opgenomen met betrekking tot de stichting berust op de administratie en op informatie en toelichting die de curator van medewerkers, operationeel bestuurder en de Raad van Toezicht alsmede informatie die de curator van betrokken adviseurs en andere derden van de stichting heeft verkregen. Omtrent de juistheid en de volledigheid van de opgenomen gegevens met betrekking tot de stichting en de overige informatie die in het verslag is opgenomen kan geen enkele garantie worden gegeven. Het is mogelijk dat in een later stadium zal blijken dat informatie, cijfers of andere gegevens afwijken van wat in dit verslag staat. Aan dit faillissementsverslag en/of volgende verslagen kunnen derhalve geen rechten worden ontleend.

01-08-2025



## 1. Inventarisatie

### 1.1 Directie en organisatie

Bestuurders van Aanzet zijn volgens het uittreksel uit het handelsregister mevrouw B. Berkelaar - Banning en (per medio juni 2025) mevrouw Y. van Woerkom - van der Steenhoven. Mevrouw B. Berkelaar heeft door omstandigheden in elk geval sinds ongeveer zes maanden voorafgaande aan het faillissement haar werkzaamheden als formeel bestuurder van de stichting niet meer kunnen uitoefenen. Mevrouw Y. van Woerkom - van der Steenhoven is sinds 16 juni 2025 als (mede)bestuurder van de stichting benoemd. Toegelicht is dat die aanstelling uitsluitend ten behoeve van het aanvragen van het faillissement van de stichting is geweest. Voor een periode van circa 6 maanden voorgaande aan het faillissement is er een operationeel bestuurder/bestuurder ad interim aangesteld, die wegens ontstentenis van de formeel bestuurder, bepaalde feitelijke taken op zich heeft genomen. De operationeel directeur is niet als formeel bestuurder van de stichting aangesteld.

De stichting heeft naast een dagelijks bestuur ook een Raad van Toezicht die bestaat uit mevrouw A. Tunovic en meneer R.J. Hakenkruger en tot medio juni 2025 mevrouw Van Woerkom.

De rol en taakvervulling van de verschillende betrokken organen en personen worden door de curator onderzocht.

Voor meer informatie over de (activiteiten van de) stichting wordt verwezen naar de website [www.stichtingaanzet.nl](http://www.stichtingaanzet.nl).

01-08-2025



## 1.2 Lopende procedures

Voor zover de curator bekend, is Aanzet niet betrokken bij lopende gerechtelijke procedures. Wel is gebleken dat Aanzet betrokken was bij een bezwaarprocedure bij de Gemeente Vlaardingen, waar een mondelinge behandeling stond gepland op 8 juli 2025. Op verzoek van de curator is deze mondelinge behandeling aangehouden en is er een nieuwe (voorlopige) datum gepland op 23 september 2025. De bezwaarprocedure heeft betrekking op door/namens Aanzet ingediende bezwaren tegen subsidiebesluiten van de gemeente. De curator heeft de stukken ontvangen. Meer informatie over de besluiten, bezwaren en zitting zal worden gedeeld in een volgend verslag.

01-08-2025



## 1.3 Verzekeringen

Aanzet is betrokken bij meerdere lopende verzekeringsovereenkomsten. Dit betreffen de volgende verzekeringen:

01-08-2025



- verzuimverzekering;
- bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering;
- aansprakelijkheidsverzekering;
- werkgeversaansprakelijkheidsverzekering;
- collectieve ongevallenverzekering;
- inventaris/goederen en bedrijfsschade;
- (bak)fietsverzekering.

Ten aanzien van een aantal verzekeringen is verzocht deze per 18 juli 2025 te beëindigen omdat de activiteiten per die datum zijn gestaakt. De verzuimverzekering wordt geroyeerd per de datum dat de werknemers van de stichting uit dienst zijn (op of omstreeks 13 augustus 2025). De curator heeft met betrekking tot de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering een uitloopekking voor een periode van twee jaar afgesloten.

## 1.4 Huur

De curator heeft met machtiging van de rechter-commissaris de huur opgezegd met inachtneming van een opzegtermijn van maximaal 3 maanden, welke uiterlijk per ultimo september 2025 eindigt. De curator streeft ernaar het gehuurde (deels) eerder op te leveren.

