

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	4
Datum verslag	04-09-2025
Insolventienummer	F.13/24/427
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000376322:F002
Datum uitspraak	08-10-2024

R-C	mr. C.H. Rombouts
Curator	mr D.M. van Geel

Algemene gegevens

Naam onderneming

Jordan NL B.V.	08-11-2024
Jordan NL Holding B.V.	 1
Jordan NL Factory B.V.	
Jordan NL Warehouse B.V.	
Jordan NL B.V.	19-02-2025
Jordan NL Holding B.V.	 2
Jordan NL Factory B.V.	
Jordan NL Warehouse B.V.	
Jordan BeNeLux Holding B.V.	

Gegevens onderneming

Jordan NL B.V.

08-11-2024



Bij vonnis van de rechtbank Amsterdam van 8 oktober 2024 is het faillissement uitgesproken van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid JORDAN NL B.V., tevens handelend onder de naam DUNKIN' DONUTS en BASKIN ROBBINS, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 70210322, statutair gevestigd te Amsterdam, zaakdoende te (1017 CL) Amsterdam aan de Reguliersbreestraat 23, met benoeming van mr. C.H. Rombouts tot rechter commissaris en aanstelling van mr. D.M. van Geel als curator.

Jordan NL Holding B.V.

Bij vonnis van de rechtbank Amsterdam van 8 oktober 2024 is het faillissement uitgesproken van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid JORDAN NL HOLDING B.V., ingeschreven in het handelsregister onder nummer 71023585, statutair gevestigd te Amsterdam, zaakdoende te (3454 PJ) De Meern aan de Strijkviertel 31, met benoeming van mr. C.H. Rombouts tot rechter commissaris en aanstelling van mr. D.M. van Geel als curator.

Jordan NL Factory B.V.

Bij vonnis van de rechtbank Amsterdam van 8 oktober 2024 is het faillissement uitgesproken van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid JORDAN NL FACTORY B.V., tevens handelend onder de naam DUNKIN' PRODUCTIE, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 65358066, statutair gevestigd te Amsterdam, zaakdoende te (3454 PJ) De Meern aan de Strijkviertel 31, met benoeming van mr. C.H. Rombouts tot rechter commissaris en aanstelling van mr. D.M. van Geel als curator.

Jordan NL Warehouse B.V.

Bij vonnis van de rechtbank Amsterdam van 8 oktober 2024 is het faillissement uitgesproken van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid JORDAN NL WAREHOUSE B.V., ingeschreven in het handelsregister onder nummer 89311329, statutair gevestigd te Amsterdam, zaakdoende te (3454 PJ) De Meern aan de Strijkviertel 31, met benoeming van mr. C.H. Rombouts tot rechter commissaris en aanstelling van mr. D.M. van Geel als curator.

Jordan BeNeLux Holding B.V.

19-02-2025



Bij vonnis van de rechtbank Amsterdam van 17 december 2024 is het faillissement uitgesproken van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid JORDAN BENELUX HOLDING B.V., ingeschreven in het handelsregister onder nummer 65338197, statutair gevestigd te Amsterdam, zaakdoende te (3454 PJ) De Meern aan de Strijkviertel 31, met benoeming van mr. C.H. Rombouts tot rechter commissaris en aanstelling van mr. D.M. van Geel als curator.

Activiteiten onderneming

De activiteiten van de onderneming zijn als volgt.

De groep exploiteert gezamenlijk een onderneming onder de bekende naam 'Dunkin', ook wel genaamd 'Dunkin Donuts'. Er worden (dagvers) donuts geproduceerd die voornamelijk vanuit de eigen winkels aan het publiek worden verkocht. Het is een Amerikaans concept dat ook voet aan de grond heeft gekregen in Nederland. De onderneming werd gedreven op basis van een franchisecontract met de Amerikaans merkhouder. De onderneming is gestart door de heer N.H. Besali. In 2023 is een meerderheidsbelang verkocht aan een entiteit van de familie Van der Valk.

De activiteiten van Warehouse bestonden met name uit het inkopen van voorraden en grondstoffen voor de productie van donuts. De activiteiten van Factory bestonden hoofdzakelijk uit het produceren van donuts en de levering daarvan aan NL (ten behoeve van haar winkels), aan Jordan België BVBA alsmede aan zakelijke verkoopkanalen zoals twee franchisenemers. De activiteiten van NL bestaan uit de exploitatie van 50 winkels verspreid door heel Nederland. Vanuit deze winkels werden hoofdzakelijk donuts, koffie en daarmee samenhangende producten verkocht. Holding is een houdstermaatschappij en haar activiteiten bestonden uit het voeren van de directie van de drie voornoemde entiteiten.

Het hoofdkantoor van de Jordan NL-groep is gevestigd aan het Strijkviertel 31 in De Meern (Utrecht). Deze locatie vormt naast het hoofdkantoor ook de traningsfaciliteit voor de opleiding van nieuwe medewerkers ('university'), de productiefaciliteit voor donuts en het magazijn.

08-11-2024



1

Jordan BeNeLux Holding B.V.

Uit de Kamer van Koophandel blijken de volgende activiteiten:

Houden van master franchise, innen van reclame- en franchisevergoedingen, import en export van producten, houdster- en financieringsactiviteiten.

Deze entiteit lijkt in de praktijk ook hoofdzakelijk te hebben gefungeerd als houdstermaatschappij voor de Nederlandse en Belgische entiteit waar de daadwerkelijke activiteiten plaatsvonden.

19-02-2025



2

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2023	€ 26.110.071,00	€ 1.060.453,00	€ 5.811.335,00
2022	€ 8.290.732,00	€ 666.051,00	€ 3.461.302,00
2021	€ 5.167.557,00	€ 353.185,00	€ 1.401.667,00

Toelichting financiële gegevens

Jordan NL was in 2023 betrokken bij een juridische fusie tussen vijftien entiteiten. Dit verklaart in belangrijke mate de 'sprong' in de weergegeven cijfers.

08-11-2024



1

Gemiddeld aantal personeelsleden

Boedelsaldo

€ 1.142.530,83

08-11-2024
 1

€ 1.932.410,72

19-02-2025
 2

€ 1.259.154,65

21-05-2025
 3

€ 1.258.084,73

04-09-2025
 4

Verslagperiode

van

08-11-2024
 1

8-10-2024

t/m

7-11-2024

van

19-02-2025
 2

8-11-2024

t/m

18-2-2025

van

21-05-2025
 3

19-2-2025

t/m

20-5-2025

van

04-09-2025
 4

21-5-2025

t/m

3-9-2025

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	788 uur 42 min
2	568 uur 54 min
3	171 uur 18 min
4	142 uur 48 min
totaal	1.671 uur 42 min

Toelichting bestede uren

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Uit het handelsregister leidt de curator het volgende af.

08-11-2024



Jordan NL

NL is opgericht bij akte van 1 december 2017. Alle aandelen van NL worden gehouden door Holding. Holding is tevens enig bestuurder van NL. NL is betrokken bij een fusie bij notariële akte van 9 januari 2023, tussen zestien (16) entiteiten, waarbij NL (destijds genaamd Santa Maria DD Nederland BV) als verkrijgende vennootschap had te gelden.

Jordan NL Factory

Factory was voorheen genaamd Saint Sabina BV. Bij statutenwijziging van 15 februari 2023 is de naam gewijzigd naar de huidige statutaire naam. Factory is opgericht bij akte va 17 februari 2016. Alle aandelen van Factory worden gehouden door Holding. Ook hier is Holding enig bestuurder.

Jordan NL Warehouse

Warehouse is opgericht bij akte van 15 februari 2023. Alle aandelen van Warehouse worden gehouden door Holding en Holding is sindsdien enig bestuurder van Warehouse.

Jordan NL Holding

Holding is opgericht bij akte van 28 februari 2018. Voorheen was Holding genaamd Santa Maria Administratie BV. Bij statutenwijziging van 15 februari 2023 is de statutaire naam gewijzigd naar de huidige naam. De aandelen van Holding worden volledig gehouden door Jordan Benelux Holding BV, die tevens enig bestuurder is van Holding.

Op haar beurt zijn bestuurder van Jordan Benelux Holding BV de heren G.A.J. van der Valk en N.H. Besali. Beiden zijn in functie sinds 1 juli 2024. Zij zijn gezamenlijk bevoegd bestuurders.

De aandelen van Jordan Benelux Holding BV worden voor 71,2% gehouden door Van der Valk Participaties BV, voor 20% door KCSB Helmi Investment Group BV en voor 8,8% door Donuts Netherlands Brands BV.

Jordan BeNeLux Holding

BeNeLux Holding is opgericht bij akte van 15 februari 2016. Bij statutenwijziging van 15 februari 2023 is de naam gewijzigd van Amba Daoud B.V. naar de huidige statutaire naam.
Bestuurder van Benelux Holding is de heer G.A.J. van der Valk.

