Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	**13**
Datum verslag	**25-11-2026**
Insolventienummer	**F.13/23/86**
Toezichtzaaknummer	**NL:TZ:0000273892:F005**
Datum uitspraak	**20-03-2023**

R-C	**mr. V.G.T. van Emstede**
Curator	**mr J.R. Berkenbosch**
	mr E.J. Schuurs

Algemene gegevens

Naam onderneming

Scotch & Soda Group B.V.	06-06-2023
Scotch & Soda Holding B.V.	1
Scotch & Soda B.V.	
Scotch & Soda Export B.V.	
Scotch & Soda Retail B.V.	
Scotch & Soda E-Commerce B.V.	

Gegevens onderneming

Scotch & Soda Group B.V. - statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudenden aan de Jacobus Spijkerdreef te (2132 PZ) Hoofddorp, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 53020863

06-06-2023
1

Scotch & Soda Holding B.V. - statutair gevestigd te Hoofddorp en kantoorhoudenden aan de Jacobus Spijkerdreef te (2132 PZ) Hoofddorp, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34260034

Scotch & Soda B.V. - statutair gevestigd te Hoofddorp en kantoorhoudenden aan de Jacobus Spijkerdreef te (2132 PZ) Hoofddorp, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 63425092

Scotch & Soda Export B.V. - statutair gevestigd te Hoofddorp en kantoorhoudenden aan de Jacobus Spijkerdreef te (2132 PZ) Hoofddorp, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34260036

Scotch & Soda Retail B.V. - statutair gevestigd te Hoofddorp en kantoorhoudenden aan de Jacobus Spijkerdreef te (2132 PZ) Hoofddorp, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34278517

Scotch & Soda E-Commerce B.V. - statutair gevestigd te Hoofddorp en kantoorhoudenden aan de Jacobus Spijkerdreef te (2132 PZ) Hoofddorp, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34163543

Activiteiten onderneming

Volgens Kamer van Koophandel:
Financiële holdings
Industrieel en productontwerp
Vervaardiging van overige bovenkleding
Handelsbemiddeling in textiel, kleding, schoeisel en lederwaren
Groothandel in bovenkleding
Winkels in bovenkleding en mode-artikelen (algemeen assortiment)
Winkels in baby-, kinderkleding, herenkleding en dameskleding
Detailhandel via internet in kleding en mode-artikelen

06-06-2023
1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2023	€ 238.721.000,00	€ -29.780,00	€ 356.509.000,00
2022	€ 342.507.000,00	€ -11.938.000,00	€ 446.073.000,00
2021	€ 277.878.000,00	€ -28.792.000,00	€ 407.679.000,00

Toelichting financiële gegevens

06-06-2023
1

Scotch & Soda Group B.V. (**"S&S Group"**) is de topholding van de internationale Scotch & Soda groep en houdt, direct en indirect, 100% van de aandelen in onder meer:

- Scotch & Soda Holding B.V. (**"S&S Holding"**);
- Scotch & Soda B.V. (**"S&S BV"**);
- Scotch & Soda Export B.V. (**"S&S Export"**);
- Scotch & Soda Retail B.V. (**"S&S Retail"**);
- Scotch & Soda E-Commerce B.V. (**"S&S E-Com"**);

hierna gezamenlijk met S&S Group: **"Scotch&Soda NL"**.

Alle bovengenoemde Scotch&Soda NL vennootschappen zijn op 20 maart 2023 in staat van faillissement verklaard.

Er was sprake van geconsolideerde financiële verslaglegging door S&S Group met alle overige Nederlandse en buitenlandse groepsvennootschappen van de internationale Scotch & Soda groep. De hierboven vermelde financiële gegevens zijn op geconsolideerde basis. Er was sprake van een gebroken boekjaar lopend van 1 juni t/m 31 mei. Voor de bovenvermelde financiële gegevens met betrekking tot boekjaar 2022/2023 geldt de gegevens tot en met of per 31 januari 2023 zijn vermeld.

Gemiddeld aantal personeelsleden

06-06-2023
1

Toelichting

S&S Group had op datum faillissement vier werknemers in dienst.
S&S Retail had op datum faillissement ca. 415 werknemers in dienst.
S&S BV had op datum faillissement ca. 400 werknemers in dienst.

Boedelsaldo

€ 10.569.400,94	06-06-2023 1

Toelichting

Het boedelsaldo betreft het totale saldo voor alle zes faillissementen.

€ 10.520.633,39	05-10-2023 2
€ 10.040.798,48	04-03-2024 3
€ 9.427.556,74	11-06-2024 4
€ 12.222.572,41	12-09-2024 5
€ 13.387.575,73	17-12-2024 6
€ 13.695.647,48	19-03-2025 7
€ 13.524.826,60	23-07-2025 8
€ 13.918.698,20	06-11-2025 9
€ 14.063.540,91	05-02-2026 10
€ 14.162.051,69	05-05-2026 11
€ 14.519.074,36	26-08-2026 12
€ 14.982.923,19	**25-11-2026** **13**

Verslagperiode

van 20-3-2023	06-06-2023 1
t/m 15-5-2023	

van

16-5-2023

t/m

30-9-2023

05-10-2023

2

van

1-10-2023

t/m

29-2-2024

04-03-2024

3

van

1-3-2024

t/m

31-5-2024

11-06-2024

4

van

1-6-2024

t/m

31-8-2024

12-09-2024

5

van

1-9-2024

t/m

30-11-2024

17-12-2024

6

van

1-12-2024

t/m

28-2-2025

19-03-2025

7

van

1-3-2025

t/m

10-6-2025

23-07-2025

8

van

11-6-2025

t/m

31-10-2025

06-11-2025

9

van

05-02-2026

1-11-2025

t/m

31-1-2026

10

van

1-2-2026

t/m

30-4-2026

05-05-2026
11

van

1-5-2026

t/m

31-7-2026

26-08-2026
12

van

1-8-2026

t/m

31-10-2026

25-11-2026
13

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	1.762 uur 30 min
2	1.370 uur 6 min
3	1.103 uur 12 min
4	579 uur 48 min
5	330 uur 18 min
6	168 uur 6 min
7	164 uur 30 min
8	180 uur 18 min
9	125 uur 54 min
10	25 uur 18 min
11	60 uur 18 min
12	49 uur 0 min
13	24 uur 54 min
totaal	5.944 uur 12 min

Toelichting bestede uren

Dit eerste openbare verslag betreft een gecombineerd verslag met betrekking tot de faillissementen van:

06-06-2023
1

- S&S Group (insolventienr. C/13/23/83 F);
- S&S Holding (insolventienr. C/15/23/62 F);
- S&S BV (insolventienr. C/15/23/63 F);
- S&S Export (insolventienr. C/15/23/64 F).
- S&S Retail (insolventienr. C/15/23/65 F);
- S&S E-Com (insolventienr. C/15/23/66 F).

De rechter-commissaris heeft toestemming gegeven voor gecombineerde verslaglegging.

Het totaal in de verslagperiode aantal bestede uren - voor alle zes de faillissementen - bedraagt 1.762,5.

De in de verslagperiode bestede uren hebben betrekking op alle faillissementen van Scotch&Soda NL.

De faillissementen van Scotch&Soda NL worden vooralsnog individueel (dus niet geconsolideerd) afgewikkeld. Niet alle baten en niet alle kosten zijn één op één toe te rekenen aan individuele faillissementen. Voor dergelijke baten en kosten zal een verdeelsleutel gehanteerd moeten worden. De curatoren zullen in overleg met de rechter-commissaris beoordelen wat een gepaste verdeelsleutel is.

De curatoren wijzen erop dat dat een deel van de informatie afkomstig is van derden en in dit stadium de informatie nog niet compleet is. De curatoren hebben nog niet alle opgenomen informatie kunnen verifiëren. Het is niet uitgesloten dat verder onderzoek nieuwe of andere informatie oplevert waardoor informatie achteraf bijgesteld moet worden.

Dit openbaar verslag is geen jaarrekening of prospectus. Schuldeisers kunnen aan dit verslag geen rechten ontlenen.

De openbare verslagen worden gepubliceerd op www.rechtspraak.nl.

Zoals in de voorgaande openbare verslagen vermeld, zijn niet alle baten en niet alle kosten één op één toe te rekenen aan individuele faillissementen, en zal voor dergelijke baten en kosten een verdeelsleutel gehanteerd moeten worden. De afgelopen verslagperiode hebben de curatoren een verdeelsleutel voorgelegd aan de rechter-commissaris, die zij gepast en redelijk achten. Het betreft een verdeelsleutel op basis van het balanstotaal van de individuele Scotch&Soda NL vennootschappen, gecorrigeerd met de posten *goodwill* en *financial fixed assets* (deelnemingen). De curator menen dat de post goodwill in het onderhavige geval geen reële waarde vertegenwoordigt. Daarnaast wordt de post financial fixed assets buiten beschouwing gelaten om dubbeltellingen te voorkomen. De rechter-commissaris heeft toestemming verleend voor het toepassen van de bovengenoemde verdeelsleutel. Bij een volgend openbaar verslag zullen de curatoren per individuele Scotch&Soda NL vennootschap een afzonderlijk tussentijds financieel verslag publiceren.

04-03-2024
3

Nota bene: bij dit derde openbare verslag wordt alleen in het faillissement van S&S Group een geconsolideeerd tussentijds financieel gepubliceerd.

Zoals in het vorige openbare verslag aangekondigd, publiceren de curatoren bij dit vierde openbare verslag per individuele Scotch&Soda NL entiteit een afzonderlijk tussentijds financieel verslag. Daarbij verdient vermelding dat de verdeelsleutel, zoals toegelicht in het vorige openbare verslag, op alle relevante baten en kosten is toegepast met uitzondering van de opbrengst van bedrijfsmiddelen (tevens bodemzaken) en de algemene faillissementskosten. Dit zal in een volgend openbaar verslag alsnog gebeuren.

11-06-2024
4

Inmiddels is de verdeelsleutel, zoals toegelicht in het derde openbare verslag d.d. 4 maart 2024, op alle relevante baten en kosten toegepast.

12-09-2024
5

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Scotch&Soda is een Nederlands kleding en lifestyle-merk met, op datum faillissement, ca. 200 eigen winkels en ca. 85 franchise winkels in Europa, Noord-Amerika, Azië, het Midden-Oosten, Afrika en Australië.

06-06-2023
1

S&S Group staat aan het hoofd van de internationale Scotch & Soda groep (de **"Scotch&Soda Groep"** of **"Scotch&Soda"**) en houdt direct en indirect aandelen in vennootschappen in Nederland, België, Engeland, de Verenigde Staten, Duitsland, Denemarken, Luxemburg, Spanje, Italië, Frankrijk, Canada, Zweden, Noorwegen, Oostenrijk en China. Wereldwijd had Scotch&Soda op datum faillissement ca. 2.000 werknemers in dienst.

De meerderheid van de aandelen in S&S Group wordt (indirect, via Scotch & Soda Luxembourg S.à r.l. – **"S&S Luxembourg"**) gehouden door Sun Capital, die de betreffende aandelen in 2011 heeft gekocht.

Statutair bestuurders van S&S Group zijn dhr. F.J. Lukoff en dhr. T.J. Bervoets (de **"Bestuurders"**). S&S Group is enig bestuurder van de overige Scotch&Soda NL vennootschappen. De Bestuurders zijn ook bestuurder van veel van de 23 buitenlandse groepsvennootschappen.

1.2 Lopende procedures

De curatoren zijn niet bekend met op datum faillissement reeds aanhangige procedures.

06-06-2023
1

1.3 Verzekeringen

06-06-2023
1

Alle verzekeringen met betrekking tot de internationale Scotch&Soda Groep waren afgesloten met S&S Group als verzekeringnemer. Marsh trad op als insurance broker en consultant. Het betreft de volgende verzekeringen:

- Property Damage and Business Interruption (**"PD/BI"**);
- General Liability;
- D&O Liability;
- Employment Practices Liability;
- Cyber;
- Marine Cargo;
- Crime / Fraud.

Voor een deel van deze verzekeringen is de premieperiode gelijk aan het kalenderjaar (zogenoemde 1 januari polissen). Voor de rest is de premieperiode 1 juli t/m 30 juni (zogenoemde 1 juli polissen).

Op datum faillissement bleek dat voor alle 1 juli polissen de jaarlijkse premies waren betaald, en er dus dekking onder de polissen is tot 1 juli 2023. Voor alle 1 januari polissen geldt dat de jaarpremies niet waren betaald.

De curatoren hebben in overleg met Marsh per verzekering beoordeeld voor welke periode dekking onder de polis wenselijk is. Daarbij hebben de curatoren ook rekening gehouden met de Doorstart (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag) en met de omstandigheid dat ook de meeste buitenlandse Scotch&Soda groepsvennootschappen onder de dekking van de polissen op naam van S&S Group vielen.

Bovengenoemde beoordeling heeft ertoe geleid dat de meeste 1 juli polissen niet voortijdig zijn beëindigd teneinde dekking te behouden tot 30 juni 2023. Daarmee wordt ook aan de meeste buitenlandse Scotch&Soda groepsvennootschappen dekking geboden onder de relevante polissen. Voor de 1 januari polissen geldt dat de curatoren in overleg met Marsh en de betreffende verzekeraars – per verzekering – de relevante periode en gewenste dekking hebben bepaald en op basis daarvan de premies hebben betaald.

Om een voorbeeld te geven: voor de PD/BI verzekering is rekening gehouden met de door Scotch&Soda gehuurde locaties die in het kader van de Doorstart (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag) door S&S Europe B.V. (**"S&S Europe"**) zijn overgenomen. Voor Nederland is daarom bijvoorbeeld de PD/BI verzekering alleen verlengd voor twee van de hoofdkantoren voor de periode 1 januari 2023 tot het einde van de opzegtermijn van de betreffende huurovereenkomsten (eind juni / begin juli 2023).

1.4 Huur

06-06-2023
1

Scotch&Soda NL was op datum faillissement als huurder partij bij verschillende huurovereenkomsten. Het betreft:

- 32 winkels verspreid over Nederland (de **"Winkels"**);
- drie hoofdkantoren in Amsterdam en Hoofddorp (de **"Hoofdkantoren"**);
- drie warehouses in Hoofddorp en Mijdrecht (de **"Warehouses"**).

De curatoren hebben met het oog op een mogelijke doorstart, de huurovereenkomsten aanvankelijk niet opgezegd op grond van art. 39 Fw. Tijdens de eerste weken na de faillietverklaring van Scotch&Soda NL hebben

wel verschillende verhuurders op grond van art. 39 Fw huurovereenkomsten opgezegd.

In het kader van de Doorstart (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag) beogen S&S Europe en United Legwear (zoals gedefinieerd in Hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag) ca. 30 Winkels, twee Hoofdkantoren en twee Warehouses voort te zetten. Zij zijn in dat kader in overleg getreden met de verhuurders van de betreffende locaties. De curatoren hebben de huurovereenkomsten van de overige locaties, voor zover dat niet al door de verhuurder was gedaan, opgezegd op grond van art. 39 Fw, nadat zij daartoe machtiging van de rechter-commissaris hadden verkregen.

