

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

Verslagnummer	7
Datum verslag	23-12-2025
Insolventienummer	F.13/24/158
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000342686:F001
Datum uitspraak	30-04-2024


R-C	mr. V.G.T. van Emstede
Curator	mr Y.S. Beerepoot

## Algemene gegevens

### Naam onderneming


Ronin Amsterdam B.V. 30-05-2024  
 1

### Gegevens onderneming

Ronin Amsterdam B.V. is (volgens de gegevens uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel) op 20 december 2017 opgericht en op dezelfde datum ingeschreven bij de Kamer van Koophandel. 30-05-2024  
 1

Bij uitspraak van de rechtbank Amsterdam is Ronin Amsterdam B.V. op 30 april 2024 op eigen aangifte in staat van faillissement verklaard. Ronin Amsterdam B.V. zal hierna worden aangeduid als *Ronin*.

### Activiteiten onderneming

De activiteiten van Ronin bestaan (volgens de gegevens uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel) uit reclamebureaus en communicatie- en grafisch ontwerp. 30-05-2024  
 1

Naar de curator begrijpt is Ronin in 2017 opgericht door vier partners, die ieder bestuurder waren en de aandelen hielden. Ronin maakte digitale marketing content en 'digital experiences' voor veelal grote merken. Het gaat om o.a. reclame campagnes, banners, video's en onderdelen van websites. De curator begrijpt dat er in de laatste jaren vooral werk werd gedaan voor enkele specifieke klanten, waar Ronin financieel dan ook afhankelijk van werd.

## Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2020	€ 1.977.785,00	€ 48.970,00	€ 736.927,00
2021	€ 2.637.536,00	€ -13.813,00	€ 682.702,00
2022	€ 2.899.902,00	€ -55.624,00	€ 785.127,00
2023	€ 2.742.244,00	€ 213.226,00	€ 595.570,00

### Toelichting financiële gegevens

De curator heeft de jaarrekeningen van 2021, 2022 en 2023 (in concept) ontvangen van de bestuurders van Ronin.

30-05-2024



### Gemiddeld aantal personeelsleden

30

30-05-2024



#### Toelichting

Op datum faillissement waren er elf werknemers in dienst. In het jaar voor faillissement waren er dertig werknemers in dienst. Ronin is het personeelsbestand al voor faillissement zelf gaan afschalen om kosten te besparen.

### Boedelsaldo

€ 0,00

30-05-2024



€ 180.951,01

30-08-2024



€ 189.148,32

02-12-2024



€ 194.484,48

21-03-2025



€ 194.994,82

23-06-2025



€ 131.577,43

23-09-2025



€ 131.776,10

**23-12-2025**



## Verslagperiode

van

30-4-2024

t/m

29-5-2024

van

30-5-2024

t/m

29-8-2024

van

30-8-2024

t/m

1-12-2024

van

2-12-2024

t/m

20-3-2025

van

21-3-2025

t/m

22-6-2025

van

23-6-2025

t/m

22-9-2025

van

23-9-2025

t/m

22-12-2025

30-05-2024

 1

30-08-2024

 2

02-12-2024

 3

21-03-2025

 4

23-06-2025

 5

23-09-2025

 6

**23-12-2025**

 **7**

## Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	85 uur 36 min
2	77 uur 24 min
3	23 uur 42 min
4	21 uur 6 min
5	19 uur 42 min
6	14 uur 30 min
7	23 uur 30 min
<b>totaal</b>	<b>265 uur 30 min</b>

### Toelichting bestede uren

De in deze verslagperiode bestede uren betreffen werkzaamheden van de curator en haar team, en worden in dit verslag nader toegelicht.

30-05-2024

 1

## 1. Inventarisatie

---

### 1.1 Directie en organisatie

Ronin is opgericht op 20 december 2017. Destijds waren de vier partners bestuurders en aandeelhouders. Op enig moment is er een financiële partner als aandeelhouder ingestapt.

30-05-2024

 1

Eind 2023 zijn de partners uit elkaar gegaan en hebben twee van de oprichters hun aandelen verkocht aan de twee resterende oprichters, die nu nog betrokken zijn bij Ronin. Per datum faillissement zijn de bestuurders en aandeelhouders van Ronin NVRLND B.V. en TOBISAN B.V. De bestuurders van NVRLND B.V. en TOBISAN B.V. zijn natuurlijke personen.

### 1.2 Lopende procedures

De curator is niet bekend met lopende procedures.

30-05-2024

 1

### 1.3 Verzekeringen

Naar de curator heeft begrepen lopen alle verzekeringen via één partner. De curator heeft deze partij een crediteurenbrief verstuurd en onderzoekt of er mogelijk sprake is van premierestitutie.

30-05-2024

 1

De verzekeringen zijn beëindigd en de curator heeft een premierestitutie ter hoogte van € 2.219,76 op de boedelrekening ontvangen.

30-08-2024

 2

## 1.4 Huur

Ronin houdt kantoor aan de Prins Hendrikkade 48 A te Amsterdam. De curator heeft de huurovereenkomst met toestemming van de rechter-commissaris beëindigd. De curator heeft contact met de verhuurder over de oplevering van het pand. Er lijkt sprake te zijn van een huurgarantie.

