

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

---

Verslagnummer	11
Datum verslag	04-06-2026
Insolventienummer	F.13/23/179
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000289933:F001
Datum uitspraak	20-06-2023

---

R-C	mr. C.H. Rombouts
Curator	mr N.E. Bobbert

## Algemene gegevens

### Naam onderneming

Polar Special Amsterdam B.V.

19-07-2023



### Gegevens onderneming

De besloten vennootschap Polar Special Amsterdam B.V. (**PSA**) statutair gevestigd te Weesp en zaakdoende aan het adres Pampuslaan 186 in (1382 JS) Weesp, ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 32075101.

19-07-2023



## Activiteiten onderneming

Volgens het handelsregister:

Groothandel in farmaceutische producten

Het in binnen- en buitenland (doen) vervaardigen, het importeren en exporteren van en het drijven van handel, zowel voor eigen rekening als voor rekening van derden, in farmaceutische, chemische, cosmetische en huishoudelijke artikelen, medische hulpmiddelen medische apparatuur, verbandstoffen, ziekenverplegingsartikelen, voedingsmiddelen en gezondheids-bevorderende middelen voor mens en dier alsmede het verzorgen van logistieke dienstverlening in verband met het bovenstaande het waarnemen van agenturen en in het algemeen het drijven van handel.

Samengevat verleende PSA logistieke diensten waaronder opslag van geneesmiddelen en (medische) producten voor opdrachtgevers/leveranciers (**Opdrachtgevers**). Op basis van Service Level Agreements (**SLA's**) verzorgde PSA de geconditioneerde opslag, verwerking van orders van klanten van Opdrachtgevers (**Klanten**), uitlevering van die orders en, voor een aantal van de Opdrachtgevers, facturering en incasso van die facturen. PSA verzorgde onder meer leveringen aan ziekenhuizen, klinieken en apotheken.

19-07-2023



## Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2022	€ 1.670.809,00	€ -218.733,00	€ 890.022,00
2021	€ 1.519.993,00	€ -168.462,00	€ 662.949,00
2020	€ 1.900.000,00	€ 191.000,00	€ 1.020.000,00

## Toelichting financiële gegevens

De jaarcijfers over het jaar 2022 zijn afkomstig uit de concept jaarrekening.

19-07-2023














## Gemiddeld aantal personeelsleden

14


19-07-2023



## Boedelsaldo

€ 2.902.416,06	19-07-2023  1
€ 3.115.317,58	19-10-2023  2
€ 3.208.763,17	18-01-2024  3
€ 2.813.030,48	18-04-2024  4
€ 2.499.042,10	12-09-2024  5
€ 2.303.311,65	12-12-2024  6
€ 2.132.139,16	20-03-2025  7
€ 2.093.531,13	16-07-2025  8
€ 1.990.037,01	15-10-2025  9
€ 1.855.470,21	17-02-2026  10
€ 1.859.184,23	<b>04-06-2026</b>  <b>11</b>

## Verslagperiode

<b>van</b> 20-6-2023	19-07-2023  1
<b>t/m</b> 18-7-2023	
<b>van</b> 19-7-2023	19-10-2023  2
<b>t/m</b> 18-10-2023	
<b>van</b>	18-04-2024  4

18-1-2024

**t/m**

17-4-2024

**van**

12-09-2024

18-4-2024

 5

**t/m**

11-9-2024

**van**

12-12-2024

12-9-2024

 6

**t/m**

11-12-2024

**van**

20-03-2025

12-12-2024

 7

**t/m**

19-3-2025

**van**

16-07-2025

20-3-2025

 8

**t/m**

15-7-2025

**van**

15-10-2025

16-7-2025

 9

**t/m**

14-10-2025

**van**

17-02-2026

15-10-2025

 10

**t/m**

16-2-2026

**van**

**04-06-2026**

17-2-2026

 **11**

**t/m**

3-6-2026

## Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	372 uur 48 min
2	287 uur 54 min
3	103 uur 42 min
4	62 uur 6 min
5	102 uur 12 min
6	98 uur 48 min
7	93 uur 12 min
8	114 uur 24 min
9	59 uur 24 min
10	185 uur 54 min
11	93 uur 18 min
<b>totaal</b>	<b>1.573 uur 42 min</b>

### Toelichting bestede uren

Dit voortgangsverslag – en hierop volgende verslagen – is zo zorgvuldig mogelijk samengesteld. Het is mogelijk dat informatie op het moment van publiceren nog niet beschikbaar is of niet geopenbaard kan worden. Ook kan het zijn dat in het verslag weergegeven informatie achteraf dient te worden bijgesteld. Aan dit verslag of bijlagen kunnen geen rechten worden ontleend.

19-07-2023



1

## 1. Inventarisatie

---

### 1.1 Directie en organisatie

PSA is opgericht op 8 juli 1999 en kreeg op 19 maart 2018 de naam Truvion Healthcare Logistics B.V.

19-07-2023



1

Per 25 mei 2022 is de vennootschap verkocht aan Polar Special B.V., gevestigd te Nijmegen (**PS**) en werd de statutaire naam gewijzigd in Polar Special Amsterdam B.V. PS is sinds 25 mei 2022 bestuurder van PSA.

De heren M. van der Drift en B. van Eldik zijn bestuurders van PS en daarmee indirect bestuurder van PSA (**Bestuurders**).

### 1.2 Lopende procedures


Er zijn geen lopende procedures tegen PSA bekend.

