

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft


Verslagnummer	7
Datum verslag	23-06-2026
Insolventienummer	F.13/24/462
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000382198:F001
Datum uitspraak	05-11-2024

R-C	mr. J.B. Oreel
Curator	mr C.M. de Breet

Algemene gegevens

Naam onderneming


1. The Body Shop Netherlands B.V.
2. The Body Shop Service B.V.

20-12-2024
 1

De hiervoor genoemde vennootschappen zijn nauw verbonden met elkaar. De winkels en het winkelpersoneel maakten onderdeel uit van The Body Shop Netherlands B.V en het personeel van het hoofdkantoor maakte deel uit van The Body Shop Service B.V. De faillissement worden (vooralsnog) separaat afgewikkeld maar er zal wel geconsolideerd verslag worden gedaan.

Gegevens onderneming

1. De besloten vennootschap The Body Shop Netherlands B.V., tot 24 oktober 2024 handelend onder de naam 'The Body Shop Benelux B.V.', ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 32034803, statutair gevestigd te Weesp en kantoorhoudende te (1382 LV) Weesp aan de Leeuwendalseweg 5 N, hierna ook te noemen 'The Body Shop Netherlands' of 'de Vennootschap'.
2. De besloten vennootschap The Body Shop Service B.V., ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 62262750, statutair gevestigd te Weesp en kantoorhoudende te (1382 LV) Weesp aan de Leeuwendalseweg 5 N, hierna ook te noemen 'The Body Shop Service' of 'de Vennootschap'.

20-12-2024
 1

Activiteiten onderneming

De activiteiten van de Vennootschap betreffen de verkoop en distributie van schoonheidsproducten, waaronder huidverzorging, haarverzorging, cosmetica en lichaamsverzorging via 22 winkellocaties, groothandel en e-commerce en via franchiseovereenkomsten in Nederland.

20-12-2024



1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2024	€ 5.307.436,00		

Toelichting financiële gegevens

De laatste jaarrekening van de Vennootschap is de jaarrekening van 2020. De omzetcijfers zijn gehaald uit de administratie van de Vennootschap en zien met name op de verkopen in de winkels in de periode tot en met oktober 2024. De e-commerce activiteiten lagen al geruime tijd stil. Naar de (financiële) administratie zal onderzoek worden gedaan.

20-12-2024



1

Volgens opgave van de ingeschakelde derde is de financiële administratie van de Vennootschap veiliggesteld.

20-03-2025



2

Inzage in de financiële gegevens heeft de curator nog niet. De financiële administratie is, na veel moeite, veiliggesteld en wordt inzichtelijk gemaakt.

20-06-2025



3

Voordat de financiële administratie inzichtelijk kan worden gemaakt is er nog een aantal vragen gesteld aan de partij die de financiële administratie beheert. Naar verwachting wordt dit de komende verslagperiode afgerond.

22-09-2025



4

Hoewel nagenoeg alle beschikbare financiële administratie ter beschikking zou zijn gesteld is er nog een aantal vragen gesteld over de een aantal boekjaren. De curator verwacht daar komende verslagperiode een antwoord op te krijgen.

22-12-2025



5

De curator is in overleg met de partij die de administratie (voor zover mogelijk) heeft veiliggesteld om deze inzichtelijk te maken en dan daarna het onderzoek naar de administratie voor te zetten.

23-03-2026



6

De afgelopen periode heeft er nader overleg plaatsgevonden met de partij die de administratie inzichtelijk maakt. Dit wordt naar verwachting de komende verslagperiode afgerond.

23-06-2026



7

Gemiddeld aantal personeelsleden

109

20-12-2024



1

Toelichting

1. The Body Shop Netherlands had 104 werknemers in dienst.
2. The Body Shop Service had 5 werknemers in dienst.

Met toestemming van de rechter-commissaris zijn de arbeidsovereenkomsten op 6 november 2024 opgezegd tegen de kortst mogelijke opzegtermijn.

Boedelsaldo

Toelichting

Op dit moment is het boedelsaldo nihil. Op de derdenrekening van het kantoor van de curator staat een bedrag van € 983.863,50. Dit bedrag wordt zo spoedig mogelijk naar de boedelrekening overgemaakt.

20-12-2024



€ 1.173.362,39

Toelichting

Tot op heden bedraagt het saldo op de faillissementsrekening € 1.173.362,39.

20-03-2025



€ 1.580.537,77

Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 1.600.276,44
- The Body Shop Service B.V.: EUR 5.008,17.

20-06-2025



22-09-2025



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 1.484.877,74;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 5.015,77.

22-12-2025



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 1.195.628,44;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 5.023,29.

23-03-2026



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 1.105.997,14;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 5.031,00.

23-06-2026



Verslagperiode

van

5-11-2024

t/m

19-12-2024

van

20-12-2024

t/m

19-3-2025

van

20-3-2025

t/m

18-6-2025

van

29-6-2025

t/m

18-9-2025

van

19-9-2025

t/m

16-12-2025

van

23-8-2026

t/m

23-3-2026

van

24-3-2026

t/m

21-6-2026

20-12-2024

 1

20-03-2025

 2

20-06-2025

 3

22-09-2025

 4

22-12-2025

 5

23-03-2026

 6

23-06-2026

 **7**

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	619 uur 12 min
2	317 uur 30 min
3	177 uur 54 min
4	102 uur 6 min
5	85 uur 42 min
6	14 uur 36 min
7	67 uur 0 min
totaal	1.384 uur 0 min

Toelichting bestede uren

De werkzaamheden hebben betrekking op de het inventariseren van de boedel, bestuderen van (vele) documenten, gesprekken met betrokkenen en derden.

20-12-2024

 1

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

1. The Body Shop Netherlands is opgericht op 11 januari 1985.
2. The Body Shop Service is opgericht op 2 januari 2015.

20-12-2024

 1

De bestuurder van beide vennootschappen is een natuurlijk persoon.