De aandelen van Jordan BeNeLux Holding worden voor 71,2% gehouden door Van der Valk Participaties BV, voor 20% door KCSB Helmi Investment Group BV en voor 8,8% door Donuts Netherlands Brands BV.

Ten tijde van het faillissement was de heer G.A.J. van der Valk de enig bestuurder.

19-02-2025



2

1.2 Lopende procedures

Voor zover de curator bekend, was Jordan c.s. ten tijde van de faillietverklaring geen partij bij één of meer gerechtelijke procedure(s).

08-11-2024



1

Voor zover de curator bekend, was Jordan BeNeLux Holding ten tijde van de faillietverklaring geen partij bij één of meer gerechtelijke procedure(s).

19-02-2025



2

1.3 Verzekeringen

Jordan c.s. heeft de gebruikelijke bedrijfsverzekeringen afgesloten. In het kader van de tijdelijke voortzetting heeft de curator ten aanzien van de verzekeringen bij de tussenpersoon geverifieerd tot wanneer de afgesloten verzekeringen benodigde dekking gaven.

08-11-2024



1

De verzekeringen zullen in de aankomende verslagperiode door de curator worden opgezegd, waar mogelijk aanspraak wordt gemaakt op een premierestitutie.

Dit heeft (nog) niet geleid tot enige teruggaaf.

19-02-2025



2

Voor zover bekend had Jordan BeNeLux Holding geen verzekeringen afgesloten.

1.4 Huur

Per datum faillissement waren de volgende huurovereenkomsten in stand:

08-11-2024



1

Jordan NL

Jordan NL huurde in totaal 55 winkellocaties. Van deze locaties zijn thans 38 huurovereenkomsten opgezegd, ofwel door de curator ofwel door de verhuurders. De opleverdata variëren iets, afhankelijk van de opzegtermijn maar gemiddeld genomen eindigen deze huurovereenkomsten in januari 2025. De totale huursom die Jordan NL per maand verschuldigd was aan de verhuurders bedroeg gemiddeld ca. EUR 260.000. Dit was geen vast bedrag omdat deels omzetgerelateerde huur van toepassing was.

Door ABN AMRO Bank N.V. zijn bankgaranties gesteld ten gunste van een groot aantal verhuurders. De totale omvang van deze garantiefaciliteit bedraagt ca. EUR 850.000.

In het kader van een doorstart (zie hoofdstuk 6) zal de koper diverse locaties voortzetten en koper is voornemers daarvoor nieuwe huurovereenkomsten te sluiten, met ingang van de datum van doorstart, te weten 4 november 2024. De locaties die niet worden overgenomen in de doorstart (ca. 15), heeft de curator intussen gesloten en de curator pleegt met de verhuurders tot

spoedige oplevering van het gehuurde te komen.

Daarnaast werden er diverse roerende zaken gehuurd, zoals voertuigen en koffiemachines.

Jordan Warehouse

Voor zover bekend huurde Warehouse geen zaken.

Jordan Factory

Factory huurt de locatie van het hoofdkantoor in De Meern. De huur op jaarbasis voor deze locatie bedraagt EUR 520.000.

Jordan Holding

Voor zover bekend huurde Holding geen zaken.

Jordan NL

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator veel inspanningen verricht om in samenspraak met de doorstartende partij en de respectievelijke verhuurders huurlocaties over te dragen dan wel te sluiten en op te leveren. Tot nu toe zijn er 21 locaties overgedragen die in continuïteit blijven en 24 locaties zijn gesloten en opgeleverd. Voor locaties die in de doorstart zijn betrokken is deels sprake van indeplaatsstelling en deels sprake van nieuwe huurovereenkomsten. De curator ziet erop toe dat de afspraken daarover uit de koopovereenkomst, worden nagekomen, ten aanzien van de huurverplichtingen en de bankgaranties.

Ten aanzien van één locatie (aan het Rokin in Amsterdam) bleek dat boven de winkel een particuliere onderhuurder aanwezig was. De hoofdverhuurder heeft de curator gesommeerd om deze ruimte te ontruimen en leeg op te leveren. De curator heeft de onderhuurder geformeerd over de opzegging van de hoofdhuurovereenkomst en de geldende opzegtermijn. De hoofdverhuurder zal mogelijk een kort geding starten tegen de onderhuurder.

Gehuurde roerende zaken die nog aanwezig waren in de locaties zijn gerestitueerd dan wel door de doorstartende partij overgenomen (doordat een nieuwe huurovereenkomst is afgesloten).

In de komende verslagperiode wikkelt de curator de resterende locaties af.

Jordan Factory

Voor het hoofdkantoor was lange tijd onduidelijk of deze huurovereenkomst zou worden overgenomen door de doorstartende partij. Er liepen onderhandelingen met de verhuurder. De curator heeft inmiddels de bevestiging dat ook hierover nu afspraken zijn gemaakt tussen verhuurder en doorstarter en dat de curator het gehuurde als opgeleverd kan beschouwen.

Jordan BeNeLux Holding

Voor zover bekend huurde Jordan BeNeLux Holding geen zaken.

Jordan NL

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator de resterende winkels opgeleverd dan wel overgedragen aan de doorstartende partij. Behoudens de financiële afhandeling van enkele huurovereenkomsten, is dit onderdeel dus afgewikkeld.

Jordan NL

Tot op heden hebben 28 (van de 40) verhuurders een boedelvordering ingediend. Vanaf datum faillissement zijn er diverse bankgaranties getrokken, tot op heden een totaalbedrag van EUR 781.594,32.

19-02-2025



21-05-2025



04-09-2025



1.5 Oorzaak faillissement

In het verzoekschrift tot faillietverklaring is hierover verklaard dat de groep in de problemen is gekomen door tegenvallende omzetten, in combinatie met stijgende loon- en huurkosten. Uit een uitspraak van de rechtbank Amsterdam van 2 augustus 2024 waar een verzoek tot gelasten van een afkoelingsperiode onder de WHOA is gedaan, leidt de curator af dat in die procedure aanvullend door de Jordan NL-groep is gesteld dat de onderneming veel last heeft van anti-Amerikaanse sentimenten in de samenleving.

De curator zal nog onderzoek doen naar de oorzaken van de faillissementen.

Ook in het faillissement van Jordan BeNeLux Holding zal de curator nog onderzoek doen naar de oorzaken.

Het oorzakenonderzoek moet nog worden uitgevoerd.

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator veelvuldig gecommuniceerd met het bestuur over het veiligstellen van e-mailboxen. Twee betrokkenen communiceerden vanuit een ander e-mailaccount dan het account @Dunkin. Daardoor zijn er e-mails die de curator wenst te betrekken bij het onderzoek die buiten dit @Dunkin-account vallen. Uiteindelijk is er een filterprotocol overeengekomen op grond waarvan de curator de uitgefilterde e-mails ontvangt. De veiligstelling en filtering heeft intussen plaatsgevonden.

De curator heeft een onderzoeksopzet geformuleerd en met de rechter-commissaris besproken. De onderzoeksopzet ziet zowel op de oorzaken van het faillissement als op eventuele onregelmatigheden. Het onderzoek start met de inventarisatie van de onderwerpen en reikwijdte van het onderzoek. Deze fase is nu bezig.

08-11-2024



1

19-02-2025



2

21-05-2025



3

04-09-2025



4

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Toelichting

Jordan NL 351 werknemers
Jordan NL Holding 20 werknemers
Jordan NL Factory 52 werknemers
Jordan NL Warehouse 1 werknemer

De curator heeft met toestemming van de rechter-commissaris op 11 oktober 2024 aan alle werknemer van de Jordan-vennootschappen het ontslag aangezegd. De curator heeft vanwege toepasselijkheid van de Wel Melding Collectief ontslag, ook de vakbeweging betrokken. De curator heeft parallel UWV ingeschakeld om de Loongarantieregeling tot uitvoering te brengen.

Er was géén OR.

Toelichting

Jordan BeNeLux Holding 0 werknemers

08-11-2024



1

19-02-2025



2

In de afgelopen verslagperiode zijn de arbeidsovereenkomsten afgewikkeld. Met de doorstartende partij is afgesproken dat zij personeelsleden een nieuwe arbeidsovereenkomst zou aanbieden. Dat is ook gebeurd. De ingangsdatum lag later dan de doorstartdatum. De curator heeft de personeelskosten vanaf de datum van doorstart daarom doorbelast aan de koper. De koper heeft daarvoor reeds een voorschot betaald van (afgerond) EUR 197.000 voor de personeelsleden van de gezamenlijke boedels. Verwezen wordt ook naar paragraaf 6.6.