30-05-2024



Er zijn ook drie onderhuurders in het pand aanwezig. De curator heeft de onderhuurders van de situatie op de hoogte gesteld en heeft contact met hen over de afwikkeling van deze huurcontracten.

De curator heeft in de afgelopen verslagperiode veel tijd besteed aan de afwikkeling van de huurovereenkomst. Mede door de aanwezige onderhuurders, de verstrekte bankgarantie, de door Ronin aangebrachte inbouw, de nog aanwezige inventaris en een kort voor faillissement overeengekomen allonge bij de huurovereenkomst bleek de afwikkeling een gecompliceerde en tijdrovende exercitie. Uiteindelijk is de curator met de verhuurder tot een vaststellingsovereenkomst gekomen waarin alle openstaande punten zijn afgewikkeld. Onderdeel van de afspraken is dat de huurovereenkomst per 2 augustus 2024 is beëindigd en dat de onderhuurders tot die tijd in het pand konden blijven. Daarnaast komen de in het pand aanwezige activa (inbouw en inventaris, exclusief laptops en telefoons) als onderdeel van de afspraken toe aan de verhuurder. In het kader van deze schikking komt aan de boedel een bedrag ter hoogte van € 10.000,00 toe, dat inmiddels op de boedelrekening is ontvangen.

30-08-2024



De huurovereenkomsten tussen Ronin en de drie onderhuurders zijn eveneens per 2 augustus 2024 beëindigd. De boedel heeft tot die datum de huur kunnen incasseren, al hebben enkele partijen zich kunnen beroepen op verrekening met een reeds betaalde waarborgsom en kosten voor het internet, die door de boedel niet konden worden gedragen. De onderhuurders zijn door de curator geïnstrueerd om het pand uiterlijk 2 augustus 2024 leeg, vrij van gebruik, bezemschoon en ontruimd op te leveren, wat inmiddels is gebeurd. De werkzaamheden op dit onderwerp zijn daarmee afgerond.

## 1.5 Oorzaak faillissement

*De in dit verslag vermelde feiten zijn voor een groot deel gebaseerd op de door de bestuurders van Ronin verstrekte informatie. De curator kan niet uitsluiten dat delen daarvan later onjuist of incompleet zullen blijken te zijn. Naar de oorzaken van het faillissement zal nog nader onderzoek worden gedaan. Alle in dit verslag vermelde conclusies zijn voorlopig. Aan de informatie die is opgenomen in dit verslag kunnen geen rechten worden ontleend.*

30-05-2024

 1

Zoals hierboven toegelicht was Ronin een onderneming die zich sinds 20 december 2017 bezighield met digitaal werk, campagnes en websites voor grotere merken. De onderneming is opgericht door vier partners, allen indirect aandeelhouders en middellijk bestuurders. In 2021 is een vijfde aandeelhouder toegetreden als investeerder en aandeelhouder. In 2022 is Ronin verhuisd naar het huidige kantoor aan de Prins Hendrikkade in Amsterdam, waardoor de maandelijkse huurlasten significant toenamen. Daarbij is ook fors geïnvesteerd in de verbouwing van het kantoor, dat casco werd opgeleverd.

In 2023 is een geschil ontstaan tussen de bestuurders over de bedrijfsvoering. Eind 2023 is besloten om niet gezamenlijk verder te gaan. In 2023 zijn drie van de vijf aandeelhouders uitgekocht door de resterende twee bestuurders/aandeelhouders.

De bestuurders hebben te kennen gegeven dat het geschil de bedrijfsvoering niet ten goede is gekomen. Daarnaast heeft één van de twee grootste klanten eind 2023 laten weten het contract niet te verlengen voor 2024. Er zijn ook een aantal belangrijke werknemers weggegaan.

De bestuurders hebben in de afgelopen maanden gepoogd om de onderneming af te schalen en kosten te besparen, onder andere door met de verhuurder in overleg te treden over vroegtijdige beëindiging van de huurovereenkomst. De kostenbesparingen bleken echter niet voldoende; de bestuurders hebben daarom op 25 april 2024 het faillissement van Ronin aangevraagd. Het faillissement is op 30 april 2024 uitgesproken.

## 2. Personeel

---

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

#### Personeelsleden

11

30-05-2024



#### Toelichting

Ten tijde van het faillissement waren er elf personeelsleden in dienst. Een van de overeenkomsten was al vóór datum faillissement opgezegd door een werknemer. De arbeidsovereenkomsten van de werknemers zijn zekerheidshalve ten aanzien van alle werknemers opgezegd met toestemming van de rechter-commissaris.

### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

#### Personeelsleden

30

30-05-2024



### 2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
3-5-2024	11	Beëindiging van elf arbeidsovereenkomsten.
<b>totaal</b>	<b>11</b>	

### 2.4 Werkzaamheden personeel

Correspondentie over en met UWV en personeel, beëindigen arbeidsovereenkomsten, bijeenkomst met het UWV voor het personeel.

30-05-2024



Telefonisch contact met een werknemer betreffende een mogelijke salarismvordering.

30-08-2024



E-mailcontact met een werknemer betreffende inleveren laptops en mogelijke salarismvordering.

