

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft


Verslagnummer	4
Datum verslag	04-05-2026
Insolventienummer	F.13/25/216
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000437535:F001
Datum uitspraak	10-06-2025

R-C	mr. V.G.T. van Emstede
Curator	mr N. Bakker

Algemene gegevens

Naam onderneming

NCES Facilities B.V.
NCES Sanitair B.V.
NCES Keukens B.V.

10-07-2025
 1

Gegevens onderneming

Opmerkingen vooraf:

10-07-2025



Dit is het eerste openbaar verslag in de faillissementen van:

- NCES Facilities B.V. (Hierna ook: "Facilities");
- NCES Sanitair B.V., h.o.d.n. Sani-Dump Villa Arena (Hierna ook: "Sanitair");
- NCES Keukens B.V. h.o.d.n. Küchen-Dump Villa Arena (Hierna ook: "Keukens").

De vennootschappen zullen in het hiernavolgende ook gezamenlijk worden aangeduid als: "de faillieten" of: "NCES c.s.". Dit verslag is opgesteld conform de RECOFA-richtlijnen voor faillissementen en surseances van betaling.

De curator brengt met medeweten van de rechter-commissaris in deze faillissementen een geconsolideerd verslag uit. Dat betekent dat dit openbaar verslag betrekking heeft op de drie genoemde faillissementen.

Het eerste openbaar verslag heeft betrekking op de bevindingen en het handelen van de curator in de faillissementen vanaf 10 juni 2025 tot en met 9 juli 2025.

De curator wijst erop dat de informatie afkomstig is van derden en in dit stadium de informatie nog niet compleet is dan wel uitputtend is gecontroleerd. De curator heeft nog niet alle opgenomen informatie kunnen verifiëren. Het is niet uitgesloten dat verder onderzoek nieuwe of andere informatie oplevert waardoor informatie achteraf bijgesteld moet worden. Dat zal dan in een volgend openbaar verslag gebeuren.

Dit openbaar verslag is geen jaarrekening of prospectus. Schuldeisers kunnen aan dit verslag geen rechten ontlenen. De verslagen worden gepubliceerd op www.rechtspraak.nl

Activiteiten onderneming

Alle drie de vennootschappen zijn opgericht op 25 juni 2021, waarbij Facilities als financiële holding van de beide werkmaatschappijen, Sanitair en Keukens, fungeert. Facilities houdt daarbij alle aandelen in, en vormt het bestuur over de werkmaatschappijen. Het bestuur over Facilities wordt gevoerd door de heer Ucak die tevens enig aandeelhouder in Facilities is.

10-07-2025



De heer Ucak heeft een ruime ervaring binnen de FG Groep, een groep ondernemingen die diverse franchiseformules in onder meer de sanitair- en keukenbranche beheert, waaronder de franchiseformules Sani-Dump en Küchen-Dump. De hieraan verbonden formules richten zich op de verkoop van A merken tegen bodemprijzen, waarbij men stelt altijd de goedkoopste te zijn.

Medio 2021 kreeg de heer Ucak de mogelijkheid om de door een franchisegever gedreven winkel in de Woonmall Villa Arena in Amsterdam over te nemen, waarna de overgenomen activiteiten van Sani-Dump zijn ondergebracht in Sanitair. Enkele maanden later zijn de activiteiten van Küchen- Dump ondergebracht in Keukens.

De bedrijfsactiviteiten van Sanitair en Keukens bestaan uit respectievelijk het verkopen van sanitair c.q. keukens waaronder begrepen het verlenen van advies en het ontwerpen van sanitair- c.q. keukenopstellingen.

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2024	€ 49.475,00	€ -17.147,00	€ 64.702,00
2023	€ 106.674,00	€ 10.596,00	€ 73.232,00
2022	€ 101.112,00	€ 16.977,00	€ 65.802,00
2021	€ 34.000,00	€ 4.988,00	€ 21.814,00

Toelichting financiële gegevens

De gegevens hierboven zien op NCES Facilites B.V.

10-07-2025

 1

NCES Sanitair B.V.

Jaar	Netto omzet	Winst/verlies	Balanstotaal
2024	€ 1.237.090	-/- € 245.260	€ 449.880
2023	€ 1.486.149	-/- € 418.769	€ 444.912
2022	€ 1.475.736	-/- € 234.709	€ 509.733
2021	€ 569.943	€ 26.792	€ 580.716

NCES Keukens B.V.

Jaar	Netto omzet	Winst/verlies	Balanstotaal
2024	€ 559.142	€ 42.601	€ 191.312
2023	€ 671.527	-/- € 99.830	€ 160.527
2022	€ 556.641	-/- € 58.780	€ 170.715
2021	€ 16.448	€ 4.983	€ 133.121

Bovenstaande financiële gegevens volgen uit de jaarverslagen van de vennootschappen.

Gemiddeld aantal personeelsleden

5

10-07-2025

 1

Toelichting

Binnen Sanitair waren vijf personeelsleden werkzaam die zich enkel bezig hielden met de advisering, in- en verkoop van sanitair. Binnen de overige vennootschappen was geen personeel in dienst.

De verkoop en advisering binnen Keukens werd door de heer Ucak zelf uitgevoerd.

Boedelsaldo

Toelichting

NCES Facilities B.V. € 0,00
NCES Sanitair B.V.: 4.187,40
NCES Keukens B.V.: € 0,00

10-07-2025

 1

Toelichting

NCES Facilities B.V. € 0,00
NCES Sanitair B.V.: € 120.471,42
NCES Keukens B.V.: € 43.481,22

10-10-2025

 2

Toelichting

NCES Facilities B.V. : € 0,00
NCES Sanitair B.V. : € 117.622,86
NCES Keukens B.V. : € 43.547,93

16-01-2026

 3

Toelichting

NCES Facilities B.V. : € 0,00
NCES Sanitair B.V. : € 117.858,28
NCES Keukens B.V. : € 43.635,09