Enig aandeelhouder van de Vennootschap is een vennootschap naar het recht van Engeland en Wales, The Body Shop International Ltd.


1.2 Lopende procedures


Geen.


20-12-2024

 1


1.3 Verzekeringen

De Vennootschap heeft de gebruikelijke verzekeringen lopen, onder andere via de moedermaatschappij in Engeland. Deze verzekeringen zijn of worden op kortst mogelijke termijn beëindigd. 20-12-2024
 1

De curator heeft ondanks diverse verzoeken nog steeds geen nadere informatie ontvangen omtrent de lopende verzekeringen die, volgens opgave, via de moedermaatschappij in Engeland lopen. 20-03-2025
 2


De curator heeft een verzekeringspolis ontvangen en zal deze nader bestuderen. 20-06-2025
 3


1.4 Huur

De Vennootschap huurt diverse winkelruimtes in de volgende steden: Alkmaar, Amsterdam (Kinkerstraat, Nieuwendijk en Kalverstraat), Arnhem, Breda, Dordrecht, Eindhoven, Enschede, Goes, Groningen, Haarlem, Leeuwarden, Leiden (Haarlemmerstraat en Leidse Plein), Lelystad (Bataviastad), Maastricht, Nijmegen, Roermond Outlet, Roosendaal Outlet, Rotterdam en Zoetermeer. 20-12-2024
 1


Daarnaast huurt de Vennootschap locaties in Utrecht en Delft, die zij weer onderverhuurt aan sub-franchisenemers.

De huurovereenkomsten zijn reeds of worden nog tegen de kortst mogelijke termijn opgezegd. In het kader van de doorstart (zie hierna onder 6) is de doorstartende partij bezig om enkele huurovereenkomsten voor bepaalde locaties over te nemen dan wel nieuwe overeenkomsten te sluiten.

Alle huurovereenkomsten voor de locaties die de Vennootschap zijn opgezegd, al dan niet door de verhuurder, dan wel heeft er een indeplaatsstelling plaatsgevonden. Op een enkele locatie na zijn de locaties opgeleverd. De curator dient de ingediende vorderingen in relatie tot betaalde borgsommen en/ of verstrekte bankgaranties nog bekijken en beoordelen. 20-03-2025
 2

De huurlocaties zijn allemaal opgeleverd. De locatie in Arnhem was gelegen in een gebied waar zich een grote brand heeft voorgedaan. Er zou water- en roetschade zijn maar dat is de curator (nog) niet bekend. 20-06-2025
 3

1.5 Oorzaak faillissement

De Vennootschap was franchisenemer van het merk 'The Body Shop' en exploiteerde 22 eigen winkels in Nederland en daarnaast waren er 5 sub-franchiseovereenkomsten. Naar de oorzaken van het faillissement van de Vennootschap zal door de curator nader onderzoek worden gedaan. In het verzoekschrift tot faillietverklaring is het volgende weergegeven: 20-12-2024
 1

" In maart 2024 is de voormalige 100% aandeelhouder van Verzoekster (lees: de Vennootschap, toevoeging curator) en moedervernootschap van de 'The Body Shop' groep een zogeheten Administration procedure (een insolventieprocedure naar Engels recht) ingegaan in het Verenigd Koninkrijk. Als gevolg hiervan kwamen de aandelen van Verzoekster beschikbaar voor overname.

Via een gestructureerd en gereguleerd proces onder toezicht van de Engelse autoriteiten verwierf de Aandeelhouder (lees: The Body Shop International Ltd., toevoeging curator) uiteindelijk begin september 2024 100% van de aandelen in Verzoekster. De langdurige Administration-procedure in het

Verenigd Koninkrijk had en heeft grote gevolgen voor de verkoopopbrengsten van Verzoekster en heeft onder meer geleid tot aanzienlijk lagere voorraadniveaus en frequente voorraadtekorten bij Verzoekster.

Mede als gevolg van de tekorten werden alle e-commerce-kanalen van Verzoekster stopgezet, welke tot op heden niet zijn hervat. Het voorgaande heeft eveneens geleid tot een scherpe daling van de inkomsten van Verzoekster en heeft de financiële uitdagingen voor Verzoekster verder vergroot. Slechts één van de winkelloccaties van Verzoekster, gevestigd in 'Designer Outlet Roermond' te Roermond is momenteel winstgevend. De overige 23 (lees: 21, toevoeging curator) locaties draaien verlies om de hiervoor uiteengezette redenen. De inkomsten van de locatie Roermond worden gebruikt om de kosten van de andere locaties deels te dekken, terwijl dit tegelijkertijd onvoldoende is om alle verliezen te compenseren. Voor en tijdens de Administration-procedure in het Verenigd Koninkrijk voerde Verzoekster onder andere marketingactiviteiten uit voor de voormalig aandeelhouder en verleende zij doorlopende diensten die van cruciaal belang zijn voor de activiteiten en merkpositionering van de voormalig aandeelhouder. Ten tijde van de start van de Administration-procedure was de openstaande vordering van Verzoekster op de voormalig aandeelhouder aanzienlijk toegenomen als gevolg van de voortzetting van diensten onder bestaande contractuele verplichtingen tussen partijen. Deze vordering bedraagt momenteel EUR 4,1 miljoen. Vanwege het feit dat de voormalige aandeelhouder zich nog steeds in de Administration-procedure bevindt, is het voor Verzoekster duidelijk dat deze intercompany-vordering niet zal worden voldaan, althans hooguit een klein percentage daarvan.