02-12-2024



## 3. Activa

---

### 3.1 Onroerende zaken

#### Toelichting onroerende zaken

Op basis van de op dit moment beschikbare informatie lijkt Ronin geen onroerende zaken te hebben.

30-05-2024



## 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Niet van toepassing.

30-05-2024



## 3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Inbouw pand, inventaris	€ 10.000,00	
Verkoop laptops	€ 10.035,17	
<b>totaal</b>	<b>€ 20.035,17</b>	<b>€ 0,00</b>

### Toelichting bedrijfsmiddelen

Op basis van de op dit moment beschikbare informatie lijken de bedrijfsmiddelen van Ronin te bestaan uit een hoeveelheid kantoorinventaris, waaronder bureaus, stoelen en laptops. Naar de curator begriipt is hierop mogelijk een pandrecht gevestigd. De Belastingdienst heeft op dit moment vorderingen loonbelasting ingediend met een totaalbedrag van € 92.985,10, dus er is mogelijk ook sprake van een bodemvoorrecht. Ten slotte maakt de verhuurder aanspraak op deze goederen op basis van een enkele weken vóór datum faillissement overeengekomen allonge bij de huurovereenkomst.

30-05-2024



De curator onderzoekt de waarde van de bedrijfsmiddelen en de posities van de betrokken partijen.

In het kader van de met de verhuurder overeengekomen schikking heeft de boedel een bedrag van € 10.000,00 ontvangen voor onder meer de kantoorinventaris van Ronin. De laptops en telefoons die eigendom zijn van Ronin zijn uitgezonderd van de schikking en worden separaat door de boedel te gelde gemaakt. Hoewel deze goederen zijn verpand aan een financier, is de curator van mening dat het gaat om bodemzaken en dat de boedel daarom de opbrengst dient op te eisen op grond van art. 57 lid 3 Faillissementswet.

30-08-2024



Een aantal werknemers heeft de curator verzocht om de door hen gebruikte laptop over te nemen uit de boedel van Ronin. De curator heeft dit in samenwerking met een van de bestuurders van Ronin mogelijk gemaakt. De curator heeft deze laptops aan de bestuurder verkocht, die zich vervolgens heeft geëngementteerd om de laptops aan de desbetreffende werknemers te overhandigen. Hiermee is een opbrengst van € 4.925,00 voor de boedel gerealiseerd, de curator is in afwachting van deze overboeking.

De overige laptops en telefoons verwacht de curator in de komende verslagperiode te verkopen.

De curator heeft het bedrag van € 4.925,00 betreffende de verkoop van laptops aan werknemers op de boedelrekening ontvangen. Daarnaast heeft de curator nog een bedrag van € 540,00 op de boedelrekening ontvangen voor de verkoop van één laptop aan een werknemer die zich later heeft gemeld. De overige laptops en telefoons heeft de curator aan diverse opkopers aangeboden en zijn verkocht voor € 3.777,00. De curator zal deze verkoop komende verslagperiode verder afhandelen.

02-12-2024







In de afgelopen verslagperiode is de koopsom ontvangen en zijn de laptops en telefoon uitgeleverd aan de opkoper.

21-03-2025








### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus


De Belastingdienst heeft op dit moment vorderingen loonbelasting ingediend met een totaalbedrag van € 92.985,10.	30-05-2024  1
De Belastingdienst heeft op dit moment vorderingen loonbelasting en omzetbelasting ingediend met een totaalbedrag van € 242.936,10.	30-08-2024  2
De Belastingdienst heeft op dit moment vorderingen loonbelasting en omzetbelasting ingediend met een totaalbedrag van € 148.340,10. De verlaging ziet op een vermindering van de omzetbelasting naar aanleiding van een door de curator ingediend bezwaar.	02-12-2024  3
De Belastingdienst heeft op dit moment vorderingen loonbelasting en omzetbelasting ingediend met een totaalbedrag van € 152.866,10.	21-03-2025  4

### 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen


Onderzoek naar de bedrijfsmiddelen en de restwaarde daarvan, onderzoek naar pandrecht en bodemvoorrecht, onderzoek naar positie verhuurder, contact met bestuurders over inzamelen bedrijfsmiddelen.	30-05-2024  1
Onderzoek naar de bedrijfsmiddelen, onderzoek naar pandrecht en bodemvoorrecht, onderzoek naar positie verhuurder, contact met verhuurder over schikking, contact met bestuurder over verkoop laptops.	30-08-2024  2
Onderzoek naar de bedrijfsmiddelen, inzamelen laptops en verkoop van laptops.	02-12-2024  3

### 3.6 Voorraden / onderhanden werk

#### Toelichting voorraden / onderhanden werk

Door de werkzaamheden die Ronin verricht is er geen sprake van voorraden. Wel was er sprake van een aantal lopende projecten. De intentie was om deze projecten af te ronden, wat binnen de opzegtermijn van de werknemers mogelijk was geweest. Om de projecten te kunnen afronden was echter ook de medewerking van een aantal onderaannemers vereist.	30-05-2024  1
De curator heeft uitgebreid contact gehad met alle betrokken partijen, waaronder de bestuurders, de onderaannemers en de opdrachtgever. De curator heeft aan de onderaannemers een voorstel gedaan waarbij een groot deel van hun vorderingen alsnog voldaan zou worden uit de opbrengst van de lopende projecten. Helaas hebben de onderaannemers uiteindelijk besloten dat zij alleen tegen volledige betaling van de openstaande (pre-faillissements) en toekomstige facturen hun medewerking wilden verlenen. Daartoe was de opbrengst van de projecten niet toereikend en de boedel heeft dan ook moeten besluiten om de projecten niet voort te zetten. Alle betrokkenen zijn hiervan op de hoogte gesteld.	