Verder heeft het UWV de aanspraken van de personeelsleden onder de Loongarantieregeling afgehandeld. Er hebben zich nadien - tot op heden - drie medewerkers gemeld die menen dat de eindafrekening niet juist is. Daarnaast is de curator ermee bekend geworden dat er medewerkers zijn die een zodanig groot aantal minuren hadden opgebouwd waarvoor gold dat volledige verrekening met de uitkering onder de loongarantieregeling niet mogelijk was zodat mogelijk sprake is van een (beperkte) vordering op deze medewerkers. De curator heeft dit in onderzoek en voert in dat kader overleg met het UWV en andere betrokkenen.

Toelichting

21-05-2025



De curator heeft in de afgelopen verslagperiode dit onderdeel nader uitgezocht en besloten, in overleg met de rechter-commissaris, deze minuren af te boeken.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Toelichting

08-11-2024



Jordan NL 398 werknemers
Jordan NL Holding 20 werknemers
Jordan NL Factory 61 werknemers
Jordan NL Warehouse 0 werknemers

Toelichting

19-02-2025



Jordan BeNeLux Holding 0 werknemers

2.3 Ontslagaanzegging

2.4 Werkzaamheden personeel

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

08-11-2024



1

- Het inventariseren van het personeelsbestand
- Opstellen van de ontslagbrieven
- Intakebijeenkomsten met het UWV
- Beantwoorden van vragen van personeelsleden
- Communicatie met de vakbeweging.

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

19-02-2025



2

- Afwikkeling van de loonaanspraken
- Doorbelasten van loonkosten
- Communicatie met UWV en de doorstartende partij

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

21-05-2025



3

- Onderzoek naar de minuren
- Onderzoek naar de loonkosten na datum doorstart

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

Uit het Kadaster is niet gebleken van onroerende zaken die op naam van één van de tot Jordan c.s. behorende vennootschappen geregistreerd staan.

08-11-2024



1

Ook Jordan BeNeLux Holding heeft géén onroerende zaken in eigendom.

19-02-2025



2

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

- raadplegen Kadaster

08-11-2024



1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Toelichting bedrijfsmiddelen

De curator heeft het NTAB opdracht gegeven om de bedrijfsmiddelen te taxeren.

08-11-2024



1

Jordan Holding

Holding heeft geen bedrijfsmiddelen.

Jordan NL

NL beschikt over de winkelinrichting van de ca. 50 winkels in Nederland. Daarnaast zijn in de winkels diverse voorraden aanwezig.

Jordan Factory

De bedrijfsmiddelen van Factory bestaan uit de inrichting van het hoofdkantoor

en de daar aanwezige productielijn, alsmede uit enkele voorraden die onderdeel zijn van de productie.

Jordan Warehouse

De bedrijfsmiddelen bestaan hoofdzakelijk uit ingekochte voorraden die nog niet zijn betrokken in de productielijn.

Verkoopopbrengst

De bedrijfsmiddelen van Factory zijn in het kader van de doorstart verkocht voor een bedrag van EUR 150.000.

De bedrijfsmiddelen van NL zijn in het kader van een doorstart verkocht voor EUR 10.000 per winkelinrichting resp. EUR 5.500, afhankelijk van de vraag of de winkel kan worden voortgezet. Hiervoor heeft de boedel thans reeds EUR 282.500 ontvangen. Nadere ontvangsten zijn dus afhankelijk van het al dan niet voortzetten van winkels.

De koopsom van de voorraden moet nog worden bepaald en is afhankelijk van de exacte omvang en kwaliteit van de artikelen.

Jordan BeNeLux Holding

Uit de balans en gegevens van de RDW blijkt dat Jordan BeNeLux Holding beschikt over een beperkte inventaris. Ook beschikt zij over een voertuig (Biro). De curator heeft deze goederen opgeëist en is bezig deze te liquideren.

In de afgelopen verslagperiode is goeddeels duidelijk geworden welke locaties door de doorstartende partij zijn overgenomen en welke niet, zodat meer inzicht bestaat in de koopsom van deze goederen. De meest actuele informatie van de curator maakt dat er 22 winkels thans worden gecontinueerd en 15 in elk geval niet. Van een aantal winkels is dit nog onduidelijk. Aldus is de koopsom naar boven bijgesteld naar EUR 302.500. Het verschil is voldaan door de koper. In de komende verslagperiode verwacht de curator vast te stellen wat er met de laatste winkels gebeurt, zodat de finale koopsom op dit onderdeel kan worden vastgesteld.

De bedrijfsmiddelen van Jordan BeNeLux Holding zijn nog niet verkocht.

Verkoopopbrengst

In de afgelopen verslagperiode is nader gecommuniceerd met de doorstartende partij over de koopsom van de overgenomen winkels. De curator gaat ervan uit dat er 25 winkels in continuïteit zijn en 24 winkels gesloten zijn, zodat de koopsom van de winkelinventarissen uit zou komen op EUR 382.000. De koper heeft ten aanzien van bepaalde winkels een ander standpunt ingenomen. De curator onderzoekt dit standpunt.

Jordan BeNeLux Holding

In de afgelopen verslagperiode zijn de beperkte roerende zaken van Jordan BeNeLux Holding verkocht aan Domadios Holding B.V. voor een bedrag van EUR 3.000 in BTW.

Onderdeel van het inventariserend onderzoek is om te identificeren of er wellicht nog goederen tot de boedel behoren die niet direct uit de administratie bleken. De curator is voornemens om een forensisch accountant in te schakelen om een quick scan daarover te laten uitvoeren.

Jordan NL

De koper heeft het standpunt ingenomen dat enkele winkels niet conform de koopovereenkomst kwalificeren als 'gecontinueerde winkels' maar zouden moeten kwalificeren als 'gesloten winkels' omdat hiervoor een huurovereenkomst voor kortere duur (6 maanden of een jaar) is gesloten. Dit

19-02-2025

 2

21-05-2025

 3

04-09-2025

 4

is van invloed op de vaststelling van de koopsom van de daarin aanwezige inventaris. De curator deelt dit standpunt niet. De curator pleegt overleg met de koper.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De curator oefent ten behoeve van de Belastingdienst oefent het bodemvoorrecht uit voor de fiscale vorderingen die daaronder vallen.

08-11-2024

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

08-11-2024

 1

- Het inventariseren van de aanwezige bedrijfsmiddelen.
- Taxatie van de bedrijfsmiddelen.

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

21-05-2025

 3

- Onderzoek naar de positie van diverse winkels
- Overleg en communicatie met de doorstartende partij

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

04-09-2025

 4

- Overleg en communicatie met de doorstartende partij

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Beschrijving

08-11-2024

 1

Ten tijde van de faillietverklaring waren diverse voorraden aanwezig. De voorraden bevonden zich zowel in de winkels als in opslag als in de productielijn. De curator heeft een overzicht ontvangen van de voorraden en locaties. De curator onderzoekt de juridische positie van deze voorraden, zowel tussen de failliete BV's als ten opzichte van derden.

Verkoopopbrengst

De voorraden zijn deels aangewend in de voortzetting van de onderneming en voor het overige verkocht n het kader van de doorstart. Deels betreft het onbruikbare voorraad of voorraad die buiten de houdbaarheidsdatum is geraakt. De curator is thans doende deze modaliteiten in ieder stadium vast te stellen en op basis daarvan zal enerzijds de koopsom kunnen worden vastgesteld voor de verkoop aan de doorstartende partij en anderzijds kan er worden afgerekend met derden die rechten claimen ten aanzien van deze voorraad.

Boedelbijdrage

Bij de afwikkeling van de rechten van derden zullen hierover afspraken worden gemaakt.

Beschrijving

19-02-2025

 2

Ten tijde van het faillissement bevond zich een voorraad met een totale inkoopwaarde van EUR 625.355. Het is nog niet geheel duidelijk welk deel daarvan toekomt aan welk vermogen. Dit vergt een nadere administratieve analyse van de inkoopfacturen en de betalingen. Het voorlopige inzicht laat zien dat van e voorraad een deel van EUR 285.542 (30%) toekomt aan Jordan NL, een deel van EUR 211.197 (34%) aan Jordan Factory en een deel van EUR

129.066 (21%) komt voorlopig toe aan Jordan Warehouse. Deze verdeling kan dus nog wijzigen aan de hand van nadere inzichten. Het betreft grondstoffen voor de te produceren donuts maar ook overige etenswaren die vanuit de winkels werden verkocht. Daarnaast betreft het niet-eetbare producten zoals verpakkingsmateriaal, merchandise en schoonmaakmiddelen. Deze voorraden zijn deels gebruikt in de voortzetting en de opbrengsten zijn dan ook verantwoord in de voortzettingsrealisatie.

De op de datum van de doorstart nog aanwezige voorraden zijn verkocht aan de koper voor een totaalbedrag van EUR 550.000. De opbrengsten worden naar rato van het aandeel in de voorraad door de curator financieel verantwoord.