04-05-2026

 **4**

Verslagperiode

van

10-6-2025

t/m

9-7-2025

van

10-7-2025

t/m

9-10-2025

van

10-10-2025

t/m

15-1-2026

van

16-1-2026

t/m

4-5-2026

10-07-2025

 1

10-10-2025

 2

16-01-2026

 3

04-05-2026

 **4**

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	55 uur 12 min
2	28 uur 30 min
3	1 uur 48 min
4	18 uur 48 min
totaal	104 uur 18 min

Toelichting bestede uren

NCES Facilities B.V.: 55 uur en 12 minuten
NCES Sanitair B.V.: 50 uur en 48 minuten
NCES Keukens B.v.: 10 uur en 12 minuten

10-07-2025



1

NCES Facilities B.V.: 28 uur en 30 minuten
NCES Sanitair B.V.: 56 uur en 54 minuten
NCES Keukens B.v.: 4 uur en 6 minuten

10-10-2025



2

NCES Facilities B.V.: 1 uur en 48 minuten
NCES Sanitair B.V.: 9 uur en 6 minuten
NCES Keukens B.v.: 1 uur en 48 minuten

16-01-2026



3

NCES Facilities B.V.: 2 uur
NCES Sanitair B.V.: 14 uur
NCES Keukens B.v.: 2 uur en 48 minuten

04-05-2026



4

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

NCES Facilities is de moederverenootschap van NCES Sanitair B.V. en NCES Keukens B.V. De aandelen in NCES Facilities worden gehouden door de heer Ucak, die tevens enig bestuurder en aandeelhouder is van NCES Facilities.

10-07-2025



1

1.2 Lopende procedures

Volgens de bestuurder zijn er geen lopende procedures.

10-07-2025



1

Tot op heden is van lopende procedures niet gebleken.

10-10-2025



2

Afgewikkeld. De curator is niet bekend geraakt met lopende procedures.

16-01-2026



3

1.3 Verzekeringen

De vennootschap(pen) beschikte(n) over de gebruikelijke zakelijke verzekeringen, waarbij de premies doorgaans per jaar vooruit werden betaald. Waar mogelijk zijn enkele verzekeringen beëindigd. In de komende periode zullen meer verzekeringen die vanwege het faillissement niet of niet langer noodzakelijk zijn worden beëindigd.

10-07-2025



Verzekeringen die waren afgesloten werden ondergebracht in Sanitair.

10-10-2025



In de vorige verslagperiode heeft de verzekeraar – als gevolg van het faillissement - de verzuimverzekering beëindigd, wat destijds tot een premierestitutie van € 1.663,62 heeft geleid.

Daarnaast is wegens de inname van een leaseauto de zakelijke autoverzekering beëindigd. De curator is nog in afwachting van een eventuele premierestitutie.

Voorts werd een bedrijfspolis aangehouden bestaande uit diverse onderdelen. In eerste instantie zijn de onderdelen waarvan instandhouding niet langer nodig was, zoals een rechtsbijstandsverzekering, beëindigd. Na veiling en uitlevering van de voorraad en inventaris zijn ook de resterende onderdelen van de bedrijfspolis beëindigd. De premierestitutie van € 1.367,85 is inmiddels op de faillissementsrekening bijgeschreven.

Van andere verzekeringen is tot op heden niet gebleken.

In verband met royement van de zakelijke autoverzekering is de premierestitutie van € 730,19 op de door Sanitair aangehouden bankrekening bijgeschreven. Dit bedrag is inmiddels doorgeleid naar de faillissementsrekening.

16-01-2026



Met de premierestitutie zijn alle aan de curator bekende verzekeringen afgewikkeld.

1.4 Huur

Middels een indeplaatsstelling wordt de winkelruimte in Woonmall Villa Arena gehuurd door Sanitair. Voor het deel van de winkelruimte dat in gebruik is bij Keukens wordt door Sanitair een deel van de maandelijkse huur doorberekend aan Keukens.

10-07-2025

 1

Daags na het faillissement heeft de verhuurder van de winkelruimte de huurovereenkomst met inachtneming van het bepaalde in artikel 39 Fw. opgezegd.

Van verdere huurovereenkomsten is tot op heden niet gebleken.

In de afgelopen verslagperiode is de gehuurde winkelruimte in Woonmall Villa Arena aan de verhuurder opgeleverd. Voorafgaand aan de oplevering is de verhuurder op de hoogte gebracht van het feit dat de boedel zich - wegens het ontbreken van middelen - genoodzaakt zag om enkele roerende zaken in het gehuurde achter te laten.

10-10-2025

 2

De verhuurder heeft haar vordering inmiddels ingediend. Tevens heeft zij de gestelde bankgarantie ingeroepen, waarna de bank tot uitbetaling is overgegaan.

De curator zal nader onderzoek doen naar de vorderingen die uit de bankgarantie zijn voldaan. Als hieruit geen bijzonderheden voortvloeien zal dit onderdeel in de komende verslagperiode kunnen worden afgewikkeld.

16-01-2026

 3

Het onderzoek naar de vordering van de verhuurder en de vorderingen van de verhuurder die vanuit de geclaimde bankgarantie zijn voldaan is nog niet afgerond.

04-05-2026

 4

1.5 Oorzaak faillissement

Uit de eerste, van de bestuurder van de gefailleerde vennootschappen verkregen informatie over de oorzaken van de faillissementen, is (voorlopig) het volgende gebleken. Daarbij merkt de curator op dat het hierbij gaat om een uiterst voorlopige weergave van de thans beschikbare informatie vanuit de bestuurder die door de curator nog niet op juist- en volledigheid is onderzocht.

10-07-2025

 1

De vennootschappen zijn opgericht in het kader van de overname van de Sani-Dump activiteiten van de FG Groep door Sanitair. Daarbij zou met de FG Groep zijn overeengekomen dat een deel van de winkelruimte in Woonmall Villa Arena zal worden verbouwd en ingericht als showroom ten behoeve van de relatief nieuwe franchiseformule Küchen-Dump.

De sanitairafdeling werd in de nazomer van 2021 geopend, waarna de keukenafdeling begin 2022 volgde. In tegenstelling tot een inmiddels gesloten franchiseovereenkomst met Sanitair als franchisenemer bleef een franchiseovereenkomst met Keukens als franchisenemer van de KüchenDump formule uit. Uiteindelijk heeft in november 2023 ondertekening plaatsgevonden.