Naast de vordering van Verzoekster op de voormalig aandeelhouder heeft Verzoekster verschillende andere significante intercompany-vorderingen op Franse, Duitse en Nederlandse aan Verzoekster gelieerde ondernemingen. De Franse onderneming bevindt zich sinds april 2024 ook in een Franse insolventieprocedure en dreigt te worden geliquideerd. De Duitse onderneming verkeert ook in ernstige financiële problemen (lees: is reeds enige tijd geleden failliet verklaard, toevoeging curator).

De Nederlandse zusteronderneming van Verzoekster, The Body Shop Service B.V., is ook verliesgevend en heeft haar betalingen aan schuldeisers gestaakt, op basis waarvan de Aandeelhouder tegelijkertijd heeft besloten ook het eigen faillissement van deze onderneming aan te vragen. Derhalve zullen ook deze intercompany-vorderingen naar verwachting niet worden voldaan.

Verzoekster nam maatregelen om de kosten te verlagen, onder andere door in juni en juli van 2024 personeel op het hoofdkantoor te ontslaan. De dalende verkoop- en voorraadniveaus en het ontbreken van een marketingbudget leidden echter tot verliezen die te groot waren om de onderneming voort te zetten. Als gevolg van het bovenstaande zijn de beschikbare kasreserves op dit moment minimaal".

De curator zal nader onderzoek verrichten.

20-03-2025

 2

De curator zal onderzoek verrichten.

20-06-2025

 3

Er zal onderzoek worden gedaan.

22-09-2025

 4

Het onderzoek zal worden voortgezet.

23-03-2026



Mede aan de hand van de administratie zal verder na onderzoek worden gedaan. Dit wordt de komende verslagperiode(s) voortgezet.

23-06-2026



2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

20-12-2024

109



Toelichting

The Body Shop Netherlands had 104 werknemers in dienst en The Body Shop Service had 5 werknemers in dienst. Op 6 november 2024 zijn de arbeidsovereenkomsten opgezegd.

Er hebben diverse intake meetings met het UWV plaatsgevonden. Daarnaast heeft de curator met zijn team diverse personeelsbijeenkomsten gehouden in het kader van de voortzetting van de activiteiten.

Toelichting

20-03-2025

In het kader van de doorstart is aan ongeveer 40% van het aantal werknemers door de doorstartende partij een nieuw dienstverband aangeboden.



2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Toelichting

20-12-2024

Niet exact bekend maar zal volgens opgave niet aanzienlijk verschillen van het aantal dat ten tijde van de faillietverklaring werkzaam was.



2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
6-11-2024	109	
totaal	109	

2.4 Werkzaamheden personeel

Diverse correspondentie, telefoongesprekken, (teams) meetings met personeel, UWV en andere betrokkenen.

20-12-2024



1

Diverse correspondentie, telefoongesprekken met personeel, UWV en andere betrokkenen.

20-03-2025



2

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
Geen			
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Winkelinventaris	€ 16.000,00	
Dockingstation	€ 60,50	
Bedrijfsinventaris	€ 1.512,50	
Restanten winkelinventaris en voorraad	€ 9.075,00	
totaal	€ 26.648,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

In de winkels van de Vennootschap op de diverse locaties is een winkelinventaris aangetroffen. In de locatie van het hoofdkantoor in bedrijfsinventaris en (computer) apparatuur etc. aangetroffen. De inventarissen zijn getaxeerd.

20-12-2024



1

Een deel van de bedrijfsinventaris aangetroffen in de locatie van het hoofdkantoor is verkocht. Het restant is afgevoerd.

20-03-2025



2

De curator heeft de restanten van de winkelinventarissen en restanten voorraad kunnen verkopen en leveren aan de partij die tevens voor het opleveren van de winkels zorgdraagt.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De curator oefent ten behoeve van de belastingdienst het bodemvoorrecht uit voor de fiscale vorderingen die daaronder vallen.

20-12-2024



3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Inventarisatie en taxatie.

20-12-2024



3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Verkoop voorraad schoonheids- en cosmeticaproducten in het kader van de voortzetting	€ 632.184,74	
Verkoop voorraad in het kader van doorstart	€ 40.776,03	
totaal	€ 672.960,77	€ 0,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

De curator heeft in het kader van de doorstart (zie hierna onder 6) winkelinventaris, voorraad en goodwill verkocht. Daarnaast heeft de curator in het kader van de voortzetting van activiteiten (zie hierna onder 6) gedurende enkele weken voorraad vanuit de winkels verkocht.

20-12-2024



3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Diverse correspondentie, telefoongesprekken en besprekingen met geïnteresseerde partijen, taxateur, personeel en andere betrokkenen.

20-12-2024



3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Goodwill en database	€ 32.500,00	
totaal	€ 32.500,00	€ 0,00

Toelichting andere activa

De curator heeft in het kader van de doorstart (zie hierna onder 6) goodwill van de winkels en de aanwezige database ten behoeve van e-commerce activiteiten verkocht.

20-12-2024

 1

De curator heeft in diverse winkels kasgeld aangetroffen dat niet door Brinks (zie hierna onder 5) is opgehaald. De curator heeft dit kasgeld in de winkels gelaten en de doorstartende partij heeft het hiermee corresponderende bedrag van € 5.634,14 betaald aan de boedel.

Volgens opgave zou er nog bij een externe derde in de Verenigde Staten van Amerika een (nog) onbekend bedrag in depot staan voor reeds betaalde maar niet verzilverde cadeau kaarten. Dit wordt nader onderzocht.

Het bericht dat er nog een bedrag in depot zou staan bleek onjuist te zijn. Het bleek om een administratieve boeking van reeds verkochte cadeaukaarten te gaan.

20-03-2025

 2

3.9 Werkzaamheden andere activa

Diverse correspondentie, telefoongesprekken en besprekingen met diverse partijen.

20-12-2024

 1

Diverse correspondentie, telefoongesprekken en besprekingen met diverse partijen.

