

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	2
Datum verslag	03-07-2024
Insolventienummer	F.13/24/61
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000323046:F002
Datum uitspraak	13-02-2024

R-C	mr. C.H. Rombouts
Curator	mr L.E. van Leeuwen

Algemene gegevens

Naam onderneming

Riverside Structured Insurance B.V. (" gefailleerde ").	03-04-2024
	 1

Gegevens onderneming

Riverside Structured Insurance B.V.	03-04-2024
KvK-nummer: 32121969	 1
Statutaire zetel: Amsterdam	
Bezoekadres: Buitenveldertselaan 106 (1081 AB) Amsterdam	

Activiteiten onderneming

Uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel blijkt dat de activiteiten van gefailleerde zich richtten op het opzetten van partnerships met financiële instellingen met als doel om de rentabiliteit van portefeuilles van verzekeringspolissen duurzaam te verhogen door cross-selling, co-financiering en beheer van de aanvullende productie of acquisitie.

03-04-2024



Het bestuur heeft verklaard dat gefailleerde en de andere vennootschappen binnen de groep (hierna gezamenlijk te noemen: "**Riverside Group**") marketingcampagnes verzorgden voor (levens)verzekeraars in Europa en Zuid-Amerika. Met deze marketingcampagnes werd beoogd te bewerkstelligen dat bestaande polishouders nieuwe of aanvullende levensverzekeringen zouden afsluiten. Als tegenprestatie ontving Riverside Group een commissie van 10% tot 12% over de door de (her)verzekeraars geïncasseerde premie gedurende de looptijd van de polis.

Deze werkwijze wordt nader toegelicht op de website :<https://www.riversidegroup.nl/>.

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2018	€ 1.115.332,00	€ 41.473,00	€ 999.368,00
2019	€ 1.035.346,00	€ 13.508,00	€ 569.031,00
2020	€ 734.592,00	€ -17.181,00	€ 813.771,00
2021	€ 848.432,00	€ -7.033,00	€ 1.006.666,00

Toelichting financiële gegevens

De curator leidt de financiële gegevens af uit de vastgestelde jaarrekeningen van gefailleerde over boekjaar 2019 t/m 2021 die door het bestuur zijn aangeleverd. Dit betreffen enkelvoudige jaarrekeningen. Het bestuur heeft verklaard dat er geen jaarrekening over 2022 beschikbaar is.

03-04-2024



Gemiddeld aantal personeelsleden

6

03-04-2024



Boedelsaldo

€ 605,24

03-04-2024



1

Toelichting

Het boedelsaldo bestaat uit de opbrengsten van € 605 die zijn gerealiseerd met de verkoop van inventaris. Daarnaast is het boedelsaldo met 0,24 toegenomen doordat er rente op de boedelrekening is bijgeschreven.

€ 609,25

03-07-2024



2

Toelichting

Het boedelsaldo is met een bedrag van € 4,01 toegenomen doordat er rente op de boedelrekening is bijgeschreven.

Verslagperiode

van

03-04-2024

13-2-2024



1

t/m

2-4-2024

van

03-07-2024

14-2-2024



2

t/m

2-7-2024

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
----------------	--------------

1	71 uur 36 min
---	---------------

2	11 uur 54 min
---	---------------

totaal	83 uur 30 min
---------------	---------------

Toelichting bestede uren

Dit verslag is opgesteld conform de door RECOFA vastgestelde richtlijnen. Het faillissementsverslag en alle daarbij behorende bijlagen zijn zo zorgvuldig mogelijk samengesteld op basis van beschikbare gegevens en mededelingen van onder meer de schuldenaar of haar (voormalige) bestuurder(s).