### 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Uitgebreid contact met de bestuurders van Ronin, de onderaannemers en de opdrachtgever van de lopende projecten.	30-05-2024  1
--	---

### **3.8 Andere activa**

#### **Toelichting andere activa**

Niet van toepassing. Ronin lijkt geen geregistreerde IE-rechten te hebben.

30-05-2024

 1

### **3.9 Werkzaamheden andere activa**

Contact met de bestuurders, onderzoek naar IE-rechten Ronin.

30-05-2024

 1

## 4. Debiteuren

### 4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Huurders	€ 4.124,34		
<b>totaal</b>	€ 4.124,34	€ 0,00	€ 0,00

### Toelichting debiteuren

Volgens de bestuurder van Ronin zijn er debiteuren en is het totale debiteurensaldo € 128.583,59. De curator zal aan de hand van de nog te ontvangen bankmutaties van de maand mei 2024 nagaan welke bedragen al zijn ontvangen en welke nog niet. De curator sluit niet uit dat bepaalde partijen zich beroepen op verrekening.

30-05-2024



Daarnaast ziet het debiteurensaldo naar verwachting deels op de opbrengst die gerealiseerd zou kunnen worden indien de lopende projecten zouden zijn afgerond. Ondanks de inspanningen van de curator op dit vlak is dat helaas niet mogelijk gebleken. De verwachting is dan ook dat het uiteindelijke saldo dat geïncasseerd zal kunnen worden, lager ligt dan het hierboven vermelde debiteurensaldo.

Mogelijk is er een pandrecht gevestigd op de debiteuren. De curator onderzoekt dit nader.

Ronin verhuurde het pand deels aan onderhuurders. De huurovereenkomsten tussen Ronin en de drie onderhuurders zijn per 2 augustus 2024 beëindigd. De boedel heeft tot die datum de huur kunnen incasseren, al hebben enkele partijen zich kunnen beroepen op verrekening met een reeds betaalde waarborgsom en kosten voor het internet, die door de boedel niet konden worden gedragen. Tot de datum van dit verslag is er van de onderhuurders een bedrag van in totaal € 2.724,34 op de boedelrekening ontvangen. De verhouding met een enkele onderhuurder moet nog worden afgewikkeld.

30-08-2024



Door de onderhuurders is totaal een bedrag van € 4.124,34 op de boedelrekening ontvangen. Hiermee zijn de werkzaamheden op dit vlak afgerond.

02-12-2024



### 4.2 Werkzaamheden debiteuren

De curator heeft over de incasso van debiteuren contact met de bestuurders en met de bank, en doet onderzoek naar het mogelijke pandrecht.

30-05-2024



Opstellen facturen, contact met de onderhuurders over de huur van een deel het pand, beoordelen verrekeningsverzoeken.

30-08-2024



## 5. Bank / Zekerheden

## 5.1 Vordering van bank(en)

### Toelichting vordering van bank(en)

30-05-2024

 1

De curator heeft een aantal banken aangeschreven met het verzoek te laten weten of Ronin bankrekeningen bij hen aanhoudt. De curator is bekend met drie bankrekeningen op naam van Ronin. De bankafschriften ten aanzien van deze rekeningen zijn inmiddels van de desbetreffende bank ontvangen.

Ronin werd deels gefinancierd door een externe partij, die naar verwachting zekerheden heeft gevestigd op een deel van de activa van Ronin.

## 5.2 Leasecontracten

Voor zover de curator bekend niet van toepassing.

30-05-2024

 1

## 5.3 Beschrijving zekerheden

Er is een partij die een lening heeft verstrekt aan Ronin en daarvoor een pandrecht lijkt te hebben gevestigd op de activa van Ronin goederen. De curator onderzoekt of het bodemvoorrecht van toepassing is.

30-05-2024

 1

De pandhouder heeft zich bijna drie maanden na datum faillissement bij de curator gemeld, ondanks een eerder schrijven van de curator. De curator heeft aangegeven dat een groot deel van de activa al is afgewikkeld en dat de Belastingdienst vorderingen loonbelasting heeft ingediend. Op grond van artikel 21 jo. 22 Invorderingswet is het bodemvoorrecht van toepassing met betrekking tot de aanwezige inbouw en kantoorinventaris. Op grond van artikel 57 lid 3 Fw heeft de boedel de opbrengst van de verkoop van deze activa opgeëist. De curator verwacht in de komende verslagperiode nader contact te hebben met de pandhouder over de verdere afwikkeling.

30-08-2024

 2

De curator heeft geen berichten meer ontvangen van de pandhouder en heeft de afgelopen verslagperiode opnieuw contact gezocht met de pandhouder over de verdere afwikkeling.