Verkoopopbrengst

In de afgelopen verslagperiode is de voorraad die per datum overname (4 november 2024) aanwezig was op de verschillende locaties bepaald. De koopsom van de voorraden van Jordan NL is in de afgelopen verslagperiode daarmee voorlopig vastgesteld op EUR 250.728, de voorraden van Jordan Factory voor EUR 185.747 en de voorraden van Jordan Warehouse voor EUR 113.513. Deze bedragen zijn intussen ontvangen op de faillissementsrekeningen. Deels betrof dit goederen die onder eigendomsvoorbehoud waren geleverd en aldus nog eigendom waren van de leveranciers. Hierover is in de afgelopen verslagperiode afgerekend met de verschillende leveranciers. Verwezen wordt naar hoofdstuk 8.

Boedelbijdrage

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator met alle leveranciers overeenstemming bereikt over de afwikkeling van hun positie. In de gemaakte afspraken ligt een boedelbijdrage besloten. Zie hierover hoofdstuk 8.

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator de inkoopfacturen en betalingen nader geanalyseerd. Op basis daarvan heeft de curator de volgende definitieve verdeling gemaakt:

21-05-2025



- EUR 195.218,84 komt toe aan Jordan NL (31%)
- EUR 276.528,41 komt toe aan Jordan NL Factory (44%)
- EUR 153.608,53 komt toe aan Jordan NL Warehouse (25%)

Dienovereenkomstig zijn de opbrengsten op de respectievelijke faillissementsrekeningen verdeeld.

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

08-11-2024



- Inventarisatie en administratie van de voorraden.
- Verkoop van de voorraden in het kader van de voortzetting en later van de doorstart.
- Inventarisatie van de juridische posities van de voorraden.

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

19-02-2025



- Onderzoek naar de omvang van de voorraden per datum doorstart;
- Onderzoek naar de juridische en economische posities van verschillende leveranciers
- Communiceren met leveranciers over hun aanspraken
- Gesprekken voeren met leveranciers
- Afwikkelen van de leveranciersposities

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

21-05-2025



- Onderzoek naar de allocatie van voorraden en kosten per boedel

3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

Beschrijving

NL beschikt over goodwill en enkele IE-rechten, zoals know how, een klantenbestand, social media accounts en bedrijfsinformatie. De curator onderzoekt of nog verdere activa aanwezig zijn.

08-11-2024

 1

Verkoopopbrengst

De goodwill en IE-rechten als voornoemd zijn verkocht als onderdeel van de doorstart. De koopsom bedraagt EUR 110.000.

Boedelbijdrage

Niet van toepassing

Jordan BeNeLux Holding houdt de aandelen in de Belgische entiteit. Deze entiteit is echter failliet verklaard. De curator staat in contact met de Belgische curatoren en pleegt overleg over mogelijke wijzen en onderwerpen van samenwerking zoals bedoeld in de Europese Insolventieverordening.

19-02-2025

 2

De curator onderzoekt ook welke overige activa aanwezig zijn in de boedel van Jordan BeNeLux Holding.

Jordan BeNeLux Holding

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator een bespreking gevoerd met de Belgische curator.

21-05-2025

 3

Daarnaast heeft er in de afgelopen verslagperiode een aangifte van omzetbelasting plaatsgevonden over de periode vóór faillissement, hetgeen heeft geleid tot een teruggaaf van EUR 3.791. Dit bedrag is ontvangen op de faillissementsrekening.

Jordan NL Factory

In de afgelopen verslagperiode is een NOW-uitkering van UWV ontvangen van EUR 11.734. In totaal zijn NOW-uitkeringen ontvangen van EUR 15.361.

Tevens heeft een allocatie plaatsgevonden van de bijdrage in de personeelskosten door de doorstartende partij. Het aandeel van Jordan NL Factory daarin bedroeg EUR 22.152. Dit bedrag is overgeboekt naar de faillissementsrekening van deze boedel.

Jordan NL Holding

Er heeft ook hier een allocatie plaatsgevonden van de bijdrage in de personeelskosten door de doorstartende partij. Het aandeel van Jordan NL Factory daarin bedroeg EUR 34.158. Dit bedrag is overgeboekt naar de faillissementsrekening van deze boedel.

3.9 Werkzaamheden andere activa

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

- Inventarisatie van de aanwezige activa.
- Verkoopproces ten aanzien van deze activa.

08-11-2024

 1

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

- In voorkomend geval afstemming met de Belgische curator

21-05-2025

 3

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Jordan NL	€ 3.005,69		
Jordan Holding	€ 8.655,05		
Jordan Factory	€ 146.847,73	€ 105.450,48	
Jordan Warehouse	€ 14.949,91	€ 11.808,94	
totaal	€ 173.458,38	€ 117.259,42	€ 0,00

Toelichting debiteuren

De curator heeft de debiteurenstand afgeleid uit het verzoek tot eigen aangifte van faillissement. 08-11-2024  1

In de aankomende verslagperiode zal de curator deze posities onderzoeken en indien nodig, de debiteurenincasso opstarten.

Omvang 19-02-2025
Jordan NL  2
EUR 3.005,69

Daarnaast vermeldt de balans per datum faillissement een vordering van EUR 31.873,99 op Kiro Beheer BV.

Jordan NL Holding
EUR 5.141,04
EUR 8.655,05 aan reguliere debiteuren

EUR 1.361.147 op Jordan NL
EUR 2.510.904 op Jordan Factory

Daarnaast vermeldt de balans per datum faillissement een vordering van EUR 43.899,39 op Kiro Beheer BV.

Jordan Factory
EUR 125.587,89

EUR 146.847,73 aan reguliere debiteuren.

Daarnaast vermeldt de balans per datum faillissement een vordering van EUR 15.985,84 op Kiro Beheer BV.

Jordan Warehouse
EUR 12.892,77
EUR 14.949,91 aan reguliere debiteuren.
EUR 1.001.994 op Jordan Holding.

Jordan BeNeLux Holding
EUR 2.180 op reguliere debiteuren.

Daarnaast heeft Jordan BeNeLux Holding vorderingen van EUR 392.717,82 en EUR 1.902.578,68 op het (failliete) Jordan BE. De vorderingen zij ingediend bij de Belgische curatoren.

Ook heeft Jordan BeNeLux Holding een vordering van EUR 5.899.413,77 op Jordan Holding. Deze vordering is ingediend in dat faillissement.

Tot slot heeft Jordan Benelux een vordering op Kiro Beheer BV van EUR 1.856,15.

In de afgelopen verslagenperiode zijn geen debiteurenbetalingen ontvangen. De curator zal in de aankomende verslagperiode de debiteuren nogmaals aanschrijven.

21-05-2025



In de afgelopen verslagperiode zijn de openstaande debiteuren voor een tweede maal aangeschreven om voor betaling zorg te dragen. Helaas heeft dit niet geleid tot enige betaling. In de aankomende verslagperiode zal er een laatste sommatie uitgaan.

04-09-2025



Jordan NL

Openstaand saldo: EUR 3.005,69 (reguliere debiteuren)

De curator heeft in de afgelopen verslagperiode wederom overleg gepleegd met Kiro Beheer over de vorderingen die blijkens de administratie op haar bestaan. Kiro Beheer is niet bereid deze bedragen te voldoen. Overleg heeft helaas nog geen resultaat gehad. De curator zal overleggen met de rechter-commissaris over de verdere aanpak.

Jordan NL Holding

Zie over de status van de vorderingen op Kiro Beheer de passage hiervoor.

Openstaand saldo: EUR 4.645,74 (reguliere debiteuren)

Jordan NL Factory

Zie over de status van de vorderingen op Kiro Beheer de passage hiervoor.

Openstaand saldo: EUR 35.705,97

Jordan NL Warehouse

Zie over de status van de vorderingen op Kiro Beheer de passage hiervoor.

Openstaand saldo: EUR 2.636,86

4.2 Werkzaamheden debiteuren

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

08-11-2024



- Inventariseren van de debiteurenposities.

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

19-02-2025



- Het incasseren van de debiteuren.
- Indienen van vorderingen in de verschillende faillissementen.

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

21-05-2025



- Het incasseren van de debiteuren.
- Onderzoek van het verweer van Kiro Beheer B.V.
- Indienen van vorderingen in de verschillende faillissementen.

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

04-09-2025



- Incasso debiteuren
- Overleg met Kiro Beheer

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

08-11-2024

 1

De Jordan NL-groep bankiert bij ABN AMRO. Per datum faillissement waren er bankrekeningen aanwezig waarop creditsaldo stond. Het betreft de volgende rekeningen:

Jordan NL:

63 bankrekeningen. Op deze rekeningen werd op datum faillissement een totaal creditsaldo aangehouden van EUR 308.862,22.

Jordan Warehouse:

Eén bankrekening, waarop op datum faillissement geen creditsaldo werd aangehouden.

Jordan Factory:

Eén bankrekening, waarop op datum faillissement geen creditsaldo werd aangehouden.

Door Jordan Holding werd geen rekening aangehouden.