03-04-2024

 1

De curator staat niet in voor de volledigheid en/of de juistheid van de aan het verslag en de bijlagen ten grondslag liggende informatie. Het kan voorkomen dat bepaalde informatie (nog) niet beschikbaar is, in een later stadium gewijzigd moet worden of dat informatie (nog) niet openbaar gemaakt kan worden. Aan dit faillissementsverslag en de bijlagen kunnen derhalve geen rechten worden ontleend. Schuldeisers dienen er rekening mee te houden dat de vooruitzichten op een mogelijke uitkering kunnen wijzigen als gevolg van nieuwe of gewijzigde informatie en/of inzichten.

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Gefailleerde en twee Nederlandse groepsvennootschappen zijn op 13 februari 2024 in staat van faillissement verklaard. Dit betreft de moedervernootschap Riverside Holding B.V. ("**Holding**") en de twee dochtervennootschappen Riverside ACF I B.V. ("**ACF**") en gefailleerde. Holding, ACF en gefailleerde worden gezamenlijk aangeduid als: "**Riverside**".

03-04-2024

 1

Holding houdt 100% van de aandelen in de twee werkmaatschappijen ACF en gefailleerde. Daarnaast houdt Holding 100% van de aandelen in de Amerikaanse vennootschap Riverside Demand Services LLC ("**RDS**"). Verder heeft Holding een deelneming (24,6%) in een Japanse vennootschap.

Binnen Riverside was ACF de entiteit die de servicecontracten afsloot met de (her)verzekeraars. Volgens het bestuur was gefailleerde in feite een personeelsvennootschap. Zo leende gefailleerde haar personeel uit aan ACF tegen een vergoeding inclusief een marge.

Ten tijde van de faillietverklaring werd het bestuur van gefailleerde gevormd door de heer A.R. Mooney en de heer W.M. Gilbert. Moedervernootschap Holding heeft in totaal 11 aandeelhouders. De onderneming van Riverside werd gefinancierd met kapitaal en leningen van investeerders, bestaande uit voornoemde aandeelhouders, werknemers en voormalige business partners. Deze investeerders (hierna ook te noemen: "**VIF Loanholders**") hebben leningen aan ACF verstrekt van in totaal ca. € 1,2 miljoen.

1.2 Lopende procedures

Ten tijde van de faillietverklaring waren er geen lopende procedures.

03-04-2024

 1

1.3 Verzekeringen

De curator heeft diverse lopende verzekeringen aangetroffen, waaronder een verzuimverzekering, reisverzekering, ongevallenverzekering, inboedelverzekering en aansprakelijkheidsverzekering. Mede vanwege de onmogelijkheid om de betreffende verzekeringen na de datum van het faillissement tijdelijk voort te zetten (en het ontbreken van de noodzaak daartoe), heeft de curator de lopende verzekeringen op naam van gefailleerde beëindigd/geroyeerd. De verzekeraars zijn verzocht om een eventuele premierestitutie naar de boedelrekening over te maken.

03-04-2024



1.4 Huur

Gefailleerde huurde een bedrijfsruimte aan het adres Buitenveldertselaan 106 te (1081 AB) Amsterdam. De curator heeft de huurovereenkomst ex art. 39 Fw opgezegd tegen de kortst mogelijke termijn. Hoewel er een opzegtermijn gold van drie maanden, hebben de curator en de verhuurder de huurovereenkomst met wederzijds goedvinden eerder beëindigd. Gefailleerde heeft ten gunste van de verhuurder een bankgarantie gesteld van € 10.058,28. De verhuurder heeft Rabobank verzocht om tot uitbetaling over te gaan, waarna Rabobank voornoemd bedrag heeft uitgekeerd.

03-04-2024



1.5 Oorzaak faillissement

Uit de gesprekken met het bestuur en de overige aan de curator mondeling en schriftelijke verstrekte informatie wordt het volgende afgeleid.