19-07-2023





1

### 1.3 Verzekeringen

De verzekeringen van PSA worden gefaciliteerd door PS en worden vooralsnog in stand gehouden. 19-07-2023  1


### 1.4 Huur

PSA heeft een huurovereenkomst voor de bedrijfslocatie aan Pampuslaan 186 te Weesp (**Bedrijfspan**). De huurovereenkomst is door de verhuurder eind juni 2023 opgezegd met inachtneming van de opzegtermijn van 3 maanden. Hierdoor eindigt de huurovereenkomst uiterlijk met ingang van 1 oktober 2023. 19-07-2023  1

Op 2 oktober 2023 heeft de curator de bedrijfslocatie bezemschoon opgeleverd aan de verhuurder. 19-10-2023  2


Dit onderwerp is afgerond. 18-01-2024  3

### 1.5 Oorzaak faillissement

Uit toelichting van het Bestuur blijkt het volgende. 19-07-2023  1

Toen PS in mei 2022 PSA kocht was al sprake van een beperkt verlies. De verwachting was dat dit zou kunnen worden omgebogen. Gaandeweg bleek dit lastig, ondanks substantiële inzet van medewerkers van het moederbedrijf. De verliezen bleken groter dan verwacht. Dit hield mede verband met de overeenkomsten met Opdrachtgevers die moeilijk rendabel te krijgen waren en het uitblijven van nieuwe substantiële opdrachtgevers. Terwijl de omzet gelijk bleef stegen de kosten sterk als gevolg van inflatie, stijgende energieprijzen en andere bedrijfskosten zoals loonkosten en transport. Op 14 juni 2023 zegde bovendien een grote opdrachtgever die 30% van de omzet vertegenwoordigde op per 1 september 2023. Bestuur en moederverenootschap (PS) zagen toen geen andere mogelijkheid meer dan het faillissement aan te vragen.

De curator zal zelfstandig nader onderzoek doen naar de oorzaken van het faillissement.

Onderzoek naar de oorzaak van het faillissement zal verder worden meegenomen in het rechtmatigheidsonderzoek (Hoofdstuk 7). 18-01-2024  3

## 2. Personeel

---

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

**Personeelsleden**

17

19-07-2023



### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

**Personeelsleden**

17

19-07-2023



### 2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
22-6-2023	17	Met toestemming van de rechter-commissaris zijn de arbeidsovereenkomsten per eerst mogelijke datum opgezegd. Het UWV handelt de aanspraken onder de Loongarantieregeling van het personeel verder af.
<b>totaal</b>	17	

### 2.4 Werkzaamheden personeel

Bespreking met bestuurders, contact met werknemers en UWV, correspondentie met R-C, opstellen opzeggingsbrieven en UWV-intake.

19-07-2023



Dit onderwerp is afgerond.

18-01-2024



## 3. Activa

---

### 3.1 Onroerende zaken

#### Toelichting onroerende zaken

Blijkens het Kadaster heeft PSA geen onroerende zaken op haar naam staan.

19-07-2023



### 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Bespreking met bestuurder, onderzoek Kadaster.


19-07-2023





### 3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
	€ 77.248,14	
<b>totaal</b>	€ 77.248,14	€ 0,00

#### Toelichting bedrijfsmiddelen


Het Bedrijfspand bestaat uit een kantoorgedeelte, een kantine en een uitgebreid magazijn met eigen kantoorruimte. De bedrijfsmiddelen bestaan uit de gebruikelijke kantoorinventaris, magazijn inrichting, koelcelinstallaties, reach- en vorkheftruck en overige transportwagens. In opdracht van de curator heeft op 6 juli 2023 een inventarisatie en taxatie van de bedrijfsmiddelen plaatsgevonden door NTAB. 19-07-2023  1

De curator heeft de bedrijfsmiddelen in twee delen laten veilen door Troostwijk Auctions. In de komende verslagperiode zal de financiële afrekening volgen waarna de opbrengst bekend zal zijn. 19-10-2023  2


In de afgelopen verslagperiode heeft financiële afwikkeling met Troostwijk Auctions plaatsgevonden. Na aftrek van kosten resteert een opbrengst van € 72.248,14. 18-01-2024  3


Hiermee is dit onderwerp afgerond.

### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De fiscus heeft een voorrecht op bodemzaken. 19-07-2023  1

### 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Bezoek locatie, bestuderen stukken, communicatie en afstemming met rechter-commissaris en taxatiebureau. 19-07-2023  1

Correspondentie en overleg met veilinghuis, faciliteren van de veiling waaronder kijkdagen. 19-10-2023  2

Financiële afwikkeling. 18-01-2024  3

### 3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Vergoeding sub 2 (zie toelichting)	€ 26.633,62	
Uitlevering kritieke orders	€ 1.677,63	
Vergoeding sub 2	€ 2.020,34	
uitlevering kritieke orders	€ 32.388,33	
uitlevering kritieke orders	€ 9.805,70	
Vergoeding sub 2	€ 25.426,64	
Vergoeding sub 2	€ 56.730,28	
<b>totaal</b>	<b>€ 154.682,54</b>	<b>€ 0,00</b>

#### Toelichting voorraden / onderhanden werk

Op datum van het faillissement zijn aanvankelijk alle activiteiten gestaakt. Vanaf die datum zijn geen nieuwe orders in behandeling genomen en is geen nieuwe voorraad in ontvangst genomen. Ook is de uitlevering van reeds verwerkte orders als gevolg van het faillissement komen stil te liggen.

19-07-2023



Daags na faillissement is een afkoelingsperiode van een maand gelast. Deze afkoelingsperiode is, in het belang van het op verantwoorde wijze uitleveren van de goederen, voor een periode van twee maanden verlengd met ingang van 22 juli 202.

Daaropvolgend is in overleg met de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (**IGJ**) en de Responsible Person (**RP**) van PSA veiliggesteld dat de wet- en regelgeving ook na faillissement worden nageleefd ten aanzien van de opslag van de geneesmiddelen en medische producten.

Vervolgens zijn in overleg met IGJ en de Opdrachtgevers – aan wie de voorraad in eigendom toebehoort – uitleveringen hervat, van kritische producten en overige spoedeisende medische producten. Aan de Opdrachtgevers is een voorstel gedaan voor verdere uitlevering, aan de Klant of aan henzelf. Hierbij zijn afspraken gemaakt voor vergoeding voor de werkzaamheden van de boedel bestaande uit (1) vergoeding van 4% ex BTW van de omzet voor uitleveringen aan de Klant en (2) een vergoeding gerelateerd aan de omvang van de voorraad, de bestede tijd en opslagkosten vanaf datum faillissement bij uitlevering aan Opdrachtgever zelf. Ten tijde van dit verslag is het merendeel van de voorraad uitgeleverd aan de Opdrachtgevers zelf.

De vergoeding sub 2 voor de door de boedel gemaakte kosten worden berekend en gefactureerd zodra de volledige voorraad van de betreffende Opdrachtgever is uitgeleverd.

In de afgelopen verslagperiode is de vergoeding sub 2 aan de betreffende partijen gefactureerd. Ook is de uitlevering van de hierboven genoemde kritieke orders bij de betreffende eindgebruikers in rekening gebracht. Een (beperkt) deel hiervan is inmiddels voldaan.