De Küchen-Dump formule zou moeizaam van de grond zijn gekomen. Volgens de bestuurder was dit enerzijds terug te voeren op het feit dat deze franchiseformule relatief nieuw was en anderzijds op de concurrentie binnen Woonmall Villa Arena, waar veel concurrenten in de keukenbranche zijn gevestigd.

Alhoewel de indeplaatstellingsovereenkomst met betrekking tot de huurovereenkomst in de zomer van 2022 door Sanitair werd ondertekend, bleef ondertekening door de FG Groep uit tot begin 2023. Over die eerste periode zouden de door de verhuurder aan de FG Groep in rekening gebrachte huurpenningen door de FG Groep aan Sanitair zijn doorbelast. Nadat de indeplaatsstelling was geformaliseerd heeft de verhuurder de huurpenningen aan de FG Groep gecrediteerd en vervolgens aan Sanitair in rekening gebracht. In plaats van de gecrediteerde bedragen door te leiden naar Sanitair is volgens de bestuurder besloten om dit bedrag te verrekenen met achterstallige inkoopfacturen. Als gevolg hiervan zou Sanitair gedurende een periode dubbele huur hebben betaald, hetgeen het nodige effect zou hebben gehad op de liquiditeitspositie.

Vanuit de FG Groep zou vervolgens in het najaar van 2023 sterk aangedrongen zijn om de inkomende betalingen op de verkopen en uitgaande betalingen op de inkooporders niet langer over de door de vennootschap(pen) aangehouden bankrekeningen te laten lopen, maar via een derdengeldrekening onder de toezegging dat de FG Groep de vennootschap(pen) financieel zou blijven ondersteunen.

De introductie van deze constructie zou tot een verslechterde samenwerking tussen franchisenemer en de FG Groep hebben geleid, alsmede tot een verminderde zeggenschap van Sanitair en Keukens over de besteding van de via de derdengeldrekening ontvangen gelden. Volgens de bestuurder moest in die periode herhaaldelijk om financiële steun worden gevraagd om – naast de inkopen – aan de overige financiële verplichtingen te voldoen.

Een en ander had volgens de bestuurder tevens tot gevolg dat de ABN Amro Bank de vennootschappen onder bijzonder beheer heeft geplaatst.

De ontstane situatie heeft ertoe geleid dat de heer Ucak medio november 2024 te kennen heeft gegeven de activiteiten van de vennootschappen te willen beëindigen door deze over te doen aan een derde partij.

Eind 2024 zou zich vervolgens een potentiële koper hebben aangediend, waarbij het voornemen was om begin 2025 een transactie te sluiten. Die transactie voorzag echter niet in een volledige verkoop van de vennootschappen, maar slechts op een economische overdracht. De heer Ucak heeft hiermee niet ingestemd, waarna hij heeft besloten om het faillissement van de vennootschappen aan te vragen.

De curator zal een eigen onderzoek naar de oorzaken van het faillissement instellen.

10-10-2025

 2

Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement is gaande.

16-01-2026

 3

Zowel in het kader van het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement als in het kader van de gang van zaken met betrekking tot de samenwerking tussen de franchisegever en de heer Ucak heeft er in de afgelopen verslagperiode een verdere bespreking tussen de curator, de heer Ucak en zijn advocaat plaatsgevonden. Aan de hand daarvan zal het onderzoek worden voortgezet.

04-05-2026

 **4**

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

5

10-07-2025



Toelichting

Het voltallige personeel was in dienst van Sanitair.

Met betrekking tot ontslagaanzeggingen:

Met toestemming van de rechter-commissaris zijn de arbeidsovereenkomsten per brief en per mail op 13 juni 2025 opgezegd en zijn de personeelsleden uitgenodigd voor een bijeenkomst met het UWV die op 18 juni 2025 op het kantoor van de curator is gehouden.

Tussen Sanitair en Facilities was een managementovereenkomst gesloten, waarbij Facilities de heer Ucak heeft aangewezen om namens Facilities de managementtaken binnen Sanitair uit te voeren. Nu er vanuit Facilities verloning aan de heer Ucak plaatsvond en mogelijk geoordeeld zou kunnen worden dat er sprake is van een arbeidsverhouding is op 18 juni 2025 per mail en per brief de mogelijke arbeidsovereenkomst tussen Facilities en de heer Ucak opgezegd voor zover vereist.

De activiteiten waren voorafgaande aan het faillissement reeds gestaakt en de winkel was gesloten. Het personeel niet verzocht om tijdens de opzegtermijn door te werken.

Toelichting

10-10-2025



In de afgelopen verslagperiode heeft het UWV de opzegtermijn berekend op 24 juli 2025 en aangegeven dat zij de loonbetaling overneemt vanaf 1 juni 2025.

In het kader van de afwikkeling van de arbeidsovereenkomsten wordt contact onderhouden met het pensioenfonds over het aanleveren van loongegevens.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Toelichting

Nog niet bekend

10-07-2025



Toelichting

In het jaar voorafgaande aan het faillissement waren 7 personeelsleden in dienst.


16-01-2026





2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
13-6-2025	5	
totaal	5	

2.4 Werkzaamheden personeel

- Inventariseren personeelsbestand en arbeidsovereenkomsten; 10-07-2025  1
- Toestemming verzoeken opzeggen arbeidsovereenkomsten;
- Voorbereiden van en versturen van ontslagaanzeggingen;
- Diverse werkzaamheden inzake de salarisadministratie/pensioen/salaris/verlofuren;
- Beantwoorden e-mails/vragen werknemers;
- Personeelsbijeenkomst van UWV;
- Afstemming met het UWV inzake aanleveren informatie

- Diverse contacten UWV; 10-10-2025  2
- Diverse contacten pensioenfonds.


- Onderzoek en correspondentie bestuurder over aantal personeelsleden in het jaar voorafgaande aan het faillissement. 16-01-2026  3

3. Activa


3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

De vennootschappen hebben geen onroerende zaken in eigendom; de winkelruimte werd gehuurd

10-07-2025
 1


Afgewikkeld.