03-04-2024



Riverside is in 2005 opgericht. Het bestuur heeft verklaard dat Europese verzekeraars in de regel traditioneel zijn waar het gaat om marketing, waardoor Riverside eerst de markt in Zuid-Amerika heeft betreden. Nadat daar de nodige successen waren geboekt (die aan de hand van data inzichtelijk konden worden gemaakt), is Riverside zich mede gaan richten op verzekeraars in Europa. Hoewel Riverside de kosten van de marketingcampagnes voor de (her)verzekeraars grotendeels voorfinancierde, konden deze kosten doorgaans gedekt worden door de met het project te genereren inkomsten. Het bestuur heeft verklaard dat dit bedrijfsmodel in eerste instantie goed werkte en dat de onderneming winstgevend was.

Op enig moment is besloten om de bedrijfsactiviteiten van Riverside uit te breiden door een expansie naar de Verenigde Staten en Azië. Uiteindelijk was Riverside in ongeveer 30 landen actief. Om deze groei te bewerkstelligen heeft Riverside aanzienlijke kosten moeten maken, hetgeen heeft geleid tot substantiële verliezen. Deze kosten werden deels gefinancierd met kapitaal en leningen van de hiervoor genoemde investeerders. Destijds was het de verwachting dat er nieuwe projecten zouden worden binnengehaald, waarna de onderneming van Riverside weer winstgevend zou worden.

In de jaren 2019 tot en met 2022 heeft Riverside forse verliezen geleden. Uit de geconsolideerde cijfers blijkt dat Riverside in 2019 een verlies leed van ca. € 1,3 miljoen. Deze verliezen zouden zijn veroorzaakt door enerzijds de kostenstructuur die gebaseerd was op groei en anderzijds de lage gerealiseerde netto projectwaarde in 2019 en 2020. Deze tegenvallende resultaten zouden mede een gevolg zijn geweest van de coronacrisis. Het bestuur heeft verklaard dat de operationele kosten in 2019 zijn afgebouwd tot een niveau van € 700.000. Hoewel het mogelijk leek om de onderneming op termijn weer winstgevend te maken (voor 2023 werd er een positief

bedrijfsresultaat geprognoseerd van € 451.000), was dit onvoldoende om de schuldenlast in te lopen. De schuldenlast van Riverside bedroeg eind 2022 ca. € 6,6 miljoen met een rentelast van € 350.000 tot € 400.000 per jaar.

Het bestuur heeft juridisch advies ingewonnen over een mogelijke herstructurering van de schulden. Uit dit plan blijkt dat de VIF Loanholders bereid waren om een additionele lening te verstrekken om een crediteurenakkoord te financieren. Daarbij werd ervan uitgegaan dat de VIF Loanholders en Rabobank een pandrecht hebben, althans pretendeerden op bepaalde toekomstige vorderingen van Riverside uit hoofde van marketingcampagnes. De waarde van deze toekomstige inkomsten (die Riverside Group over de looptijd van de polissen zou ontvangen) wordt door het bestuur geschat op € 1,5 miljoen.

Uiteindelijk is het niet gelukt om een crediteurenakkoord te bewerkstelligen. Het akkoord zou mede worden gefinancierd met de inkomsten uit een nieuw project. Op het moment dat dit project werd uitgesteld was het voor Riverside niet langer mogelijk om de lopende kosten te betalen (waaronder de loonbetalingen aan het personeel). Aangezien er op dat moment een achterstand was van drie maanden in de loonbetalingen aan het personeel, heeft het bestuur een eigen aangifte tot faillietverklaring ingediend. Ten tijde van de faillietverklaring waren de bedrijfsactiviteiten reeds gestaakt.

De curator zal in het kader van het rechtmatigheidsonderzoek nader onderzoek verrichten naar de oorzaken van het faillissement.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

7

03-04-2024



Toelichting

Gefailleerde had ten tijde van de faillietverklaring 7 werknemers in dienst. De curator heeft de arbeidsovereenkomsten van deze werknemers opgezegd op de voet van art. 40 Fw. De (voormalige) werknemers kunnen mogelijk een beroep doen op de Loongarantieregeling van het UWV.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

7

03-04-2024



2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
14-2-2024	7	
totaal	7	

2.4 Werkzaamheden personeel

Opzegging arbeidsovereenkomsten personeel, organiseren intake UWV, afwikkelen vordering UWV in het kader van de Loongarantieregeling.