21-03-2025

 4

Ook in de afgelopen verslagperiode heeft de curator contact gezocht met de pretense pandhouder over de afwikkeling van de activa. Het is echter nog niet gelukt om contact te leggen. Indien het in de komende verslagperiode niet lukt om met de pretense pandhouder tot afspraken te komen, zal de curator zich beraden op andere mogelijkheden om de zekerheden af te wikkelen.

23-09-2025

 6

De curator heeft van de pandhouder begrepen dat zij het dossier hebben gesloten. Mocht in de loop van de afwikkeling van het faillissement toch nog blijken dat er mogelijk nog gelden toekomen aan de pandhouder, dan zal de curator hierover met de pandhouder in overleg treden.

23-12-2025

 7

## 5.4 Separatistenpositie

Voor zover de curator bekend niet van toepassing.

30-05-2024

 1

## 5.5 Eigendomsvoorbehoud

Voor zover de curator bekend niet van toepassing.

30-05-2024



## 5.6 Retentierechten

Voor zover de curator bekend niet van toepassing.

30-05-2024



## 5.7 Reclamerechten

Voor zover de curator bekend niet van toepassing.

30-05-2024



## 5.8 Boedelbijdragen

### Toelichting

Voor zover de curator bekend niet van toepassing.

30-05-2024



## 5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

De curator heeft een aantal banken aangeschreven met het verzoek te laten weten of Ronin bankrekeningen bij hen aanhoudt. De curator onderzoekt het pandrecht.

30-05-2024



Onderzoek naar pandrecht en contact met de pandhouder.

30-08-2024



## 6. Voortzetten / doorstart onderneming

---

### Voortzetten onderneming

#### 6.1 Exploitatie / zekerheden

Niet van toepassing.

30-05-2024



#### 6.2 Financiële verslaglegging

Niet van toepassing.

30-05-2024



### **6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming**

Per datum faillissement was er sprake van een aantal lopende projecten. De intentie was om deze projecten af te ronden, wat binnen de opzegtermijn van de werknemers mogelijk was geweest. Om de projecten te kunnen afronden was echter ook de medewerking van een aantal onderaannemers vereist.

30-05-2024

 1


De curator heeft uitgebreid contact gehad met alle betrokken partijen, waaronder de bestuurders, de onderaannemers en de opdrachtgever. De curator heeft aan de onderaannemers een voorstel gedaan waarbij een groot deel van hun vorderingen alsnog voldaan zou worden uit de opbrengst van de lopende projecten. Helaas hebben de onderaannemers uiteindelijk besloten dat zij alleen tegen volledige betaling van de openstaande (pre-faillissements) en toekomstige facturen hun medewerking wilden verlenen. Daartoe was de opbrengst van de projecten niet toereikend en de boedel heeft dan ook moeten besluiten om de projecten niet voort te zetten. Alle betrokkenen zijn hiervan op de hoogte gesteld.

De werkzaamheden van Ronin zijn per datum faillissement beëindigd.


### **Doorstarten onderneming**

## 6.4 Beschrijving


De curator heeft contact met diverse geïnteresseerde partijen en onderzoekt de mogelijkheden voor een overname of doorstart van (een deel van) Ronin. Er is een verkoopproces opgezet met enkele serieuze potentiële kopers. De curator verwacht in de komende verslagperiode ook weer de nodige tijd te besteden aan het verkoopproces.

30-05-2024  
 1


De curator heeft in de afgelopen verslagperiode wederom veel tijd besteed aan het verkoopproces om een (gedeeltelijke) doorstart van Ronin mogelijk te maken. Uiteindelijk is er in overleg met de rechter-commissaris een bod geaccepteerd waarmee een gedeeltelijke doorstart mogelijk wordt gemaakt en onder andere de IE-rechten worden verkocht. Ook bestaat er nog een kans dat voormalig werknemers van Ronin door de doorstarter een arbeidsovereenkomst zal worden aangeboden. De curator is op dit moment bezig met de afwikkeling van de verkoop.

30-08-2024  
 2


De curator heeft diverse malen contact gehad met de doorstartende partij over de (afwikkeling van de) verkoop en verwacht hier in de komende verslagperiode wederom aandacht aan te zullen besteden.

02-12-2024  
 3


De doorstartende partij bleek uiteindelijk niet bereid de koopovereenkomst te ondertekenen en heeft ondanks herhaalde verzoeken van de curator de koopsom niet voldaan. De curator heeft daarom uiteindelijk de koop ontbonden en de doorstartende partij verzocht om de schade die de boedel lijdt als gevolg van de niet-nakoming door de doorstartende partij te vergoeden. De curator is in afwachting van reactie van de doorstartende partij.

21-03-2025  
 4

De doorstartende partij en de curator zijn in onderhandeling over een schikking over de schade die de boedel heeft geleden als gevolg van de ontbinding van de koopovereenkomst.

23-06-2025  
 5

De onderhandelingen met de doorstartende partij over een schikking betreffende de schade als gevolg van de ontbinding van de koopovereenkomst zijn afgerond zonder dat partijen tot overeenstemming hebben kunnen komen. Na een zorgvuldige afweging van de relevante factoren heeft de curator besloten dat het niet in het belang van de boedel is om hier verder actie op te ondernemen. De werkzaamheden ten aanzien van dit onderwerp zijn hiermee afgerond.