ABN AMRO Bank N.V. heeft uitsluitend een garantstellingskrediet verleend, dat is gekoppeld aan de bankgaranties die zijn verstrekt aan verhuurders. De omvang van de faciliteit bedraagt EUR 1.301.683,15. Verschillende verhuurders hebben de bankgarantie aangesproken, waardoor ook het krediet is aangesproken.

Toelichting vordering van bank(en)

19-02-2025

 2

In de afgelopen verslagperiode hebben diverse verhuurders de bankgarantie aangesproken waardoor de bank deze bedragen heeft uitgekeerd. Voor deze vorderingen wil de bank zich verhalen op het ten tijde van het faillissement bestaande creditsaldo. De curator onderzoekt in hoeverre dit is toegestaan met het oog op artikel 54 Fw. Verwezen wordt daarvoor naar hoofdstuk 7.

Jordan BeNeLux Holding

Op de bankrekening van Jordan BeNeLux Holding was ten tijde van de faillietverklaring een totaal creditsaldo aanwezig van EUR 59.581,92. De bank heeft aangegeven het saldo te willen verrekenen met vorderingen uit een garantiefaciliteit. De curator onderzoekt dit standpunt tezamen met het artikel 54 Fw vraagstuk als hiervoor vermeld.

Toelichting vordering van bank(en)

21-05-2025

 3

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator het feitenonderzoek naar dit vraagstuk voortgezet en zal in de komende verslagperiode verder worden voortgezet.

Jordan BeNeLux Holding

Ook het feitenonderzoek hiernaar is in de afgelopen verslagperiode voortgezet en zal in de komende verslagperiode verder worden voortgezet.

Toelichting vordering van bank(en)

04-09-2025



Dit onderzoek is onderdeel van het algehele onderzoek dat de curator verricht. Verwezen wordt ook naar hoofdstuk 1 en 7.

5.2 Leasecontracten

Jordan c.s. hebben verschillende leasecontracten afgesloten voor diverse voertuigen. Voor zover bekend bij de curator gaat het om twee (2) financial leasecontracten. Verder gaat het om acht (8) respectievelijk zes (6) operationele leasecontracten voor voertuigen bij Connect Autolease B.V. respectievelijk Athlon B.V.

08-11-2024



In de komende verslagperiode zal de curator contact opnemen met de leasemaatschappijen om tot een beëindiging van de leaseovereenkomsten te komen.

De leaseovereenkomsten zijn beëindigd en afgewikkeld.

19-02-2025



5.3 Beschrijving zekerheden

ABN AMRO Bank N.V. heeft een openbaar pandrecht en een verrekeningsrecht geclaimd ten aanzien van het creditsaldo op datum faillissement. Zij wens dit saldo aan te wenden ten behoeve van de garantiefaciliteit. De curator heeft zicht ten aanzien hiervan vooralsnog alle rechten voorbehouden.

08-11-2024

 1

Daarnaast hebben de drie aandeelhouders Van der Valk Participaties BV, KCSB Helmi Investment Group BV en Donuts Netherlands Brands BV pandrechten geclaimd ten aanzien van de activa van de Jordan NL-groep. De curator onderzoekt het bestaan en de geldigheid hiervan en heeft alle rechten voorbehouden.

De curator heeft deze aanspraken in de afgelopen periode beoordeeld en afgewezen. Door twee van de drie aandeelhouders is daar niet op gereageerd. Eén derde aandeelhouder heeft bij monde van haar advocaat gesteld dat de aanspraak wordt gehandhaafd. Na enige communicatie over en weer is de discussie stilgevallen. De curator volhardt in het standpunt dat geen sprake is van effectieve verpanding.

19-02-2025

 2

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator een brief ontvangen van de advocaat van één van de aandeelhouders die toch volhardt in het pandrecht. De curator onderzoekt dit standpunt.

21-05-2025

 3

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator gecommuniceerd met de (vermeend) pandhouder Van der Valk Participaties BV. De curator onderzoek het standpunt dat sprake is van een pandrecht. Op basis van de tekst van de pandakte is effectief geen sprake van een pandrecht. Van der Valk Participaties BV meent echter dat door uitleg van de pandakte, wel sprake zou moeten zijn van een derdenpandrecht. De curator onderzoekt ook de omvang van eventuele verpanding. Dit onderzoek wordt in de aankomende verslagperiode voortgezet.

04-09-2025

 4

Van der Valk Participaties BV heeft daarnaast het standpunt ingenomen pandrecht te hebben op een vermeende boedelvordering van Jordan Benelux Holding BV op Jordan NL BV. De boedelvordering zou zien op verschuldigde franchise fee's. De curator heeft het bestaan van dit pandrecht en de gestelde boedelvordering betwist. Van der Valk Participaties BV volhardt echter in het standpunt.

5.4 Separatistenpositie

Deze positie is afhankelijk van de uitkomst van het onderzoek als hiervoor benoemd.

08-11-2024

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Diverse leveranciers hebben zich beroepen op eigendomsvoorbehoud. De curator inventariseert deze aanspraken en beoogt in de komende verslagperiode met deze partijen tot een afrekening van rechten te komen ter zake voorraden die tijdens de voortzetting zijn verbruikt en voorraden die in de doorstart zijn verkocht. De curator beschikt over gedetailleerde informatie om die afrekening te kunnen doen, een en ander conform het systeem van de wet.

08-11-2024



In de afgelopen verslagperiode heeft de curator aan alle leveranciers voorstellen gedaan tot finale afwikkeling (en kwijting over en weer) van deze aanspraken. Inmiddels hebben alle leveranciers het voorstel van de curator geaccepteerd. Aldus wordt er in totaal EUR 271.529,16 voldaan aan leveranciers, uit de volgende boedels:

19-02-2025



Jordan NL: EUR 141.956

Jordan Factory: EUR 95.874,97

Jordan Warehouse: EUR 33.698,19

Verder hebben de volgende partijen aanspraak gemaakt op bepaalde goederen:

- Bakon maakt aanspraak op een Giet-overtrekmachine.
- Hobart heeft aanspraak gemaakt op een doorschuifvaatwasmachine.
- Global Ice heeft aanspraak gemaakt op ene ijsblokjesmachine.
- HC Planet heeft aanspraak gemaakt op enkele goederen zoals een heteluchtoven.

Deze goederen zijn verkocht aan de doorstartende partij. De curator overlegt met betrokkenen over een passende oplossing.

In de afgelopen verslagperiode heeft de doorstartende partij afspraken gemaakt met de genoemde leveranciers over de afwikkeling van hun posities. De curator zal dit weer betrekken in de eindafrekening over de koopsom met de doorstartende partij, conform koopovereenkomst.

21-05-2025



5.6 Retentierechten

Voor zover bekend worden er geen retentierechten uitgeoefend.

08-11-2024



5.7 Reclamerechten

Vooralsnog is geen beroep gedaan op het recht van reclame.

08-11-2024



5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

08-11-2024



Met de mogelijk pandhouders Van der Valk Participaties BV, KCSB Helmi Investment Group BV en Donuts Netherlands Brands BV is ten aanzien van de voortzetting een boedelbijdrage van 5% overeengekomen. Voor de eventuele aanspraak uit hoofde van de doorstart is nog geen boedelbijdrage overeengekomen. Dit zal afhankelijk zijn van de positie van de verpande goederen. De curator maakt hiervan een inventarisatie.

Toelichting

19-02-2025



Aangezien er in de optiek van de curator geen effectieve pandrechten bestaan, is dit niet verder aan de orde.

Toelichting

21-05-2025



Of hiervan sprake zal zijn, is afhankelijk van de uitkomst van de discussie over het al dan niet bestaan van pandrechten.

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

08-11-2024



- Het aanschrijven van de banken;
- Het verzamelen van informatie;
- Inventariseren van de geclaimde zekerheden
- Communicatie met mogelijk zekerheidsgerechtigden;
- Onderzoek van ge gestelde zekerheden.

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

19-02-2025



- Onderzoek naar de zekerheden van de aandeelhouders en communicatie daarover
- Onderzoek naar de posities van leveranciers en communicatie met hen
- Onderzoek naar de posities van de partijen die eigendom van productiegoederen claimen
- Afwikkeling van de posities van de partijen die eigendom van productiegoederen claimen

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

21-05-2025



- Afwikkeling van de eigendomsposities van enkele leveranciers en communicatie daarover met de doorstartende partij.

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

04-09-2025



- Onderzoek naar de vermeende pandrechten van aandeelhouders.
- Onderzoek naar het standpunt van aandeelhouders over de franchise fee.