10-10-2025
 2


3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

3.3 Bedrijfsmiddelen


Toelichting bedrijfsmiddelen

De vennootschappen zijn eigenaar van de gebruikelijke winkelinventaris, zoals meubilair, computers, telefoons etc. Voorts is een beperkt deel van de winkelruimte ingericht als opslag met daarbij behorende stellingen. 10-07-2025
 1

De onderneming beschikte daarnaast over een tweetal leaseauto's.


De inventaris en bedrijfsmiddelen zijn getaxeerd door het Nederlands Taxatie- en Adviesbureau (NTAB). Met toestemming van de rechter-commissaris heeft FUM in samenwerking met Troostwijk Auctions een veiling georganiseerd waarbij de in de winkel van de Villa Arena aanwezige voorraden en bedrijfsmiddelen zijn geveild. 10-10-2025
 2


De netto veilingopbrengst van de inventaris en bedrijfsmiddelen – in eigendom toebehorend aan Sanitair - bedroeg € 6.316,80 en is op de faillissementsrekening ontvangen.

Inmiddels zijn de resterende zaken van Sanitair die als zogenaamde bodemzaken kunnen worden aangemerkt in een gecombineerde veiling alsnog geveild. De netto opbrengst van deze bodemzaken - € 76,23 -, is op de faillissementsrekening bijgeschreven. 16-01-2026
 3

De kosten voor de werkzaamheden van het NTAB zijn inmiddels ten laste van Sanitair gebracht. In de komende periode zal een deel van deze kosten worden omgeslagen naar Keukens.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Uit de eerste beschikbare informatie wordt afgeleid dat de vennootschappen niet als een fiscale eenheid zijn aangemerkt. Voor zover nu bekend zijn er binnen Sanitair en Keukens diverse achterstanden in de betaling van diverse belastingen. Voor zover de bedrijfsmiddelen kunnen worden gekwalificeerd als bodemzaken zal de curator op grond van het bepaalde in artikel 57 lid 3 Fw. de belangen behartigen van de schuldeisers die in rang boven de pandhouders gaan, zoals de belastingdienst met het bodemvoorrecht. 10-07-2025
 1

De bedrijfsmiddelen en inventaris kwalificeren als bodemzaken. Ten aanzien van de verkoopopbrengst oefent de curator het bodemvoorrecht van de fiscus uit. 10-10-2025
 2

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

- Inventariseren bedrijfsmiddelen
- Afstemming met het bestuur in verband met het aanleveren van informatie

10-07-2025



- Taxatie bedrijfsmiddelen;
- Opvragen offertes veiling;
- Diverse overleggen met FUM inzake veiling en planning;
- Toestemming rechter-commissaris voor het inschakelen van FUM.

10-10-2025



- Correspondentie en overleg FUM met betrekking tot de veiling van de restanten;
- Controle overzichten veilingopbrengsten;
- Financiële afwikkeling met de boedel inzake de veilingopbrengsten

16-01-2026



3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Voorraad:

De voorraad bestaat uit losse sanitair- en keukenonderdelen en accessoires, alsmede uit showroomkeukens en -badkamers. De showroommodellen kunnen niet worden gekwalificeerd als bodemzaken.

Daarnaast zou zich voorraad bevinden bij een transporteur ten behoeve van de bezorging van lopende orders.

Lopende orders:

Sanitair

De curator heeft de beschikking gekregen over de orderportefeuille die kort gezegd bestaat uit orders waarop een aanbetaling is verricht, orders die volledig zijn betaald en orders waarvan de producten geheel of gedeeltelijk aan Sanitair zijn geleverd.

De curator onderzoekt de mogelijkheden om deze orders hetzij aan een derde partij te verkopen, hetzij zelf af te wikkelen. Complicerende factor daarbij is dat ten aanzien van de goederen enerzijds de franchisegever een beroep op eigendomsvoorbehoud heeft gedaan en subsidiair het recht van reclame heeft ingeroepen en anderzijds de ABN Amro Bank een pandrecht op diezelfde goederen claimt.

Sanitair was een CBW erkend deelnemer. Ingeval geen oplossing kan worden geboden in de vorm van (al dan niet via derden) uitlevering van de bestelde producten of terugbetaling van de aanbetaling kunnen de klanten – onder voorwaarden – in aanmerking komen voor een beroep op de CBW erkend Aanbetalingsregeling. Via een mailing zijn de klanten hierop gewezen.

Keukens

Keukens was geen CBW erkend deelnemer. Een groot deel van de orderportefeuille bestaat uit bestelling op afroep, wat inhoudt dat Keukens de bestelling ten tijde van het faillissement nog niet zou hebben geplaatst.

10-07-2025



Ten aanzien van deze orderportefeuille onderzoekt de curator eveneens naar mogelijkheden om deze aan een derde partij te verkopen of zelf af te wikkelen, waarbij de claims van de franchisegever vanwege een mogelijk eigendomsvoorbehoud en een pandrecht van de bank eveneens een complicerende factor vormt.

Voorraad

10-10-2025



Zoals verder in dit openbaar verslag aangegeven heeft de franchisegever ten aanzien van de aanwezige voorraad een beroep op een eigendomsvoorbehoud gedaan en subsidiair het recht van reclame ingeroepen. Daarnaast heeft de bank een pandrecht op diezelfde goederen.

Door deze verschillende aanspraken is er onzekerheid ontstaan wie van beide partijen uiteindelijk als rechthebbende op (de verkoopopbrengst van) deze goederen heeft te gelden, alsmede een dilemma vanwege de op de curator rustende verplichting om het gehuurde aan het einde van de huurovereenkomst aan de verhuurder op te leveren.

Beide partijen zijn hierover door de curator geïnformeerd, alsmede over het voornemen van de curator om de goederen te taxeren en te veilen. Voorts heeft de curator voorgesteld om de aanspraken van beide partijen na afwikkeling van de veiling verder te beoordelen en af te wikkelen, zo nodig door het oordeel van de rechter te vragen. Vervolgens kan worden vastgesteld aan wie welk deel van de verkoopopbrengst toekomt, waarbij is aangegeven dat de curator de verkoopopbrengst tot die tijd onder zich zal houden.