03-04-2024



3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

Niet van toepassing.

03-04-2024



3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Niet van toepassing.

03-04-2024



3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Kantoorinventaris	€ 605,00	
totaal	€ 605,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

Kantoorinventaris

De curator heeft kantoorinventaris aangetroffen in de bedrijfsruimte van gefailleerde, bestaande uit een vitrinekast, enkele stoelen en bureaus. Deze kantoorinventaris is verouderd en heeft een beperkte waarde, waardoor de curator vanuit kosten-batenoverwegingen (en met goedkeuring van de pandhouder) heeft besloten om deze onderhands aan de nieuwe huurder te verkopen tegen een koopsom van € 500 exclusief btw.

03-04-2024

 1

Hardware

De bedrijfsmiddelen van gefailleerde bestaan verder uit hardware, zoals laptops, beeldschermen en telefoons. De curator zal de hardware eveneens te gelde maken in overleg met de pandhouder.

Verslag 2

Kantoorinventaris

Inmiddels is de kantoorinventaris onderhands verkocht. De curator heeft de koopsom van € 500 exclusief btw op de boedelrekening ontvangen.

03-07-2024

 2

Hardware

De curator heeft de hardware van gefailleerde na overleg met de pandhouder te gelde gemaakt door middel van een online combinatieveiling. De eindafrekening zal in de volgende verslagperiode plaatsvinden.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De hiervoor beschreven inventariszaken kwalificeren als bodemzaken.

Aangezien gefailleerde onder meer een achterstand heeft laten ontstaan in het afdragen van loonheffingen, zal de curator ex art. 57 lid 3 Fw - waar nodig - de belangen behartigen van de belastingdienst.

03-04-2024

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Onderzoek naar bedrijfsmiddelen en verkoopmogelijkheden.

03-04-2024

 1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

De curator heeft geen voorraden aangetroffen.

03-04-2024

 1

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Niet van toepassing.

03-04-2024

 1

3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

Liquide middelen

Gefailleerde hield ten tijde van de faillietverklaring een creditsaldo van € 3,24 aan op een bankrekening bij Rabobank. Rabobank heeft zich op verrekening beroepen en dit saldo in mindering gebracht op de openstaande schuld.

03-04-2024

 1

3.9 Werkzaamheden andere activa

De curator verricht onderzoek naar eventuele overige activa.

03-04-2024

 1

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Toelichting debiteuren

Voor zover de curator kan nagaan heeft gefailleerde geen vorderingen op handelsdebiteuren. Gefailleerde zou per ultimo 2022 wel vorderingen hebben op groepsvennootschappen, te weten een rekening-courantvordering van € 438.900,04 op Holding en een rekening-courantvordering van € 292.272 op ACF. Deze vorderingen kunnen gelet op het faillissement van de betreffende groepsvennootschappen niet meer worden geïnd.

03-04-2024

 1

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Niet van toepassing.

03-04-2024

 1

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 830.520,90

03-04-2024

 1

Toelichting vordering van bank(en)

Rabobank

Rabobank heeft op 26 januari 2022 twee leningen verstrekt aan Riverside van € 373.000 respectievelijk € 307.500. Daarnaast heeft Rabobank een vordering op Riverside uit hoofde van een debetstand van € 38.366,70 op een bankrekening van Riverside. Tot slot heeft Rabobank een vordering op Riverside van € 10.058,28 uit hoofde van een afgegeven bankgarantie. Rabobank heeft deze vorderingen (te vermeerderen met achterstallige rente) ad in totaal € 830.520,90 + P.M. bij de curator ingediend.