20-03-2025

 2

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Vorderingen op derden	€ 120.000,00	€ 108.251,47	
Intercompany vorderingen op zustervennootschappen	€ 1.900.000,00		
Vordering op voormalige moedermaatschappij	€ 4.000.000,00		
totaal	€ 6.020.000,00	€ 108.251,47	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Volgens opgave in het verzoekschrift tot faillietverklaring zou er in totaal nog een bedrag van afgerond € 6.020.000,= aan vorderingen openstaan. Naast vorderingen op derden zijn dit vorderingen op (reeds gefailleerde) zustervennootschappen alsmede een vordering op de (gefailleerde) moedermaatschappij. Of en zo ja enig bedrag kan worden geïncasseerd is momenteel niet bekend en worden de de komende verslagperiode(s) onderzocht en daar waar mogelijk geïncasseerd.

20-12-2024



De curator heeft de openstaande vorderingen op (met name) sub franchisenemers kunnen incasseren. De potentiële vorderingen op zustervennootschappen heeft de curator nog niet in kaart kunnen brengen. De curator is druk doende geweest om de hoogte van de vordering op de (gefailleerde) moedermaatschappij in kaart te brengen. Daar lijkt nu duidelijkheid over te zijn. De curator verwacht dat de komende verslagperiode duidelijk zal worden of de vordering of een deel ervan geïncasseerd kan worden

20-03-2025



De curator heeft uitvoerig onderzoek verricht naar de (hoogte van) de vorderingen op en schulden aan de voormalige moedermaatschappij The Body Shop Realisations Limited in administration (TBSRL). Hierover heeft de curator vervolgens uitvoerig gediscussieerd met de curatoren (administrators) van TBSRL en de koper van de activa van TBSRL in Engeland The Body Shop International Limited (TBSIL) over vorderingen en schulden die partijen over en weer hebben. Een onderdeel van de discussie was de wijze van de te hanteren verrekeningsmethodiek en (de hoogte van de) potentiële uitkering van bedragen aan crediteuren van TBSRL. Het bedrag dat de Vennootschap te vorderen heeft, is het saldo van verschillende bedragen en vloeiden voort uit een tussen partijen gelden franchiseovereenkomst.

20-06-2025



In september 2024 heeft TBSIL activa en activiteiten overgenomen van TBSRL. Een onderdeel van de afspraken was dat (voormalige) dochtervennootschappen, waaronder de Vennootschap, hun vorderingen op TBSRL zouden prijsgeven via een zogenaamde 'debt waiver'. TBSIL had de boedel verzocht of zij was om haar vorderingen op TBSRL prijs te geven tegen betaling een bepaald bedrag. De boedel heeft het initieel gedane voorstel afgewezen maar uiteindelijk hebben partijen overeenstemming kunnen bereiken over een schikking, waarbij de boedel toestemming heeft verkregen van de rechter-commissaris. De schikking houdt in dat de boedel een bedrag van £ 630.000 (afgerond € 732.830,82) ontvangt en in ruil daarvoor haar vorderingen op TBSRL prijsgeeft. Het genoemde bedrag is op de boedel rekening bijgeschreven. Voor het aangaan van de regeling heeft de boedel ook juridisch advies in Engeland ingewonnen. Door de schikking is een (mogelijke) langdurige en kostbare procedure voorkomen.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Bestuderen stukken en correspondentie.

20-12-2024

 1

Bestuderen stukken, correspondentie en besprekingen met betrokken partijen in Nederland en Engeland.

20-03-2025

 2

Bestuderen stukken, correspondentie, telefoongesprekken en besprekingen met diverse partijen in Nederland en Engeland, waaronder de ingeschakelde advocaat.

20-06-2025

 3

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

20-12-2024

 1

De Vennootschap bankierde bij HSBC Bank in het Verenigd Koninkrijk en Nederland. De curator heeft een verzoek gedaan het creditsaldo per faillissementsdatum afgerond € 296.000,= over te maken naar de derdenrekening van het kantoor van de curator. Dit heeft inmiddels plaatsgevonden.

De bedragen die worden ontvangen bij de verkoop van de producten in de winkels komen via ADYEN op de rekening van de Vennootschap bij de HSBC. Deze bedragen worden vervolgens door HSBC op verzoek van de curator doorgestort. Er staat ook nog een bedrag van afgerond € 25.000,= op een rekening van de Vennootschap bij de HSBC in het Verenigd Koninkrijk. HSBC is pas bereid dit bedrag over te maken nadat er een zogenaamde erkenningsprocedure bij de Engelse rechter heeft plaatsgevonden waarmee de Nederlandse insolventieprocedure door het Verenigd Koninkrijk wordt erkend. De curator heeft hiervoor, met toestemming van de rechter-commissaris, een Engelse advocaat ingeschakeld.

Tevens hield de Vennootschap een rekening aan bij de ING Bank NV waar per faillissementsdatum een creditsaldo voor een bedrag van afgerond € 33.000,=. De curator heeft diverse malen de ING Bank verzocht om het saldo over te maken, maar dat is nog niet gebeurd.

In enkele winkels was er de mogelijkheid om contant te betalen. Brinks heeft het contant geld voor een bedrag van, volgens opgave, ongeveer € 18.000,= opgehaald en dient dit nog naar de boedel over te maken.

€ 326.781,74

20-03-2025

 2

Toelichting vordering van bank(en)

Het saldo op de bankrekening van de Vennootschap bij de HSBC is overgemaakt. Het bedrag van afgerond € 35.000 dat op de rekening van de Vennootschap bij de ING Bank stond, is ontvangen op de derdenrekening van het kantoor van de curator. Dit bedrag dient nog te worden doorgestort.

De curator heeft een bedrag van € 5.634,14 aan kasgeld dat was aangetroffen in enkele winkels verkocht (euro voor euro) aan de doorstartende partij.