19-10-2023



Vergoeding 2 (uitlevering aan Opdrachtgevers):

Met enkele grotere opdrachtgevers loopt discussie over de hoogte van de kosten. Van de overige Opdrachtgevers hebben er drie nog niet betaald; deze zullen worden aangemaand.

18-01-2024



Voor de uitlevering van kritieke orders is door veel klanten nog niet voldaan; deze zullen worden aangemaand.

In de vijfde verslagperiode is een bedrag van € 32.388,33 voor uitlevering van kritieke orders voldaan.

12-09-2024

 5

In de afgelopen verslagperiode is een bedrag van € 9.805,70 voor uitlevering van kritieke orders voldaan op de faillissementsrekening. Na aftrek van de verschuldigde 4% over het totaal van de kritieke orders en door de boedel verschuldigde BTW worden de ontvangen gelden doorbetaald aan de betreffende Opdrachtgever. Op dit moment staat nog € 13.583,48 open van twee Opdrachtgevers. In overleg met hen wordt bezien hoe de incasso voort te zetten.

12-12-2024

 6

De resterende discussies met betrekking tot vergoeding 2 (uitlevering aan Opdrachtgevers) worden even aangehouden in afwachting van de vaststelling van de uiteindelijke aanspraken van de betreffende Opdrachtgevers. Zo nodig kan de vordering daarmee worden verrekend.

Met betrekking tot vergoeding 2 (uitlevering aan Opdrachtgevers) zijn Opdrachtgevers die hun (boedel)factuur nog niet hebben voldaan aangemaand. Dit heeft geresulteerd in betaling van € 25.426,64 (incl. BTW). Waar nodig is curator in gesprek over een oplossing voor de bezwaren. In afwachting daarvan worden (door)betaling vanuit de boedel opgeschort.

20-03-2025

 7

Na overleg met twee Opdrachtgevers terzake vergoeding 2 is een betaling van € 56.730,28 ontvangen. De curator is in overleg met de overige Opdrachtgevers die hun boedelvordering nog niet hebben voldaan.

16-07-2025

 8

Ten aanzien van de opbrengst van kritieke orders is in de afgelopen verslagperiode, onder inhouding van commissie, het bedrag van € 42.985,97 aan de betreffende Opdrachtgever doorbetaald.

Ondanks aanmaning zijn de laatste betalingen, van in totaal € 11.336,98, nog niet ontvangen. Een van de debiteuren betreft de Duitse Opdrachtgevers waarmee een discussie loopt (zie 4.1). Uit kosten-baten overweging onderneemt de boedel tegen deze debiteur op dit moment geen nadere actie; uiteindelijk zal de vordering vermeerderd met wettelijke rente waarschijnlijk worden verrekend met een eventuele uitkering.

15-10-2025

 9








De incasso van de andere twee debiteuren zal in de komende verslagperiode worden voortgezet.

Uit kosten/batenoogpunt worden geen verdere kosten gemaakt voor incasso in afwachting van verrekening met eventuele uitkering.

**04-06-2026**

 **11**

### **3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk**

Bestuderen stukken, overleg met bestuur/staf, correspondentie met (advocaten van) Opdrachtgevers, opstellen overeenkomsten, overleg R-C, diverse correspondentie.	19-07-2023  1
Bestuderen stukken, overleg met bestuur/staf, correspondentie met (advocaten van) Opdrachtgevers, opstellen overeenkomsten, overleg R-C, facturatie, correspondentie.	19-10-2023  2
Monitoren ontvangst betalingen.	18-01-2024  3
Aanschrijven debiteuren, monitoren ontvangst betalingen.	12-09-2024  5
Correspondentie.	12-12-2024  6
Correspondentie Opdrachtgevers, overleg met Rechter-commissaris.	20-03-2025  7
Correspondentie Opdrachtgevers, monitoren ontvangst betalingen, doorbetaling ontvangen gelden.	16-07-2025  8

### **3.8 Andere activa**

#### **Toelichting andere activa**

### **3.9 Werkzaamheden andere activa**

## **4. Debiteuren**

---

### **4.1 Debiteuren**

## Beschrijving

Omvang

Opbrengst

Boedelbijdr.

Blijkens een door bestuurders verstrekt debiteurenoverzicht zou sprake zijn van een bedrag aan openstaande debiteuren van € 5.397.992. Dit betreft echter vorderingen op Klanten (met name ziekenhuizen en klinieken). Uit nadere bestudering van de SLA's is de voorlopige conclusie dat de vorderingen op Klanten vorderingen zijn van Opdrachtgevers en niet van PSA. Uit hoofde van de SLA's verkrijgt PSA vorderingen op Opdrachtgevers voor een fee/vergoeding voor verleende diensten. Dit betreft grotendeels een % over gedane verkopen. De hoogte hiervan moet aan de hand van de verkoopadministratie worden vastgesteld. Het totale bedrag wordt geschat op ca € 350.000. Dit betreft echter voor een groot deel Opdrachtgevers die ook aanspraak hebben op betalingen ontvangen op de Derdenrekening zodat zij dit met een tegenvordering kunnen verrekenen.

Met enkele aan elkaar gelieerde partijen (samen: Duitse Opdrachtgever) is een SLA naar Duits recht van toepassing. Anders dan de SLA's naar Nederlands recht lijkt hier de boedel en niet de Duitse Opdrachtgever gerechtigd tot de vorderingen op Klanten. Partijen verschillen hierover van mening.

---

**totaal**

€ 0,00

€ 0,00

€ 0,00

## Toelichting debiteuren

De curator zal in de komende verslagperiode nader onderzoeken welk bedrag per Opdrachtgever verschuldigd is.

19-07-2023



De afgelopen periode is gebruikt om meer inzicht te krijgen in de verkopen die de basis vormen voor betaling door Opdrachtgevers aan PSA voor geleverde diensten. Daarnaast is informatie verzameld en verstrekt aan Opdrachtgevers om hen in staat te stellen om hun openstaande vorderingen op afnemers te incasseren ("de debiteurenposities" van Opdrachtgevers).

19-10-2023



Het onderzoek wordt in de komende verslagperiode voortgezet.