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De curator heeft de activiteiten van de gezamenlijke onderneming voortgezet vanaf datum faillissement (8 oktober 2024) tot en met 3 november 2024. Met ingang van 4 november 2024 zijn de activa en activiteiten overgegaan naar de doorstartende partij (zie onderstaand) en dus door de curator gestaakt. De voortzetting vond plaats met toestemming van de rechter-commissaris. De curator heeft op deze wijze zowel de productie als de verkoopkanalen kunnen continueren. In periode van voortzetting zijn er ca. 500.000 donuts geproduceerd voor de Nederlandse markt en zijn er ca. 160.000 donuts geproduceerd voor de Belgische markt. De donuts voor de Nederlandse markt zijn door de curator verkocht via de winkels van NL en via de overige verkoopkanalen van Factory (via Flinck, Uber Eats, 2Good2Go en aan franchisenemers). De donuts bestemd voor de Belgische markt zijn verkocht aan Jordan BE BVBA.

Tijdens de voortzetting gold een afkoelingsperiode. De curator heeft goederen waarop mogelijk rechten van derden rusten, wel betrokken in de voortzetting en goederen gebruikt/verbruikt. Ten aanzien van de verbruikte goederen, zal de curator met de betreffende derde tot een afrekening conform het systeem van de wet komen. Veelal betreft dit leveranciers van voorraden.

De curator heeft de kosten van de voortzetting kunnen voldoen uit de opbrengsten die met de voortzetting werden gegenereerd. De omzet van de Nederlandse winkels werd enkele keren per week door Adyen afgedragen aan de boedel. De boedel heeft daarbij gebruik gemaakt van de bestaande bankrekeningen aangehouden bij ABN AMRO Bank N.V.

Met de mogelijk pandhouders zijn afspraken gemaakt over het verbruik van verpande goederen.

08-11-2024

 1

6.2 Financiële verslaglegging

De curator heeft een exploitatiebegroting opgesteld en deze is op weekbasis gemonitord en waar nodig bijgesteld. Over het geheel was de prestatie van de voortzetting conform begroting. In dit verslag kan de curator nog geen definitieve exploitatieresultaten weergeven. De hierna genoemde cijfers zijn dan ook de bedragen die bij bandering zijn gerealiseerd.

In de eerste week is een omzet gerealiseerd van EUR 385.728 (dit betrof een periode van zes dagen), in de tweede week een omzet van EUR 423.681, in de derde week een omzet van EUR 481.885 en in de vierde week een omzet van EUR 531.284. De totale gerealiseerde omzet bedraagt daarmee EUR 1.822.578 over de gehele voortzettingsperiode.

De kosten bestonden hoofdzakelijk uit de inkoop van grondstoffen, transport, uitzendkrachten, gas/water/elektra, verkoopkosten en huisvestingskosten. Deze kosten hangen direct samen met de keuze de onderneming wel of niet voort te zetten. Daarvan onderscheidt de curator de boedelschulden de onafhankelijk van de voortzetting aanwezig zijn, zoals personeelskosten en huren.

De curator heeft in totaal nog een bedrag van EUR 125.000 voldaan aan dwangcrediteuren. Zonder deze betalingen zou het niet mogelijk zijn geweest om de activiteiten te continueren. Dit betreft betalingen ter zake ICT, de transporteur, uitzendkrachten en de leverancier van donutringen. Ook is een voorschot aan personeel betaald als tegemoetkoming in de reiskosten van ca. EUR 5.000.

08-11-2024

 1

De voorlopige resultaten die de curator heeft gerealiseerd bedragen ca. EUR 114.000 over de eerste week, EUR 125.000 over de tweede week, 144.000 over de derde week en EUR 142.000 over de vierde week. Dit is na aftrek van de betalingen aan dwangcrediteuren en de genoemde reiskostenvergoeding. In totaal is met de voortzetting aldus een resultaat voor de boedel bereikt van ca. EUR 526.000. Nogmaals, dit is een voorlopige weekgave van de exploitatie en zal nog moeten worden vastgesteld.

In de komende verslagperiode zal de curator komen tot een precieze weergave van de exploitatieresultaten. Ook zal de curator dan de laatste kosten van voortzetting voldoen en proberen te komen tot afrekening van rechten van derden.

De ontvangsten van de voortzetting (omzet) en de kosten zijn voorlopig verantwoord in de boedel van Jordan NL, omdat daar het grootste deel van de activiteiten plaatsvond. De curator zal nog komen tot een accurate allocatie van de omzet en kosten per individuele boedel. Daarvoor is een nadere analyse vereist.

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator de kosten van de voortzetting voldaan en de nog niet ontvangen opbrengsten geïncasseerd. De curator is bezig met de exacte administratieve verwerking maar wordt daarin gehinderd door het feit dat enkele digitale programma's zijn weggefallen. Dit is met name van belang voor het vaststellen van de omzetbelasting in de omzet, die moet worden afgedragen. Er is sprake van omzet belast met zowel 9% als 21% omzetbelasting. Dit vergt dat een nader onderscheid wordt gemaakt in de omzetcomponenten. Daarna kan een exacte weergave worden gegeven van de realisatie van de voortzetting.

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator veel inspanningen verricht om de posities vast te stellen. De curator heeft zich laten bijstaan door de heer O. Nuijten (accountant). Door het in onbruik raken van bepaalde programma's was het lastig om de exacte informatie te achterhalen. Dat is nu gelukt. Enkel over het BTW-aspect zijn nog enkele punten te analyseren. De curator zal daarover ook in overleg met de Belastingdienst treden.

Door de gezamenlijke boedels is een totale omzet gerealiseerd van (afgerond) EUR 1.824.382 ex BTW, inclusief een boedelbijdrage van EUR 25.000. Er zijn kosten gemaakt voor een bedrag van (afgerond) EUR 901.695 ex BTW. Er is daarmee een gezamenlijk resultaat gerealiseerd van ongeveer EUR 923.000.

De curator benadrukt dat dit een geconsolideerd resultaat is van de diverse boedels. De curator dient nog tot allocatie van de opbrengsten en kosten te komen van de enkelvoudige boedels. Vooralsnog is het grootste deel hiervan verantwoord in de boedel van Jordan NL. Daar geldt dus een voorbehoud.

De curator heeft in de afgelopen verslagperiode contact gezocht met de Belastingdienst om de BTW-positie te bespreken. De curator is nog in afwachting van antwoord.

Tevens heeft de curator in de afgelopen periode onderzoek gedaan naar de interne allocatie van opbrengsten en kosten van de voortzetting aan de respectievelijke boedels.

19-02-2025



2

21-05-2025



3

04-09-2025



4

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

08-11-2024



- De communicatie met (dwang)crediteuren;
- Het aansturen en monitoren van de operatie en de financiële administratie van de voortzetting;
- De administratieve vastlegging, begroting en realisatie van de activiteiten.

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

19-02-2025



- Het afwickelen van de voortzetting, door het doen van betalingen van voortzettingskosten en het incasseren van de omzet.
- De administratieve verwerking van de voortzetting (realisatie).
- De vaststelling van de BTW-positie van de voortzettingsactiviteiten.

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

21-05-2025



- De administratieve verwerking van de voortzetting (realisatie).
- De vaststelling van de BTW-positie van de voortzettingsactiviteiten.
- Het afleggen van rekening en verantwoording bij de rechter-commissaris.

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

04-09-2025



- Communicatie met de fiscus
- Onderzoek naar de allocatie van opbrengsten en kosten van voortzetting

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Met ingang van 4 november 2024 is een doorstart gerealiseerd. De activa en activiteiten zijn verkocht aan Domadios Holding BV, een entiteit van voormalig eigenaar de heer N.H. Besali.

08-11-2024



Met de doorstart wordt een belangrijk deel van het bedrijf behouden. Hoeveel winkels uiteindelijk open zullen blijven staat nog niet vast. Dit zal mede afhangen van gesprekken die de koper voert met verhuurders. Het streven is om een zo groot mogelijk deel van de winkels te behouden. Met de doorstart wordt ook een belangrijk werkgelegenheidsbelang gediend. De koper streeft ernaar 200-250 arbeidsplaatsen te behouden.

De doorstart behelst de verkoop van de productiefaciliteiten, winkelinrichtingen, voorraden, goodwill en aanverwante goederen.

In de afgelopen verslagperiode is uitvoering gegeven aan de koopovereenkomst. De curator heeft assistentie verleend aan de koper voor de overdracht van activa en contracten waaronder huurovereenkomsten.

19-02-2025



Ook in de afgelopen verslagperiode is verder uitvoering gegeven aan de koopovereenkomst. Dit hield in het uitwisselen van informatie met de doorstartende partij, communicatie met verhuurders en leveranciers.

21-05-2025



6.5 Verantwoording

08-11-2024



De doorstart is tot stand gekomen nadat een uitvoerig verkoopproces is doorlopen.