De boedel dient nog het reeds afgestorte bedrag aan kasgeld (ongeveer € 18.000,=) dat door Brinks is opgehaald nog ontvangen. Dit is ondanks vele verzoeken nog niet gebeurd.

€ 0,00

20-06-2025

 3

Toelichting vordering van bank(en)

De saldi op de diverse rekeningen die de Vennootschap aanhield bij diverse (binnenlandse en buitenlandse) banken zijn ontvangen en zonnodig naar de boedelrekening overgemaakt. De rekeningen zijn dan wel worden opgeheven.

Het kasgeld voor een bedrag van € 17.490,29 dat door brink was opgehaald is op de boedelrekening bijgeschreven.

Er is geconstateerd dat er mogelijk nog een bedrag in depot staat bij American Express. De curator onderzoekt om welk bedrag het gaat en of dit dan naar de boedelrekening kan worden overgemaakt.

22-09-2025

 4

Toelichting vordering van bank(en)

De curator had geconstateerd dat er nog een creditsaldo van ruim € 20.000,= aanwezig was bij een creditcardmaatschappij. Het bedrag is naar de boedelrekening overgemaakt.

5.2 Leasecontracten

De Vennootschap leasete een auto en kopieerapparaat. De overeenkomsten worden beëindigd en de zaken zullen worden opgehaald.

20-12-2024

 1

De geleasete zaken zijn opgehaald.

20-03-2025

 2

5.3 Beschrijving zekerheden

Niet van toepassing.

20-12-2024

 1

De afgelopen periode zijn er door diverse verhuurders van locaties van The Body Shop bankgaranties geclaimd, waardoor ingediende vorderingen van verhuurders aanzienlijk zijn gedaald. De curator onderzoekt en is in overleg met banken over nog enkele bankgaranties.

22-09-2025

 4

5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing.

20-12-2024

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Hiervan is (nog) niet gebleken.

20-12-2024

 1

5.6 Retentierechten

Hiervan is (nog) niet gebleken.

20-12-2024

 1

5.7 Reclamerechten

Hiervan is (nog) niet gebleken.

20-12-2024

 1

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Geen.

20-12-2024

 1

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Diverse correspondentie, telefoongesprekken en besprekingen met banken en betrokkenen.

20-12-2024

 1

Diverse correspondentie, telefoongesprekken en besprekingen met banken en betrokkenen.

20-03-2025

 2

Diverse correspondentie, telefoongesprekken en besprekingen met banken en betrokkenen.

20-06-2025

 3

Diverse correspondentie, telefoongesprekken en besprekingen met banken en betrokkenen.

22-09-2025

 4

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Met toestemming van de rechter-commissaris heeft de curator de activiteiten van de Vennootschap vanaf faillissementsdatum voortgezet. Aan de klanten van de Vennootschap is bericht dat zij geen producten meer konden aanschaffen met cadeau kaarten. In de locaties Breda, Enschede, Leiden (Leidse Plein), Leeuwarden, Nijmegen en Zoetermeer zijn de activiteiten per 18 november 2024 gestaakt in verband met beperkte hoeveelheid voorraad en personeel. De aldaar aanwezige voorraad is naar andere locaties verplaatst. Per 29 november 2024 zijn de activiteiten van de locaties Amsterdam Kinkerstraat, Lelystad (Batavia Stad), Roermond, Roosendaal en Rotterdam in het kader van de doorstart (zie hierna) voortgezet door de doorstartende partij en per die datum zijn dan ook de activiteiten in het kader van de voortzetting door de curator aldaar beëindigd. Per 11 december 2024 heeft doortarter eveneens de locaties Amsterdam Nieuwendijk, Leiden (Haarlemmerstraat) en Maastricht overgenomen zodat per die datum de activiteiten in het kader van de voortzetting aldaar zijn gestopt. De overige locaties hebben per 15 december 2025 hun deuren gesloten. Gedurende de voortzettingsperiode is er, volgens opgave, een omzet van ongeveer € 520.000 te vermeerderen met btw gegeneerd.

20-12-2024

 1

De omzet die tijdens de voortzetting is gegeneerd bedraagt € 522.466,73 te vermeerderen met btw.

20-03-2025

 2

6.2 Financiële verslaglegging

Bij het 2e openbare verslag zal een exacte weergave van de exploitatieresultaten volgen. Ook zal de curator, zo nodig, de laatste kosten van de voortzetting, nog voldoen.

20-12-2024

 1

Bij dit openbaar verslag wordt een financieel verslag bijgevoegd. Gedurende de voortzetting heeft de curator verschillende kosten, waaronder IT kosten, telefonie en kosten voor transport van goederen, voldaan.

20-03-2025

 2

De curator is nog doende om de kosten die nog doorbelast kunnen worden in kaart te brengen.

20-06-2025

 3

De curator streeft ernaar de komende verslagperiode de doorbelasting van kosten af te ronden.

23-06-2026

 7

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Diverse correspondentie, telefoongesprekken en besprekingen met diverse betrokkenen, waaronder The Body Shop Ltd, RC, personeel etc. Het aansturen en monitoren van de exploitatie en de financiële administratie van de voortzetting.

20-12-2024

 1

Diverse correspondentie, telefoongesprekken en besprekingen met diverse betrokkenen.