Als gevolg van de verreken-positie speelt de debiteurenpositie met betrekking tot PSA met name een rol bij het vaststellen van de crediteurenlast. Zie daarvoor verder ook onder Hoofdstuk 8.

18-01-2024



Voor het vaststellen van de debiteurenposities van Opdrachtgevers is informatie uit de administratie van PSA nodig. Deze informatie is in de achterliggende periode grotendeels verstrekt. Dit betreft ook informatie over de na datum faillissement op de bankrekening van PSA ontvangen betalingen door Klanten (zie Hoofdstuk 8).


De Curator heeft Nuijten & Nederpel ingeschakeld om aan de hand van de beschikbare administratie de vorderingen van PSA op haar Opdrachtgevers (en vice versa) op datum faillissement vast te stellen. Zie hierover verder


18-04-2024





## Hoofdstuk 8.


Over de gerechtigdheid tot (incasso van) de debiteuren van de Duitse Opdrachtgevers is advies ingewonnen bij een Duitse advocaat, gevolgd door een second opinion. Bezien wordt of op basis hiervan een regeling kan worden getroffen of dat een procedure zal worden gestart.


De curator is nog in gesprek met de Duitse Opdrachtgevers over een regeling ten aanzien van de incasso van debiteuren van de Duitse Opdrachtgevers. De curator heeft hiervoor voorstellen gedaan maar dit heeft nog niet tot overeenstemming geleid. 12-09-2024  
 5

Zie hiervoor. Pogingen om een algehele schikking te treffen met de Duitse Opdrachtgevers zijn gestrand. Curator is nu in gesprek over een kostenefficiënte wijze om uitsluitel te krijgen over de gerechtigdheid tot de debiteuren en de na datum faillissement op de '888'- rekening ontvangen betalingen. 12-12-2024  
 6











Zie hiervoor. Partijen zijn in gesprek over de formulering van de relevante rechtsvraag waarover uitsluitel gevraagd zal worden. Dit ligt op het snijvlak van Duits, Europees en Nederlands (insolventie)recht. 20-03-2025  
 7

Zie hiervoor. Als partijen het in de komende periode niet eens worden over de rechtsvraag/een oplossing zal een bespreking bij de RC plaatsvinden. 16-07-2025  
 8

Partijen hebben een bespreking gehad bij de RC en onderzoeken de beste manier om een bindende uitspraak te verkrijgen op de geschilpunten. 15-10-2025  
 9

Partijen zijn vooralsnog niet tot overeenstemming gekomen wat de beste manier is om een bindende uitspraak te verkrijgen op de geschilpunten. Verwezen wordt naar hoofdstuk 9 (Procedures) waar dit onderdeel verder zal worden besproken. 17-02-2026  
 10

## 4.2 Werkzaamheden debiteuren


Bespreking met Bestuurders, bestuderen stukken, rechtspraak en literatuur onderzoek voor duiding SLA, diverse communicatie.	19-07-2023  1
Correspondentie, onderzoek.	19-10-2023  2
Bestuderen stukken, diverse correspondentie en overleg.	18-01-2024  3
Bestuderen stukken, diverse correspondentie en divers overleg Nuijten & Nederpel, advies bij Duitse advocaten.	18-04-2024  4
Diverse correspondentie, schikkingsvoorstel.	12-09-2024  5
Correspondentie en telefonisch overleg.	12-12-2024  6
Bestuderen stukken, correspondentie en overleg.	20-03-2025  7
Correspondentie en telefonisch overleg, ook met de RC.	16-07-2025  8
Diverse correspondentie, opstellen memo's, digitale bijeenkomst met Duitse advocaten en bespreking bij RC.	15-10-2025  9
Bespreking bij RC, div. correspondentie met betrokkenen en RC.	17-02-2026  10

## 5. Bank / Zekerheden

---

### 5.1 Vordering van bank(en)

#### Toelichting vordering van bank(en)

19-07-2023  
 1

PSA bankierde bij de ABN AMRO Bank (**ABN**). PSA hield 3 rekeningen aan: een gewone betaalrekening, een bankgarantiedekkingsrekening (voor huur- en douanegarantie) en een betaalrekening die werd gebruikt voor de ontvangst van gelden voor/namens Opdrachtgevers (verder gemakshalve

**Derdenrekening**). Saldi op datum van faillissement:

Betaalrekening: € 49.289,91

Garantiedekkingsrekening: € 85.085,49

Derdenrekening: € 2.412.161,79

Na faillissement heeft de curator onderzoek gedaan naar de Derdenrekening. Dit leidt tot de conclusie dat geen sprake is van een kwaliteitsrekening met een afgescheiden vermogen. Het saldo van de Derdenrekening valt in het vermogen van PSA en dus in de boedel.

## 5.2 Leasecontracten

Er is sprake van een leasecontract voor een bedrijfswagen. De leasemaatschappij heeft ten gevolge van het faillissement de overeenkomst beëindigd. De leaseauto is inmiddels aan de leasemaatschappij geretourneerd.

19-07-2023

 1

## 5.3 Beschrijving zekerheden

PS, de moedervenootschap tevens bestuurder van PSA, heeft in het kader van de financiering van de bedrijfsactiviteiten van PSA pandrechten verkregen op bedrijfsmiddelen en debiteuren van PSA. In overleg met de Curator heeft PS echter afstand gedaan van al haar pandrechten. Dit om iedere schijn te vermijden dat zij schuldeisers zou hebben willen benadelen.

19-07-2023

 1

## 5.4 Separatistenpositie

### 5.5 Eigendomsvoorbehoud

Eén partij beroept zich rechtsgeldig op een eigendomsvoorbehoud op geleverde goederen.

19-07-2023

 1

Het beroep op eigendomsvoorbehoud is in de tweede verslagperiode afgewikkeld.

19-10-2023

 2

### 5.6 Retentierechten

### 5.7 Reclamerechten

### 5.8 Boedelbijdragen

### 5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Correspondentie ABN, bestuderen stukken, overleg en correspondentie betrokkenen.

19-07-2023

 1

Correspondentie met betrokkenen.

19-10-2023

 2

## 6. Voortzetten / doorstart onderneming

---

### Voortzetten onderneming

#### 6.1 Exploitatie / zekerheden

In overleg met de IGJ en met toestemming van de RC zijn op zeer beperkte schaal leveringen van kritische geneesmiddelen en spoedeisende producten hervat, om nijpende situaties bij ziekenhuizen en klinieken te ondervangen. Zie hiervoor onder 3.6.