01-08-2025



## 1.5 Oorzaak faillissement

De oorzaak van het faillissement is bij de aanvraag van het faillissement door het bestuur (en de raad van toezicht) als volgt toegelicht. Door het teruglopen van de gemeentelijke subsidies, als gevolg van gewijzigd beleid, is Aanzet in de financiële problemen gekomen en is over 2024 een aanzienlijk verlies geleden met een negatief eigen vermogen tot gevolg. De vooruitzichten voor 2025 waren eveneens slecht. Verder zouden een gewijzigde CAO en het uitvallen van de bestuurder per augustus 2024 een rol hebben gespeeld. Ook heeft Aanzet te maken gehad met een hoog ziekteverzuim van ongeveer 30%.

01-08-2025



De curator heeft de (toelichting op de) oorzaak van het faillissement van de stichting in onderzoek.

## 2. Personeel

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

#### Personeelsleden

50

#### Toelichting

Ten tijde van het faillissement waren er circa 50 personeelsleden in dienst.

01-08-2025



### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

#### Personeelsleden

50

#### Toelichting

In het jaar voor de faillietverklaring waren er eveneens circa 50 personeelsleden in dienst.

01-08-2025



### 2.3 Ontslagaanzegging

| Datum | Aantal | Toelichting |
|-------|--------|-------------|
|-------|--------|-------------|

|          |    |                                                                                                   |
|----------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3-7-2025 | 50 | Voor zover nodig zijn medewerkers verzocht om beschikbaar te zijn om werkzaamheden te verrichten. |
|----------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|

|               |    |  |
|---------------|----|--|
| <b>totaal</b> | 50 |  |
|---------------|----|--|

### 2.4 Werkzaamheden personeel

De curator heeft per telefoon/e-mail/fysiek of digitaal contact gehad met werknemers van Aanzet, onder meer in verband met een toelichting op de activiteiten van de stichting, de achtergrond van het faillissement, de aanlevering van gegevens, het voortzetten van bepaalde activiteiten en de einddata van de dienstverbanden. Verder is diverse keren gecorrespondeerd en overleg geweest met het UWV. Er is op 9 juli een UWV-bijeenkomst geweest. De curator heeft ontslagbrieven opgesteld en verstuurd.

01-08-2025



## 3. Activa

### 3.1 Onroerende zaken

| Beschrijving | Verkoopopbr. | Hypotheek | Boedelbijdr. |
|--------------|--------------|-----------|--------------|
|--------------|--------------|-----------|--------------|

|        |  |  |  |
|--------|--|--|--|
| n.v.t. |  |  |  |
|--------|--|--|--|

|               |        |  |        |
|---------------|--------|--|--------|
| <b>totaal</b> | € 0,00 |  | € 0,00 |
|---------------|--------|--|--------|

## Toelichting onroerende zaken

Er behoren geen onroerende zaken in eigendom toe aan Aanzet.

01-08-2025



## 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Onderzoek kadaster en administratie.

01-08-2025



## 3.3 Bedrijfsmiddelen

| Beschrijving  | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|---------------|------------------|----------------|
| Telefoons     |                  |                |
| Laptops       |                  |                |
| <b>totaal</b> | € 0,00           | € 0,00         |

## Toelichting bedrijfsmiddelen

De personeelsleden van Aanzet beschikten (over het algemeen) over een telefoon en laptop die door/namens Aanzet ter beschikking werd gesteld. De curator heeft nog in onderzoek of en zo ja bepaalde zaken zijn geleased en welke zaken eigendom zijn van failliet. Het grootste deel van de werknemers heeft de in gebruik gegeven zaken ingeleverd per 17/18 juli 2025 in verband met het staken van de werkzaamheden. Voor zover zaken eigendom zijn van Aanzet, zullen deze worden verkocht.

01-08-2025



## 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Vooralsnog niet van toepassing.

01-08-2025



## 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Beoordelen administratie. Overleg medewerkers en verhuurder.

01-08-2025



## 3.6 Voorraden / onderhanden werk

### Toelichting voorraden / onderhanden werk

Voor zover er met betrekking tot de activiteiten van de stichting kan worden gesproken over onderhanden werk, dan bestaan de activiteiten uit de opdrachten en projecten die binnen de gemeentes Vlaardingen, Schiedam en Maassluis werden uitgevoerd. De activiteiten liepen grotendeels parallel aan de schoolvakanties binnen de regio waarin deze gemeentes zijn gelegen. De werkzaamheden zijn per 18 juli (de start van de zomervakantie) neergelegd. De curator heeft in onderzoek of deze bepaalde projecten tegen een vergoeding kunnen worden overgedragen aan andere organisaties. In dat kader heeft met verschillende organisaties en ook de betrokken gemeentes overleg plaatsgevonden.

01-08-2025



### 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

De curator heeft in de afgelopen verslagperiode contact gehad met organisaties en gemeentes over de stichting en haar activiteiten.