20-03-2025

 2

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Vanaf het moment dat de Vennootschap in faillissement verkeerde is de curator, mede door de aandacht in media, benaderd door diverse partijen die interesse toonden voor een (al dan niet gedeeltelijke) doorstart van de The Body Shop in Nederland. Diverse partijen hebben na ondertekening van een NDA via een geopende dataroom informatie verkregen over de activa en activiteiten van de Vennootschap. De curator stond daarbij in nauw overleg met de merkhouder en franchisegever in Engeland. Na verloop van tijd werd duidelijk dat de franchisegever in Engeland enkel bereid was om een franchiseovereenkomst voor Nederland aan te gaan met de partij die ook reeds een franchiseovereenkomst heeft gesloten voor Duitsland. De curator is vervolgens in onderhandeling getreden met de Duitse ondernemer voor de overname van een aantal winkels in Nederland. De curator en de Duitse ondernemer hebben overeenstemming bereikt over initieel de overname per 29 november 2024 van 5 winkels in Roermond, Roosendaal, Bataviastad, Amsterdam Kinkerstraat en Rotterdam en daarbij bereid is aan in totaal 27 personeelsleden een arbeidsovereenkomst aan te bieden. De Duitse ondernemer wenst verder de huurovereenkomsten voor de locaties over te nemen dan wel nieuwe huurovereenkomsten te sluiten. De Duitse ondernemer neemt daarbij de in de winkels aanwezige inventaris en voorraad over, alsmede de goodwill (waaronder de database van de Vennootschap) voor een totaal bedrag van € 68.074,54. Verder zijn er afspraken gemaakt voor het (tijdelijk) gebruik tegen betaling van een vergoeding van het hoofdkantoor in Weesp en het daar werkzame personeel.

Mede in het kader van de doorstart wenst de Duitse ondernemer de huidige sub-franchiseorganisatie met 5 sub-franchisenemers intact te houden.

In een later stadium heeft de curator met de Duitse ondernemer overeenstemming bereikt over de verkoop per 11 december 2024 van nog eens 3 winkels in Amsterdam Nieuwendijk, Leiden Haarlemmerstraat en Maastricht, waarbij de Duitse ondernemer bereid is om aan 18 werknemers een arbeidsovereenkomst aan te bieden. Ook wenst de Duitse ondernemer de huurovereenkomsten voort te zetten dan wel nieuwe overeenkomst te sluiten. De Duitse ondernemer heeft daarbij tevens de voorraad en inventaris van de winkels overgenomen alsmede een bedrag aan goodwill per vestiging betaald. In totaal een bedrag van € 21.201,49.

Mede gezien het feit dat de franchisegever uit Engeland ons heeft bericht dat er enkel met de Duitse ondernemer een overeenkomst kan worden gesloten, de Duitse ondernemer een groot aantal personeelsleden wenste over te nemen, zij bereid was een behoorlijk aantal winkels over te nemen en de activa worden verkocht boven de liquidatiewaarde, is dit de beste oplossing.

6.5 Verantwoording

Gezien het feit dat de franchisegever uit Engeland de curator heeft bericht dat er enkel met de Duitse ondernemer een overeenkomst kan worden gesloten, de Duitse ondernemer bereid was een groot aantal winkels en daarbij behorende personeelsleden een arbeidsovereenkomst wenst aan te bieden en daarbij de activa heeft overgenomen boven de liquidatiewaarde is deze overeenkomst in het belang van de gezamenlijke crediteuren.

20-12-2024

 1

20-12-2024

 1

6.6 Opbrengst

€ 609.276,03

20-12-2024

 1

Toelichting

De opbrengst van de voortzetting bedraagt ongeveer € 520.000,= te vermeerderen met btw. In het 2e openbaar verslag zal dit nader worden toegelicht.

De opbrengst van de doorstart bedraagt in totaal € 89.276,03. Een nadere specificatie zal in het financiële verslag, bij het tweede openbare verslag, worden gegeven.

€ 721.460,77

20-03-2025

 2

Toelichting

De totale opbrengst van de voortzetting en doorstart bedraagt in totaal € 721.460,77 incl. btw (indien van toepassing).

6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

Niet van toepassing.

20-12-2024

 1

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Diverse correspondentie, telefoongesprekken en besprekingen, met geïnteresseerde partijen, adviseurs, de Duitse ondernemer, personeel, de Engelse franchisegever en haar adviseurs etc.

20-12-2024

 1

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De administratie wordt voornamelijk digitaal gevoerd en maakt onderdeel uit van de administratie van The Body Shop International Ltd. De curator en zijn adviseur zijn nog doende om toegang te verkrijgen.

20-12-2024

 1

Volgens opgave zou de digitale financiële administratie eindelijk te zijn ontvangen. Deze dient nog te worden onderzocht.

20-03-2025

 2

De financiële administratie is veiliggesteld en wordt inzichtelijk gemaakt. De curator dient nog toegang te krijgen tot overige (mail) bestanden.

20-06-2025

 3

Naar aanleiding van de verkregen financiële administratie is er nog een aantal vragen gesteld aan de partij die de financiële administratie beheert. Naar verwachting wordt de komende verslagperiode een eerste rapportage opgesteld. De curator is tevens doende om toegang tot enkele mailbestanden te verkrijgen en is hierover in overleg met betrokken partijen.

22-09-2025

 4

Aangezien er nog een aantal vragen openstaan die beantwoord moeten worden met betrekking tot de financiële administratie is er nog geen rapportage opgesteld. Naar verwachting vindt dat de komende verslagperiode plaats.

22-12-2025

 5

De (financiële) administratie is nagenoeg inzichtelijk gemaakt. Aan de hand daarvan zal het onderzoek worden voortgezet.

23-03-2026

 6

De curator streeft ernaar dat de komende verslagperiode de (financiële) administratie zover mogelijk inzichtelijk is gemaakt waarna het onderzoek kan worden gevolgd. Ook wenst de curator inzicht te krijgen in mailbestanden. Daar dienen met betrokkenen nog nadere afspraken over te worden gemaakt.

23-06-2026

 **7**

7.2 Depot jaarrekeningen

De laatst gedeponeerde jaarrekening is de jaarrekening van 2020. Overige jaarrekening zijn opgesteld noch gedeponeerd.

20-12-2024

 1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Onbekend.

20-12-2024

 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Onbekend maar een eventuele vordering is sowieso verjaard.