19-07-2023

 1

#### 6.2 Financiële verslaglegging

#### 6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

### Doorstarten onderneming

#### 6.4 Beschrijving

In de afgelopen verslagperiode hebben zich drie geïnteresseerde partijen bij de curator gemeld. Twee van hen hebben na ondertekening van een geheimhoudingsovereenkomst het verkoopmemorandum ontvangen. De curator heeft naar aanleiding daarvan geen biedingen ontvangen zodat van een doorstart op dit moment geen sprake is.

19-07-2023

 1

Er is geen doorstart gerealiseerd zodat de curator de aanwezige bedrijfsmiddelen heeft verkocht. Zie ook 3.6.

19-10-2023

 2

#### 6.5 Verantwoording

#### 6.6 Opbrengst

#### 6.7 Boedelbijdrage

#### 6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Correspondentie met potentiële kopers en R-C, besprekingen over mogelijke verkoop, opstellen verkoopmemorandum.

19-07-2023

 1

## 7. Rechtmatigheid

---

### 7.1 Boekhoudplicht

De curator heeft digitale administratie ontvangen. Voorts heeft zij de (digitale) administratie waaronder email boxen laten veilig stellen. De curator zal in de komende verslagperiode(n) onderzoeken of is voldaan aan de boekhoudplicht ex. artikel 2:10 BW.

19-07-2023

 1

## 7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekeningen zijn steeds tijdig gedeponeed.

19-07-2023

 1

## 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Een accountantsverklaring is niet verplicht.

19-07-2023

 1

## 7.4 Stortingsverplichting aandelen

Een eventuele vordering wegens het niet voldoen aan de stortingsverplichting is verjaard, althans het is niet opportuun hiernaar onderzoek te doen.

19-07-2023

 1

## 7.5 Onbehoorlijk bestuur

### Toelichting

De curator zal hiernaar in de komende verslagperioden nader onderzoek verrichten.

19-07-2023

 1

## 7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

### Toelichting

De curator zal hiernaar in de komende verslagperioden nader onderzoek verrichten.

19-07-2023

 1

## 7.7 Toelichting rechtmatigheid

Verwezen wordt naar het voorgaande.

De curator is bezig met het rechtmatigheidsonderzoek.

19-07-2023

 1

20-03-2025

 7

## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Veiligstellen digitale administratie, (kort) onderzoek beschikbare administratie, bestuderen stukken en bespreking Bestuurders.

Onderzoek administratie, correspondentie.

19-07-2023

 1

19-10-2023

 2

## 8. Crediteuren

---

### 8.1 Boedelvorderingen

#### Toelichting

Rekening moet worden gehouden met salaris curator p.m., een vordering van UWV en kosten voor het veiligstellen van de digitale administratie.

19-07-2023



1

#### Toelichting

Het UWV heeft nog geen vordering ingediend.

Na datum faillissement zijn betalingen gedaan op de Derdenrekening van Polar. Dit betreft grotendeels door PSA namens Opdrachtgevers verstuurd facturen. Onderzocht wordt of dit onverschuldigde betalingen betreffen en zo ja, of deze kwalificeren als 'onmiskerbare vergissing'. Om verdere mogelijk onverschuldigde betalingen te voorkomen is de bank verzocht te rekening te sluiten.

19-10-2023



2

#### Toelichting

De curator heeft het standpunt ingenomen dat de boedel na datum faillissement niet langer gerechtigd was tot incasso van de vorderingen op Klanten van Opdrachtgevers.

Dit omdat de volmacht tot incasso door het faillissement is geëindigd. De curator gaat er voorsnog vanuit dat deze onverschuldigde betalingen kwalificeren als (concurrente) boedelschuld. Opdrachtgevers zijn hierover geïnformeerd.

In het totaal is na datum faillissement voor ca € 1,4 mio aan betalingen ontvangen (onder aftrek van na datum faillissement gestorneerde bedragen).

Verschillende Klanten hebben aanspraak gemaakt op terugbetaling van na datum faillissement (onverschuldigd) op de Derdenrekening betaalde facturen (**Onverschuldigde Betalingen**). Tegelijkertijd hebben Opdrachtgevers de curator verzocht om doorbetaling van deze betalingen. De curator schort alle betalingsverplichtingen ten aanzien van de Onverschuldigde Betalingen daarom op tot zekerheid is verkregen wie hiertoe gerechtigd is.

Gelet op het substantiële boedelactief is in overleg met de rechter-commissaris besloten tot uitbetaling van (erkende) boedelschulden.

Met betrekking tot de Onverschuldigde Betalingen is met diverse Opdrachtgevers een praktische oplossing overeengekomen. Deze houdt in dat na ontvangst van een gezamenlijke betalingsinstructie van Klant en Opdrachtgever de Onverschuldigde Betalingen worden overgemaakt naar de betreffende Opdrachtgever. Op deze wijze heeft al een aantal betalingen plaatsgevonden. In totaal betreft dit € 111.480,55.

18-01-2024



3

€ 275.820,84

#### Toelichting

Het UWV heeft haar boedelvordering ter hoogte van € 106.236,- ingediend. Voorts zijn onder meer vorderingen uit hoofde van opzegtermijn huur en doorbelasting van servicekosten ingediend.

18-04-2024



4

In de afgelopen verslagperiode is een bedrag ter hoogte van € 417.320,27 uit hoofde van Onverschuldigde Betalingen overgemaakt naar de betreffende Opdrachtgever.

**Toelichting**

12-09-2024

 5

In de afgelopen verslagperiode is een bedrag ter hoogte van € 171.851,46 uit hoofde van Onverschuldigde Betalingen overgemaakt naar de betreffende Opdrachtgever.

De boedelvordering terzake huur en servicekosten over de opzegtermijn is voldaan.

**Toelichting**

12-12-2024

 6

In de zesde verslagperiode zijn opnieuw bedragen uit hoofde van Onverschuldigde Betalingen overgemaakt naar de betreffende Opdrachtgevers. Dit betreft een bedrag van € 217.355,01.