Beide partijen hebben met deze wijze van afwikkeling ingestemd, waarna de taxatie en de veiling in gang kon worden gezet.

Naast de inventaris en bedrijfsmiddelen zijn de voorraden getaxeerd en vervolgens geveild. De netto opbrengst van de veiling van de voorraden van Sanitair bedroeg € 99.663,59. De netto opbrengst van de veiling van de voorraden van Keukens bedroeg € 43.480,50. Inmiddels heeft uitbetaling van beide bedragen op de respectievelijke faillissementsrekeningen plaatsgevonden.

Niet alle geveilde zaken zijn verkocht c.q. opgehaald c.q. betaald. In overleg met FUM zijn deze goederen naar een locatie van FUM overgebracht om deze in een gecombineerde nogmaals te veilen.

Lopende orders

Alhoewel vanuit de franchisegever interesse in overname van de orderportefeuille werd getoond heeft dit niet tot een overname van de orderportefeuille geleid. Mede vanwege de aanspraken van de franchisegever op de goederen, alsmede de aanspraken van de pandhouder op de goederen is het verder niet mogelijk gebleken om de orderportefeuille zelf af te wikkelen.

De klanten zijn hierover door de curator geïnformeerd, waarbij de klanten van Sanitair zijn verwezen naar het CBW om een beroep op de CBW erkend Aanbetalingsregeling te doen.

Waar nodig wordt door de curator medewerking verleend aan het CBW in de vorm van het verstrekken van informatie.

De klanten van Keukens zijn uitgenodigd om hun vordering ter verificatie aan te melden.

Voorraad:

16-01-2026



Inmiddels zijn de resterende zaken van Sanitair (die niet als bodemzaken

kunnen worden aangemerkt) in een gecombineerde veiling alsnog geveild. De netto opbrengst ad € 1.001,88 is op de faillissementsrekening bijgeschreven.

Voorraad:

De curator is thans doende met de verdere afwikkeling van de positie c.q. de aanspraken van de franchisegever en de bank in haar hoedanigheid van pandhouder.

04-05-2026

 4

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

- Inventariseren van de voorraad en het in kaart brengen van de lopende orders;
- Afstemming met het bestuur in verband met het aanleveren van informatie en status orders;
- Inventarisatie pandrechten op de voorraad;
- Verstrekken informatie en contact met de verschillende klanten in verband met lopende orders;

10-07-2025

 1

- Contacten franchisegever en pandhouder;
- Correspondentie franchisegever en pandhouder;
- Contacten met klanten, alsmede met CBW inzake aan te leveren informatie;
- Overleg FUM over geveilde en niet verkochte/betaalde zaken

10-10-2025

 2

- Correspondentie en overleg FUM met betrekking tot de veiling van de restanten;
- Controle overzichten veilingopbrengsten;
- Financiële afwikkeling met de boedel inzake de veilingopbrengsten

16-01-2026

 3

3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

Op de aangehouden derdengeldrekening was ten tijde van het faillissement een surplus van € 3.570,60 ten gunste van Sanitair aanwezig. Na betwisting van verrekening van openstaande facturen met het aanwezige saldo is het volledige saldo aan de boedel overgemaakt.

10-07-2025

 1

Voorts is uit hoofde van een ingenomen en verkochte leaseauto een surplus op de boedelrekening van Sanitair bijgeschreven. Verwezen wordt naar paragraaf 5.2.

Uit hoofde van een verzuimverzekering is een bedrag ad € 1.663,62 ontvangen.

De belastingdienst heeft een belastingteruggaaf van € 5.471,00 op de faillissementsrekening van Sanitair voldaan. Aan rente is in de afgelopen verslagperiode € 20,22 ontvangen.

10-10-2025

 2

Op de faillissementsrekening van Keukens is € 0,72 aan rente bijgeschreven.

Op de faillissementsrekening van Keukens is aan rente € 66,71 bijgeschreven. Op de faillissementsrekening van Sanitair is € 259,37 aan rente bijgeschreven.

16-01-2026

 3

In de afgelopen verslagperiode is zowel op de faillissementsrekening van Keukens, als op de faillissementsrekening van Sanitair rente bijgeschreven.

04-05-2026

 4

3.9 Werkzaamheden andere activa

- Onderzoek en betwisting beroep op verrekening derdengelden;
- Overleg en correspondentie inname leaseauto's;
- Financiële afwikkeling leaseauto's/overleg leasemaatschappijen.

10-07-2025

 1

- Afwikkeling verzekeringen;
- Afwikkeling lease koffiemachine en boedelbijdrage

10-10-2025

 2

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
NCES Facilities B.V.	€ 12.000,00		
NCES Sanitair B.V.	€ 130.000,00		
NCES Keukens B.V.	€ 55.000,00		
totaal	€ 197.000,00	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Volgens opgave van de bestuurder bedraagt de debiteurenportefeuille van Facilities ongeveer € 12.000,00. Het betreft echter vorderingen op de eveneens gefailleerde werkmaatschappijen.

10-07-2025



Volgens opgave van de bestuurder zou de debiteurenportefeuille van Sanitair ongeveer € 130.000,00 bedragen.

De debiteurenportefeuille van Keukens zou afgerond € 55.000,00 bedragen

Naar de debiteurenportefeuille zal verder onderzoek worden gedaan, waarbij niet wordt uitgesloten dat een aantal debiteuren betalingen op de door de FG Groep geïntroduceerde derdenrekening hebben verricht, welke betalingen ten tijde van het faillissement nog niet in de administratie van de vennootschappen was verwerkt.

Het onderzoek naar de debiteurenportefeuille is nog gaande.

10-10-2025



In onderzoek

16-01-2026



In onderzoek

04-05-2026



4.2 Werkzaamheden debiteuren

- Inventarisatie debiteuren;
- Overleg bestuurder;
- Onderzoek betalingen op derdenrekening

10-07-2025



5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 203.579,73

10-07-2025

Toelichting vordering van bank(en)

 1

De vennootschappen bankierden bij de ABN Amro Bank N.V. De vordering van de bank op de vennootschappen bedraagt € 203.579,73

5.2 Leasecontracten

Door gefailleerde werden een tweetal auto's geleast. Beide auto's zijn inmiddels door de desbetreffende leasemaatschappij ingenomen.