23-09-2025  
 6

## 6.5 Verantwoording


Niet van toepassing.

30-05-2024  
 1

## 6.6 Opbrengst

### Toelichting

Niet van toepassing.

30-05-2024  
 1

## 6.7 Boedelbijdrage

### Toelichting

Niet van toepassing.

30-05-2024



## 6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Contact met diverse geïnteresseerde partijen en onderzoek naar de mogelijkheden voor een overname of doorstart van (een deel van) Ronin. Opzetten verkoopproces.

30-05-2024



Doorlopen verkoopproces, selecteren bod, opstellen koopovereenkomst en afstemming met de rechter-commissaris, uitvoerig contact met koper.

30-08-2024



Contact met de doorstartende partij.

02-12-2024



Contact met de doorstartende partij.

21-03-2025



De curator heeft de koopovereenkomst ontbonden. Er vindt geen doorstart plaats. Zie nadere 6.4 hiervoor.

23-06-2025



De werkzaamheden ten aanzien van dit onderwerp zijn afgerond. Zie voor een nadere toelichting par. 6.4 van dit verslag.

23-09-2025



## 7. Rechtmatigheid

---

### 7.1 Boekhoudplicht

Onderwerp van nader onderzoek.

30-05-2024



Onderwerp van nader onderzoek.

30-08-2024



Onderwerp van nader onderzoek.

02-12-2024



Onderwerp van nader onderzoek.

21-03-2025



Onderwerp van nader onderzoek.

23-06-2025



De curator is aangevangen met het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement en eventuele onregelmatigheden. Het onderzoek naar de vraag of voldaan is aan de boekhoudplicht is onderdeel van dat onderzoek.

23-09-2025





De curator heeft het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement en eventuele onregelmatigheden in de afgelopen verslagperiode vervolgd.

23-12-2025



## 7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekeningen over 2020, 2021 en 2022 zijn respectievelijk gedeponeed op 04-05-2021, 11-08-2022 en 0-12-2022. De curator heeft ook een concept jaarrekening van 2023 van de bestuurders ontvangen.

30-05-2024



## 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Niet van toepassing.

30-05-2024



## 7.4 Stortingsverplichting aandelen

Onderwerp van nader onderzoek.

30-05-2024



Onderwerp van nader onderzoek.

30-08-2024



Onderwerp van nader onderzoek.

02-12-2024



Onderwerp van nader onderzoek.

21-03-2025



Onderwerp van nader onderzoek.

23-06-2025



De curator is aangevangen met het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement en eventuele onregelmatigheden. Het onderzoek naar de vraag of voldaan is aan de stortingsverplichting op de aandelen is onderdeel van dat onderzoek.

23-09-2025



De curator heeft het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement en eventuele onregelmatigheden in de afgelopen verslagperiode vervolgd.

23-12-2025



## 7.5 Onbehoorlijk bestuur

### Toelichting

Onderwerp van nader onderzoek.

30-05-2024



### Toelichting

Onderwerp van nader onderzoek.

30-08-2024



### Toelichting

Onderwerp van nader onderzoek.

02-12-2024



### Toelichting

Onderwerp van nader onderzoek.

21-03-2025



### Toelichting

Onderwerp van nader onderzoek.

23-06-2025



### Toelichting

De curator is aangevangen met het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement en eventuele onregelmatigheden. Het onderzoek naar de vraag of sprake is geweest van onbehoorlijk bestuur is onderdeel van dat onderzoek.

23-09-2025



### Toelichting

De curator heeft het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement en eventuele onregelmatigheden in de afgelopen verslagperiode vervolgd.

**23-12-2025**



## 7.6 Paulianus handelen

### Toelichting

Onderwerp van nader onderzoek.

30-05-2024



### Toelichting

Onderwerp van nader onderzoek.

30-08-2024



### Toelichting

Onderwerp van nader onderzoek.

02-12-2024



### Toelichting

Onderwerp van nader onderzoek.

21-03-2025



### Toelichting

Onderwerp van nader onderzoek.

23-06-2025



### Toelichting

De curator is aangevangen met het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement en eventuele onregelmatigheden. Het onderzoek naar de vraag of sprake is geweest van paulianus handelen is onderdeel van dat onderzoek.

23-09-2025



### Toelichting

De curator heeft het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement en eventuele onregelmatigheden in de afgelopen verslagperiode vervolgd.




**23-12-2025**



## 7.7 Toelichting rechtmatigheid

Onderwerp van nader onderzoek.	30-05-2024  1
Onderwerp van nader onderzoek.	30-08-2024  2
Onderwerp van nader onderzoek.	02-12-2024  3
Onderwerp van nader onderzoek.	21-03-2025  4
Onderwerp van nader onderzoek.	23-06-2025  5
De curator is aangevangen met het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement en eventuele onregelmatigheden. De curator verwacht in de komende verslagperiode in dit kader de nodige vorderingen te maken.	23-09-2025  6
<b>De curator heeft het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement en eventuele onregelmatigheden in de afgelopen verslagperiode vervolgd.</b>	<b>23-12-2025</b>  7

## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Nagaan of de jaarrekeningen zijn gedeponeed.	30-05-2024  1
In de afgelopen verslagperiode is de curator gestart met het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek.	23-09-2025  6
<b>In de afgelopen verslagperiode heeft de curator het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek voortgezet.</b>	<b>23-12-2025</b>  7

# 8. Crediteuren

---

## 8.1 Boedelvorderingen

€ 0,00	30-05-2024  1
<b>Toelichting</b>	
Verslag 1 Salaris curator: P.M.	
<b>Toelichting</b>	30-08-2024  2
Salaris curator: P.M.	