VIF Loanholders

De VIF Loanholders stellen dat zij ten tijde van de faillietverklaring in totaal € 1.227.617 van ACF te vorderen hadden. De respectievelijke VIF Loanholders hebben de openstaande vorderingen bij brieven van 26 januari 2024 opgeëist. Aangezien gefailleerde niet hoofdelijk aansprakelijk is voor deze schuld van ACF, zal de positie van de VIF Loanholders in het faillissementsverslag van ACF worden toegelicht.

5.2 Leasecontracten

Leaseovereenkomst Ricoh

Gefailleerde leasete een multifunctionele printer van Ricoh (operational lease). Op 16 februari 2024 heeft de curator de leaseovereenkomst met Ricoh Nederland ex art. 39 Fw opgezegd tegen de vroegst mogelijke datum. Inmiddels is de printer door Ricoh Nederland opgehaald. Afgerond.

03-04-2024

 1

5.3 Beschrijving zekerheden

Rabobank heeft in 2010 een pandrecht verkregen op de inventaris tot zekerheid van al hetgeen Rabobank te vorderen heeft. Daarnaast stelt Rabobank dat Riverside op 6 november 2020 ten gunste van Rabobank een stil pandrecht heeft gevestigd op alle huidige en toekomstige bedrijfsmiddelen en vorderingen van Riverside. Rabobank heeft op 12 februari 2024 een laatste verzamelvervolgpandakte geregistreerd.

03-04-2024

 1

5.4 Separatistenpositie

De curator heeft afspraken gemaakt met Rabobank over het te gelde maken van de bedrijfsmiddelen van gefailleerde tegen een boedelbijdrage. Daarnaast heeft Rabobank de curator verzocht om de incasso van eventuele (verpande) debiteurenvorderingen ter hand te nemen. Het is de curator echter gebleken dat gefailleerde geen vorderingen heeft op handelsdebiteuren die geïnd kunnen worden.

03-04-2024

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Niet van toepassing.

03-04-2024

 1

5.6 Retentierechten

Niet van toepassing.

03-04-2024

 1

5.7 Reclamerechten

Niet van toepassing.

03-04-2024



5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

P.M.

03-04-2024



5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Het te gelde maken van de bedrijfsmiddelen in overleg met Rabobank als pandhouder.

03-04-2024



6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Ten tijde van de faillietverklaring waren de bedrijfsactiviteiten van gefailleerde reeds gestaakt.

03-04-2024



6.2 Financiële verslaglegging

Niet van toepassing.

03-04-2024



6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Niet van toepassing.

03-04-2024



Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Hoewel de activiteiten van Riverside reeds zijn gestaakt, vertegenwoordigt de onderneming van Riverside (en de daaraan verbonden goodwill) volgens het bestuur nog een substantiële waarde. Riverside heeft immers jarenlange relaties opgebouwd met verschillende (her)verzekeraars en een uniek bedrijfsmodel ontwikkeld. De curator zal onderzoeken of de onderneming van Riverside geheel of gedeeltelijk kan worden doorgestart. Gelet op de nichemarkt waarin Riverside opereert zal de curator gezamenlijk met het bestuur onderzoek doen naar mogelijke doorstartkandidaten en indien opportuun een biedingsprocedure inrichten.

03-04-2024

 1

Verslag 2

Zoals vermeld zijn de bedrijfsactiviteiten van Riverside reeds gestaakt. Een Amerikaanse dochtervennootschap van Holding ontplooit op dit moment nog wel activiteiten. De curator onderzoekt in overleg met de bestuurder van gefailleerde of er mogelijkheden zijn om de immateriële activa van Riverside en voornoemd aandelenbelang van Holding te gelde te maken. De curator is voornemens om in overleg met de bestuurder eventuele geïnteresseerde partijen te benaderen en indien opportuun een biedingsprocedure in te richten. De bestuurder is in de onderhavige verslagperiode onbereikbaar gebleken voor het verschaffen van de benodigde inlichtingen. De curator zal opnieuw in contact treden met de bestuurder en voornoemde werkzaamheden de komende periode voortzetten.