10-07-2025

 1

Nu een van de leaseovereenkomsten feitelijk een huurkoopovereenkomst betrof is de leaseauto na inname verkocht. Na verrekening met de openstaande posten is het surplus ad € 2.523,42 op de boedelrekening bijgeschreven.

Sanitair had voorts een koffiemachine geleast. Deze is door de leasemaatschappij ingenomen, waarbij voor de door de boedel verrichte inspanningen een boedelbijdrage ad € 121,00 inclusief B.T.W. is voldaan.

10-10-2025

 2

Van verdere leaseovereenkomsten is niet gebleken.

Afgewikkeld. Er zijn geen verdere leaseovereenkomsten.

16-01-2026

 3

5.3 Beschrijving zekerheden

De bank beroept zich op verpanding van de inventaris/voorraden en vorderingen van de vennootschappen. Daarnaast heeft de heer Ucak zich voor een deel van de vordering van de bank als borg verbonden en is de een deel van de vordering van de franchisegever op de Sanitair en/of Keukens achtergesteld bij de vordering van de bank.

10-07-2025

 1

De bank is verzocht (en herinnerd) om aanvullende informatie aan de curator te verstrekken om de rechtsgeldigheid en de reikwijdte van de geclaimde pandrechten nader te kunnen onderzoeken.

De pandrechten zijn inmiddels rechtsgeldig bevonden. Ten aanzien van de afwikkeling van de pandrechten wordt verwezen naar paragraaf 3.6.

10-10-2025

 2


5.4 Separatistenpositie


Zie punt 5.3

10-07-2025

 1


5.5 Eigendomsvoorbehoud


De franchisegever heeft een beroep gedaan op eigendomsvoorbehoud van de voorraad. Vooralsnog is het eigendomsvoorbehoud niet erkend door de curator en is de franchisegever verzocht om nadere stukken aan te leveren. 10-07-2025
 1

De franchisegever heeft inmiddels nadere stukken aangeleverd die in de komende verslagperiode nader zullen worden bestudeerd. Het beroep op eigendomsvoorbehoud is vooralsnog niet erkend. 10-10-2025
 2

Ten aanzien van de afwikkeling van het eigendomsvoorbehoud wordt verwezen naar paragraaf 3.6.


5.6 Retentierechten

Er is nog geen beroep op een recht van retentie gedaan. 10-07-2025
 1


Bij de vervoerder van door NCES c.s. bestelde goederen staan goederen ten aanzien waarvan de vervoerder een beroep op het retentierecht doet. Daarnaast beroept de franchisegever zich ten aanzien van diezelfde goederen op een eigendomsvoorbehoud, welk eigendomsvoorbehoud door de curator overigens nog niet is erkend. Uit hoofde van dit eigendomsvoorbehoud heeft de franchisegever getracht om de goederen onder zich te nemen, hetgeen uiteindelijk niet heeft plaatsgevonden. 16-01-2026
 3


Daarnaast wordt niet uitgesloten dat – ingeval het ingeroepen eigendomsvoorbehoud niet wordt erkend - op deze goederen een pandrecht rust.

De curator heeft deze kwestie nader in onderzoek en de franchisegever – gezien het waarschijnlijk beperkte financieel belang – uitgenodigd om een voorstel neer te leggen.

Met de retentor is nader overleg gaande. Daarnaast is van de franchisegever geen voorstel ontvangen. Aan de franchisegever is verzocht om kenbaar te maken op zij het eigendomsvoorbehoud/recht van reclame ten aanzien van de goederen die de retentor onder zich heeft nog langer handhaaft. **04-05-2026**
 4

5.7 Reclamerechten

Naast een beroep op eigendomsvoorbehoud heeft de franchisegever tevens het recht van reclame ingeroepen. Het onderzoek naar deze claim is eveneens nog gaande. 10-07-2025
 1

Ten aanzien van de afwikkeling van de pandrechten wordt verwezen naar paragraaf 3.6. 10-10-2025
 2

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

In het kader van de afwikkeling van de positie van de franchisegever en de pandhouder is met beide partijen een boedelbijdrage van 10% over de aan de desbetreffende partij toekomstige verkoopopbrengst overeengekomen. 10-10-2025
 2

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

- Inventarisatie en nadere beoordeling zekerheidsrechten bank;
- Correspondentie bank;
- Beoordeling en nader onderzoek naar eigendomsvoorbeholden;
- Beoordeling en nader onderzoek naar recht van reclame;
- Correspondentie franchisegever.
- Het beoordelen van de rechtsgeldigheid van de ingeroepen pandrechten;
- Het onderhandelen over en het maken van afspraken met pandhouders (uitwinningsarrangement).

10-07-2025



1

- Correspondentie franchisegever en bank inzake aanspraken, taxatie en veiling voorraden en verdere afwikkeling van de posities na de veiling.

10-10-2025



2

- Correspondentie vervoerder inzake retentierecht;
- Bezoek aan retentor en overleg op locatie;
- Correspondentie franchisegever over afwikkeling voorraad bij retentor;
- Verder onderzoek naar geclaimd eigendomsvoorbehoud/recht van reclame door franchisegever;

16-01-2026



3

- Diverse telefonische en mailcontacten met franchisegever en retentor

04-05-2026



4

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De bedrijfsactiviteiten waren voorafgaand aan het faillissement reeds gestaakt en zijn na het faillissement niet opnieuw gestart.

10-07-2025



1

De activiteiten zijn definitief niet voortgezet.

10-10-2025



2

Afgewikkeld

16-01-2026



3

6.2 Financiële verslaglegging

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Niet van toepassing.

10-07-2025



1

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Direct na het uitspreken van het faillissement heeft de franchisegever aangegeven dat zij, al dan niet samen met een of meerdere franchisenemers geïnteresseerd was in overname van de orderportefeuille en de activiteiten van Sanitair en Keukens. Dit betrof dezelfde partij(en) met wie voorafgaande aan het faillissement gesprekken over een verkoop werden gevoerd, welke verkoop op het laatste moment geen doorgang heeft gevonden.