De curator heeft zich bovendien laten bijstaan door ACE Advisory om het proces in te richten en te waarborgen. Er is een dataroom ingericht waarin relevante informatie over de activa en activiteiten beschikbaar is gemaakt aan gegadigden. De curator heeft ook een biedingsprotocol opgesteld waarin de 'spelregels' van het proces zijn opgenomen. Gegadigden waren verplicht om een geheimhoudingsovereenkomst te sluiten en zich te verbinden aan het biedingsprotocol. Er hebben zich aanvankelijk 24 partijen aangediend die wilden meedingen naar de koop van de activa en activiteiten. De gegadigden zijn uitgenodigd om aanvankelijk een niet-bindende bieding te doen, zodat de curator kon bezien met welke partijen een voldoende perspectief zou bestaan om tot een transactie te komen. Dit heeft geleid tot vier relevante niet-bindende biedingen. De curator heeft vervolgens bilateraal overleg gevoerd met al deze partijen en de bieding inhoudelijk besproken. Daarna heeft de curator de partijen uitgenodigd om een bindende en zoveel mogelijk onvoorwaardelijke bieding te doen. Dit heeft geleid tot twee bindende biedingen. Deze biedingen waren helaas voor de curator allebei niet aanvaardbaar vanwege gestelde voorwaarden. De curator heeft daarop aan beide partijen de voorwaarden aangegeven die minimaal geboden moesten worden. Uiteindelijk heeft één van de partijen die voorwaarden geaccepteerd. Parallel moest overeenstemming worden bereikt door de koper met de Amerikaanse franchisegever. Op het moment dat de voorwaarden van de curator werden geaccepteerd, gingen koper en curator ervan uit dat deze overeenstemming er zou zijn en dat het enkel een kwestie van contractuele uitwerking was. In de dagen erna bleek -zeer onverwacht- deze perceptie onjuist te zijn er is deze koper alsnog afgehaakt. De Amerikaanse franchisegever heeft daarop een van de andere gegadigden aangedragen als koper. Uiteindelijk is met die partij zowel door de curator als door de Amerikaanse franchisegever finale overeenstemming bereikt, op identieke voorwaarden als met de eerdere gegadigde.

De curator heeft de rechter-commissaris toegang gegeven tot de dataroom en ook overigens tussentijds geïnformeerd over de stappen en ontwikkelingen.

6.6 Opbrengst

Toelichting

08-11-2024



De opbrengsten zijn deels afhankelijk van het aantal winkels dat wordt voortgezet door de koper en da is weer afhankelijk van de gesprekken met verhuurders die thans nog lopen. In elk geval zijn de volgende bedragen aan de boedel voldaan:

Goodwill: EUR 110.000

Bedrijfsinventaris Factory: EUR 150.000

Inventarissen winkels: EUR 282.500

Deze bedragen zijn ontvangen op de faillissementsrekening.

Daarnaast wordt nog een bedrag voldaan voor de voorraad. Dit bedrag is afhankelijk van de omvang en kwaliteit van de voorraad. Dit wordt thans bepaald en op basis daarvan vindt afrekening plaats.

Bovendien is overeengekomen dat voor iedere winkels boven het minimumaantal van 20, een aanvullend bedrag wordt voldaan. Zodra dus duidelijk is hoeveel winkels worden voortgezet, zal de koopsom definitief zijn.

Toelichting

19-02-2025



De koopsom van de winkelinventarissen is de afgelopen naar boven bijgesteld naar EUR 302.500 vanwege het feit dat meer dan de aanvankelijk afgerekende 20 winkels zijn doorgedaan na de doorstart. In de komende verslagperiode zullen de laatste posities van winkels duidelijk worden en kan de koopsom hiervan finaal worden vastgesteld.

De totale koopsom van de voorraad van de gezamenlijke boedels is vastgesteld op EUR 550.000. Verwezen wordt ook naar hoofdstuk 3.

Ter zake het personeel is in de afgelopen verslagperiode een kostenbijdrage voldaan van EUR 197.056,81. Deze bijdrage ziet op de personeelskosten vanaf de datum van doorstart. Dit is een voorschot op het finale bedrag. Daarvan komt EUR 140.745,75 toe aan de boedel van Jordan NL, EUR 22.152,67 aan de boedel van Jordan Factory en EUR 34.158,40 aan de boedel van Jordan Holding.

Toelichting

21-05-2025



In de afgelopen verslagperiode is opnieuw gecommuniceerd met de doorstartende partij over de status van bepaalde winkels, hetgeen van invloed is op de definitieve koopsom. De curator beoogt de koopsom in de komende verslagperiode definitief vast te stellen.

Toelichting

04-09-2025



Over een deel van de koopsom bestaat discussie. Met de koper. Dat gaat over het te betalen bedrag voor drie inventarissen.

Daarnaast is de koopsom naar beneden bijgesteld met EUR 27.400 vanwege het feit dat enkele goederen onder eigendomsvoorbehoud bleken te vallen. De koopsom wordt met het corresponderende bedrag verminderd.

6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

08-11-2024

 1

Voor zover sprake is van rechten van derden, zal de curator hierover afspraken maken met de betreffende partijen.

Toelichting

19-02-2025

 2

Vooralsnog is dit niet van toepassing.

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

08-11-2024

 1

- Doorlopen van het verkoopproces
- Onderhandelingen met partijen
- Opmaken van de transactiedocumentatie

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

19-02-2025

 2

- Uitvoeren van de afspraken als vermeld in de koopovereenkomst

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

21-05-2025

 3

- Uitvoeren van de afspraken als vermeld in de koopovereenkomst

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan:

04-09-2025

 4

- Uitvoeren van de afspraken als vermeld in de koopovereenkomst

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curator heeft in de afgelopen verslagperiode de digitale informatie veiliggesteld, waaronder de financiële administratie. De curator moet nog onderzoek doen naar de administratieplicht.

08-11-2024

 1

De curator heeft de afgelopen periode nadere werkzaamheden verricht om de administratie en overige (digitale) informatie veilig te stellen. Helaas verloopt dit proces moeizaam. De curator wil ook de e-mail die betrekking hebben op de Jordan NL-groep veiligstellen. Die e-mails zitten deels in e-mailboxen buiten het @dunkin-account. Aanvankelijk heeft het bestuur medewerking onthouden maar later heeft zij alsnog haar medewerking toegezegd aan beschikbaarstelling via een filterprotocol. De curator heeft Insolvit gevraagd een dergelijk protocol op te stellen. Dit protocol is aan het bestuur toegezonden. De curator beoogt de veiligstelling in de komende periode af te ronden.

19-02-2025

 2

Dit is afgerond. De curator heeft daags voor dit verslag Insolvit opdracht gegeven om de e-mails beschikbaar te stellen.

21-05-2025

 3

7.2 Depot jaarrekeningen

Jordan NL

08-11-2024



- de jaarrekening over 2020 is niet tijdig gedeponeed op 20 mei 2022
- de jaarrekening over 2021 is tijdig gedeponeed op 3 november 2022
- de jaarrekening over 2022 is niet tijdig gedeponeed op 3 januari 2024

Jordan Holding

- de jaarrekening over 2020 is tijdig gedeponeed op 9 november 2021
- de jaarrekening over 2021 is tijdig gedeponeed op 4 november 2022
- de jaarrekening over 2022 is niet tijdig gedeponeed op 3 januari 2024

Jordan Factory

- de jaarrekening over 2020 is tijdig gedeponeed op 8 november 2021
- de jaarrekening over 2021 is tijdig gedeponeed op 3 november 2022
- de jaarrekening over 2022 is niet tijdig gedeponeed op 3 januari 2024

Jordan Warehouse

Jordan NL Warehouse is op 15 februari 2023 opgericht.

De jaarrekeningen over 2023 is niet gedeponeed. De termijn voor het deponeren van deze jaarrekeningen was ten tijde van het uitspreken van het faillissement nog niet verstreken.

Jordan BeNeLux Holding

19-02-2025



- de jaarrekening over 2020 is tijdig gedeponeed op 8 november 2021
 - de jaarrekening over 2021 is tijdig gedeponeed op 7 november 2022
 - de jaarrekening over 2022 is niet tijdig gedeponeed op 17 januari 2024

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Gelet op de omvang van de onderneming is een goedkeuringsverklaring niet vereist.

08-11-2024



7.4 Stortingsverplichting aandelen

De curator zal hier in een later stadium onderzoek naar verrichten.

08-11-2024



7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

08-11-2024



De curator zal hier in een later stadium onderzoek naar verrichten.

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

08-11-2024

 1

Toelichting

De curator zal hier in een later stadium onderzoek naar verrichten.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

De curator zal hier in een later stadium onderzoek naar verrichten.

08-11-2024

 1

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

In de afgelopen verslagperiode is (o.a.) tijd besteed aan het veiligstellen van de administratie en het bestuderen van jaarrekeningen.

08-11-2024

 1

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator getracht verder feitenonderzoek te doen naar de toepassing van artikel 54 Fw in de relatie met ABN AMRO. De curator heeft de bank gevraagd om daarover een informatief gesprek te voeren maar de bank heeft dat afgewezen. Ook heeft de bank geen overige informatie willen delen. De curator is daarom voor nu aangewezen op de informatie uit de administratie van de Jordan NL-groep.