€ 88.199,44

02-12-2024

**Toelichting**

 3

UWV: € 88.199,44

Salaris curator: P.M.

**Toelichting**

21-03-2025

 4

UWV: € 88.199,44

Salaris curator: P.M.

**Toelichting**

23-06-2025

 5

UWV: € 88.199,44

Salaris curator: P.M.

**Toelichting**

23-09-2025

 6

UWV: € 88.199,44

Salaris curator: P.M. vanaf 23-06-2025.

**Toelichting**

**23-12-2025**

 7

UWV: € 88.945,38

Salaris curator: P.M. vanaf 23-06-2025.

## 8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 97.511,10

30-05-2024



### Toelichting

De belastingdienst heeft vorderingen met betrekking tot achterstallige loonheffingen en vennootschapsbelasting ingediend voor een totaalbedrag van € 97.511,10.

€ 247.465,10

30-08-2024



### Toelichting

De belastingdienst heeft vorderingen met betrekking tot achterstallige loonheffingen, omzetbelasting en vennootschapsbelasting ingediend voor een totaalbedrag van € 247.465,10.

€ 190.877,97

02-12-2024



### Toelichting

De belastingdienst heeft vorderingen met betrekking tot achterstallige loonheffingen, omzetbelasting en vennootschapsbelasting ingediend voor een totaalbedrag van € 190.877,97. De verlaging ziet op een vermindering van de omzetbelasting naar aanleiding van een door de curator ingediend bezwaar.

€ 152.866,10

21-03-2025



€ 152.866,10

23-06-2025



## 8.3 Pref. vord. UWV

€ 0,00

30-05-2024



### Toelichting

Het UWV heeft tot op heden nog geen vordering ingediend. De curator verwacht wel een preferente vordering van het UWV gezien de werknemers die per datum faillissement nog in dienst waren.

€ 34.258,35

02-12-2024



### Toelichting

Het UWV heeft een vordering ingediend ter hoogte van € 34.258,38.

## 8.4 Andere pref. crediteuren

€ 0,00

30-05-2024

 1

### Toelichting

Nog niet ingediend.

€ 3.753,52

02-12-2024

 3

### Toelichting

Een werknemer heeft een vordering ingediend wegens achterstallige pensioenpremies.

## 8.5 Aantal concurrente crediteuren

7

30-05-2024

 1

### Toelichting

Op dit moment zijn er 7 concurrente vorderingen ingediend voor een totaalbedrag van € 216.890,74.

12

30-08-2024

 2

### Toelichting

Op dit moment zijn er 12 concurrente vorderingen ingediend voor een totaalbedrag van € 259.119,92.

15

02-12-2024

 3

### Toelichting

Op dit moment zijn er 15 concurrente vorderingen ingediend voor een totaalbedrag van € 265.883,30.

## 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 216.890,74

30-05-2024

 1

### Toelichting

Op dit moment zijn er 7 concurrente vorderingen ingediend voor een totaalbedrag van € 216.890,74.

€ 259.119,92

30-08-2024

 2

### Toelichting

Op dit moment zijn er 12 concurrente vorderingen ingediend voor een totaalbedrag van € 259.119,92.

€ 265.883,30

02-12-2024

 3

### Toelichting

Op dit moment zijn er 15 concurrente vorderingen ingediend voor een totaalbedrag van € 265.883,30.

## 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Er is thans nog geen zicht op de wijze van afwikkeling van het faillissement.

30-05-2024

 1

Er is thans nog geen zicht op de wijze van afwikkeling van het faillissement.

30-08-2024

 2

Er is thans nog geen zicht op de wijze van afwikkeling van het faillissement.

02-12-2024

 3

Er is thans nog geen zicht op de wijze van afwikkeling van het faillissement.

21-03-2025

 4

Er is thans nog geen zicht op de wijze van afwikkeling van het faillissement.

23-06-2025

 5

Er is thans nog geen zicht op de wijze van afwikkeling van het faillissement.

23-09-2025

 6

Er is thans nog geen zicht op de wijze van afwikkeling van het faillissement.

**23-12-2025**

 7



## 8.8 Werkzaamheden crediteuren

De curator heeft de bekende crediteuren aangeschreven met het verzoek om hun vorderingen in het faillissement in te dienen via het daarvoor beschikbare portaal SFVonline. Crediteuren kunnen hun vorderingen indienen via: <https://sfvonline.nl/zelfhelp/registreren/2249>.

30-05-2024



1

De curator verzoekt crediteuren om hun vorderingen in het faillissement in te dienen via het daarvoor beschikbare portaal SFVonline. Crediteuren kunnen hun vorderingen indienen via: <https://sfvonline.nl/zelfhelp/registreren/2249>.