10-07-2025

 1

Ondanks diverse verzoeken van de curator om de contouren en randvoorwaarden van de voorgenomen doorstart te schetsen heeft de curator deze niet ontvangen. Inmiddels heeft de franchisegever aangegeven dat er niet langer interesse in een doorstart bestaat.

De curator zal zich alle rechten voorbehouden indien mocht blijken dat deze partijen buiten de boedel om alsnog tot voorzetting van de activiteiten onder een van de formules van de FG Groep (in de Woonmall Villa Arena) overgaan.

Eventuele andere kandidaten of (collega)franchisenemers met interesse in een mogelijke doorstart hebben zich tot op heden niet gemeld. Voor zover partijen geïnteresseerd zijn, zullen zij in hoge mate afhankelijk zijn van de franchisegever, alsmede van de bereidheid van de verhuurder om een eventuele huurovereenkomst te sluiten.

In de afgelopen verslagperiode hebben zich geen andere kandidaten gemeld die interesse in een doorstart hebben getoond. Dit onderdeel is afgewikkeld.

10-10-2025

 2

6.5 Verantwoording

6.6 Opbrengst

6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

- Gesprekken franchisegever over mogelijke doorstart;
- Correspondentie franchisegever;

10-07-2025

 1

- Onderzoek verdere mogelijkheden doorstart

10-10-2025

 2

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curator heeft Insolvit verzocht om de boekhouding veilig te stellen en heeft tevens aan de franchisegever verzocht om mee te werken aan redelijke verzoeken daartoe

10-07-2025

 1

In de komende verslagperiode zal het onderzoek naar naleving van de boekhoudplicht worden opgestart.

10-10-2025

 2

Het onderzoek is gaande

16-01-2026

 3

Nadat Insolvit de boekhouding en de verdere IT omgeving heeft veiliggesteld heeft zij inzicht gekregen in de omvang van de door haar uitgevoerde werkzaamheden. De curator is in afwachting van een voorstel en zal deze te zijner tijd aan de rechter-commissaris voorleggen.

04-05-2026

 4

7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekeningen van de drie vennootschappen werden gelijktijdig gedeponereerd:

10-07-2025

 1

NCES Keukens/NCES Facilitair/NCES Keukens

Boekjaar	Deponeringsdatum	Beoordeling
2024	7-5-2025	Op tijd
2023	5-6-2024	Op tijd
2022	26-5-2023	Op tijd

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

De accountant heeft voor de vennootschappen een samenstellingsverklaring afgegeven.

10-07-2025

 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

De curator zal onderzoeken of aan de stortingsverplichting is voldaan.

10-07-2025

 1

In onderzoek

10-10-2025

 2

Of aan de stortingsplicht is voldaan is nog niet bekend.

16-01-2026

 3

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

Er is nog geen aanvang gemaakt met een onderzoek naar mogelijk onbehoorlijk bestuur.

10-07-2025



Toelichting

In de komende verslagperiode zal het onderzoek naar mogelijk onbehoorlijk bestuur worden opgestart.

10-10-2025



Toelichting

In onderzoek

16-01-2026



Toelichting

Geen ontwikkelingen

04-05-2026



7.6 Paulianeus handelen

Toelichting

Er is nog geen aanvang gemaakt met een onderzoek naar mogelijk paulianeus handelen.

10-07-2025



In onderzoek

10-10-2025



Toelichting

Het onderzoek loopt nog

16-01-2026



Toelichting

Geen ontwikkelingen. Het onderzoek is nog gaande.

04-05-2026



7.7 Toelichting rechtmatigheid

De curator heeft nog geen begin gemaakt met het rechtmatighedenonderzoek.

10-07-2025



In de komende verslagperiode zal tevens een aanvang met het rechtmatigheidsonderzoek worden gemaakt.

10-10-2025



Het onderzoek loopt nog

16-01-2026



Het onderzoek is nog gaande

04-05-2026



7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

- Inventarisatie boekhouding;
- Afstemming met Insolvit;
- Overleg directie oorzaken van het faillissement

10-07-2025



8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

10-10-2025



Facilities: -

Sanitair: De verhuurder heeft een boedelvordering van € 62.228,42 ingediend.

Keukens: -

Toelichting

16-01-2026



Sanitair: De boedelvordering van de verhuurder bedraagt € 62.228,42

In de drie faillissementen wordt gebruik gemaakt van de diensten van Claimsagent, waarmee crediteuren hun vordering en onderliggende stukken online kunnen indienen. De hieraan verbonden, relatief beperkte, kosten vormen boedelvorderingen.

Toelichting

04-05-2026



Facilities:

De boedelvordering van Claimsagent bedraagt € 12,10.

Sanitair:

De boedelvordering van Claimsagent bedraagt € 148,23. De boedelvordering van de verhuurder is in de afgelopen verslagperiode ongewijzigd gebleven.

Aan de lijst van boedelvorderingen is de vordering van het UWV ad € 32.419,02 toegevoegd.

Keukens:

De boedelvordering van Claimsagent bedraagt € 42,35

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 21.093,00

10-07-2025



Toelichting

NCES Facilities B.V.: € 1.676
NCES Keukens B.V.: € 13.380
NCES Sanitair B.V.: € 6.037

€ 65.485,00

10-10-2025



Toelichting

Facilities: € 9.505,00
Sanitair: € 23.091,00
Keukens: € 32.889,00

Toelichting

Geen wijzigingen

16-01-2026



Toelichting

Facilities: € 6.728,00
Sanitair: € 23.091,00
Keukens: € 32.889,00

04-05-2026



8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

Facilities: -
Sanitair: De curator is in afwachting van de vordering van het UWV uit hoofde van de afwikkeling van de door de curator opgezegde arbeidsovereenkomsten.
Keukens: -

10-10-2025



Toelichting

Sanitair: het UWV heeft nog geen vordering ingediend.