03-07-2024

 2

6.5 Verantwoording

P.M.

03-04-2024

 1

6.6 Opbrengst

Toelichting

P.M.

03-04-2024

 1

6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

P.M.

03-04-2024

 1

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Onderzoeken eventuele doorstartmogelijkheden.

03-04-2024

 1

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curator heeft de digitale administratie (waaronder het e-mailverkeer) van Riverside veiliggesteld met behulp van een ICT-deskundige. In een later stadium zal de curator onderzoek verrichten naar de administratie en de vraag of aan de administratieplicht van art. 2:10 BW is voldaan.

03-04-2024



7.2 Depot jaarrekeningen

Boekjaar 2021
Datum deponering 29-12-2022
Datum vaststelling jaarstuk 13-12-2022

03-04-2024



Boekjaar 2020
Datum deponering 01-12-2021
Datum vaststelling jaarstuk 26-11-2021

Boekjaar 2019
Datum deponering 14-12-2021
Datum vaststelling jaarstuk 07-12-2020

De curator stelt vast dat de jaarrekeningen over boekjaar 2019 t/m 2021 tijdig zijn gedeponerd. De jaarrekening over boekjaar 2022 is niet gedeponerd, terwijl deze jaarrekening wel gedeponerd had moeten zijn. Daarmee is de deponeringsplicht van art. 2:394 BW geschonden.

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Gezien de omvang van de onderneming van gefailleerde niet vereist.

03-04-2024



7.4 Stortingsverplichting aandelen

In onderzoek.

03-04-2024



7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

In onderzoek.

03-04-2024



7.6 Paulianeus handelen

Toelichting

In onderzoek.

03-04-2024



7.7 Toelichting rechtmatigheid

In onderzoek.

03-04-2024



7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Het verrichten van een onderzoek naar de taakvervulling van het bestuur en eventueel paulianeus handelen.

03-04-2024
 1

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

03-04-2024
 1

Claimsagent BV: € 36,30
Salaris curator P.M.

€ 91.494,83

03-07-2024
 2

Toelichting

Claimsagnt BV: € 63,53
Verhuurder: € 6.890,77
UWV: € 84.540,53

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 657.910,00

03-04-2024
 1

€ 635.593,00

03-07-2024
 2

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

03-04-2024
 1

Vooralsnog onbekend.

€ 125.289,96

03-07-2024
 2

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

Vooralsnog onbekend.

03-04-2024



€ 2.577,82

Toelichting

Dit betreft een vordering van een werknemer.

03-07-2024



8.5 Aantal concurrente crediteuren

10

03-04-2024



13

03-07-2024



8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 1.067.123,70

03-04-2024



€ 1.122.050,87

03-07-2024



8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

03-04-2024



8.8 Werkzaamheden crediteuren

Verifiëren van ingediende vorderingen.

03-04-2024



9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing.

03-04-2024

 1

9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

03-04-2024

 1

9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

03-04-2024

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

Geen.

03-04-2024

 1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

- onderzoek eventuele doorstartmogelijkheden;
- verkoop hardware (in overleg met pandhouder);
- onderzoek eventuele overige activa;
- onderzoek naar taakvervulling bestuur;
- onderzoek naar paulianeuze transacties; en
- verificatie van vorderingen.

03-04-2024



Verslag 2

- onderzoek eventuele doorstartmogelijkheden;
- onderzoek naar taakvervulling bestuur;
- onderzoek naar paulianeuze transacties; en
- verificatie van vorderingen.

03-07-2024



10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Vooralsnog onbekend.

03-04-2024



10.3 Indiening volgend verslag

3-10-2024

03-07-2024



10.4 Werkzaamheden overig

Zie hiervoor onder 10.1 Plan van aanpak.

03-04-2024



Bijlagen

Bijlagen