**Toelichting**

20-03-2025

 7

In de afgelopen verslagperiode zijn weer bedragen uit hoofde van Onverschuldigde Betalingen overgemaakt naar de betreffende Opdrachtgevers. Dit betreft een bedrag van € 115.901,72.

**Toelichting**

16-07-2025

 8

Uit hoofde van Onverschuldigde Betalingen is in de afgelopen verslagperiode een bedrag van € 59.196,32 aan de betreffende Opdrachtgevers overgemaakt.

€ 194.328,75

15-10-2025

 9

**Toelichting**

In de afgelopen verslagperiode is de boedelvordering van het UWV ter hoogte van € 106.236,00 voldaan.

€ 104.786,84

17-02-2026

 10

**Toelichting**

In de afgelopen verslagperiode heeft het UWV een aanvullende vordering ingediend.

Na datum faillissement zijn op de 888-Rekening betalingen ontvangen voor een totaalbedrag van € 1.469.427,56. Hiervan is € 1.093.855,02 doorbetaald op basis van gezamenlijke instructies van afnemer en Opdrachtgever. Van het resterende bedrag van € 375.572,93 betreft een kleine € 200.000 betalingen voor producten van de Duitse Opdrachtgevers (zie H 4.1 en 9). De Curator stelt zich op het standpunt dat deze niet onverschuldigd zijn betaald en dus in de boedel vallen. Van het resterende bedrag kan een deel moeilijk of niet worden gekoppeld aan specifieke facturen/aankopen. Onderzocht wordt hoe dit meer inzichtelijk kan worden gemaakt.

**Toelichting**

04-06-2026

 11

Zie hiervoor.

## 8.2 Pref. vord. van de fiscus

### Toelichting

Nog niet bekend.

19-07-2023

 1

€ 173.803,00

19-10-2023

 2

## 8.3 Pref. vord. UWV

### Toelichting

Nog niet bekend.

19-07-2023

 1

### Toelichting

Het UWV heeft nog geen vordering ingediend.

19-10-2023

 2

€ 39.986,33

18-04-2024

 4

### Toelichting

Het UWV heeft in de afgelopen verslagperiode haar vordering ingediend.

€ 45.503,64

**04-06-2026**

 **11**

### Toelichting

Het UWV heeft in de afgelopen verslagperiode een aanvullende vordering ingediend.

## 8.4 Andere pref. crediteuren

€ 15.000,00

19-07-2023

 1

### Toelichting

Vordering uit hoofde van een voormalige arbeidsovereenkomst.

€ 19.157,66

18-01-2024

 3

### Toelichting

In de derde verslagperiode is een vordering uit hoofde van arbeidsovereenkomst ingediend.

## 8.5 Aantal concurrente crediteuren

28

19-07-2023

 1

## Toelichting

Crediteuren kunnen vorderingen indienen via:

<https://sfvonline.nl/zelfhelp/registreren/1463>

31

19-10-2023



## Toelichting

Er vallen nog meerdere crediteuren te verwachten. Naar het zich op dit moment laat aanzien zal een belangrijk deel van de uiteindelijke concurrente schuldenlast worden gevormd door Opdrachtgevers met aanspraken op de Derdenrekening. Om de crediteurenlast inzichtelijk te krijgen is van belang de geldstromen duidelijk te krijgen (zoals totaal verkopen voor faillissement; (on)betaalde facturen; betalingen voor/na faillissement, verschuldigde kosten voor diensten van PSA) en juridisch te kwalificeren. Zie ook 4.1. over het inzichtelijk krijgen van de "debiteurenpositie" van Opdrachtgevers. Hierover vindt communicatie plaats met de Opdrachtgevers en hun afnemers.

33

18-01-2024



## Toelichting

Met toestemming van de rechter-commissaris is een extern financieel adviseur ingeschakeld om de crediteurenlast op basis van de administratie van PSA vast stellen. Het betreft Nuijten en Nederpel, gespecialiseerd in financieel feitenonderzoek in faillissementen. Zodra het advies/verslag van bevindingen gereed is zullen Opdrachtgevers hierover worden geïnformeerd.

37

18-04-2024



## Toelichting

Het financieel onderzoek is bewerkelijk als gevolg van enkele complicaties (zo is kort voor faillissement overgegaan op een nieuw administratiesysteem). Zodra het onderzoek volledig is zal de informatie per Opdrachtgever worden gedeeld.

38

12-09-2024



## Toelichting

In oktober 2024 heeft overleg plaatsgevonden met de onderzoeker over de eerste bevindingen. Ook is de rechter-commissaris over de voortgang geïnformeerd. Een obstakel bij het vaststellen van de gerechtigdheid van de OTC-Opdrachtgevers op basis van de boekhouding is de afwikkeling van de BTW. Mogelijk zal hierover apart advies worden ingewonnen. Het streven is om in de komende verslagperiode betrokken Opdrachtgevers te informeren over de resultaten van het onderzoek.

12-12-2024



39

20-03-2025



## Toelichting

Het vaststellen van de gerechtigdheid van de OTC-Opdrachtgevers op basis van de boekhouding blijkt, bij een faillissement, een weerbarstige materie. De

boekhoudkundige verwerking en btw afwikkeling spelen hierbij een rol. De onderzoeker legt een laatste hand aan een rapport met algemene toelichting en daarbij per Opdrachtgever de relevante gegevens. Curator heeft een mailing aan de OTC-Opdrachtgevers in voorbereiding.

### **Toelichting**

16-07-2025

 8

In de afgelopen periode heeft N&N haar onderzoek afgerond. Er is vanuit de curator een mailing uitgegaan over het resultaat van dit onderzoek. Deze mailing zal worden gevolgd door de rapportage van N&N met daarbij de specifieke onderbouwing van de positie van de betreffende OTC-Opdrachtgever.

### **Toelichting**

15-10-2025

 9

Alle OTC-Opdrachtgevers hebben een rapport ontvangen van N&N. Hierop zijn verschillende reacties en vragen ontvangen. De curator zal in de komende verslagperiode hierop reageren, zoveel mogelijk in één mailing aan alle OTC-Opdrachtgevers.

### **Toelichting**

17-02-2026

 10

De vragen en opmerkingen naar aanleiding van de rapportages van N&N (**Rapportages**) zijn grotendeels afgewikkeld. Curator zal de aanspraken op basis van de Rapportages – met waar nodig een enkele correctie – als uitgangspunt nemen.