01-08-2025



### 3.8 Andere activa

#### Toelichting andere activa

In onderzoek. Op naam van de stichting zijn onder meer verschillende domeinnamen en woord/beeldmerken geregistreerd. Mogelijk kunnen deze in combinatie met projecten of activiteiten worden overgedragen.

01-08-2025



### 3.9 Werkzaamheden andere activa

Onderzoek administratie en raadplegen registers.

01-08-2025



## 4. Debiteuren

### 4.1 Debiteuren

| Beschrijving                                             | Omvang       | Opbrengst | Boedelbijdr. |
|----------------------------------------------------------|--------------|-----------|--------------|
| Volgens de administratie meerdere vorderingen op derden. | € 124.697,00 |           |              |
| <b>totaal</b>                                            | € 124.697,00 | € 0,00    | € 0,00       |

#### Toelichting debiteuren

Volgens de administratie (per datum faillissement) heeft Aanzet vorderingen op derden (onder andere gemeente(s), scholen, kinderopvangorganisaties) voor een totaalbedrag van EUR 124.697. Verder is gebleken dat daarnaast nog bepaalde werkzaamheden of activiteiten gefactureerd dienden te worden. Dit is/wordt gedaan in opdracht van de curator. De curator zal in een volgende verslag opgave van de vorderingen die zijn of kunnen worden geïncasseerd.

01-08-2025



### 4.2 Werkzaamheden debiteuren

Veiligstellen en voortzetten administratie. Besprekingen bestuur en personeel Aanzet.

01-08-2025



## 5. Bank / Zekerheden

## 5.1 Vordering van bank(en)

### Toelichting vordering van bank(en)

Voor zover bekend is Aanzet niet betrokken bij financieringen door banken noch zijn er banken met een vordering op Aanzet. Aanzet bankierde bij ABN AMRO Bank N.V.

01-08-2025



1

## 5.2 Leasecontracten

In onderzoek. Voor zover bekend zijn er geen leasecontracten afgesloten door Aanzet met dien verstande dat gebruik van bepaalde bedrijfsmiddelen onderdeel van de huurovereenkomst(en) zou zijn.

01-08-2025



1

## 5.3 Beschrijving zekerheden

Voor zover bekend zijn er geen zekerheden gevestigd ten behoeve van derden.

01-08-2025



1

## 5.4 Separatistenpositie

Vooralsnog niet van toepassing.

01-08-2025



1

## 5.5 Eigendomsvoorbehoud

In onderzoek.

01-08-2025



1

## 5.6 Retentierechten

In onderzoek.

01-08-2025



1

## 5.7 Reclamerechten

In onderzoek.

01-08-2025



1

## 5.8 Boedelbijdragen

### Toelichting

Niet van toepassing.

01-08-2025



1

## 5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Beoordelen administratie. Overleg verhuurder.

01-08-2025



1



## 6. Voortzetten / doorstart onderneming

---

### Voortzetten onderneming

#### 6.1 Exploitatie / zekerheden

De curator heeft met meerdere organisaties gesproken, die hebben aangegeven interesse te hebben in bepaalde projecten of activiteiten van de stichting. Onderzocht wordt of bepaalde onderdelen kunnen worden overgedragen en in hoeverre daarvoor een vergoeding aan de boedel kan worden voldaan.

01-08-2025



#### 6.2 Financiële verslaglegging

Er zijn nog geen mutaties op de (aangevraagde) boedelrekening te melden. Het per datum faillissement aangetroffen creditsaldo en (eventuele) ontvangsten na datum faillissement bevinden zich nog op de zakelijke rekeningen van de stichting.

01-08-2025



#### 6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Overleg met o.a. de drie betrokken gemeentes en de personeelsleden over het in beperkte mate voortzetten van werkzaamheden tot ca. 18 juli 2025.

01-08-2025



### Doorstarten onderneming

#### 6.4 Beschrijving

Niet van toepassing.

01-08-2025



#### 6.5 Verantwoording

Niet van toepassing.

01-08-2025



#### 6.6 Opbrengst

##### Toelichting

Niet van toepassing.

01-08-2025



#### 6.7 Boedelbijdrage

##### Toelichting

Niet van toepassing.

01-08-2025



## 6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Overleg gemeentes, werknemers en overleg geïnteresseerde partijen.

01-08-2025



## 7. Rechtmatigheid

---

### 7.1 Boekhoudplicht

De curator heeft de boekhouding in onderzoek. De hardcopy administratie en de digitale administratie zijn veiliggesteld.