Ten tijde van dit eerste openbare verslag heeft S&S Europe met de verhuurders van 22 Winkels een nieuwe huurovereenkomst gesloten, met ingang van 1 april 2023. In de meeste gevallen door middel van een contractsoverneming in de zin van art. 6:159 BW, met instemming van de curatoren. Voor de overige Winkels (met uitzondering van twee Winkels), de twee Hoofdkantoren en de twee Warehouses geldt dat S&S Europe en United Legwear nog in gesprek zijn met de betreffende verhuurders over een contractsoverneming per 1 april 2023.

Voor bovengenoemde twee Winkels geldt dat de betreffende verhuurders te kennen hebben gegeven dat zij niet bereid zijn met S&S Europe een nieuwe huurovereenkomst te sluiten. De curatoren zijn voornemens een gerechtelijke procedure te starten tegen deze verhuurders (een zogenoemde indeplaatsstellingsprocedure op grond van art. 7:307 BW) en hebben daartoe reeds machtiging ontvangen van de rechter-commissaris.

De failliete boedel van Scotch&Soda is bij bovengenoemde voortzetting per 1 april 2023 van de Winkels, de Warehouses en de Hoofdkantoren gebaat, omdat daarmee (i) een deel van de ten behoeve van de betreffende verhuurders gestelde bankgaranties aan de boedel vrijvalt, (ii) de met oplevering van locaties gemoeide tijd en kosten voor de boedel bespaard blijven en (iii) de vorderingen van de betreffende verhuurders in het faillissement beperkt worden – ten gunste van de overige schuldeisers in het faillissement.

05-10-2023
2

Ten tijde van dit tweede openbare verslag heeft S&S Europe met de verhuurders van 28 Winkels een nieuwe huurovereenkomst gesloten, met ingang van 1 april 2023. De overige vier Winkels worden niet voortgezet. De huurovereenkomsten met betrekking tot deze Winkels zijn beëindigd, en de curatoren hebben de Winkels, voor zover zij daartoe verplicht waren, opgeleverd aan de betreffende verhuurders.

De huurovereenkomst met betrekking tot het Hoofdkantoor in Amsterdam, aan de Keizersgracht 105, is beëindigd per 3 juli 2023. De curatoren hebben de locatie opgeleverd aan de verhuurder. De huurovereenkomst met betrekking tot het Hoofdkantoor in Amsterdam, aan de Keizersgracht 22, is beëindigd per 1 april 2023. United Legwear is met de verhuurder van deze locatie een nieuwe huurovereenkomst aangegaan met ingang van 1 april 2023. De huurovereenkomst met betrekking tot het Hoofdkantoor in Hoofddorp is beëindigd per 30 april 2023. United Legwear is met de verhuurder een nieuwe huurovereenkomst aangegaan met ingang van 1 mei 2023.

De huurovereenkomst met betrekking tot het Warehouse in Mijdrecht is beëindigd per 1 mei 2023, en is opgeleverd aan de verhuurder. De huurovereenkomsten met betrekking tot de Warehouses in Hoofddorp zijn

beëindigd per 1 respectievelijk 30 april 2023. Voor deze twee locaties zijn door United Legwear nieuwe huurovereenkomsten per 1 april respectievelijk 30 april 2023 aangegaan.

Inmiddels geldt voor alle in Nederland gehuurde locaties dat de onderliggende huurovereenkomsten zijn voortgezet in het kader van de Doorstart, dan wel zijn beëindigd. De curatoren verwachten nog wat laatste werkzaamheden te moeten verrichten in het kader van de oplevering van de huurovereenkomsten die niet in het kader van de Doorstart worden voortgezet. Verder zijn de curatoren bezig met het laten vrijvallen van de door Scotch&Soda NL aan verhuurders verstrekte bankgaranties. Dit wordt nader toegelicht in Hoofdstuk 5.1 van dit tweede openbare verslag.

1.5 Oorzaak faillissement

De curatoren moeten nog onderzoek doen naar de oorzaken van het faillissement van Scotch & Soda NL.	06-06-2023 1
De curatoren zijn gestart met het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement van Scotch & Soda NL. In dat kader hebben zij, met goedkeuring van de rechter-commissaris, een externe adviseur (Kroll) ingeschakeld om hen te assisteren bij het onderzoeken van de veiliggestelde financiële administratie van Scotch&Soda NL.	11-06-2024 4
Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement van Scotch&Soda NL loopt nog.	12-09-2024 5
Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement van Scotch&Soda NL loopt nog.	17-12-2024 6
De curator hebben het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement van Scotch&Soda NL grotendeels afgerond. De curatoren streven ernaar hun bevindingen te delen in het volgende openbare verslag.	19-03-2025 7
Hierbij brengen de curatoren verslag uit over hun onderzoek naar de oorzaken van het faillissement van Scotch&Soda NL en naar eventuele onregelmatigheden (het "**Onderzoek**").	23-07-2025 8

Bij hun Onderzoek zijn de curatoren als volgt te werk gegaan. Met assistentie van een extern bureau hebben de curatoren de digitale administraties en digitale financiële administraties van Scotch&Soda NL (de "**Administratie**") veilig gesteld. De curatoren hebben de Administratie doorgenomen en bestudeerd. De curatoren zijn daarbij geassisteerd door financieel adviseur Kroll. Kroll heeft een quickscan analyse uitgevoerd op basis van met name de financiële administraties van Scotch&Soda NL. Daarbij heeft Kroll onder meer aandacht besteed aan (i) de liquiditeits- c.q. geldstroomontwikkeling in de periode 1 januari 2022 tot datum faillissement (20 maart 2023), (ii) de prognoses die binnen Scotch&Soda NL circuleerden in het jaar voorafgaand aan de faillietverklaring en (iii) het verloop van de vorderingen van de Financiers jegens Scotch & Soda van 1 januari 2023 tot datum faillissement. De curatoren hebben in het kader van het Onderzoek gesprekken gevoerd met betrokkenen.

Hieronder geven de curatoren eerst een toelichting ten aanzien van de oorzaken van het faillissement van Scotch&Soda NL. Daarna delen de curatoren hun bevindingen met betrekking tot eventuele onregelmatigheden.

Oorzaken faillissement Scotch&Soda NL

Net als veel andere ondernemingen heeft Scotch&Soda NL last gehad van de gevolgen van het uitbreken van de Covid-19 pandemie in 2020 en de inval in Ukraine door Rusland in 2022. Zo moesten winkels tijdelijk worden gesloten en was er sprake van significante inflatie waarbij in het bijzonder de energiekosten sterk stegen. De omzet nam af terwijl de kosten stegen.

Vanaf 2020 werd er door Scotch&Soda op geconsolideerde basis structureel verlies geleden. De curatoren hebben ook op individuele basis naar de verschillende Scotch&Soda NL entiteiten gekeken. Daar valt op dat in de laatste twee boekjaren 21/22 en 22/23 alleen S&S Export en S&S E-Com positieve netto resultaten behaalden.

De curatoren hebben ook ingezoomd op de periode 1 januari 2022 tot datum faillissement (20 maart 2023). Deze gehele periode was de operationele kasstroom van Scotch&Soda NL negatief, met uitzondering van de maanden mei 2022 en juli 2022. De netto kasstroom was gedurende de periode overwegend negatief. Positieve effecten op de netto kasstroom werden met name veroorzaakt door investeringen door de grootste aandeelhouder van Scotch&Soda NL; Sun Capital (via investeringsvehicel S&S Luxembourg). Sun Capital heeft in de bovengenoemde periode in totaal nog EUR 55 miljoen geïnvesteerd in Scotch&Soda NL, waarvan voor het laatst EUR 20 miljoen in november 2022.

Vanaf augustus 2022 was er sprake van een covenant breach (minimum EBITDA covenant) onder de Bankfinanciering. De Bankfinanciering is nader toegelicht in hoofdstuk 5 van de voorgaande openbare verslagen. Vanwege de covenant breach ging het bestuur van Scotch&Soda NL in gesprek met de Financiers over een mogelijke aanpassing van de voorwaarden van verschillende onderdelen van de Bankfinanciering. In dat kader is ook relevant dat verschillende onderdelen van de Bankfinanciering in december 2023 af zouden lopen en de betreffende leningen op dat moment volledig zouden moeten worden afgelost.

Omdat de gesprekken tussen Scotch&Soda NL en de Financiers niet resulteerden in de door Scotch&Soda NL gewenste aanpassingen, terwijl de operationele kasstromen zoals vermeld structureel negatief bleven, besloot Scotch&Soda NL om mogelijkheden voor een herfinanciering te onderzoeken. In dat kader werd in oktober 2022 een investment bank ingeschakeld om het herfinancieringstraject te begeleiden.

In het herfinancieringstraject melden zich verschillende geïnteresseerde partijen met wie gesprekken plaatsvinden. Echter, gedurende het traject wordt ook duidelijk dat Scotch&Soda NL in haar business plan een aanvullende liquiditeitsbehoefte heeft van EUR 20 – 30 miljoen. De meeste geïnteresseerde partijen stellen als voorwaarde dat aandeelhouder Sun Capital aan boord blijft om het liquiditeitstekort te dekken. In februari 2023 wordt duidelijk dat Sun Capital niet langer bereid is om aanvullende investeringen in Scotch&Soda NL te doen. Het herfinancieringstraject wordt beëindigd.

Scotch&Soda NL probeert vervolgens nog een koper te vinden voor de aandelen in Scotch&Soda NL. Er wordt een M&A adviseur (Teneo) ingeschakeld om te assisteren bij het zoeken naar mogelijke kopers. Zoals ook vermeld in het eerste openbare verslag d.d. 6 juni 2023, diende het verkooptraject vóór 10 maart 2023 afgerond te zijn, omdat volgens de begrotingen vanaf die datum Scotch&Soda niet langer in staat zou zijn om de opeisbare schulden te betalen.

Teneo benadert ca. 50 mogelijke kopers in Nederland, Europa, Engeland en de Verenigde Staten. Vervolgens vinden er ook met verschillende partijen gesprekken plaats, maar het lukt Scotch&Soda NL niet om voornoemd

verkooptraject vóór 10 maart 2023 af te ronden.

Mede vanwege het voornemen van de Financiers om tot uitwinning van hun zekerheidsrechten over te gaan, ontstond bij de Bestuurders de vrees dat een faillissement van Scotch&Soda tot onrust zou leiden onder werknemers, consumenten, partners en leveranciers. Daarom hebben de Bestuurders de rechtbank Amsterdam op 9 maart 2023 verzocht om bij S&S Group een stille bewindvoerder te benoemen.

Tevens op 9 maart 2023 komen Scotch&Soda NL en de Financiers een zogeheten onderhandse executoriale verkoop van de Voorraden overeen. Dat houdt in dat de verpande zaken niet openbaar (door middel van een veiling) worden verkocht, maar onderhands – door middel van de verkoopkanalen die Scotch&Soda NL al gebruikte (winkels, webshop, wholesale).

Op 10 maart 2023 wordt de Stille Bewindvoerder benoemd door de rechtbank Amsterdam. Tien dagen later wordt Scotch&Soda NL in staat van faillissement verklaard.

Onderzoek naar eventuele onregelmatigheden

De curatoren hebben in het kader van hun Onderzoek in het bijzonder aandacht besteed aan (i) de geldigheid van de zekerheden van de Financiers, (ii) de bevoegdheid van de Financiers om tot verrekening over te gaan.

Geldigheid zekerheidsrechten

De Financiers hebben te kennen gegeven pandrechten te hebben op alle roerende zaken van Scotch&Soda NL, alle vorderingen van Scotch&Soda NL jegens derden, de aandelen in S&S Holding, S&S BV, S&S Export, S&S Retail en S&S E-Com, en alle IE-rechten van Scotch&Soda NL.

De curatoren hebben onderzoek gedaan naar de geldigheid van de hierboven beschreven zekerheidsrechten. In dat kader hebben de curatoren ook gekeken of aan alle relevante vestigingsvereisten is voldaan. Daartoe hebben de curatoren bij de Financiers alle relevante krediet- en zekerhedendocumentatie opgevraagd en ontvangen. De curatoren hebben kort gezegd vastgesteld dat de zekerheidsrechten geldig zijn gevestigd, althans dat zij geen aanleiding zien om daaraan te twijfelen. De documentatie die strekte tot verpanding van de activa is volledig, namens Scotch&Soda NL door vertegenwoordigingsbevoegde personen ondertekend en, voor zover strekkend tot stille verpanding van (toekomstige) vorderingen, geregistreerd bij de Belastingdienst. Ten aanzien van de openbare verpanding van (toekomstige) vorderingen is op correcte wijze mededeling van verpanding gedaan aan de betreffende debiteuren. De aandelen in Scotch&Soda groepsvennootschappen zijn rechtsgeldig verpand op basis van notariële pandakten.

De pandrechten zijn gevestigd in verband met de financiering die vanaf 2011 is verstrekt. Scotch&Soda NL had vanaf 2011 de verplichting om (aanvullende) zekerheden te verstrekken. Anders gezegd: de verpandingen vanaf 2011 waren voor Scotch&Soda NL verplichte rechtshandelingen. Uit het Onderzoek zijn voor de curatoren geen aanwijzingen naar voren gekomen dat er sprake is geweest van samenspanning in de zin van art. 47 Fw. De curatoren hebben tijdens het Onderzoek geen onverplicht aan de Financiers verstrekte zekerheden aangetroffen.

Bevoegdheid Financiers om te verrekenen

In verband met de vraag of er mogelijk sprake is geweest van onbevoegde verrekeningen door de Financiers, moet worden beoordeeld of de Financiers op enig moment niet meer te goeder trouw waren in de zin van art. 54 Fw. Uit

vaste rechtspraak volgt dat iemand geacht wordt niet te goeder trouw te zijn, indien hij bij het overnemen van de schuld of vordering (die vervolgens wordt verrekend) wist of behoorde te weten dat de schuldenaar in een zodanige toestand verkeerde dat zijn faillissement te verwachten was.

De curatoren hebben aldus beoordeeld vanaf welke moment de Financiers wisten dat het faillissement van Scotch&Soda NL te verwachten was. Hiertoe hebben zij onderzoek gedaan naar de periode vanaf september 2022 tot datum faillissement (20 maart 2023). Vanaf september 2022 was er sprake van verschillende defaults onder de Financiering. Dit was voor Scotch&Soda NL aanleiding om te starten met de herfinancieringspoging, zoals hierboven nader toegelicht.

De curatoren menen dat mogelijk vastgesteld kan worden dat de Financiers vanaf 13 februari 2023 niet meer te goeder trouw waren. Op deze datum gaf namelijk aandeelhouder Sun Capital te kennen geen verdere investeringen meer te doen in Scotch&Soda NL. Vervolgens werd het herfinancieringstraject beëindigd. Daarna heeft Scotch&Soda NL nog geprobeerd een koper te vinden voor de aandelen in Scotch&Soda NL, maar tevergeefs. Op 9 maart 2023 zijn de Financiers gestart met een onderhandse executoriale verkoop van de verpande voorraden van Scotch&Soda NL.