Voorzover ingediende vorderingen van OTC-Opdrachtgevers zien op vergoeding van schade zijn die nog in onderzoek. Curator is in afwachting van nadere onderbouwing.

Er is enkele malen contact geweest met de belastingdienst maar nog geen bevestiging ontvangen met betrekking tot de afwikkeling van de btw.

### **Toelichting**

04-06-2026

 11

Bij mailing van 9 maart 2026 zijn de OTC-opdrachtgevers geïnformeerd over de stand van het inzichtelijk krijgen van de crediteurenlast. Voor de vorderingen in verband met OTC-diensten wordt uitgegaan van de berekening van aanspraken op basis van de boekhouding als vastgesteld door N&N. Overige vorderingen, met name in verband met gestelde schade, worden per opdrachtgever beoordeeld. Deze en daarnaast de 'gewone' handelsvorderingen zijn/worden tevens voorgelegd aan het bestuur.

In de beoogde afrekening op basis van de administratie spelen ook verrekeningen in verband met btw een rol. De curator heeft hiervoor in 2025 een verzoek om overleg neergelegd bij de belastingdienst. Op verzoek van de belastingdienst is aanvullende informatie en toelichting verstrekt o.a. in overleg met N&N. De Curator is in afwachting van een datum voor overleg.

De beoogde afrekening is ook gebaseerd op een bepaalde boekhoudkundige verwerking. Tegen deze voorgestelde verwerking is geen bezwaar gemaakt en wordt daarom tot uitgangspunt genomen.

## 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 780.455,85	19-07-2023  1
€ 903.646,19	19-10-2023  2
€ 924.263,57	18-01-2024  3
€ 2.653.952,05	18-04-2024  4

### Toelichting

De sterke toename van het totaal bedrag houdt vooral verband met enkele vorderingen ter zake (vermeende) schade als gevolg van (vermeende) wanprestatie door PSA.

€ 2.653.952,06	12-09-2024  5
----------------	---

### Toelichting

Er is een pro forma vordering ter hoogte van € 0,01 ingediend in verband met (vermeende) schade als gevolg van (vermeende) wanprestatie door PSA.


€ 4.009.943,67	20-03-2025  7
----------------	---

### Toelichting








De sterke toename van het totaal bedrag houdt verband met een vordering in verband met (onder meer) op de Derdenrekening ontvangen bedragen.

## 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.	19-07-2023  1
------------------	---

Zoals zich nu laat aanzien ligt in de verwachting dat aan het einde van het faillissement (enige) uitkering aan concurrente crediteuren zal kunnen plaatsvinden. Uiteraard is dit afhankelijk van de uiteindelijk vast te stellen schuldenlast, die niet eenvoudig valt vast te stellen (zie hiervoor).	18-01-2024  3
---	---

## 8.8 Werkzaamheden crediteuren

Correspondentie met crediteuren, verwerken ingediende vorderingen.	19-07-2023  1
Verwerken ingediende vorderingen, inzichtelijk maken geldstromen en gerechtigdheid hiertoe; juridische kwalificatie en standpuntbepaling; communicatie hierover; overleg rechter-commissaris.	19-10-2023  2
Juridisch onderzoek, onderzoek administratie, informeren Opdrachtgevers, overleg RC, communicatie en overleg Opdrachtgevers, overleg en communicatie opdracht financieel onderzoek. Correspondentie bank/betalingen.	18-01-2024  3
Verwerken ingediende vorderingen, correspondentie, veelvuldig overleg met de financieel onderzoeker en bestuur.	18-04-2024  4
Bestuderen stukken waaronder conceptrapportage, diverse correspondentie en overleg met onderzoeker en bestuur en opstellen concept mailing.	20-03-2025  7
Bestuderen stukken, diverse correspondentie.	17-02-2026  10
Diverse correspondentie met de belastingdienst en N&N, overleg N&N. Mailing OTC-opdrachtgevers en correspondentie en bestuderen stukken i.v.m. individuele vorderingen, correspondentie bestuur.	<b>04-06-2026</b>  <b>11</b>

## 9. Procedures

---

### 9.1 Naam wederpartijen

Synformulas GmbH; Remitan GmbH

17-02-2026

 10

### 9.2 Aard procedures

De rechtbank te Amsterdam is verzocht om een verklaring voor recht dat (i) de 888-Gelden en (ii) de vorderingen op Eindafnemers van producten van de Duitse Opdrachtgevers onderdeel zijn van de faillissementsboedel van PSA, en (iii) ten onrechte geïncasseerde vorderingen aan de boedel moeten worden afgedragen.

17-02-2026

 10

### 9.3 Stand procedures

Dagvaarding is uitgebracht.

17-02-2026

 10

De procedure tegen Synformulas GmbH, Remitan GmbH en PharmaSGP GmbH (gezamenlijk ook: **Futrue**) is op 4 maart 2026 aangebracht; op 1 april 2026 heeft Futrue zich gesteld. Bij brief van dezelfde datum heeft Futrue de rechtbank verzocht de procedure ambtshalve aan te houden op grond van artikel 31 lid 2 Brussel I bis. Futrue beroept zich daarbij op een procedure die zij conform een exclusieve forumkeuze zou zijn gestart in Duitsland. Na uitwisseling van standpunten heeft de rechtbank de zaak op de rol gezet voor conclusie van antwoord aan de zijde van Futrue. Deze wordt verwacht op 15 juli 2026

**04-06-2026**

 **11**

### 9.4 Werkzaamheden procedures

Opstellen dagvaarding, correspondentie.

17-02-2026

 10

Bestuderen stukken en verdragen/ipr, diverse correspondentie rechtbank en Duitse advocaat, rolhandelingen/contact advocaat Futrue.

**04-06-2026**

 **11**

## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

Direct na het faillissement is prioriteit gegeven aan uitlevering van kritische geneesmiddelen en spoedeisende medische producten, en vervolgens aan het zo efficiënt mogelijk uitleveren van alle overige voorraad. In de komende periode zal dit worden afgerond. Ook zal dan facturatie en incasso van de verschuldigde boedelvergoedingen plaatsvinden.

19-07-2023

 1

Vervolgens zullen de bedrijfsmiddelen te gelde worden gemaakt zodat het gehuurde kan worden opgeleverd. Ook zal incasso van debiteuren

plaatsvinden.