19-02-2025

 2

Nu de e-mails zijn veiliggesteld, zal de curator dit onderzoek voortzetten.

21-05-2025

 3

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

08-11-2024

 1

Salaris curator & kosten : PM
Loongarantieregeling UWV: PM
Huurpenningen vanaf faillissement: PM
Kosten ACE Advisory: EUR 15.796,55
Kosten taxatie NTAB: EUR 10.317,67

Boedelschulden die bestaan uit korten van voortzetting, worden vermeld bij de financiële verantwoording van de voortzetting onder hoofdstuk 6.

Toelichting

19-02-2025

 2

Geconsolideerde kosten

Salaris curator & kosten : EUR 301.148,79 + PM
Kosten ACE Advisory: EUR 15.796,55
Kosten taxatie NTAB: EUR 10.317,67
Kosten Insolvit: EUR 994,75

Boedelschulden die bestaan uit kosten van voortzetting, worden vermeld bij de

financiële verantwoording van de voortzetting onder hoofdstuk 6.

Specifieke boedelschulden per entiteit

Jordan NL

UWV: nog niet bekend

Verhuurders: EUR 269.722,04

Werknemers: EUR 824,30

Jordan Factory

UWV: nog niet bekend

Verhuurders: EUR 40.605,95

Jordan Warehouse

UWV: nog niet bekend

Jordan Holding

UWV: nog niet bekend

Jordan BeNeLux Holding

UWV: niet van toepassing

21-05-2025

 3

Toelichting

Geconsolideerde kosten

Salaris curator & kosten : EUR 499.689,35 + PM

Kosten ACE Advisory: EUR 15.796,55

Kosten taxatie NTAB: EUR 10.317,67

Kosten Insolvit: EUR 16.849,38

Boedelschulden die bestaan uit kosten van voortzetting, worden vermeld bij de financiële verantwoording van de voortzetting onder hoofdstuk 6.

De salariskosten van de curator zijn thans in mindering gebracht op het saldo van Jordan NL. Als onderdeel van een passende allocatie van de activa zullen ook deze kosten worden betrokken bij de interne afrekening tussen de respectievelijke boedels.

Specifieke boedelschulden per entiteit

Jordan NL

UWV: EUR 747.555,30

Verhuurders: EUR 420.120,01

Werknemers: EUR 2.264,24

Jordan Factory

UWV: EUR 191.099,59

Verhuurders: EUR 40.605,95

Jordan Warehouse

UWV: EUR 785,23

Jordan Holding

UWV: EUR 157.561,23

Jordan BeNeLux Holding

UWV: niet van toepassing

Aandeelhouder Van der Valk is van oordeel een pandrecht te hebben op een boedelvordering van Jordan NL Holding op Jordan NL. De curator doet onderzoek naar dit standpunt.

Toelichting

04-09-2025



Geconsolideerde kosten

Salaris curator & kosten : EUR 499.689,35 + PM

Kosten ACE Advisory: EUR 15.796,55

Kosten taxatie NTAB: EUR 10.317,67

Kosten Insolvit: EUR 16.849,38

Kosten Nuijten & Nederpel: EUR 7.260,00

Jordan NL

UWV: EUR 747.555,30

Verhuurders: EUR 459.328,52

Werknemers: EUR 2.264,24

De vorderingen van verhuurders worden nog nader onderzocht, tegen de achtergrond van de getrokken bankgaranties.

Jordan BeNeLux Holding

Aandeelhouder Van der Valk is van oordeel een pandrecht te hebben op een boedelvordering van Jordan NL Holding op Jordan NL. De curator doet onderzoek naar dit standpunt.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

Toelichting

08-11-2024



Nog niet bekend.

Toelichting

19-02-2025



Jordan NL EUR 1.016.921

Jordan NL Holding EUR 534.775

Jordan NL Factory EUR 432.886

Jordan NL Warehouse EUR 6.348

Jordan BeNeLux Holding EUR 3.415

Toelichting

21-05-2025



Jordan NL EUR 1.010.513

Jordan NL Holding EUR 532.810

Jordan NL Factory EUR 432.103

Jordan NL Warehouse EUR 6.348

Jordan BeNeLux Holding EUR 4.066

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

Nog niet bekend.

08-11-2024



1

Toelichting

Jordan NL EUR 416.508,73
Jordan NL Holding EUR 46.046,36
Jordan NL Factory EUR 108.152,09
Jordan NL Warehouse EUR 1.133,04
Jordan BeNeLux Holding niet van toepassing

21-05-2025



3

Toelichting

Jordan NL EUR 416.508,73
Jordan NL Holding EUR 46.046,36
Jordan NL Factory EUR 108.152,09
Jordan NL Warehouse EUR 1.739,28
Jordan BeNeLux Holding niet van toepassing

04-09-2025



4

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

Jordan NL EUR 362,92

19-02-2025



2

8.5 Aantal concurrente crediteuren

Toelichting

Jordan NL 24
Jordan NL Holding 6
Jordan NL Factory 3
Jordan NL Warehouse 5

08-11-2024
 1

Toelichting

Jordan NL 70
Jordan NL Holding 14
Jordan NL Factory 16
Jordan NL Warehouse 6
Jordan BeNeLux Holding 17

19-02-2025
 2

Toelichting

Jordan NL 88
Jordan NL Holding 15
Jordan NL Factory 21
Jordan NL Warehouse 6
Jordan BeNeLux Holding 21

21-05-2025
 3

Toelichting

Jordan NL 100
Jordan NL Holding 17
Jordan NL Factory 23
Jordan NL Warehouse 6
Jordan BeNeLux Holding 21

04-09-2025
 4

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

Toelichting

Jordan NL EUR 1.280.618,19
Jordan NL Holding EUR 32.448,18
Jordan NL Factory EUR 16.468,90
Jordan NL Warehouse EUR 1.958,51

08-11-2024



Toelichting

Jordan NL EUR 4.269.786,98
Jordan NL Holding EUR 7.128.911,48
Jordan NL Factory EUR 2.708.076,70
Jordan NL Warehouse EUR 22.941,79
Jordan BeNeLux Holding EUR 810.276,14

19-02-2025



Toelichting

Jordan NL EUR 4.591.235,97
Jordan NL Holding EUR 7.142.714,14
Jordan NL Factory EUR 2.827.072,54
Jordan NL Warehouse EUR 22.941,79
Jordan BeNeLux Holding EUR 1.329.141,16

21-05-2025



Toelichting

Jordan NL EUR 4.702.792,23
Jordan NL Holding EUR 7.154.936,10
Jordan NL Factory EUR 2.831.827,86
Jordan NL Warehouse EUR 22.941,79
Jordan BeNeLux Holding EUR 1.329.683,82

04-09-2025



8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

08-11-2024



8.8 Werkzaamheden crediteuren

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Voor zover bekend is de Jordan NL-groep niet betrokken bij een lopende procedure.

08-11-2024

 1

9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

08-11-2024

 1

9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

08-11-2024

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De curator zal zich in de aankomende verslagperiode richten op de volgende onderwerpen:

08-11-2024

 1

- afwikkeling van de doorstart;
- afwikkeling van de voortzetting;
- afwikkeling van huurovereenkomsten voor zover niet betrokken in de doorstart;
- incasso van debiteuren ter hand nemen;
- afwikkeling van de rechten van derden;
- afwikkeling van de gestelde zekerheden;
- te gelde maken van resterende activa;

De curator zal zich in de aankomende verslagperiode richten op de volgende onderwerpen:

19-02-2025

 2

- verder veiligstellen van de administraties en mailboxen
- verkoop van de activa van Jordan Benelux
- Afwikkelen van de verdere winkellocaties
- Afwikkelen van de resterende eigendomsvoorbehouden
- Innen van de resterende debiteuren
- Finaliseren van de BTW-posities over de voortzetting

De curator zal zich in de aankomende verslagperiode richten op de volgende onderwerpen:

21-05-2025

 3

- De afwikkeling van de doorstart
- De incasso van de resterende debiteuren
- Het onderzoek naar art. 54 Fw in relatie tot ABN AMRO

- Het onderzoek naar de pandrechten van aandeelhouder Van der Valk
- Onderzoek naar de boedelvordering van Jordan NI Holding op Jordan NL

De curator zal zich in de aankomende verslagperiode richten op de volgende onderwerpen:

- Definitieve vaststelling van de koopsom voor de doorstart
- Incasso van de resterende debiteuren
- De kwestie met Kiro Beheer
- Onderzoek naar de pandrechten van aandeelhouders
- Het onderzoek voortzetten

04-09-2025

 4

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

08-11-2024

 1

10.3 Indiening volgend verslag

4-12-2025

04-09-2025

 4

10.4 Werkzaamheden overig

Bijlagen

Bijlagen