De curatoren benadrukken dat 13 februari 2023 een mogelijke datum is, omdat hier tegenin zou kunnen worden gebracht dat het faillissement van Scotch&Soda NL op dat moment nog niet te verwachten was, omdat er vanaf die datum nog geprobeerd is om een koper te vinden voor Scotch&Soda NL inclusief alle schulden.

Vervolgens hebben de curatoren onderzoek gedaan naar het financiële belang van een eventueel art. 54 Fw geschil met de Financiers. Daarvoor is gekeken naar de retail ontvangsten door Scotch&Soda NL in de periode 13 februari 2023 tot 9 maart 2023. Op laatstgenoemde datum startte zoals hierboven vermeld de executoriale verkoop door de Financiers, waarna van verrekening geen sprake meer is. Er is dan namelijk sprake van een executieopbrengst waarop de Financiers zich als pandhouder mogen verhalen.

Er is naar de retail ontvangsten gekeken, vanwege Hoge Raad jurisprudentie waarin is bepaald dat de strenge regels van verrekening niet gelden als er sprake is van een betaling op een stil verpande vordering. De curatoren hebben vastgesteld dat aan de vestigingsvereisten voor pandrecht op vorderingen is voldaan, waardoor de vorderingen van Scotch&Soda NL jegens derden – voor zover het wholesale verkopen betreft – stil waren verpand. Vorderingen jegens derden uit hoofde van retail verkopen worden geacht niet te zijn verpand vanwege de korte tijd tussen het ontstaan van de vorderingen, en de voldoening daarvan. In de fysieke winkels en in de webshop wordt namelijk direct door de consumenten afgerekend, waardoor er onvoldoende tijd is voor een registratie van de pandakte bij de belastingdienst.

Kroll heeft geassisteerd bij het in kaart brengen van de retail ontvangsten in de periode 13 februari 2023 tot 20 maart 2023 (datum faillissement), voor zover die bij ING Commercial Finance ("**ComFin**"), een van de Financiers, terecht zijn gekomen ter mogelijke verrekening. ComFin had als verstrekker van de werkkapitaal financiering een pandrecht eerste in rang op de voorraden en vorderingen van Scotch&Soda NL. Retail verkopen werden gedaan door S&S Retail en S&S E-Com. Kroll heeft vastgesteld dat er in genoemde periode slechts op 14, 16 en 17 maart 2023 betalingen zijn gedaan door S&S Retail en S&S E-Com aan ComFin. Aangezien dit verkopen in het kader van de onderhandse executie door de Financiers betreft, kan er van een eventuele onbevoegde verrekening geen sprake zijn.

Vermelding verdient dat de curatoren nog wel hebben onderzocht of er voor wholesale debiteuren nog sprake was van verpandingsverboden met goederenrechtelijke werking. Voor wholesale debiteuren groter dan EUR 100.000 hebben de curatoren aan de hand van de toepasselijke algemene voorwaarden, onderzocht of er sprake was van een verpandingsverbod. Conclusie is dat in een aantal gevallen sprake was van een verpandingsverbod, maar dan met verbintenisrechtelijke werking. Daardoor is het verpanden van een vordering weliswaar niet toegestaan, maar goederenrechtelijk wel mogelijk.

Volgens de curatoren is er in de periode 13 februari 2023 tot 9 maart 2023 geen sprake geweest van onbevoegde verrekeningen door de Financiers.

Overig

Voor het overige hebben de curatoren geen aanwijzingen aangetroffen dat sprake is geweest van benadeling van schuldeisers door een of meerdere stakeholders. Er hebben bijvoorbeeld geen uitkeringen aan aandeelhouders plaatsgevonden.

Aandeelhouder Sun Capital heeft nadat zij de aandelen in Scotch&Soda had verworven nog ca. EUR 200 miljoen geïnvesteerd, en heeft daarop geen (terug)betaling ontvangen. De curatoren menen dat het faillissement van Scotch&Soda NL is veroorzaakt door externe factoren.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

06-06-2023

1

819

Toelichting

S&S Group: 4
S&S Retail: 415
S&S BV: 400

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
22-3-2023	819	De curatoren hebben, na daartoe machtiging te hebben verkregen van de rechter-commissaris, per brieven van 22 maart 2023 de arbeidsovereenkomsten van alle werknemers opgezegd op grond van art. 40 Fw.
totaal	819	

2.4 Werkzaamheden personeel

De curatoren hebben geprobeerd het traject in het kader van de opzegging van de arbeidsovereenkomsten van de werknemers zo zorgvuldig mogelijk in te richten. In dat kader hebben de curatoren overleg gevoerd met, en zijn zij geholpen door het HR-team van Scotch&Soda NL. Ook hebben zij overleg gehad met het UWV.

06-06-2023
1

De communicatie richting werknemers bestond uit:

- informatievoorziening vanuit de curatoren over het faillissement en de gevolgen daarvan voor de werknemers – door middel van brieven, online en fysieke bijeenkomsten en FAQs;
- informatievoorziening vanuit het UWV over de aanspraken van werknemers op grond van de loongarantieregeling – door middel van brieven en door middel van online en fysieke bijeenkomsten.

De curatoren hebben online informatiebijeenkomsten georganiseerd om de werknemers te informeren over de stand van zaken in het faillissement. De fysieke bijeenkomsten, waarbij de informatievoorziening door het UWV centraal stond, vonden plaats op 27, 28 en 29 maart 2023. Voor een aantal van deze fysieke bijeenkomsten hebben de curatoren een congreszaal gehuurd in Hoofddorp, Utrecht en Eindhoven.

Verder hebben de curatoren bepaalde externe dienstverlening ten behoeve van het opzeggingstraject ingeschakeld dan wel voortgezet – zoals een vertrouwenspersoon, alsmede een bureau dat online toegang geeft tot gespecialiseerde psychologen en artsen.

De curatoren hebben de vakbonden geïnformeerd over het faillissement van Scotch&Soda NL en melding gedaan op grond van de Wet Melding Collectief Ontslag (WMCO).

Vermelding verdient dat de curatoren er bij de Financiers – in het kader van de onderhandelingen over de Enforcement Agreement (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 5 van dit eerste openbare verslag) – op aan hebben gedrongen dat de maart salarissen volledig en op het gebruikelijke tijdstip zouden worden betaald. De Financiers hebben daarmee ingestemd. Het voordeel voor de werknemers was daarmee dat zij voor de maart salarissen geen beroep hoefden te doen op de loongarantieregeling, waardoor er geen vertraging in de betaling van de salarissen ontstond en de beperking tot anderhalf keer het maximum wettelijk dagloon niet van toepassing was.

De werkzaamheden in dit hoofdstuk zijn afgerond.

05-10-2023
2

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
De curatoren zijn niet bekend met onroerende zaken die eigendom zijn van Scotch & Soda NL.			
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
	€ 500.000,00	
totaal	€ 500.000,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen van Scotch&Soda NL bestaan uit roerende zaken die ten tijde van de faillietverklaring eigendom waren van Scotch&Soda NL en die zich bevonden in voornamelijk de Winkels, de Warehouses en de Hoofdkantoren (de **"Bedrijfsmiddelen"**).

06-06-2023
1

De curatoren hebben de Bedrijfsmiddelen als onderdeel van de Doorstart (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag) verkocht aan S&S Operations LLC (hierna gezamenlijk met S&S Brand Holdings LLC: **"Bluestar"**).

De Bedrijfsmiddelen zijn door de curatoren, in overleg met de Financiers (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 5 van dit eerste openbare verslag), gekwalificeerd als bodemzaken in de zin van art. 22 lid 2 Invorderingswet 1990.

De curatoren hebben de opbrengst van de bodemzaken – voor zover nodig – op grond van art. 57 lid 3 Fw opgeëist ten behoeve van de Belastingdienst, die op grond van het bodemvoorrecht een hogere rang heeft dan de Financiers als pandhouders.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De curatoren zullen het bodemvoorrecht van de Belastingdienst respecteren.

06-06-2023
1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Zie hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag.

06-06-2023
1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

De voorraden van Scotch&Soda NL bestaan uit voornamelijk kleding ten tijde van de faillietverklaring eigendom waren van Scotch&Soda NL en die zich bevonden (i) in de Warehouses, (ii) de Winkels, (iii) de Hoofdkantoren en (iv) onder derden (de **"Voorraden"**). De hiervoor bedoelde derden zijn met name (a) buitenlandse Scotch&Soda groepsvennootschappen, (b) wholesale partners van Scotch&Soda en (c) en logistieke partners zoals vervoerders en expediteurs.

06-06-2023
1

De curatoren hebben de Voorraden als onderdeel van de Doorstart (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag) verkocht aan Bluestar.

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Zie hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag.

06-06-2023
1

3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

De andere activa van Scotch&Soda NL bestaan uit:

06-06-2023
1

1. IE-rechten;
2. aandelen in buitenlandse Scotch&Soda groepsvennootschappen;
3. kasgeld in de Winkels en in transit;
4. tegoeden bij derden, zoals bijvoorbeeld bij payment service providers Adyen en Paypal;
5. IT-systemen;
6. goodwill;

hierna gezamenlijk: de **"Andere Activa"**).

De curatoren hebben een deel van de Andere Activa als onderdeel van de Doorstart (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag) verkocht aan Bluestar. Het betreft de volgende activa:

- alle IE-rechten van Scotch&Soda NL (de **"IE-Rechten"**);
- de aandelen van Scotch&Soda NL in (i) Scotch & Soda Belux NV, (ii) Scotch & Soda Retail GmbH en Scotch & Soda Austria GmbH;
- het kasgeld in de Winkels (maximaal EUR 200 per winkel) die worden overgenomen in het kader van de Doorstart (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag);
- alle IT-systemen in eigendom van Scotch&Soda NL;
- alle goodwill van Scotch&Soda NL, voor zover daarvan sprake was en voor zover overdraagbaar.

Voor de resterende Andere Activa (i.e., de Andere Activa die niet aan Bluestar zijn verkocht) geldt dat de curatoren onderzoeken in hoeverre daarmee opbrengst voor de failliete boedel van Scotch&Soda NL gerealiseerd kan worden.

Tot de resterende Andere Activa behoren ook de aandelen van Scotch&Soda NL in de buitenlandse Scotch&Soda groepsvennootschappen die niet aan Bluestar zijn verkocht. Voor deze vennootschappen geldt dat de situatie per land en per vennootschap verschilt.

De buitenlandse groepsvennootschappen waren op meerdere manieren verbonden aan Scotch&Soda NL. Naast de vennootschapsrechtelijke verbondenheid, was er op veel vlakken ook sprake van een shared service vanuit Nederland. Zo werd een belangrijk deel van de financiële administratie vanuit Nederland georganiseerd en waren veel buitenlandse groepsvennootschappen daardoor voor het voeren van hun administratie in bepaalde mate afhankelijk van Scotch&Soda NL. Verder was bepaalde externe dienstverlening via Nederland georganiseerd; bijvoorbeeld overeenkomsten met verzekeraars, payment service providers en IT suppliers waren met Scotch&Soda NL gesloten. Ook het feit dat Scotch&Soda NL eigenaar c.q. gerechtigde was van de IE-Rechten vergrootte de verbondenheid van de buitenlandse groepsvennootschappen met, maar ook hun afhankelijkheid van Scotch&Soda NL. Tot slot verdient in dit kader vermelding dat de aantal buitenlandse groepsvennootschappen zich als guarantor had verbonden voor de terugbetaling van de door de Financiers (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag) aan Scotch&Soda NL verstrekte financiering en/of daarvoor (derden)zekerheid had verstrekt aan de Financiers.

Hierdoor had de faillietverklaring van Scotch&Soda NL een enorme en directe impact op (de business van) de buitenlandse Scotch&Soda groepsvennootschappen. De curatoren hebben zich ingespannen om de waarde van de verschillende groepsvennootschappen zo goed als mogelijk in de gegeven omstandigheden te behouden.

In een volgend openbaar verslag zullen de curatoren een nadere toelichting geven met betrekking tot de verschillende buitenlandse groepsvennootschappen.

Hieronder wordt per land een toelichting gegeven met betrekking tot de buitenlandse Scotch&Soda groepsvennootschappen.

05-10-2023
2

Voor alle buitenlandse Scotch&Soda groepsvennootschappen geldt dat het betreffende lokale bestuur deels bestaat uit één of meer Nederlandse bestuurders, al dan niet indirect als bestuurder van S&S Group.

Zoals in het vorige openbare verslag nader toegelicht, was er binnen Scotch&Soda sprake van *shared services* vanuit Nederland, waardoor verschillende buitenlandse groepsvennootschappen voor hun bedrijfsvoering in bepaalde mate afhankelijk waren van Scotch&Soda NL. De curatoren hebben in samenwerking met S&S Europe met een aantal buitenlandse groepsvennootschappen een regeling getroffen over het tijdelijk voortzetten van bepaalde shared services tegen vergoeding van een *fixed fee* ("**Shared Services Arrangement**"). Betreffende buitenlandse groepsvennootschappen werden daarmee ondersteund bij het uitverkopen van de voorraad of bij het tijdelijk doorzetten van de onderneming tijdens de voorbereidingen van een lokale buitengerechtelijke liquidatieprocedure.

België / Luxemburg

S&S Group hield, via Scotch & Soda Belux NV, de aandelen in zes groepsvennootschappen in België en Luxemburg. Op datum faillissement waren er in deze landen ca. 20 winkels. De aandelen in deze vennootschappen zijn gekocht door S&S Europe, als onderdeel van de Doorstart. In het eerste openbare verslag d.d. 6 juni 2023 is per abuis vermeld dat Bluestar de aandelen in Scotch & Soda Belux NV heeft gekocht, terwijl dit S&S Europe moet zijn. De curatoren hebben contact met S&S Europe over het vervangen van bankgaranties die door Scotch&Soda NL zijn gesteld ten behoeve van verhuurders van Belgische locaties. Zie ook Hoofdstuk 5.1 van dit tweede openbare verslag.

Canada

Er zijn twee Canadese groepsvennootschappen: (1) Scotch & Soda Retail Canada Inc. ("**S&S Retail Canada**"), een *retail* onderneming met een beperkt aantal winkels in Canada en (2) Scotch & Soda Canada Inc. ("**S&S Canada**"), een onderneming gericht op *wholesale*. Van beide Canadese groepsvennootschappen is de onderneming nog enige tijd voortgezet na de faillietverklaring van Scotch&Soda NL, totdat het lokale bestuur op 16 mei 2023 buitengerechtelijke liquidatieprocedures in gang heeft gezet. Deze liquidatieprocedures zijn vervolgens op 6 juli 2023 omgezet naar lokale faillissementsprocedures, met benoeming van een Canadese insolventiefunctionaris. De curatoren inventariseren thans of er nog werkzaamheden te verwachten zijn met betrekking tot de Canadese groepsvennootschappen.