20-12-2024

 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

Dit wordt onderzocht.

20-12-2024

 1

7.6 Paulianus handelen

In onderzoek

Toelichting

Dit wordt onderzocht.

20-12-2024

 1





7.7 Toelichting rechtmatigheid

Er zal onderzoek plaatsvinden.

20-12-2024




 1

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

De curator heeft Insolvit ingeschakeld om de (digitale) administratie veilig te stellen.	20-12-2024  1
Correspondentie, overleg en besprekingen met ingeschakelde derden.	20-03-2025  2
Correspondentie, overleg en besprekingen met ingeschakelde derden en betrokkenen.	22-09-2025  4
Diverse correspondentie, telefoongesprekken en besprekingen met ingeschakelde derden en betrokkenen.	23-06-2026  7

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting	20-12-2024  1
Vooralsnog zijn het salaris personeel, de huurverplichtingen vanaf faillissementsdatum boedelvorderingen alsmede het salaris curator en de kosten voor de door hem ingeschakelde derden.	
€ 292.694,81	20-03-2025  2
Toelichting	
Tot op heden zijn 9 vorderingen ter zake huur ingediend.	
€ 323.100,00	20-06-2025  3
Toelichting	
Tot op heden zijn 10 vorderingen ter zake huur ingediend. De curator zal de vorderingen onderzoeken mede in het licht van (mogelijk) betaalde borgsommen en verleende (bank)garanties.	
Toelichting	22-09-2025  4
<ul style="list-style-type: none">• The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 435.313,92;• The Body Shop Service B.V.: EUR 55.808,40.	
Het UWV heeft inmiddels haar vorderingen ingediend en deze zijn genoteerd. De boedelvorderingen van diverse verhuurders zijn aanzienlijk verlaagd doordat er bankgaranties zijn geclaimd en uitbetaald.	
Toelichting	22-12-2025  5
<ul style="list-style-type: none">• The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 435.313,92;• The Body Shop Service B.V.: EUR 47.194,53.	

Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 173.802,32;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 58.909,90.

De boedelvordering van het UWV is inmiddels voldaan.

23-03-2026



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 173.802,32;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 58.909,90.

De boedelvordering van het UWV is inmiddels voldaan.

23-06-2026



8.2 Pref. vord. van de fiscus

Toelichting

Nog onbekend.

20-12-2024



€ 504.186,00

20-03-2025



Toelichting

Tot op heden zijn er vorderingen ter zake loonheffingen en omzetbelasting ingediend.

€ 585.363,00

20-06-2025



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 585.363,00;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 317.342,00.

De ingediende vorderingen van de belastingdienst worden nader onderzocht.

22-09-2025



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 590.012,68;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 317.342,00.

22-12-2025



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 590.012,68;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 317.342,00.

23-03-2026



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 590.012,68;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 317.342,00.

De curator is in overleg met de belastingdienst over de 29 lid 7 Ob vordering.

23-06-2026



8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

Nog onbekend.

20-12-2024



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 31.310,56;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 1.606,74.

22-09-2025



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 31.310,56;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 1.606,74.

22-12-2025



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 33.829,28;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 1.846,20.

23-03-2026



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 33.829,28;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 1.856,20.

23-06-2026



8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

Nog onbekend.

20-12-2024



8.5 Aantal concurrente crediteuren

54

20-12-2024



Toelichting

Volgens opgave bij het verzoekschrift zouden er 54 concurrente crediteuren zijn. De crediteuren zijn aangeschreven. Inmiddels heeft zich daarbij een crediteur gemeld die op basis van een arrest van het Gerechtshof Den Haag een vordering meent te hebben voor een bedrag van € 20.000.000,= uit hoofde van de door haar geleden schade.

27

20-03-2025



Toelichting

Tot op vandaag hebben 27 crediteuren vorderingen ingediend. De vordering van de crediteur die aanspraak maakt op een bedrag van € 20.000.000 is, wegens het (vooralsnog) ontbreken van een nadere onderbouwing, geplaatst op de lijst van voorlopig betwiste crediteuren.

30

20-06-2025



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: 39;
- The Body Shop Service B.V.: 3.

22-09-2025



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: 41;
- The Body Shop Service B.V.: 3.

22-12-2025



De curator onderzoekt een groot aantal vorderingen die zijn ingediend door gemeentes en andere (semi) overheidsinstanties en maakt daar waar nodig bezwaar.

Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: 45;
- The Body Shop Service B.V.: 3.

23-03-2026



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: 44;
- The Body Shop Service B.V.: 3.

23-06-2026



8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 3.853.663,67

20-12-2024



Toelichting

Het genoemde bedrag is het bedrag dat is opgenomen in het verzoekschrift tot faillietverklaring. Het hiervoor onder 8.5 genoemde bedrag van € 20.000.000,= is hierin (nog) niet meegenomen.

€ 79.203,05

20-03-2025



Toelichting

Tot op heden bedraagt het bedrag van ingediende vorderingen € 79.203,05.

€ 88.090,88

20-06-2025



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 102.597,69;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 158.580,00.

22-09-2025



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 102.667,69;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 158.580,00.

22-12-2025



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 133.051,69;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 158.580,00.

23-03-2026



Toelichting

- The Body Shop Netherlands B.V.: EUR 131.206,99;
- The Body Shop Service B.V.: EUR 158.580,00.

23-06-2026



8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Onbekend.

20-12-2024









Dat is per datum verslaglegging nog niet duidelijk.