Voor de rest geen wijzigingen

16-01-2026



€ 5.070,48

04-05-2026



Toelichting

Facilities: geen wijzigingen
Keukens: geen wijzigingen
Sanitair: Het UWV heeft inmiddels een vordering van € 5.070,48 aangemeld

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

Facilities: -
Sanitair: -
Keukens: -

10-10-2025

 2

€ 9.809,93

16-01-2026

 3

Toelichting

Facilities: geen wijzigingen
Sanitair: Het pensioenfonds heeft een preferente vordering ad € 9.809,93 ingediend
Keukens: geen wijzigingen

€ 9.809,93

04-05-2026

 4

Toelichting

Facilities: geen wijzigingen
Sanitair: geen wijzigingen
Keukens: geen wijzigingen

8.5 Aantal concurrente crediteuren

34

10-07-2025

 1

Toelichting

NCES Facilities B.V.: 1
NCES Keukens B.V.: 7
NCES Sanitair B.V.: 26

52

10-10-2025

 2

Toelichting

Facilities: 1
Sanitair: 41
Keukens: 10

16-01-2026

 3

Toelichting

Facilities: 1
Sanitair: 42
Keukens: 10

Toelichting

Facilities: geen wijzigingen
Sanitair: thans 43
Keukens: geen wijzigingen

04-05-2026

 4

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 134.344,86

10-07-2025



Toelichting

NCES Facilities B.V.: € 587,84
NCES Keukens B.V.: € 21.743,66
NCES Sanitair B.V.: € 112.013,36

€ 353.120,02

10-10-2025



Toelichting

Facilities: € 587,84
Sanitair: € 312.978,52
Keukens: € 39.553,66

€ 353.731,98

16-01-2026



Toelichting

Facilities: € 587,84
Sanitair: € 313.590,48
Keukens: € 39.553,66

De curator merkt op dat de vorderingen van de franchisegever bij de curator zijn aangemeld, maar nog niet zijn opgenomen in de crediteurenlijst(en). De vordering(en) wordt nader onderzocht.

€ 362.787,88

04-05-2026



Toelichting

Facilities: € 587,84
Sanitair: € 322.646,38
Keukens: € 39.553,66

Küchendump N.V. heeft uit hoofde van onbetaald gebleven inkoopfacturen en rente een vordering op Keukens aangemeld ten bedrage van € 192.877,79 inclusief B.T.W.

Daarnaast heeft B.V. Sani-Dump een vordering op Facilities ad € 1.002.007,95 inclusief B.T.W. wegens onbetaalde facturen en uit hoofde van een geldlening aangemeld. Wegens onbetaalde marketingbijdragen op grond van de franchiseovereenkomst heeft SADU N.V. tevens een vordering op Facilities ingediend. De hoogte hiervan bedraagt € 2.697,96 inclusief B.T.W.

Tot slot heeft B.V. Sanidump wegens twee verstrekte geldleningen een vordering op Sanitair ingediend van € 141.000,00.

Vornoemde vorderingen zijn nader in onderzoek – in het bijzonder de gepretendeerde vorderingen op Facilities die feitelijk slechts holdingactiviteiten uitvoerde - en om die reden nog niet toegevoegd aan de lijst van voorlopig erkende c.q. betwiste crediteuren.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Het is op dit moment nog niet bekend op welke wijze de faillissementen afgewikkeld zullen worden.

10-07-2025



1

Nog niet bekend

16-01-2026



3

Het is nog niet bekend op welke wijze het faillissement zal kunnen worden afgewikkeld.

04-05-2026



4

8.8 Werkzaamheden crediteuren

- Inventarisatie en aanschrijven crediteuren
- Correspondentie en telefoongesprekken met crediteuren

10-07-2025



1

- Doornemen crediteurenlijsten;
- Onderzoek vordering verhuurder.

16-01-2026



3

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Er zouden geen lopende procedures aanhangig zijn.

10-07-2025



1

Dit onderdeel is afgewikkeld. De curator is niet van lopende procedures gebleken.

16-01-2026



3

9.2 Aard procedures

9.3 Stand procedures

9.4 Werkzaamheden procedures

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De komende verslagperiode zal de curator onder meer aandacht besteden aan:

10-07-2025



1

- De (on)mogelijkheden van een doorstart;
- Afwikkeling beroep op eigendomsvoorbehoud en recht van reclame door

franchisegever;

- Beoordeling pandrecht van de bank, ook in relatie tot het eigendomsvoorbehoud;
- Verkoop activa;
- Afwikkeling orderportefeuille;
- Afwikkeling huurovereenkomst.

In de komende verslagperiode zal de curator in het bijzonder aandacht besteden aan de (financiële) afwikkeling van de aanspraken van respectievelijk de franchisegever en de pandhouder. Daarnaast zal een aanvang worden gemaakt met het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement, naar de naleving van de boekhoudplicht, mogelijk onbehoorlijk bestuur en het rechtmatigheidsonderzoek. Voorts zal het onderzoek naar mogelijk paulianeus handelen worden voortgezet.

10-10-2025



Nu de veiling van de restanten is afgewikkeld zal de curator in het bijzonder streven naar afronding van het onderzoek naar het door de franchisegever ingeroepen eigendomsvoorbehoud en recht van reclame, alsmede naar de financiële afwikkeling van de veilingopbrengsten.

16-01-2026



In de komende periode zal de curator de aandacht in het bijzonder richten op de verdere (financiële) afwikkeling van de veilingopbrengst en de positie die de franchisegever (eigendomsvoorbehoud/recht van reclame), de bank (pandrechten) en de transporteur (retentierecht) ten aanzien van de mogelijke verdeling innemen.

04-05-2026



10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Over de termijn waarbinnen dit faillissement zal kunnen worden afgewikkeld, kunnen op dit moment nog geen mededelingen worden gedaan.

10-07-2025



Het is nog niet bekend op welke termijn het faillissement kan worden afgewikkeld.

16-01-2026



Het is nog niet bekend op welke termijn het faillissement kan worden afgewikkeld.

04-05-2026



10.3 Indiening volgend verslag

4-8-2026

04-05-2026



10.4 Werkzaamheden overig

Bijlagen

Bijlagen