China

Er is één Chinese groepsvennootschap: Scotch & Soda (Shanghai) Trading Co., Ltd. Retail SAS ("**S&S China**"), een retail onderneming met ca. vijf winkels in China. S&S China was verlieslatend. De curatoren hebben de aandelen in S&S China verkocht aan een lokale partij voor een koopprijs van EUR 1. Deze transactie wordt naar verwachting op korte termijn afgerond. Naar de huidige stand van zaken verwachten de curatoren verder geen werkzaamheden met betrekking tot S&S China.

Denemarken

Er is één Deense groepsvennootschap: Scotch & Soda Denmark Aps ("**S&S Denmark**"), een retail onderneming met winkels in Denemarken. S&S Denmark is op 14 april 2023 op eigen aanvraag failliet verklaard door de bevoegde Deense rechtbank met benoeming van een Deense insolventiefunctionaris. Naar de huidige stand van zaken verwachten de curatoren geen verdere werkzaamheden met betrekking tot S&S Denmark.

Duitsland

Er zijn twee Duitse groepsvennootschappen: (1) Scotch & Soda Retail GmbH ("**S&S Retail GmbH**"), een retail onderneming met ca. 30 winkels in Duitsland en (2) Scotch & Soda GmbH ("**S&S GmbH**") een wholesale onderneming. De curatoren hebben de aandelen in S&S Retail GmbH in het kader van de Doorstart verkocht aan S&S Europe; zie ook Hoofdstuk 6 van het eerste openbare verslag d.d. 6 juni 2023. Voor de aandelen in S&S GmbH bleek geen interesse in de markt en deze groepsvennootschap is op 18 april 2023 op eigen aanvraag failliet verklaard door de bevoegde Duitse rechtbank met benoeming van een Duitse insolventiefunctionaris. Naar de huidige stand van zaken verwachten de curatoren geen verdere werkzaamheden met betrekking tot S&S GmbH. De curatoren hebben contact met S&S Europe over het vervangen van bankgaranties die door Scotch&Soda NL zijn gesteld ten behoeve van verhuurders van Duitse locaties van S&S Retail GmbH. Zie ook Hoofdstuk 5.1 van dit tweede openbare verslag.

Engeland

Er is één Engelse groepsvennootschap: Scotch & Soda Retail Limited ("**S&S UK**"), een retail onderneming met vier winkels in Engeland. Op eigen aanvraag heeft de bevoegde Engelse rechtbank op 21 April 2023 het faillissement (*administration*) van S&S UK uitgesproken met benoeming van een lokale insolventiefunctionaris. De voorraad in Engeland wordt door de Engelse administrator vanuit de winkels uitverkocht. De curatoren en S&S Europe zijn met de Engelse administrator een Shared Services Arrangement overeengekomen. De curatoren begrijpen van de Engelse administrator dat de

winkeluitverkoop naar verwachting eind oktober 2023 zal zijn afgerond. Naar de huidige stand van zaken verwachten de curatoren geen verdere werkzaamheden met betrekking tot S&S UK.

Frankrijk

Er zijn twee Franse groepsvennootschappen: (1) Scotch & Soda Retail SAS ("**S&S Retail SAS**"), een retail onderneming met ongeveer 25 winkels in Frankrijk en (2) Scotch & Soda SAS ("**S&S SAS**"), een wholesale onderneming. S&S SAS bleek niet zelfstandig levensvatbaar en is op 4 mei 2023 op eigen aanvraag failliet verklaard door de bevoegde Franse rechtbank. De curatoren hebben de aandelen in S&S Retail SAS op 10 mei 2023 verkocht aan een voormalig handelspartner van Scotch&Soda uit België, voor een koopprijs van EUR 1. De Franse curator van S&S SAS heeft de curatoren vragen gesteld over de achtergrond van en aanloop naar het Franse faillissement. Verder hebben de curatoren contact met de koper van de aandelen in S&S Retail SAS, over het doorbelasten van bepaalde kosten en over het vervangen van bankgaranties die door Scotch&Soda NL zijn gesteld ten behoeve van verhuurders van Franse locaties. Zie ook Hoofdstuk 5.1 van dit tweede openbare verslag.

Italië

Er is één Italiaanse groepsvennootschap: Scotch & Soda Italy S.r.l. ("**S&S Italy**"), een wholesale onderneming. Na de faillietverklaring van Scotch&Soda NL op 20 maart 2023 heeft het lokale bestuur de onderneming van S&S Italy nog tot juli 2023 voortgezet ter verkenning van een eventuele lokale doorstart. In dat kader zijn de curatoren en S&S Europe met S&S Italy een Shared Services Arrangement overeengekomen. Omdat het niet lukte om een koper te vinden voor de Italiaanse onderneming, zijn in juli 2023 de activiteiten van S&S Italy gestaakt. Het bestuur van S&S Italy bereidt thans in samenwerking met de curatoren – in hun hoedanigheid als curatoren van S&S Holding; enig aandeelhouder van S&S Italy – een buitengerechtelijke vereffenings- en ontbindingsprocedure voor. De eerstvolgende stappen in deze procedure zijn het afronden van de vereffeningsbalans voor S&S Italy door het lokale bestuur en de benoeming van een vereffenaar door Italiaanse rechtbank. Ten tijde van dit tweede openbare verslag is de verwachting dat de vereffening en ontbinding van S&S Italy eind 2023 zal zijn afgerond. Naar de huidige stand van zaken verwachten de curatoren, naast het monitoren en voor zover nodig begeleiden van de vereffening en ontbinding, geen verdere werkzaamheden met betrekking tot S&S Italy.

Noorwegen

Er is één Noorse groepsvennootschap: Scotch & Soda Norway AS ("**S&S Norway**"), een retail onderneming met winkels in Noorwegen. S&S Norway is op 5 april 2023 op eigen aanvraag failliet verklaard door de bevoegde Noorse rechtbank met benoeming van een Noorse insolventiefunctionaris. Naar de huidige stand van zaken verwachten de curatoren geen verdere werkzaamheden met betrekking tot S&S Norway.

Spanje

Er is één Spaanse groepsvennootschap: Scotch & Soda Spain SL ("**S&S Spain**"). Ten tijde van de faillietverklaring van Scotch&Soda NL was S&S Spain een entiteit zonder ondernemingsactiviteiten en zonder financiële middelen. In samenwerking met de curatoren – in hun hoedanigheid als curatoren van S&S Holding; enig aandeelhouder van S&S Italy – heeft het lokale bestuur in Spanje een buitengerechtelijke vereffenings- en ontbindingsprocedure van S&S Spain in gang gezet. Deze vereffening is inmiddels afgerond en naar verwachting zal de ontbinding eind 2023 finaal zijn afgerond. Daarvoor is onder meer nog de fiscale deregistratie van S&S Spain nodig. Na de ontbinding van S&S Spain

verwachten de curatoren geen verdere werkzaamheden meer met betrekking tot S&S Spain.

Verenigde Staten

Er zijn drie Amerikaanse groepsvennootschappen: (1) Scotch & Soda Retail LLC. ("**S&S Retail US**"), (2) Scotch & Soda E-commerce LLC ("**S&S E-Commerce US**") en Scotch & Soda LLC ("**S&S US**"). Ten tijde van de faillietverklaring van Scotch&Soda NL waren er ca. 45 winkels in de US. De Amerikaanse groepsvennootschappen werden gefinancierd door PNC Bank (US) op basis van een kredietovereenkomst naar Amerikaans recht. Bluestar heeft deze financiering en bijhorende zekerheidsrechten overgenomen van PNC Bank. De curatoren hebben vernomen dat Bluestar haar zekerheden naar Amerikaans recht heeft uitgewonnen en dat een deel van de winkels in Amerika is gesloten.

Zweden

Er is één Zweedse groepsvennootschap: Scotch & Soda Sweden AB ("**S&S Sweden**"), een retail onderneming. S&S Sweden is op 5 april 2023 op eigen aanvraag failliet verklaard door de bevoegde Zweedse rechtbank met benoeming van twee Zweedse insolventiefunctionarissen. Naar de huidige stand van zaken verwachten de curatoren geen verdere werkzaamheden met betrekking tot S&S Sweden.

Hieronder wordt ten aanzien van de buitenlandse Scotch&Soda groepsvennootschappen waar zich relevante ontwikkelingen hebben voorgedaan, een update gegeven.

04-03-2024
3

China

De verkoop en overdracht van de aandelen in S&S China is afgerond.

Frankrijk

Zoals nader toegelicht in het tweede openbare verslag d.d. 5 oktober 2023, hebben de curatoren de aandelen in de Franse groepsvennootschap S&S Retail SAS op 10 mei 2023 verkocht aan een voormalige handelspartner van Scotch&Soda uit België.

Op 2 november 2023 werden de curatoren door een adviseur van de koper geïnformeerd dat S&S Retail SAS vanwege financiële problemen een verzoek tot opening van een Franse insolventieprocedure (redressement judiciaire) had gedaan, welke op 2 november 2023 is verleend.

Ook werden de curatoren geïnformeerd dat de koper nog geen van de bankgaranties had vervangen, die door Scotch&Soda NL zijn gesteld ten behoeve van verhuurders van Franse locaties (de "**Franse Bankgaranties**").

De curatoren hebben contact met de Franse administrator van S&S Retail SAS over het verdere verloop van de Franse insolventieprocedure, en de mogelijkheid dat bepaalde Franse winkels door een derde worden overgenomen c.q. voortgezet, waarbij een of meerdere van de Franse Bankgaranties alsnog wordt vervangen. Ook hebben de curatoren met de Franse administrator contact over de (regres)vorderingen van Scotch&Soda NL in de Franse insolventieprocedure, als gevolg van het uitbetalen van Franse Bankgaranties aan verhuurders van Franse winkels.

Italië

De vereffening en ontbinding van S&S Italy is nog niet afgerond. De curatoren begrijpen dat dit nog een aantal maanden in beslag zal nemen.

Spanje

De vereffening en ontbinding van S&S Spain is afgerond.

Hieronder wordt ten aanzien van de buitenlandse Scotch&Soda groepsvennootschappen waar zich relevante ontwikkelingen hebben voorgedaan, een update gegeven.

11-06-2024
4

Frankrijk
Zoals nader toegelicht in het derde openbare verslag d.d. 4 maart 2023, is ten aanzien van de Franse groepsvennootschap S&S Retail SAS op 2 november 2023 een Franse insolventieprocedure geopend. Scotch&Soda NL heeft (voorwaardelijke) vorderingen jegens S&S Retail SAS in verband met de Franse Bankgaranties. De curatoren hebben voornoemde vorderingen ingediend in de Franse insolventieprocedure.

Italië
De vereffening en ontbinding van S&S Italy is nog niet afgerond. De curatoren begrijpen dat dit nog een aantal maanden in beslag zal nemen.

Hieronder wordt ten aanzien van de buitenlandse Scotch&Soda groepsvennootschappen waar zich relevante ontwikkelingen hebben voorgedaan, een update gegeven.

12-09-2024
5

Duitsland
Zoals toegelicht in Hoofdstuk 6 van het eerste openbare verslag d.d. 6 juni 2023, hebben de curatoren de aandelen in S&S Retail GmbH in het kader van de Doorstart verkocht aan S&S Europe. Echter, S&S Europe is op 12 juni 2024 in staat van faillissement verklaard. Vervolgens is op 13 juni 2024 ook aan S&S Retail GmbH een voorlopige Duitse insolventieprocedure van toepassing verklaard. Voornoemde procedure is op 1 september 2024 definitief uitgesproken. Hierdoor gaan de curatoren er van uit dat de bankgaranties die door Scotch&Soda NL zijn gesteld ten behoeve van verhuurders van Duitse locaties, door begunstigden zullen worden geclaimd.

Frankrijk
Op 20 juni 2024 is de redressement judiciaire ten aanzien van de Franse groepsvennootschap S&S Retail SAS omgezet in een redressement liquidation; een faillissement. Hierdoor gaan de curatoren er van uit dat de Franse Bankgaranties door de begunstigden zullen worden geclaimd.

Italië
De vereffening en ontbinding van S&S Italy is nog niet afgerond. Een en ander is tevens afhankelijk van afwikkeling van locale fiscale posities. De curatoren begrijpen dat dit nog enige tijd in beslag zal nemen.

Ten opzichte van het vorige openbare verslag (het vijfde openbare verslag d.d. 12 september 2024) hebben zich geen relevante ontwikkelingen voorgedaan.

17-12-2024
6

Hieronder wordt ten aanzien van de buitenlandse Scotch&Soda groepsvennootschappen waar zich relevante ontwikkelingen hebben voorgedaan, een update gegeven.

19-03-2025
7

Italië
De afgelopen verslagperiode hebben de curatoren met de vereffenaars van S&S Italy een regeling getroffen die onder meer inhoudt dat een deel van de vordering van S&S BV jegens S&S Italy wordt kwijtgescholden. De curatoren hebben deze regeling getroffen ter ondersteuning van de beoogde buitengerechtelijke vereffening. Deze regeling is onderdeel van een meeromvattende regeling die ook betrekking heeft op andere stakeholders

van S&S Italy, en die beoogt een Italiaans faillissement van S&S Italy te voorkomen. De Italiaanse vereffenaars verwachten de vereffening in 2026 af te kunnen ronden. Deze termijn houdt verband met een laatste belastingteruggaaf aan S&S Italy die pas in 2026 kan worden ontvangen.

Ten opzichte van het vorige openbare verslag (het achtste openbare verslag d.d. 23 juli 2025) hebben zich geen relevante ontwikkelingen voorgedaan.

06-11-2025
9

Ten opzichte van het vorige openbare verslag (het negende openbare verslag d.d. 6 november 2025) hebben zich geen relevante ontwikkelingen voorgedaan.

05-02-2026
10

De curatoren hebben van de Italiaanse vereffenaars van S&S Italy bericht ontvangen dat zij verwachten de vereffening van S&S Italy uiterlijk 31 mei 2026 te zullen afronden. Voor zover sprake zal zijn van een liquidatiesurplus, zal het betreffende bedrag overgemaakt worden naar S&S Holding als enig aandeelhouder van S&S Italy.

Ten aanzien van de faillissementen van S&S Retail GmbH in Duitsland en S&S Retail SAS in Frankrijk hebben de curatoren geen nieuwe informatie ontvangen. Zij hebben de afgelopen verslagperiode contact gezocht met de Duitse curator en de Franse curator, maar hebben vooralsnog geen reacties ontvangen.

05-05-2026
11

3.9 Werkzaamheden andere activa

Zie hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag.

06-06-2023
1

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
	€ 23.974.839,00		
totaal	€ 23.974.839,00	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

De debiteuren bestaan uit de vorderingen van Scotch&Soda NL jegens derden (de **"Debiteuren"**). Daarbij kan onderscheid gemaakt worden tussen handelsvorderingen (**"Handelsvorderingen"**) en vorderingen jegens groepsvennootschappen (**"Intercompany Claims"**).

06-06-2023
1

De curatoren hebben een deel van de Debiteuren als onderdeel van de Doorstart (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag) verkocht aan Bluestar. Het betreft de volgende vorderingen:

- de Handelsvorderingen per 1 april 2023;
- de Intercompany Claims per 1 april.