23-06-2026






8.8 Werkzaamheden crediteuren


Het inventariseren, aanschrijven en bevestigen van vorderingen van crediteuren.	20-12-2024  1
Correspondentie en telefoongesprekken met crediteuren.	20-03-2025  2
Correspondentie en telefoongesprekken met crediteuren.	20-06-2025  3
Onderzoek van ingediende vorderingen. Correspondentie en telefoongesprekken.	22-09-2025  4
Onderzoek van ingediende vorderingen. Correspondentie en telefoongesprekken.	22-12-2025  5
Diverse correspondentie met crediteuren over ingediende vorderingen en telefoongesprekken.	23-06-2026  7

9. Procedures


9.1 Naam wederpartijen


Zoals onder punt 5 is gemeld is de curator genoodzaakt om een zogenaamde 'erkenningprocedure' in het Verenigd Koninkrijk te starten om daarmee de Nederlandse Insolventie procedure te laten erkennen.	20-12-2024  1
De 'erkenningprocedure' die gestart wordt in het Verenigd Koninkrijk is nog gaande.	20-03-2025  2
De erkenningprocedure in het Verenigd Koninkrijk is afgerond. Het Nederlandse faillissement is nu erkend.	20-06-2025  3


9.2 Aard procedures

Erkenningprocedure	20-12-2024  1
--------------------	---


9.3 Stand procedures


Het verzoek tot het erkennen van de Nederlandse Insolventieprocedure zal op de kortst mogelijke termijn bij een Engelse rechtbank worden ingediend. 20-12-2024  1


Volgens opgave wordt het verzoek tot het erkennen van de Nederlandse Insolventieprocedure de komende verslagperiode bij een Engelse rechtbank worden ingediend. 20-03-2025  2

Zoals hiervoor gemeld is de erkenningsprocedure afgewikkeld. 20-06-2025  3

9.4 Werkzaamheden procedures


Overleg en correspondentie met Engelse advocaat. 20-12-2024  1

Overleg en correspondentie met Engelse advocaat. 20-03-2025  2


Correspondentie en telefoongesprekken met Engelse advocaat. 20-06-2025  3

10. Overig


10.1 Plan van aanpak

De volgende werkzaamheden zullen de komende verslagperiode(s) worden uitgevoerd: 20-12-2024  1

1. Afwikkeling doorstart;
2. Verkoop resterende activa;
3. Opleveren huurlocaties;
4. Inning debiteuren;
5. Erkenningsprocedure VK
6. Overleg banken (HSBC en ING Bank);
7. Onderzoek administratie;
8. Onderzoek rechtmatigheid.

De volgende werkzaamheden zullen de komende verslagperiode(s) worden uitgevoerd:: 20-03-2025  2

1. Oplevering laatste panden;
2. Inning debiteuren;
3. Erkenningsprocedure VK;
4. Overleg banken (HSBC en ING Bank);
5. Onderzoek administratie;
6. Onderzoek rechtmatigheid.

De volgende werkzaamheden zullen de komende verslagperiode(s) worden uitgevoerd: 20-06-2025  3

1. Doorbelasting kosten;
2. Beoordeling en mogelijke inning rc vorderingen en vordering op American Express;
3. Afwikkeling rekeningen HSBC;
4. Inzichtelijk krijgen en onderzoek administratie;
5. Onderzoek verschillende (boedel) vorderingen;
6. Onderzoek rechtmatigheid.

De volgende werkzaamheden zullen de komende verslagperiode(s) worden uitgevoerd:

22-09-2025

 4

1. Onderzoek welke kosten nog kunnen worden doorbelast;
2. Beoordeling en mogelijke inning rc vorderingen;
3. Onderzoek vorderingen verhuurders en geclaimde bankgaranties;
4. Inzichtelijk krijgen en onderzoek administratie;
5. Onderzoek verschillende vorderingen;
6. Onderzoek rechtmatigheid.

De volgende werkzaamheden zullen de komende verslagperiode(s) worden uitgevoerd:

22-12-2025

 5

1. Afrekening doorbelasting kosten voortzetting;
2. Beoordeling en mogelijke inning rc vorderingen;
3. Inzichtelijk krijgen en onderzoek administratie;
4. Onderzoek verschillende vorderingen en mogelijke bezwaarprocedures;
5. Onderzoek rechtmatigheid.

De volgende werkzaamheden zullen de komende verslagperiode(s) worden voortgezegd c.q. afgerond:

23-03-2026

 6

1. Afrekening doorbelasting kosten voortzetting;
2. Beoordeling en mogelijke inning rc vorderingen;
3. Inzichtelijk krijgen en onderzoek administratie;
4. Onderzoek verschillende vorderingen en mogelijke bezwaarprocedures;
5. Onderzoek rechtmatigheid.

De volgende werkzaamheden zullen de komende verslagperiode(s) worden uitgevoerd:

23-06-2026

 **7**

1. Afrekening doorbelasting kosten voortzetting;
2. Beoordeling en mogelijke inning rc vorderingen;
3. Afronden Inzichtelijk krijgen en onderzoek administratie;
4. Onderzoek verschillende vorderingen en mogelijke bezwaarprocedures;
5. Onderzoek rechtmatigheid.

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Onbekend.

20-12-2024



Dit is nog niet bekend.

23-03-2026



Nog niet bekend.

23-06-2026



10.3 Indiening volgend verslag

23-9-2026

23-06-2026



10.4 Werkzaamheden overig

Opstellen verslag en diverse correspondentie.

20-12-2024



Opstellen verslag, financiële verslaglegging en diverse correspondentie.

20-03-2025



Opstellen (financiële) verslaglegging en diverse correspondentie.

20-06-2025



Opstellen (financiële) verslaglegging, diverse besprekingen, correspondentie en telefoongesprekken.

22-09-2025



Opstellen (financiële) verslaglegging, diverse besprekingen, correspondentie en telefoongesprekken.

22-12-2025



Opstellen (financiële) verslaglegging, diverse besprekingen, correspondentie en telefoongesprekken.

23-03-2026



Diverse besprekingen, correspondentie en telefoongesprekken, alsmede het opstellen van de (financiële) verslaglegging.

23-06-2026



Bijlagen

Bijlagen