30-08-2024



2

De curator verzoekt crediteuren om hun vorderingen in het faillissement in te dienen via het daarvoor beschikbare portaal SFVonline. Crediteuren kunnen hun vorderingen indienen via: <https://sfvonline.nl/zelfhelp/registreren/2249>.

02-12-2024



3

## 9. Procedures

---

### 9.1 Naam wederpartijen

Voor zover de curator bekend niet van toepassing.

30-05-2024



1

### 9.2 Aard procedures

Voor zover de curator bekend niet van toepassing.

30-05-2024



1

### 9.3 Stand procedures

Voor zover de curator bekend niet van toepassing.

30-05-2024



1

### 9.4 Werkzaamheden procedures

Niet van toepassing.

30-05-2024



1

## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

De werkzaamheden van de curator zullen zich in de volgende verslagperiode voornamelijk richten op de volgende onderwerpen:


30-05-2024




1

- (gedeeltelijke) doorstart of verkoop van Ronin;
- verkoop van kantoorinventaris en laptops;


- onderzoek naar mogelijke premierestitutie;
- onderzoek naar aanspraken diverse partijen op bedrijfsmiddelen;
- afwickelen huurovereenkomst en oplevering;
- afwickelen onderhuurovereenkomsten;
- onderzoek naar pandrecht;
- incasseren debiteurenpositie;
- nader onderzoek administratie;
- nader onderzoek oorzaken faillissement;
- rechtmatigheidsonderzoek;
- nader inventariseren vorderingen crediteuren.

De werkzaamheden van de curator zullen zich in de volgende verslagperiode voornamelijk richten op de volgende onderwerpen: 30-08-2024  2


- afwikkeling doorstart;
- verkoop overige laptops en telefoons;
- contact met pandhouder;
- nader onderzoek oorzaken faillissement en eventuele rechtmatigheidsaspecten;
- nader inventariseren vorderingen crediteuren.

De werkzaamheden van de curator zullen zich in de volgende verslagperiode voornamelijk richten op de volgende onderwerpen: 02-12-2024  3


- afwikkeling doorstart;
- nader onderzoek oorzaken faillissement en eventuele rechtmatigheidsaspecten;
- nader inventariseren vorderingen crediteuren.

De werkzaamheden van de curator zullen zich in de volgende verslagperiode voornamelijk richten op de volgende onderwerpen: 21-03-2025  4


- afwikkeling vordering op doorstartende partij;
- afwikkeling positie pandhouder;
- nader onderzoek oorzaken faillissement en eventuele rechtmatigheidsaspecten;
- nader inventariseren vorderingen crediteuren.

De werkzaamheden van de curator zullen zich in de volgende verslagperiode voornamelijk richten op de volgende onderwerpen: 23-06-2025  5

- afwikkeling schadevergoeding vanwege ontbonden koopovereenkomst in verband met de doorstart;
- afwikkeling positie pandhouder;
- nader onderzoek oorzaken faillissement en eventuele rechtmatigheidsaspecten;
- nader inventariseren vorderingen crediteuren.

De werkzaamheden van de curator zullen zich in de volgende verslagperiode voornamelijk richten op de volgende onderwerpen: 23-09-2025  6

- contacteren pandhouder over afwikkeling pretense pandrecht;
- nader onderzoek oorzaken faillissement en eventuele rechtmatigheidsaspecten;
- nader inventariseren vorderingen crediteuren.

De werkzaamheden van de curator zullen zich in de volgende verslagperiode voornamelijk richten op de volgende onderwerpen: **23-12-2025**  7

- nader onderzoek oorzaken faillissement en eventuele rechtmatigheidsaspecten;
- nader inventariseren vorderingen crediteuren.

## 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Er is thans nog geen zicht op de termijn waarop dit faillissement kan worden afgewikkeld.	30-05-2024  1
Er is thans nog geen zicht op de termijn waarop dit faillissement kan worden afgewikkeld.	30-08-2024  2
Er is thans nog geen zicht op de termijn waarop dit faillissement kan worden afgewikkeld.	02-12-2024  3
Er is thans nog geen zicht op de termijn waarop dit faillissement kan worden afgewikkeld.	21-03-2025  4
Er is thans nog geen zicht op de termijn waarop dit faillissement kan worden afgewikkeld.	23-06-2025  5
Er is thans nog geen zicht op de termijn waarop dit faillissement kan worden afgewikkeld.	23-09-2025  6
Er is thans nog geen zicht op de termijn waarop dit faillissement kan worden afgewikkeld.	<b>23-12-2025</b>  <b>7</b>

## 10.3 Indiening volgend verslag

23-3-2026	<b>23-12-2025</b>  <b>7</b>
-----------	---

## 10.4 Werkzaamheden overig

Opstellen en indienen van het faillissementsverslag.	30-05-2024  1
Opstellen en indienen van het faillissementsverslag.	30-08-2024  2
Opstellen en indienen van het faillissementsverslag.	02-12-2024  3
Opstellen en indienen van het faillissementsverslag.	21-03-2025  4
Opstellen en indienen van het faillissementsverslag.	23-06-2025  5
Opstellen en indienen van het faillissementsverslag.	23-09-2025  6
 Opstellen en indienen van het faillissementsverslag.	<b>23-12-2025</b>  7

## Bijlagen

---

### Bijlagen