Voor de resterende Debiteuren (i.e., de Debiteuren die niet aan Bluestar zijn verkocht) geldt dat de curatoren bezig zijn de omvang en inbaarheid daarvan in kaart te brengen.

De curatoren hebben vóór 1 april 2023 debiteuren geïnd. De curatoren zullen dit in een volgend openbaar verslag nader toelichten.

05-10-2023
2

De curatoren hebben tot en met 31 maart 2023 in totaal een bedrag van EUR 1.291.892 geïnd. Zoals toegelicht in het eerste openbare verslag d.d. 6 juni 2023 zijn de Handelsvorderingen per 1 april 2023 verkocht aan Bluestar. Daarmee zijn de werkzaamheden in dit hoofdstuk afgerond.

04-03-2024
3

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Voor de Debiteuren die aan Bluestar zijn verkocht; zie hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag.

06-06-2023
1

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

06-06-2023
1

De financiering van Scotch&Soda bestond uit verschillende onderdelen.

Scotch&Soda had een bankfinanciering (de **"Bankfinanciering"**) van een syndicaat bestaande uit vier Nederlandse en een buitenlandse bank (de **"Financiers"**). De Bankfinanciering bestond kort gezegd uit (i) een term loan, (ii) een asset based lending facility en (iii) garantiefaciliteiten (voor het grootste gedeelte betreft dit bankgaranties ten behoeve van verhuurders van locaties in Nederland, Duitsland, België en Frankrijk). Op datum faillissement was de totale uitstaande schuld onder de Bankfinanciering ca. EUR 62,5 miljoen.

Toelichting vordering van bank(en)

05-10-2023
2

Een deel van de Bankfinanciering bestond uit garantiefaciliteiten. Hoofdzakelijk betreft dit bankgaranties die – op verzoek en ten laste van Scotch&Soda NL – zijn gesteld door Nederlandse banken die Scotch&Soda NL financierden, ten

gunste van verhuurders van winkels, hoofdkantoren, warehouses en overige locaties van Scotch&Soda in Europa.

In de landen waar buitenlandse Scotch&Soda groepsvennootschappen in een lokale insolventieprocedure terecht zijn gekomen – zoals Engeland, Zweden, Denemarken en Noorwegen – hebben de meeste verhuurders hun bankgaranties volledig geclaimd, en zijn de betrokken banken tot uitbetaling aan de verhuurders overgegaan. De curatoren hebben de lokale insolventiefunctionarissen gevraagd of, volgens hun informatie en rekening houdend met het toepasselijke lokale recht, de betreffende verhuurders inderdaad gerechtigd waren om de bankgaranties te claimen. Deze vraag is tot nu toe in alle gevallen bevestigend beantwoord.

Voor de locaties in Nederland geldt dat de meeste locaties in het kader van de Doorstart vanaf 1 april 2023 zijn voortgezet door S&S Europe of United Legwear. Zie ook Hoofdstuk 1.4 van dit tweede openbare verslag. Voor deze locaties geldt dat de bankgaranties in de meeste gevallen slechts gedeeltelijk geclaimd kunnen worden, namelijk slechts voor de eventuele huurachterstand tot en met maart 2023 en in beperkte mate voor bepaalde andere kosten. De curatoren hebben contact met betrokken partijen (S&S Europe, United Legwear, verhuurders en banken) over het verkrijgen van decharge voor het niet-geclaimde deel van de bankgaranties.

De bankgaranties met betrekking tot de locaties in Nederland die niet zijn voortgezet, zijn door de betreffende verhuurders volledig geclaimd, en de betrokken banken zijn tot uitbetaling aan de verhuurders overgegaan.

Verder hebben de curatoren contact met de kopers van de aandelen in de groepsvennootschappen in België, Luxemburg, Duitsland, Oostenrijk en Frankrijk, over het vervangen van de bankgaranties voor de relevante locaties in die landen.

04-03-2024
3

Toelichting vordering van bank(en)

Zoals in voorgaande openbare verslagen toegelicht, bestond een deel van de Bankfinanciering uit garantiefaciliteiten. Het totale bedrag van de garantiefaciliteiten bedroeg op datum faillissement (20 maart 2023) ca. EUR 6,5 miljoen. Als contra-garantie voor deze faciliteiten, is door de Financiers een creditsaldo van Scotch&Soda NL geblokkeerd ter hoogte van EUR 6,5 miljoen. Als er door een begunstigde van een bankgarantie (in de meeste gevallen zijn dat verhuurders van winkels, hoofdkantoren en warehouses in Europa) een geldig beroep wordt gedaan op de betreffende bankgarantie, dan wordt het onder de bankgarantie geclaimde bedrag aan de verhuurder uitbetaald door de betrokken bank. Vervolgens verhaalt de bank de vordering die zij daardoor op Scotch&Soda NL heeft verkregen, op het geblokkeerde creditsaldo.

Ten tijde van dit derde openbare verslag is van de EUR 6,5 miljoen in totaal ca. EUR 2,2 miljoen uitbetaald aan begunstigden. Dit bedrag is of zal door de Financiers in mindering worden gebracht op het geblokkeerde creditsaldo van (oorspronkelijk) EUR 6,5 miljoen.

Daarnaast is in totaal ca. EUR 2,2 miljoen vrijgevallen, dat wil zeggen dat voor voornoemd bedrag bankgaranties niet of niet volledig door de begunstigden zijn geclaimd. In het kader van de Doorstart (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 6 van het eerste openbare verslag d.d. 6 juni 2023) zijn verschillende winkels, hoofdkantoren en warehouses door S&S Europe of United Legwear overgenomen per 1 april 2023. Daardoor was er voor die locaties veelal een beperkte huurachterstand en hoefde de betreffende verhuurders niet of niet volledig de bankgaranties te claimen. De curatoren

beschouwen een bankgarantie als vrijgevallen, als daarvoor van de betreffende verhuurder een dechargeverklaring is ontvangen én de betrokken Nederlandse bank de decharge administratief heef verwerkt en dat aan de curatoren heeft bevestigd.

Van de EUR 6,5 miljoen staat nog een totaalbedrag van ca. EUR 2,1 miljoen open, dat wil zeggen dat deze bankgaranties nog niet zijn geclaimd, dan wel dat de decharge daarvan nog niet is ontvangen of verwerkt door de betrokken Nederlandse bank. Voornoemde EUR 2,1 miljoen heeft voor het grootste gedeelte betrekking op bankgaranties gesteld ten behoeve van verhuurders van locaties in Duitsland en Frankrijk.

Het afwikkelen van de bankgaranties is een tijdsintensief proces, omdat er veel partijen bij betrokken zijn. Naast de verschillende Nederlandse banken, zijn bij de buitenlandse bankgaranties ook vrijwel altijd lokale banken betrokken, en is daarnaast medewerking en afstemming nodig met S&S Europe, United Legwear en de verschillende betrokken verhuurders.

11-06-2024
4

Toelichting vordering van bank(en)

Zoals nader toegelicht in het derde openbare verslag d.d. 4 maart 2023 bestond de Bankfinanciering voor een deel uit garantiefaciliteiten (ca. EUR 6,5 miljoen).

Ten tijde van dit vierde openbare verslag is van de EUR 6,5 miljoen in totaal ca. EUR 2,3 miljoen uitbetaald aan begunstigden. Dit bedrag is of zal door de Financiers in mindering worden gebracht op het geblokkeerde creditsaldo van (oorspronkelijk) EUR 6,5 miljoen.

Er is in totaal ca. EUR 3,1 miljoen vrijgevallen, dat wil zeggen dat voor voornoemd bedrag bankgaranties niet of niet volledig door de begunstigden zijn geclaimd, en betreffende begunstigden afstand hebben gedaan van aanspraken onder de bankgaranties.

Van de EUR 6,5 miljoen staat nog een totaalbedrag van ca. EUR 1,1 miljoen open, dat wil zeggen dat deze bankgaranties nog niet zijn geclaimd, dan wel dat de decharge daarvan nog niet is ontvangen of verwerkt door de betrokken Nederlandse bank.

Voornoemde EUR 1,1 miljoen heeft voor het grootste gedeelte betrekking op bankgaranties gesteld ten behoeve van verhuurders van locaties in Duitsland en Frankrijk.

12-09-2024
5

Toelichting vordering van bank(en)

Ten tijde van dit vijfde openbare verslag is van de EUR 6,5 miljoen in totaal ca. EUR 2,4 miljoen uitbetaald aan begunstigden. Dit bedrag is of zal door de Financiers in mindering worden gebracht op het geblokkeerde creditsaldo van (oorspronkelijk) EUR 6,5 miljoen.

Er is in totaal ca. EUR 3,1 miljoen vrijgevallen, dat wil zeggen dat voor voornoemd bedrag bankgaranties niet of niet volledig door de begunstigden zijn geclaimd, en betreffende begunstigden afstand hebben gedaan van aanspraken onder de bankgaranties.

Van de EUR 6,5 miljoen staat nog een totaalbedrag van ca. EUR 1,0 miljoen open, dat wil zeggen dat deze bankgaranties nog niet zijn geclaimd, dan wel dat de decharge daarvan nog niet is ontvangen of verwerkt door de betrokken Nederlandse bank.

Voornoemde EUR 1,0 miljoen heeft voor het grootste gedeelte betrekking op bankgaranties gesteld ten behoeve van verhuurders van locaties in Duitsland en Frankrijk. Zoals in 3.8 van dit vijfde openbare verslag nader toegelicht, verwachten de curatoren dat de nog openstaande bankgaranties en Duitsland en in Frankrijk door de begunstigden zullen worden geclaimd.

17-12-2024
6

Toelichting vordering van bank(en)

Ten opzichte van het vorige openbare verslag (het vijfde openbare verslag d.d. 12 september 2024) hebben zich geen relevante ontwikkelingen voorgedaan.

19-03-2025
7

Toelichting vordering van bank(en)

De afgelopen verslagperiode hebben de curatoren gecorrespondeerd met de Financiers in het kader van de verdere afwikkeling van de posities van Scotch&Soda NL ten opzichte van de Financiers. Het betreft hoofdzakelijk de afwikkeling van vrijgevallen bankgaranties, maar daarnaast bijvoorbeeld ook bepaalde buffers die de Financiers hadden opgenomen in het kader van de afwikkeling van de verschillende faciliteiten van de Bankfinanciering. Dit onderdeel – de afwikkeling van de posities van Scotch&Soda NL ten opzichte van de Financiers – kan pas definitief worden afgerond als alle nog openstaande bankgaranties zijn vrijgevallen dan wel geclaimd door de begunstigden.

06-11-2025
9

Toelichting vordering van bank(en)

Ten tijde van dit achtste openbare verslag zijn nog niet alle bankgaranties afgewikkeld i.e., vrijgevallen dan wel door de begunstigde geclaimd. De curator zullen zich de komende verslagperiode richten op het benaderen van de begunstigden van de nog openstaande bankgaranties. Dit betreft hoofdzakelijk begunstigden in Duitsland en Frankrijk.

05-02-2026
10

Toelichting vordering van bank(en)

Ten tijde van dit tiende openbare verslag zijn nog niet alle bankgaranties afgewikkeld i.e., vrijgevallen dan wel door de begunstigde succesvol geclaimd. Wel kan gemeld worden dat ondertussen alle via Rabobank uitgegeven bankgaranties zijn afgewikkeld. De curatoren hebben contact met de twee overige betrokken Nederlandse banken over de nog openstaande bankgaranties.

05-05-2026
11

Toelichting vordering van bank(en)

Ten tijde van dit elfde openbare verslag zijn nog niet alle bankgaranties afgewikkeld i.e., vrijgevallen dan wel door de begunstigde succesvol geclaimd. De nog openstaande bankgaranties betreffen vooral garanties die zijn uitgegeven ten gunste van voormalig Duitse en Franse verhuurders ten behoeve van S&S Retail GmbH en S&S Retail SAS. De curatoren hebben contact gezocht met de Duitse curator en de Franse curator van voornoemde groepsvennootschappen, met het doel de afwikkeling van de openstaande bankgaranties te bespreken. De curatoren verwachten hierover de komende verslagperiode meer duidelijkheid te verkrijgen.

Zoals in eerdere openbare verslagen vermeld, houden de Nederlandse banken die bovengenoemde bankgaranties hebben uitgeven nog een creditsaldo van Scotch&Soda NL geblokkeerd voor een bedrag gelijk aan het totaalbedrag van

de openstaande bankgaranties.

26-08-2026
12

Toelichting vordering van bank(en)

De afgelopen verslagperiode is een aantal bankgaranties afgewikkeld doordat door de begunstigden van die bankgaranties op verzoek van de curatoren zogenaamde release letters hebben ondertekend. Ten tijde van dit twaalfde openbare verslag zijn er nog negen openstaande bankgaranties, voor een totaalbedrag van ca. EUR 490.000. Het betreft hoofdzakelijk garanties die zijn uitgegeven ten gunste van voormalig Duitse en Franse verhuurders ten behoeve van S&S Retail GmbH en S&S Retail SAS.

De Duitse curator van S&S Retail GmbH heeft te kennen gegeven niet over contactgegevens te beschikken van de betreffende voormalig Duitse verhuurders. De Franse curator van S&S Retail SAS reageert niet op herhaaldelijke e-mails en pogingen telefonisch contact te krijgen. De komende verslagperiode zullen de curatoren proberen om via openbare bronnen contact te krijgen met de voormalig verhuurders in Frankrijk en Duitsland.

25-11-2026
13

Toelichting vordering van bank(en)

De afgelopen verslagperiode zijn er twee buitenlandse bankgaranties afgewikkeld. Ten tijde van dit dertiende openbare verslag zijn er nog zeven openstaande bankgaranties, voor een totaalbedrag van ca. EUR 360.000. Het betreft hoofdzakelijk garanties die zijn uitgegeven ten gunste van voormalig Duitse en Franse verhuurders ten behoeve van S&S Retail GmbH en S&S Retail SAS. De afgelopen verslagperiode zijn de curatoren erin geslaagd om de contactgegevens van de voormalig Franse verhuurders te achterhalen. Die zijn door de curatoren aangeschreven met het verzoek de bankgaranties vrij te geven, dan wel te claimen voor zover zij daartoe gerechtigd zijn.

5.2 Leasecontracten

06-06-2023
1

Scotch&Soda NL was op datum faillissement partij bij verschillende leasecontracten. Het betreft leasecontracten met betrekking tot auto’s, smartphones, tablets en IT-hardware.

Als onderdeel van de Doorstart (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag) hebben de curatoren met Bluestar en S&S Europe afgesproken dat de curatoren bepaalde overeenkomsten niet, althans niet zonder voorafgaand overleg, beëindigen teneinde Bluestar en S&S Europe in de gelegenheid te stellen om met de betreffende wederpartijen in gesprek te gaan over een eventuele toekomstige samenwerking.