01-08-2025



### 7.2 Depot jaarrekeningen

De stichting heeft geen deponeringsplicht wat betreft de jaarrekeningen. Tot en met 2023 zijn deze wel vastgesteld en (voorlopig) goedgekeurd. De jaarrekening over 2024 is daags voor het faillissement voorwaardelijk goedgekeurd door het bestuur.

01-08-2025



### 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Op grond van artikel 2:396 BW is voor Aanzet geen goedkeuringsverklaring van een accountant vereist.

01-08-2025



### 7.4 Stortingsverplichting aandelen

Niet van toepassing.

01-08-2025



### 7.5 Onbehoorlijk bestuur

#### Toelichting

De curator doet onderzoek naar mogelijk kennelijk onbehoorlijk bestuur en zal hierover in een volgend verslag rapporteren.

01-08-2025



### 7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

#### Toelichting

De curator onderzoekt mogelijk paulianeus handelen en zal hierover in een volgend verslag rapporteren. In dat kader worden in elk geval betalingen die in een periode van zowel dagen, als weken tot maanden voorafgaand aan het faillissement hebben plaatsgevonden nader beoordeeld.

01-08-2025



## 7.7 Toelichting rechtmatigheid

In onderzoek. Hierover wordt in een volgend verslag nader gerapporteerd.

01-08-2025



## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

De curator heeft onder meer overleg gehad met het operationeel bestuur, de Raad van Toezicht en meerdere medewerkers alsmede de administratie van Aanzet veiliggesteld en deze aan een eerste onderzoek onderworpen.

01-08-2025



# 8. Crediteuren

---

## 8.1 Boedelvorderingen

### Toelichting

De curator verwacht naast het salaris curator in elk geval een boedelvordering van het UWV in verband met overgenomen loonverplichtingen na datum faillissement en een vordering van de verhuurder.

01-08-2025



## 8.2 Pref. vord. van de fiscus

### Toelichting

Vooralsnog onbekend. De curator heeft de fiscus verzocht opgave te doen van eventuele vorderingen.

01-08-2025



## 8.3 Pref. vord. UWV

### Toelichting

UWV heeft nog geen vorderingen ingediend. Het salaris van de werknemers was tot en met juni 2025 voldaan.

01-08-2025



## 8.4 Andere pref. crediteuren

### Toelichting

Vooralsnog niet van toepassing.

01-08-2025



### 8.5 Aantal concurrente crediteuren

3

#### Toelichting

Volgens de administratie van de stichting zijn er circa 35-40 crediteuren. Tot de indiening van het eerste verslag hebben tussen 5 en 10 schuldeisers een vordering ingediend.

01-08-2025



### 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 115.181,10

#### Toelichting

Volgens de administratie van Aanzet hebben crediteuren een bedrag van ca. EUR 288.000 (voor zover van toepassing incl. BTW) te vorderen, waaronder de gemeente Schiedam met een voorlopige vordering van ca. EUR 112.000. Tot de datum van het eerste verslag zijn vorderingen tot een bedrag van ca. EUR 117.515 (voor zover van toepassing incl. btw), incl. de vordering van de gemeente Schiedam.

01-08-2025



### 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Vooralsnog onbekend.

01-08-2025



### 8.8 Werkzaamheden crediteuren

Overleg/correspondentie met UWV, Belastingdienst en meerdere schuldeisers (waaronder de gemeente Schiedam). Onderzoek administratie.

01-08-2025



## 9. Procedures

---

### 9.1 Naam wederpartijen

Vooralsnog niet van toepassing.

01-08-2025

 1

### 9.2 Aard procedures

Vooralsnog niet van toepassing.

01-08-2025

 1

### 9.3 Stand procedures

Vooralsnog niet van toepassing.

01-08-2025

 1

### 9.4 Werkzaamheden procedures

Niet van toepassing.

01-08-2025

 1

## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

In de komende verslagperiode zal de curator zich met name richten op:

- inname en uitlevering zaken derden;
- onderzoeken administratie en onderzoek oorzaak faillissement;
- onderzoeken mogelijk paulianeuze rechtshandelingen;
- incasseren debiteuren;
- overdracht activa/activiteiten, projecten;
- inventariseren schuldenlast.

01-08-2025



1

### 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Vooralsnog onbekend.

01-08-2025



1

### 10.3 Indiening volgend verslag

31-10-2025

01-08-2025



1

### 10.4 Werkzaamheden overig

Opstellen verslag, inventariseren werkzaamheden.

01-08-2025



1

## Bijlagen

---

### Bijlagen