Tegelijkertijd zal het onderzoek naar gerechtigheid tot vorderingen/geldstromen (waaronder ook na datum faillissement ontvangen betalingen op de Derdenrekening) en het (goederenrechtelijk) gevolg van het faillissement van PSA worden afgerond en afgestemd met Opdrachtgevers; zij zullen hierover bij brief uitgebreider worden geïnformeerd. Tevens zal de komende periode worden gebruikt om per opdrachtgever inzicht te krijgen in aanspraken op de Derdenrekening en zal de overige crediteurenlast in beeld worden gebracht.

Daarna zal nader onderzoek plaatsvinden naar de oorzaak van het faillissement tezamen met het gebruikelijke rechtmatigheidsonderzoek.

Net als in de afgelopen periode zal de curator zich vooral richten op het verder in beeld brengen van de geldstromen/vorderingen en de juridische kwalificatie hiervan, en het informeren van de Opdrachtgevers hierover. Dit is tevens relevant voor het vaststellen van de debiteuren- en crediteurenpositie van PSA. Ook wordt onderzocht of sprake is van boedelcrediteuren in verband met (onverschuldigde) betalingen na datum faillissement. Daarnaast worden Opdrachtgevers gefaciliteerd in het incasseren van hun vorderingen op eindklanten.

19-10-2023

 2

Vervolgens zal nader onderzoek plaatsvinden naar de oorzaak van het faillissement tezamen met het gebruikelijke rechtmatigheidsonderzoek.

In de komende verslagperiode zal de aandacht gericht zijn/blijven op het vaststellen van de debiteuren- en crediteurenpositie van PSA. Daarnaast zullen waar mogelijk boedelschulden worden voldaan (in het bijzonder in verband met de Onverschuldigde Betalingen) en zullen Opdrachtgevers waar nog nodig worden gefaciliteerd in het innen van hun debiteuren.

18-01-2024

 3

Verder wordt gestreefd naar het treffen van een regeling met de Duitse Opdrachtgever over het gezamenlijk incasseren van de debiteuren in afwachting van een (gerechtelijk) oordeel over de gerechtigheid tot de debiteuren.

Tot slot zal het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek verder plaatsvinden.

De afrekening van de zeer beperkte voortzetting en het uitleveren aan Opdrachtgevers zelf zal verder worden afgewikkeld. Voor zover nog nodig worden Opdrachtgevers-crediteuren gefaciliteerd in het innen van hun debiteuren, en het oplossen van de Onverschuldigde Betalingen.

18-04-2024

 4

Naar verwachting zal het financieel onderzoek in de komende periode worden afgerond waarna dit met betreffende Opdrachtgevers-crediteuren kan worden gedeeld. Hiermee zal naar verwachting meer inzicht worden verkregen in de totale crediteurenpositie inclusief verrekeningen.

Daarnaast wordt overleg met de Opdrachtgevers naar Duits recht voortgezet om een praktische oplossing te bereiken dan wel een procedure te starten over de juridische kwalificatie van de SLA's en de gevolgen van het faillissement in dat verband.


Tot slot zal het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek verder worden opgepakt.

Verwezen wordt naar het voorgaande.

12-09-2024

 5

Allereerst zal het onder handen werk als bedoeld in hoofdstuk 3.6 verder worden afgewikkeld. Ook het overleg met de Duitse Opdrachtgevers over een efficiënte oplossing van het geschil (hoofdstuk 4.1) zal worden voortgezet.


12-12-2024  
 6

Daarnaast zal de boedel doorgaan met het in overleg met Opdrachtgevers doorbetalen van zoveel mogelijk na datum faillissement ontvangen onverschuldigde betalingen.


Het streven is voorts om in de komende verslagperiode betrokken Opdrachtgevers te informeren over de resultaten van het onderzoek.

Tot slot zal een nader oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek plaatsvinden.

Verwezen wordt naar het voorgaande.


20-03-2025  
 7

In de komende periode zullen rapportages van N&N aan de OTC-Opdrachtgevers worden verstrekt en de eventuele reacties daarop worden geïnventariseerd. Ook zal contact met de Belastingdienst worden gezocht over een wijze om de btw af te wikkelen. Voorts zal de curator onderzoeken en met de rechter-commissaris bespreken wat een efficiënte wijze is om tot afwikkeling te komen en of een tussentijdse uitdeling mogelijk is.

16-07-2025  
 8

Daarnaast wordt het overleg met de Duitse Opdrachtgevers voortgezet (zie H 4.1).


In de komende periode zal de curator de OTC-Opdrachtgevers via een mailing informeren naar aanleiding van vragen en opmerkingen op het rapport.

15-10-2025  
 9

Daarnaast zal in overleg met de Duitse opdrachtgevers gezocht worden naar een kosten- en tijdsefficiënte wijze om een bindende beslissing te verkrijgen (bijvoorbeeld door arbitrage).

Tot slot streeft de curator ernaar de eerste bevindingen van het rechtmatigheidsonderzoek met de rechter-commissaris te delen.


Verdere beoordeling vorderingen OTC-Opdrachtgevers en derden. Overleg met belastingdienst over btw-afwikkeling.

17-02-2026  
 10

Voeren procedure om rechterlijke uitspraak te verkrijgen, zie hoofdstuk 9.


Voortzetten rechtmatigheidsonderzoek.

Zie hiervoor.

**04-06-2026**  
 **11**

## **10.2 Termijn afwikkeling faillissement**

Nog niet bekend.













19-07-2023  
 1

## **10.3 Indiening volgend verslag**

4-9-2026

**04-06-2026**  
 **11**

## 10.4 Werkzaamheden overig

Algemene verrichtingen, verslaglegging.	19-07-2023  1
Verslaglegging.	19-10-2023  2
Verslaglegging.	18-01-2024  3
Verslaglegging.	18-04-2024  4
Verslaglegging.	12-09-2024  5
Verslaglegging.	12-12-2024  6
Verslaglegging.	20-03-2025  7
Verslaglegging.	16-07-2025  8
Verslaglegging.	15-10-2025  9
Verslaglegging.	17-02-2026  10
 Verslaglegging.	<b>04-06-2026</b>  <b>11</b>

## Bijlagen

---

### Bijlagen