In veel gevallen heeft Bluestar of S&S Europe met wederpartijen van leasecontracten overeenstemming bereikt over een toekomstige samenwerking, en hebben zij in dat kader leasecontracten van Scotch&Soda NL overgenomen (veelal door middel van contractsoverneming). Het voordeel voor betreffende wederpartijen is dat hun schade als gevolg van het faillissement relatief beperkt blijft en zij een deel van de business die ze met Scotch&Soda NL hadden kunnen voortzetten. Het voordeel voor de failliete boedel van Scotch&Soda NL, en daarmee voor de schuldeisers, is dat er een lager bedrag aan vorderingen in het faillissement wordt ingediend, en er minder kosten zijn in verband met de afwikkeling van leasecontracten.

De curatoren brengen momenteel in kaart welke leasecontracten niet in het

kader van de Doorstart zijn voortgezet en op welke wijze die contracten afgewikkeld dienen te worden.

S&S BV huurde verschillende Apple devices (iPhones, iPads en MacBooks). Het betreft in totaal ca. 1.500 zaken die gebruikt werden door voormalig werknemers van Scotch&Soda NL, en in verschillende winkels in Nederland, België, Luxemburg, Duitsland, Oostenrijk, Engeland, Zweden, Denemarken, Noorwegen, Frankrijk, Italië, de US en Canada. 05-10-2023 2

Vanaf april 2023 hebben S&S Europe en United Legwear contact gehad met de leasemaatschappij over het eventueel gedeeltelijk overnemen van de onderliggende leaseovereenkomsten, dan wel het kopen van een deel van de geleasete zaken. Hangende die gesprekken hebben de curatoren aanvankelijk gewacht met het opzeggen van de leaseovereenkomsten o.g.v. art. 39 Fw. Ook de leasemaatschappij maakte geen gebruik van haar bevoegdheid de leaseovereenkomsten o.g.v. art. 39 Fw te op te zeggen met een maximale opzegtermijn van drie maanden.

De onderhandelingen tussen S&S Europe, United Legwear en de leasemaatschappij duurden lang. Omdat er op dat moment nog geen concreet zicht was op een regeling tussen voornoemde partijen, hebben de curatoren eind juni 2023 de leaseovereenkomsten opgezegd met een opzegtermijn van drie maanden. De leaseovereenkomsten zijn daardoor eind september 2023 geëindigd. Tijdens voornoemde opzegtermijn hebben S&S Europe en United Legwear alsnog overeenstemming bereikt met de leasemaatschappij over het overnemen van een deel van de geleasete zaken in Nederland, België, Luxemburg, Duitsland en Oostenrijk. In overleg met de leasemaatschappij proberen de curatoren zoveel mogelijk van de overige geleasete zaken, die zich in verschillende landen bevinden, te (laten) retourneren aan de leasemaatschappij.

De curatoren zijn op dit moment niet bekend met andere leasecontracten van Scotch&Soda NL die nog afgewikkeld moeten worden.

De werkzaamheden in dit hoofdstuk zijn afgerond. 06-11-2025 9

5.3 Beschrijving zekerheden

De Financiers hebben te kennen gegeven pandrechten te hebben op: 06-06-2023 1

- alle roerende zaken van Scotch&Soda NL;
- alle vorderingen van Scotch&Soda NL jegens derden;
- de aandelen in S&S Holding, S&S BV, S&S Export, S&S Retail en S&S E-Com;
- alle IE-rechten van Scotch&Soda NL.

De curatoren hebben van de Financiers onderliggende krediet- en zekerhedendocumentatie ontvangen. De curatoren moeten de geldigheid van de door de Financiers gestelde zekerheden nog beoordelen.

De curatoren hebben de zekerheden van de Financiers beoordeeld, en geldig bevonden. 12-09-2024 5

5.4 Separatistenpositie

06-06-2023
1

In verband met verzuim door Scotch&Soda NL onder de Bankfinanciering, besloten de Financiers om over te gaan tot uitwinning van hun pandrechten op de Voorraden. Deze uitwinning bestond uit een zogenoemde onderhandse executoriale verkoop op grond van art. 3:251 lid 2 BW. Dat houdt in dat de verpande zaken niet openbaar (door middel van een veiling) worden verkocht, maar onderhands – door middel van de verkoopkanalen die Scotch&Soda NL al gebruikte (winkels, webshop, wholesale).

De bovengenoemde onderhandse executoriale verkoop van de Voorraden is door de Financiers en Scotch&Soda NL overeengekomen op 9 maart 2023.

Op 20 maart 2023 is Scotch&Soda NL in staat van faillissement verklaard. De curatoren zijn vervolgens met de Financiers in overleg getreden over de verdere afwikkeling van het faillissement.

Daarbij hebben de curatoren vooropgesteld dat voor hen op dat moment het tot stand brengen van een doorstart van een zo groot mogelijk deel van de business van Scotch&Soda NL, de grootste prioriteit had.

Algemeen wordt aangenomen dat met een doorstart – dat wil zeggen een going concern verkoop van de business – een hogere verkoopopbrengst gerealiseerd kan worden vergeleken met een verkoop van individuele activa. Bovendien heeft een doorstart in het algemeen als voordelen (i) dat een deel van de werkgelegenheid behouden kan blijven doordat werknemers bij de koper in dienst kunnen treden en (ii) dat een deel van de leveranciers van de gefailleerde hun business geheel of gedeeltelijk kunnen voortzetten met de koper.

Voor financiers is over het algemeen het realiseren van een zo hoog mogelijke opbrengst van de met zekerheden bezwaarde goederen het belangrijkste doel.

In die zin hadden de curatoren en de Financiers grotendeels hetzelfde doel. De onderhandelingen tussen de curatoren en de Financiers hebben ertoe geleid dat de zij op 23 maart 2023 een enforcement agreement hebben gesloten (de **"Enforcement Agreement"**).

In de Enforcement Agreement is kort gezegd het volgende overeengekomen. De reeds op 9 maart 2023 ingezette onderhandse executoriale is feitelijk voortgezet, teneinde de mogelijkheid van een doorstart open te houden. Bepaalde kosten zijn aangemerkt als trading costs i.e., kosten die nodig zijn om de executieopbrengst te realiseren. Daarnaast zijn afspraken gemaakt over de verdeling van de netto verkoopopbrengsten, niet alleen in het kader van de onderhandse verkoop, maar ook in het kader van een eventuele doorstart.

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Verschillende leveranciers van Scotch&Soda NL hebben bij de curatoren een beroep gedaan op een eigendomsvoorbehoud.

06-06-2023
1

De curatoren hebben de aanspraken van de leveranciers beoordeeld op basis van de relevante informatie voor zover beschikbaar. De curatoren hebben hun analyses gedeeld met Bluestar en met Bluestar afgesproken dat geldige rechten van derden door Bluestar moeten worden gerespecteerd en afgewikkeld. In het geval van een geldig eigendomsvoorbehoud zou dat betekenen dat Bluestar de betreffende zaken aan de betreffende leverancier zou moeten retourneren dan wel met de leverancier een regeling zou moeten treffen ter vergoeding van door de leverancier geleden schade.

Vermelding verdient dat een groot deel van de eigendomsvoorbehouden (op basis van omvang van de gerelateerde vorderingen) is ingeroepen door leveranciers van handelsvoorraden. Scotch&Soda had met bijna al deze leveranciers een zogenoemde framework manufacturing agreement gesloten, waarin overeengekomen is dat de leverancier niet onder eigendomsvoorbehoud zal leveren. Volgens de curatoren komt deze leveranciers geen geldig beroep toe op een eigendomsvoorbehoud.

Zoals vermeld in het eerste openbare verslag d.d. 6 juni 2023, hebben vanaf datum faillissement (20 maart 2023) verschillende leveranciers van Scotch&Soda NL bij de curatoren een beroep gedaan op een eigendomsvoorbehoud. Met een klein aantal leveranciers is vervolgens een regeling getroffen, waarbij ook Bluestar is betrokken. Het betreft de gevallen waarin er door de betreffende leveranciers een geldig beroep op het eigendomsvoorbehoud kon worden gedaan. Ten tijde van dit derde openbare verslag wordt slechts met enkele leveranciers nog een discussie gevoerd.

04-03-2024
3

In het vorige openbare verslag werd vermeld dat de curatoren nog met enkele leveranciers een discussie voerden over de vraag of zij een geldig beroep kunnen doen op een eigendomsvoorbehoud. De curatoren hebben zich op het standpunt gesteld dat deze leveranciers geen geldig beroep toekomt op een eigendomsvoorbehoud. Een van deze leveranciers is vervolgens bij de rechtbank Amsterdam een gerechtelijke procedure gestart tegen de curatoren, waarin de leverancier vergoeding van schade vordert. Deze procedure wordt nader toegelicht in Hoofdstuk 9 (Procedures) van dit vierde openbare verslag.

11-06-2024
4

De werkzaamheden in dit hoofdstuk zijn afgerond.

05-02-2026
10

5.6 Retentierechten

De curatoren zijn niet bekend met een beroep op een retentierecht.

06-06-2023
1

5.7 Reclamerechten

Een aantal leveranciers van Scotch&Soda NL heeft een beroep gedaan op het recht van reclame.

06-06-2023
1

De curatoren hebben de aanspraken van de leveranciers beoordeeld op basis van de relevante informatie voor zover beschikbaar. De curatoren hebben hun analyses gedeeld met Bluestar en met Bluestar afgesproken dat geldige rechten van derden door Bluestar moeten worden gerespecteerd en afgewikkeld. In het geval van een geldig ingeroepen recht van reclame zou dat betekenen dat Bluestar de betreffende zaken aan de betreffende leverancier zou moeten retourneren dan wel met de leverancier een regeling zou moeten treffen ter vergoeding van door de leverancier geleden schade.

Zoals vermeld in het eerste openbare verslag d.d. 6 juni 2023, hebben vanaf datum faillissement (20 maart 2023) verschillende leveranciers van Scotch&Soda NL bij de curatoren een beroep gedaan op het recht van reclame. Met een klein aantal leveranciers is vervolgens een regeling getroffen, waarbij ook Bluestar is betrokken. Het betreft de gevallen waarin er door de betreffende leveranciers een geldig beroep op het recht van reclame kon worden gedaan. Ten tijde van dit derde openbare verslag wordt slechts met enkele leveranciers nog een discussie gevoerd.

04-03-2024
3

In het vorige openbare verslag werd vermeld dat de curatoren nog met enkele leveranciers een discussie voerden over de vraag of zij een geldig beroep kunnen doen op het recht van reclame. De curatoren hebben zich op het standpunt gesteld dat deze leveranciers geen geldig beroep toekomt op het recht van reclame. Deze leveranciers zijn vervolgens bij de rechtbank Amsterdam een gerechtelijke procedure gestart tegen de curatoren, waarin zij vergoeding van schade vorderen. Dit betreft dezelfde gerechtelijke procedure als die hierboven vermeld in Hoofdstuk 5.5 van dit vierde openbare verslag. Deze procedure wordt nader toegelicht in Hoofdstuk 9 (Procedures) van dit vierde openbare verslag.

11-06-2024
4

De werkzaamheden in dit hoofdstuk zijn afgerond.

06-11-2025
9

5.8 Boedelbijdragen

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De curatoren hebben op grond van de Enforcement Agreement (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 5 van dit eerste openbare verslag), en met machtiging van de rechter-commissaris, de onderneming van Scotch&Soda NL tijdelijk voortgezet, met het oog op een mogelijke doorstart.

06-06-2023
1

6.2 Financiële verslaglegging

De curatoren zullen in een volgend openbaar verslag financiële verslaglegging doen ten aanzien van de tijdelijke voortzetting van de onderneming van Scotch&Soda NL.

06-06-2023
1

De curatoren hebben de onderneming van Scotch&Soda NL, met machtiging van de rechter-commissaris, tijdelijk voortgezet. De curatoren hebben het tijdelijk voortzetten van de onderneming ook met de Financiers afgestemd; zie voor een nadere toelichting Hoofdstuk 5.4 van het eerste openbare verslag d.d. 6 juni 2023.

05-10-2023
2

De met Bluestar, S&S Europe en United Legwear overeengekomen *effective date* van de Doorstart – d.w.z. de datum vanaf welke de lusten en de lasten van de overgenomen activa voor rekening en risico van de kopers komen – is 1 april 2023.

Het door de curatoren tijdelijk voortzetten van de onderneming, voor rekening en risico van de failliete boedels, betreft dus de periode 20 maart 2023 (datum faillissement) tot en met 31 maart 2023.

In bovengenoemde periode hebben de curatoren de onderneming van Scotch&Soda NL zo goed als mogelijk voortgezet. In dat kader zijn de Winkels open gebleven, en hebben de curatoren met leveranciers van Scotch&Soda NL afspraken gemaakt over het tijdelijk continueren van essentiële contracten.

De curatoren hebben een financieel adviseur ingeschakeld om te assisteren bij, onder meer, het voeren van de verschillende boedeladministraties. Ten tijde van dit tweede openbare verslag zijn de opbrengsten van het tijdelijk voortzetten van de onderneming berekend op EUR 1.402.603,50 inclusief btw, en de kosten op EUR 644.589,51 inclusief btw.

De curatoren benadrukken dat het bovenstaande een tussentijdse en voorlopige financiële verslaglegging is. Nog niet alle opbrengsten en kosten zijn verantwoord, mede omdat een deel daarvan nog niet gerealiseerd c.q. gemaakt is. Ook speelt een rol dat niet alle baten en niet alle kosten één op één zijn toe te rekenen aan individuele faillissementen. Voor dergelijke baten en kosten zal een verdeelsleutel gehanteerd moeten worden. De curatoren zullen in overleg met de rechter-commissaris beoordelen wat een gepaste verdeelsleutel is. Pas in een later stadium zullen de curatoren de financiële verslaglegging ten aanzien van het tijdelijk voortzetten van de onderneming definitief kunnen maken.

Zoals nader toegelicht in het tweede openbare verslag d.d. 5 oktober 2023, hebben de curatoren de onderneming van Scotch&Soda NL tijdelijk voortgezet gedurende de periode 20 maart 2023 (datum faillissement) tot en met 31 maart 2023. Ten tijde van dit derde openbare verslag zijn de opbrengsten van het tijdelijk voortzetten van de onderneming berekend op EUR 1.427.975 inclusief btw, en de kosten op EUR 673.314 inclusief btw.

04-03-2024
3

Ten tijde van dit derde openbare verslag geldt nog steeds dat het bovenstaande een tussentijdse en voorlopige financiële verslaglegging is. Nog niet alle opbrengsten en kosten zijn verantwoord, mede omdat een deel daarvan nog niet gerealiseerd c.q. gemaakt is. Ook heeft toepassing van de verdeelsleutel, zoals nader toegelicht in de algemene gegevens van dit derde openbare verslag, mogelijk nog invloed op de financiële verslaglegging.

Ten tijde van dit vierde openbare verslag zijn de opbrengsten van het tijdelijk voortzetten van de onderneming berekend op EUR 1.850.104 inclusief btw, en de kosten op EUR 485.616 inclusief btw. Het bedrag van de opbrengsten is ten

11-06-2024
4

opzicht van het vorige openbare verslag gestegen als gevolg van aanvullende wholesale opbrengsten. Het bedrag van de kosten is gedaald, omdat bepaalde operationele kosten konden worden doorbelast aan S&S Europe en United Legwear.

Ten tijde van dit vierde openbare verslag geldt nog steeds dat het bovenstaande een tussentijdse en voorlopige financiële verslaglegging is.

Ten tijde van dit tiende openbare verslag zijn de opbrengsten van het tijdelijk voortzetten van de onderneming berekend op EUR 1.935.362,90 inclusief btw, en de kosten op EUR 488.624,52 inclusief btw.

05-02-2026
10

Ten tijde van dit tiende openbare verslag geldt nog steeds dat het bovenstaande een tussentijdse en voorlopige financiële verslaglegging is.

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

De curatoren zullen in een volgend openbaar verslag een nadere toelichting geven met betrekking tot het tijdelijk voortzetten van de onderneming van Scotch&Soda NL.

06-06-2023
1

Zie 6.2 van dit tweede openbare verslag.

05-10-2023
2

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

De curatoren hebben een groot deel van de activa van Scotch&Soda NL in het kader van een doorstart – i.e., een going concern verkoop van (een deel van) de business – verkocht aan Bluestar (de **"Doorstart"**).

06-06-2023
1

Ter achtergrond het volgende. De Bestuurders hebben toegelicht dat in november 2022 duidelijk werd dat Scotch&Soda aanvullende liquiditeit nodig had om haar operationele activiteiten te kunnen voortzetten en aan haar financiële verplichtingen jegens de Financiers te kunnen voldoen. Omdat de Financiers niet bereid bleken om aanvullende financiering te verstrekken, is Scotch&Soda een (her)financieringstraject gestart onder leiding van een financieel adviseur. Begin februari 2023 werd duidelijk dat dit traject geen kans van slagen meer had. Medio februari 2023 heeft Scotch&Soda een M&A adviseur, Teneo Financial Advisory Limited (**"Teneo"**), ingeschakeld om een verkooptraject op te starten gericht op een solvente verkoop van (de aandelen in) S&S Group. Dit verkooptraject diende vóór 10 maart 2023 afgerond te zijn, omdat volgens de begrotingen vanaf die datum Scotch&Soda niet langer in staat zou zijn om de opeisbare schulden te betalen. Teneo heeft in dit kader ca. 50 mogelijke kopers in Nederland, Europa, Engeland en de Verenigde Staten geïdentificeerd en benaderd. Het lukte niet om voornoemd verkooptraject vóór 10 maart 2023 af te ronden. Ook vanwege het voornemen van de Financiers om tot uitwinning van hun zekerheidsrechten over te gaan, ontstond bij de Bestuurders de vrees dat een faillissement van Scotch&Soda tot onrust zou leiden onder werknemers, consumenten, partners en leveranciers. Daarom hebben de Bestuurders de rechtbank Amsterdam op 9 maart 2023 verzocht om bij S&S Group een stille bewindvoerder te benoemen.

Bovenstaande toelichting door de Bestuurders is door de curatoren nog niet onderzocht.

Op 10 maart 2023 heeft de rechtbank Amsterdam mr. J.R. Berkenbosch benoemd tot stille bewindvoerder van S&S Group (de **"Stille Bewindvoerder"**). Gedurende de periode van stille bewindvoering, die eindigde op 20 maart 2023 toen S&S Group in staat van faillissement werd verklaard, heeft de Stille Bewindvoerder zich door de Bestuurders en verschillende adviseurs van Scotch&Soda laten informeren over, onder meer, de business van Scotch&Soda, de stakeholders (waaronder de schuldeisers) en de mogelijkheden om tot een *going concern* verkoop in het belang van de gezamenlijke schuldeisers te komen. In dat kader is, met assistentie van Teneo, gekeken naar de mogelijkheden voor een eventuele *insolvente* verkoop. Ook is een Nederlandse corporate finance boutique gevraagd om de lijst van potentiële kopers te beoordelen en indien mogelijk aan te vullen. Vervolgens zijn er ca. 30 potentiële kopers benaderd. Een deel van deze groep was al eerder in het kader van de beoogde solvente transactie door Teneo benaderd. Een aantal potentiële kopers is voor het eerst tijdens de stille bewindvoering benaderd. Er is tijdens de stille bewindvoering een nieuw verkooptraject ingericht, rekening houdend met een insolvente transactie, dat wil zeggen een transactie vanuit een insolventieprocedure. Ondertussen werd de liquiditeitsdruk en de druk vanuit schuldeisers groter, en kwam ook de betaling van de maart salarissen van de werknemers van Scotch&Soda NL in zicht. Hoewel het verkooptraject nog liep zagen de Bestuurders zich genoodzaakt om het faillissement aan te vragen van S&S Group en de overige Scotch&Soda NL vennootschappen. De faillissementen zijn op 20 maart 2023 uitgesproken, met benoeming van de Stille Bewindvoerder en mr. E.J. Schuurs tot curatoren.

De status van de het verkooptraject was op dat moment dat er vier potentiële kopers, onder wie Bluestar, het meest actief waren en indicatieve c.q. voorwaardelijke biedingen – i.e., biedingen die niet finaal waren en waarvoor verdere onderhandelingen en uitwerking nodig waren om tot een eventuele transactie te komen – hadden uitgebracht. Als gevolg van de faillietverklaring kwamen ca. 15 nieuwe potentiële kopers in beeld. Deze nieuwe partijen hebben toegang gekregen tot het verkooptraject.

De bieding van Bluestar bleek uiteindelijk het meest aantrekkelijk, omdat die de beste combinatie had van (i) weinig voorbehouden, (ii) een hoog aantal winkels dat open zou blijven en daarmee een hoog aantal werknemers dat een nieuwe arbeidsovereenkomst aangeboden zou krijgen en (iii) de hoogste koopprijs voor de meeste activa van Scotch&Soda NL, waarbij Bluestar ook bereid was om 10% van de koopprijs aan te betalen.

Na de faillietverklaring hebben de curatoren de onderhandelingen en uitwerking van de bieding met Bluestar verder genomen en uiteindelijk is, in overeenstemming met de Financiers en met goedkeuring van de rechter-commissaris, de Doorstart gerealiseerd op 28 maart 2023. Op die datum is de koopovereenkomst door partijen ondertekend (de *signing*), terwijl de *closing* een aantal dagen later plaatsvond toen de betaling van de koopprijs door de curatoren werd ontvangen.

De Doorstart houdt in dat de curatoren aan Bluestar hebben verkocht:

a. de Bedrijfsmiddelen;
b. de Voorraden;
c. de IE-Rechten;
d. de aandelen van Scotch&Soda NL in (i) Scotch & Soda Belux NV, (ii) Scotch & Soda Retail GmbH en Scotch & Soda Austria GmbH;
e. het kasgeld in de Winkels (maximaal EUR 200 per winkel) die worden overgenomen in het kader van de Doorstart (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 6 van dit eerste openbare verslag);

f. alle IT-systemen in eigendom van Scotch&Soda NL;
g. alle goodwill van Scotch&Soda NL, voor zover daarvan sprake was en voor zover overdraagbaar.

Bluestar heeft voor bovengenoemde activa een totale koopprijs (*lump sum*) betaald van EUR 60 miljoen.

Bluestar is na de signing met S&S Europe en met United Legwear & Apparel (een aan de betreffende Bluestar entiteiten gerelateerde entiteit – **"United Legwear"**) een samenwerking aangegaan. Die samenwerking houdt in dat S&S Europe de door Bluestar gekochte retail business (winkels en e-commerce) in Nederland, Duitsland, België en Oostenrijk zal voortzetten. In dat kader heeft S&S Europe de betreffende Voorraden gekocht, alsmede de aandelen in de Duitse, Belgische en Oostenrijkse Scotch&Soda groepsvennootschappen. S&S Europe is met Bluestar een licentie overeengekomen voor het gebruik van de relevante IE-rechten.

United Legwear zal de door Bluestar gekochte wholesale business voortzetten en heeft in dat kader van Bluestar de relevante Voorraden gekocht en is eveneens met Bluestar een licentie overeengekomen voor het gebruik van de relevante IE-rechten.

De Financiers hebben met de Doorstart ingestemd, onder de voorwaarde dat zij volledig zouden worden afgelost. Het totale bedrag dat in dat kader is afgelost bedraagt EUR 55.675.821. Een deel van dit bedrag betreft voorwaardelijke vorderingen van de Financiers, hoofdzakelijk in verband met de in 5.1 van dit eerste openbare verslag genoemde garantiefaciliteiten. Omdat een deel van deze garantiefaciliteiten (met name bankgaranties) zal vrijvallen, zal de (voorwaardelijke) vordering van de Financiers daarmee afnemen en zal het vrij te vallen bedrag alsnog aan de failliete boedel van Scotch&Soda NL toekomen. De uiteindelijke verkoopopbrengst in het kader van de Doorstart is dus nog niet definitief vast te stellen. Dit zal op een later moment duidelijk worden en de curatoren zullen alsdan nader verantwoording afleggen.

6.5 Verantwoording

De curatoren zullen nader verantwoording afleggen wanneer duidelijk is wat de definitieve opbrengst is van de in het kader van de Doorstart verkochte activa.

06-06-2023
1

6.6 Opbrengst

6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Zie 6.4 van dit eerste openbare verslag.

06-06-2023
1

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curatoren hebben hier nog geen onderzoek naar gedaan.	06-06-2023 1
De curatoren hebben met assistentie van een extern bureau de digitale administraties en digitale financiële administraties van Scotch&Soda NL veilig gesteld.	05-10-2023 2
Dit wordt door de curatoren onderzocht.	11-06-2024 4
Dit wordt door de curatoren onderzocht.	12-09-2024 5
De curatoren verwachten hun onderzoek naar de oorzaken van het faillissement van Scotch&Soda NL en naar eventuele onregelmatigheden de komende verslagperiode af te kunnen ronden. Daarom verwachten de curatoren ook dat zij in het volgende openbare verslag hun bevindingen nader zullen kunnen toelichten.	17-12-2024 6
De curatoren hebben hun onderzoek naar de oorzaken van het faillissement van Scotch&Soda NL en naar eventuele onregelmatigheden grotendeels afgerond streven ernaar hun bevindingen te delen in het volgende openbare verslag.	19-03-2025 7
De curatoren hebben in hoofdstuk 1.5 van dit achtste openbare verslag hun bevindingen gedeeld in het kader van het Onderzoek.	23-07-2025 8

7.2 Depot jaarrekeningen

De curatoren hebben hier nog geen onderzoek naar gedaan.	06-06-2023 1
Dit wordt door de curatoren onderzocht.	11-06-2024 4
Dit wordt door de curatoren onderzocht.	12-09-2024 5
Er was sprake van geconsolideerde financiële verslaglegging door S&S Group met de overige Nederlandse groepsvennootschappen. S&S Group heeft de geconsolideerde jaarrekeningen tijdig gedeponeerd. De overige Scotch&Soda NL entiteiten hebben tijdig hun instemmingsverklaringen als bedoeld in art. 2:403 lid 1 sub b BW gedeponeerd.	06-11-2025 9

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

De curatoren hebben hier nog geen onderzoek naar gedaan.

06-06-2023
1

Dit wordt door de curatoren onderzocht.

11-06-2024
4

Dit wordt door de curatoren onderzocht.

12-09-2024
5

De geconsolideerde jaarrekeningen zijn voorzien van een goedkeuringsverklaring van een accountant.

06-11-2025
9

7.4 Stortingsverplichting aandelen

De curatoren hebben hier nog geen onderzoek naar gedaan.

06-06-2023
1

Dit wordt door de curatoren onderzocht.

11-06-2024
4

Dit wordt door de curatoren onderzocht.

12-09-2024
5

Voor alle Scotch&Soda NL entiteiten geldt dat ze meer dan vijf jaar voor de faillietverklaring zijn opgericht, waardoor eventuele vorderingen tot volstorting van de aandelen zijn verjaard.

06-11-2025
9

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

06-06-2023
1

De curatoren hebben hier nog geen onderzoek naar gedaan.

Nee

06-11-2025
9

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

06-06-2023
1

Toelichting

De curatoren hebben hier nog geen onderzoek naar gedaan.

Nee

06-11-2025
9

7.7 Toelichting rechtmatigheid

De curatoren zijn nog niet begonnen met het rechtmatigheidsonderzoek. 06-06-2023 1

De curatoren zijn gestart met het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement van Scotch & Soda NL. In dat kader hebben zij, met goedkeuring van de rechter-commissaris, een externe adviseur (Kroll) ingeschakeld om hen te assisteren bij het onderzoeken van de veiliggestelde financiële administratie van Scotch&Soda NL. Als onderdeel van het onderzoek zullen de curatoren ook kijken naar de specifiek in dit Hoofdstuk 7 genoemde onderdelen (boekhoudplicht, depot jaarrekeningen etc.). 11-06-2024 4

Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement van Scotch&Soda NL en naar eventuele onregelmatigheden loopt nog. 12-09-2024 5

De curatoren verwachten hun onderzoek naar de oorzaken van het faillissement van Scotch&Soda NL en naar eventuele onregelmatigheden de komende verslagperiode af te kunnen ronden. Daarom verwachten de curatoren ook dat zij in het volgende openbare verslag hun bevindingen nader zullen kunnen toelichten. 17-12-2024 6

De curatoren hebben hun onderzoek naar de oorzaken van het faillissement van Scotch&Soda NL en naar eventuele onregelmatigheden grotendeels afgerond streven ernaar hun bevindingen te delen in het volgende openbare verslag. 19-03-2025 7

De curatoren hebben in hoofdstuk 1.5 van dit achtste openbare verslag hun bevindingen gedeeld in het kader van het Onderzoek. 23-07-2025 8

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

De curatoren zijn nog niet begonnen met het rechtmatigheidsonderzoek. 06-06-2023 1

De werkzaamheden in dit hoofdstuk 7 (Rechtmatigheid) zijn afgerond. 05-02-2026 10

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting 06-06-2023 1

De boedelvorderingen bestaan onder meer uit het salaris van de curatoren, de kosten van de door de curatoren in geschakelde derden, de vorderingen van het UWV in verband met betalingen aan werknemers onder de loongarantieregeling met betrekking tot de opzegtermijn, vorderingen van werknemers met betrekking tot de opzegtermijn, eventuele vorderingen van verhuurders in verband met huur die na datum faillissement verschuldigd is geworden.

De omvang van de boedelschulden is nog niet bekend.

€ 2.457.781,60

04-03-2024
3

Toelichting

Boedelvorderingen UWV
Scotch & Soda Group BV: € 15.809.77
Scotch & Soda Retail BV: € 223.863,04
Scotch & Soda BV: € 2.218.108,80

€ 2.514.283,35

11-06-2024
4

Toelichting

Boedelvorderingen UWV
Scotch & Soda Group BV: € 15.809.77
Scotch & Soda Retail B.V. € 263.298,63
Scotch & Soda B.V. € 2.235.174,95

12-09-2024
5

Toelichting

Boedelvordering UWV
Scotch & Soda Retail B.V. € 257.105,32

Er zijn voormalig werknemers die een boedelvordering hebben voor salaris en vakantiedagen die niet onder de loongarantieregeling zijn vergoed. De curatoren zullen met de werknemers contact zoeken met het doel voornoemde vorderingen in kaart te brengen en vast te stellen.

19-03-2025
7

Toelichting

Scotch & Soda B.V. € 2.218.108,80.

06-11-2025
9

Toelichting

Scotch & Soda B.V. € 2.270.130,13

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 17.800.000,00

06-06-2023
1

8.3 Pref. vord. UWV

06-06-2023
1

Toelichting

Het UWV heeft nog geen vorderingen ingediend.

04-03-2024
3

€ 1.455.892,60

Toelichting

Scotch & Soda Group BV: € 34.503,81
Scotch & Soda Retail BV: € 192.635,57
Scotch & Soda BV: € 1.228.753,37

8.4 Andere pref. crediteuren

06-06-2023
1

Toelichting

Er zijn nog geen andere preferente vorderingen ingediend.

11-06-2024
4

Toelichting

Scotch & Soda B.V. : Douane Belasting € 8331,41

8.5 Aantal concurrente crediteuren

06-06-2023
1

700

Toelichting

De curatoren zijn vooralsnog bekend met ruim 700 concurrente (handels)schuldeisers van Scotch&Soda NL die een totale concurrente schuld vertegenwoordigen van ca. EUR 55 miljoen.

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

06-06-2023
1

€ 55.000.000,00

Toelichting

De curatoren zijn vooralsnog bekend met ruim 700 concurrente (handels)schuldeisers van Scotch&Soda NL die een totale concurrente schuld vertegenwoordigen van ca. EUR 55 miljoen.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.	06-06-2023 1
Nog niet bekend.	12-09-2024 5
Nog niet bekend.	17-12-2024 6
Nog niet bekend.	19-03-2025 7
Nog niet bekend.	06-11-2025 9
De komende verslagperiode zullen de curatoren per faillissement in kaart brengen op welke wijze het faillissement afgewikkeld kan worden, en daarover in het volgende verslag nader verslag uitbrengen. De meeste vorderingen zijn inmiddels bekend. De belangrijkste openstaande kwestie in dit kader betreft het in kaart brengen van de mogelijke vorderingen van voormalig werknemers. Een aantal voormalig werknemers heeft een preferente vordering en/of een boedelvordering in het faillissement van de Scotch&Soda NL entiteit waarmee er een dienstverband was. Dergelijke vorderingen houden verband met vakantietoeslagen en vakantiegelden voor zover niet vergoed door het UWV onder de loongarantieregeling. Het in kaart brengen van voornoemde mogelijke vorderingen neemt veel tijd in beslag.	05-05-2026 11
De afgelopen verslagperiode hebben de curatoren de vorderingen van de voormalig werknemers in kaart gebracht, uit hoofde van vakantietoeslagen en vakantiegelden voor zover niet vergoed door het UWV onder de loongarantieregeling. De komende verslagperiode zullen de curatoren hierover communiceren met de werknemers die een preferente en/of boedelvordering hebben. De curatoren streven ernaar om begin volgend jaar tot (gedeeltelijke) betaling van de boedelvorderingen over te gaan, en waar mogelijk ook tot (gedeeltelijke) betaling van de preferente vorderingen.	**25-11-2026** **13**

8.8 Werkzaamheden crediteuren

De curatoren hebben de bekende schuldeisers aangeschreven om hen te informeren over de faillietverklaring van Scotch&Soda NL en de wijze waarop zij vorderingen in het faillissement kunnen indienen.
Dit kan online via:

S&S Group:
https://sfvonline.nl/zelfhelp/registreren/1342

S&S BV:
https://sfvonline.nl/zelfhelp/registreren/1338

S&S Export:
https://sfvonline.nl/zelfhelp/registreren/1339

S&S Retail:
https://sfvonline.nl/zelfhelp/registreren/1341

S&S E-Com:
https://sfvonline.nl/zelfhelp/registreren/1337

06-06-2023
1

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

N.v.t.

06-06-2023
1

Verhuurder van de Winkel in Rotterdam (de "**Verhuurder**").

05-10-2023
2

Zoals vermeld in Hoofdstuk 5.5 en 5.7 van dit vierde openbare verslag, is een aantal leveranciers een gerechtelijke procedure gestart tegen de curatoren, zowel in hun hoedanigheid van curatoren (q.q.) als persoonlijk (pro se). Het betreft zes in Turkije gevestigde partijen (de "Eisers"); voornamelijk leveranciers die in opdracht van Scotch&Soda NL kleding hebben gefabriceerd die op datum faillissement (20 maart 2023) grotendeels al geleverd was, maar nog niet door Scotch&Soda was betaald.

11-06-2024
4

De curatoren zijn door de Eisers op 23 april 2024 gedagvaard om op 8 mei 2024 te verschijnen ter terechtzitting van de rechtbank Amsterdam. De curatoren hebben zich op 8 mei 2024 in de procedure gesteld, en moeten uiterlijk op 19 juni 2024 hun schriftelijke verweer (conclusie van antwoord) indienen bij de rechtbank. Hieronder worden de vorderingen van de Eisers, en het verweer van de curatoren kort toegelicht.

De Eisers stellen zich op het standpunt dat zij een geldig beroep kunnen doen op het recht van reclame, zoals geregeld in art. 7:39 e.v. BW. Het recht van reclame houdt simpel gezegd in dat een verkoper van een roerende zaak (in dit geval dus kleding), die aan de koper geleverd is, terwijl de koopprijs niet is betaald, die kleding onder voorwaarden kan terugvorderen. Daarnaast heeft een van de Eisers gesteld dat zij tevens een geldig beroep kan doen op een

eigendomsvoorbehoud. Als een zaak onder eigendomsvoorbehoud wordt geleverd, dan blijft die zaak eigendom van de verkoper zolang de koopprijs niet is betaald.

De Eisers verwijten de curatoren dat zij, in weerwil van het recht van reclame en het eigendomsvoorbehoud, de door hen geleverde kleding hebben verkocht in het kader van de Doorstart (zoals gedefinieerd en nader toegelicht in Hoofdstuk 6 van het eerste openbare verslag d.d. 6 juni 2023). Daarnaast verwijten de Eisers de curatoren – met betrekking tot kleding die zij in opdracht van Scotch&Soda NL hadden gefabriceerd, maar die nog niet aan Scotch&Soda NL was geleverd – dat zij er niet voor hebben gezorgd dat Bluestar of S&S Europe betreffende kleding alsnog van hen zou kopen.

De Eisers stellen dat zij door het handelen van de curatoren schade hebben geleden. De Eisers hebben gesteld dat zij ca. EUR 10 miljoen van Scotch&Soda NL te vorderen hebben in verband met onbetaalde facturen.

De curatoren menen dat de Eisers geen beroep kunnen doen op het recht van reclame, noch op een eigendomsvoorbehoud. Scotch&Soda NL sloot met vrijwel alle leveranciers van kleding een raamovereenkomst, waarin volgens de curatoren duidelijk is bepaald dat de leverancier geen beroep toekomt op een eigendomsvoorbehoud of het recht van reclame. De curatoren zijn van mening dat de Eisers gebonden zijn aan voornoemde raamovereenkomst. Daarnaast menen de curatoren, rekening houdend met de omstandigheden van dit geval, voldoende rekening hebben gehouden met de belangen van de Eisers.

Volledigheidshalve verdient vermelding dat de curatoren, zoals ook reeds vermeld in het eerste openbare verslag d.d. 6 juni 2023, met Bluestar hebben afgesproken dat rechten van derden door Bluestar moeten worden gerespecteerd en afgewikkeld.

9.2 Aard procedures

Kort geding ter voorbereiding van een indeplaatsstellingsprocedure op grond van art. 7:307 BW.	05-10-2023 2
Zie Hoofdstuk 9.1 van dit vierde openbare verslag.	11-06-2024 4
Zie Hoofdstuk 9.1 van het vierde openbare verslag d.d. 11 juni 2024.	12-09-2024 5

9.3 Stand procedures

De Verhuurder heeft per brief van 22 maart 2023 de huurovereenkomst met betrekking tot de Winkel in Rotterdam opgezegd op grond van art. 39 Fw, tegen 30 juni 2023. De curatoren hebben bij kort geding dagvaarding van 16 juni 2023 gevorderd (i) dat aan voornoemde huuropzegging geen effect toekomt zolang in een bodemprocedure (de indeplaatsstellingsprocedure op grond van art. 7:307 BW) in eerste aanleg niet is beslist, en (ii) dat tot die tijd de Verhuurder moet gedogen dat S&S Europe de exploitatie van het gehuurde voortzet. De behandeling van het kort geding vond plaats bij de rechtbank Rotterdam op 26 juni 2023. De voorzieningenrechter heeft de vorderingen van de curatoren afgewezen.	05-10-2023 2
In de procedure tegen de Eisers, moeten de curatoren uiterlijk op 19 juni 2024 hun schriftelijke verweer (conclusie van antwoord) indienen bij de rechtbank. Vervolgens is het aan de rechtbank om te bepalen of zij een mondelinge behandeling (zitting) nodig acht. De curatoren zullen hierover in het volgende openbare verslag nader verslag uitbrengen.	11-06-2024 4
De curatoren hebben de afgelopen verslagperiode hun conclusie van antwoord bij de rechtbank gediend en hun verhinderdata voor de periode januari t/m maart 2025 opgegeven. De procedure staat thans op de rol van 25 september 2024 voor datumbepaling.	12-09-2024 5
De procedure staat thans op de rol van 13 januari 2025 voor mondelinge behandeling.	17-12-2024 6
In de procedure tegen de Eisers vond op 13 januari 2025 de mondelinge behandeling plaats, bij de rechtbank Amsterdam (meervoudige kamer). Op 26 februari 2025 heeft de rechtbank vonnis gewezen. De rechtbank heeft alle vorderingen van de Eisers afgewezen. De rechtbank heeft overwogen dat alle verwijten van de Eisers aan het adres van de curatoren onterecht zijn, of het nu gaat om de curatoren q.q. of de curatoren pro se. De rechtbank heeft ook geoordeeld dat een deel van de door de Eisers ingestelde vorderingen evident ongegrond is, terwijl voor een ander deel van de vorderingen geldt dat het in zekere, zij het geringe, mate verdedigbaar is om betreffende vorderingen aan de rechter voor te leggen. De rechtbank heeft hierdoor aanleiding gezien om de Eisers te veroordelen in de dubbele proceskosten.	19-03-2025 7

9.4 Werkzaamheden procedures

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De komende verslagperiode zullen de curatoren zich onder meer richten op: • het afronden van de transitie van de business naar Bluestar, S&S Europe en United Legwear; • het identificeren en waar mogelijk te gelde maken van de resterende activa; • de afwikkeling van de resterende garantiefaciliteiten; • het in kaart brengen van de schulden van Scotch&Soda NL.	06-06-2023 1

De komende verslagperiode zullen de curatoren zich onder meer richten op: 11-06-2024 4

- de afwikkeling van de resterende garantiefaciliteiten (hoofdzakelijk bankgaranties);
- de afwikkeling van de posities ten opzichte van de Financiers;
- het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- het voeren van de gerechtelijke procedure tegen de Eisers;
- het in kaart brengen van de schulden van Scotch&Soda NL.

De komende verslagperiode zullen de curatoren zich onder meer richten op: 12-09-2024 5

- de afwikkeling van de resterende garantiefaciliteiten (hoofdzakelijk bankgaranties);
- de afwikkeling van de posities ten opzichte van de Financiers;
- het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- het voeren van de gerechtelijke procedure tegen de Eisers;
- het in kaart brengen van de schulden van Scotch&Soda NL.

De komende verslagperiode zullen de curatoren zich onder meer richten op: 17-12-2024 6

- de afwikkeling van de resterende garantiefaciliteiten (hoofdzakelijk bankgaranties);
- de afwikkeling van de posities ten opzichte van de Financiers;
- het afronden van het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- het voeren van de gerechtelijke procedure tegen de Eisers;
- het in kaart brengen van de schulden van Scotch&Soda NL.

De komende verslagperiode zullen de curatoren zich onder meer richten op: 19-03-2025 7

- de afwikkeling van de resterende garantiefaciliteiten (hoofdzakelijk bankgaranties);
- de afwikkeling van de posities ten opzichte van de Financiers;
- de verdere afwikkeling van de faillissementen van Scotch&Soda NL.

De komende verslagperiode zullen de curatoren zich onder meer richten op: 23-07-2025 8

- de afwikkeling van de resterende garantiefaciliteiten (hoofdzakelijk bankgaranties);
- de afwikkeling van de posities ten opzichte van de Financiers;
- de verdere afwikkeling van de faillissementen van Scotch&Soda NL.

De komende verslagperiode zullen de curatoren zich onder meer richten op: 06-11-2025 9

- de afwikkeling van de resterende garantiefaciliteiten (hoofdzakelijk bankgaranties);
- de afwikkeling van de posities ten opzichte van de Financiers;
- de verdere afwikkeling van de faillissementen van Scotch&Soda NL.

De komende verslagperiode zullen de curatoren zich onder meer richten op: 05-02-2026 10

- de afwikkeling van de resterende garantiefaciliteiten (hoofdzakelijk bankgaranties);
- de afwikkeling van de posities ten opzichte van de Financiers;
- de verdere afwikkeling van de faillissementen van Scotch&Soda NL.

De komende verslagperiode zullen de curatoren zich onder meer richten op: 05-05-2026 11

- de afwikkeling van de resterende bankgaranties;
- de afwikkeling van de posities ten opzichte van de Financiers;

- de verdere afwikkeling van de faillissementen van Scotch&Soda NL.

De komende verslagperiode zullen de curatoren zich onder meer richten op: 26-08-2026 12

- de afwikkeling van de resterende bankgaranties;
- de afwikkeling van de posities ten opzichte van de Financiers;
- de verdere afwikkeling van de faillissementen van Scotch&Soda NL.

De komende verslagperiode zullen de curatoren zich onder meer richten op: **25-11-2026 13**

- de afwikkeling van de resterende bankgaranties;
- de afwikkeling van de posities ten opzichte van de Financiers;
- communicatie voormalig werknemers over preferente en boedelvorderingen;
- de verdere afwikkeling van de faillissementen van Scotch&Soda NL.

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend. 06-06-2023 1

10.3 Indiening volgend verslag

25-2-2027 **25-11-2026 13**

10.4 Werkzaamheden overig

De komende verslagperiode zullen de curatoren zich onder meer richten op: 05-10-2023 2

- het identificeren en waar mogelijk te gelde maken van de resterende activa;
- de afwikkeling van de resterende garantiefaciliteiten;
- het in kaart brengen van de schulden van Scotch&Soda NL;
- het opstarten van het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek.

De komende verslagperiode zullen de curatoren zich onder meer richten op: 04-03-2024 3

- het identificeren en waar mogelijk te gelde maken van de resterende activa;
- de afwikkeling van de resterende garantiefaciliteiten;
- het in kaart brengen van de schulden van Scotch&Soda NL;
- het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek.

Bijlagen

Bijlagen