

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

|                    |                       |
|--------------------|-----------------------|
| Verslagnummer      | 4                     |
| Datum verslag      | 24-09-2026            |
| Insolventienummer  | F.13/25/476           |
| Toezichtzaaknummer | NL:TZ:0000484892:F001 |
| Datum uitspraak    | 25-11-2025            |

|         |                      |
|---------|----------------------|
| R-C     | mr. J.B. Oreel       |
| Curator | mr D. Cohen Tervaert |

## Algemene gegevens

### Naam onderneming

|                           |                                                                                         |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Business Models Inc. B.V. | 24-12-2025                                                                              |
|                           |  1 |

### Gegevens onderneming

|                                                                                                     |                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Adres: Fred Roeskestraat 100, Studio 111 in (1076ED) Amsterdam                                      | 24-12-2025                                                                              |
| Domeinnaam: <a href="https://www.businessmodelsinc.com/nl">https://www.businessmodelsinc.com/nl</a> |  1 |

### Activiteiten onderneming

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| De activiteitenomschrijving van de KVK luidt: Het adviseren en/of bemiddelen met betrekking tot beleids, bestuur-en strategievraagstukken binnen ondernemingen, instellingen, de overheid en de semi-overheid; het uitoefenen, begeleiden of verzorgen van interim-management; het uitoefenen, begeleiden of verzorgen van (interim-)projectmanagement.                                   | 24-12-2025                                                                              |
| De onderneming ondersteunt bedrijven bij het ontwerpen, valideren en implementeren van nieuwe businessmodellen en strategieën. De activiteiten omvatten het stimuleren van groei en innovatie door middel van diensten zoals waardepropositie-ontwerp, het helpen bij bedrijfstransformatie, het verkennen van nieuwe markten, het creëren van AI-strategieën en het bouwen van ventures. |  1 |

Financiële gegevens

| Jaar | Omzet          | Winst en verlies | Balanstotaal   |
|------|----------------|------------------|----------------|
| 2025 | € 736.782,00   | € -166.401,00    | € 757.388,00   |
| 2024 | € 1.765.352,00 | € -696.079,00    | € 999.292,00   |
| 2023 | € 2.350.991,00 | € -703.667,00    | € 871.932,00   |
| 2022 | € 2.713.650,00 | € 4.501,00       | € 1.906.989,00 |
| 2021 | € 2.914.649,00 | € 65.447,00      | € 1.834.543,00 |

Toelichting financiële gegevens

De omzet betreft de bruto-omzet.  
Het resultaat is het resultaat na belasting.

24-12-2025  
 1

De cijfers over 2025 hebben betrekking op de periode 1-1 t/m 30-6-2025 (1e helft 2025).  
De cijfers over 2023 in de jaarrekening van 2023 wijken af van de vergelijkingscijfers over 2023 in de jaarrekening van 2024. Hetzelfde geldt voor de W&V-rekening. De accountant van de onderneming heeft aangegeven dat de cijfers over 2023 in de jaarrekening over 2024 de correcte cijfers zijn. De achtergrond van de afwijking is volgens de accountant (en pag. 21 van de jaarrekening 2024) een ten onrechte in de jaarrekening van 2023 geboekte vordering van € 400.000 op zustervenootschap BMI Digital Ventures BV, hetgeen in 2024 is gecorrigeerd (dit zal nader worden onderzocht, zie 7.8). De hierboven vermelde cijfers over 2023 zijn derhalve de gecorrigeerde cijfers.

*cursieve tekst*

Gemiddeld aantal personeelsleden

10

24-12-2025  
 1

Toelichting

Per datum faillissement waren er 13 medewerkers, waarvan er 10 werkzaam waren op basis van een arbeidsovereenkomst, 2 via een payrollbedrijf (workmotion) en 1 als zelfstandige (zzp).

Boedelsaldo

€ 97.407,93

24-12-2025  
 1

€ 55.684,61

24-03-2026  
 2

€ 260.424,77

24-06-2026  
 3

€ 260.961,90

24-09-2026  
 4

## Verslagperiode

van

25-11-2025

t/m

23-12-2025

van

24-12-2025

t/m

28-2-2026

van

1-3-2026

t/m

31-5-2026

van

1-6-2026

t/m

31-8-2026

24-12-2025

 1

24-03-2026

 2

24-06-2026

 3

24-09-2026

 4

## Bestede uren

| Verslagperiode | Bestede uren |
|----------------|--------------|
|----------------|--------------|

|   |                |
|---|----------------|
| 1 | 168 uur 54 min |
|---|----------------|

|   |              |
|---|--------------|
| 2 | 88 uur 6 min |
|---|--------------|

|   |                |
|---|----------------|
| 3 | 141 uur 54 min |
|---|----------------|

|   |                |
|---|----------------|
| 4 | 106 uur 36 min |
|---|----------------|

|               |                |
|---------------|----------------|
| <b>totaal</b> | 505 uur 30 min |
|---------------|----------------|

## Toelichting bestede uren

## 1. Inventarisatie

### 1.1 Directie en organisatie

Business Model Inc. BV is opgericht op 28 juni 2010.

De (enig) bestuurder van Business Model Inc. BV is sinds 28 juni 2010 (datum oprichting) Flecha Beheer BV. De (enig) bestuurder (tevens enig aandeelhouder) van Flecha Beheer BV is sinds 2007 de heer P.W. van der Pijl.

24-12-2025

 1

De (enig) aandeelhouder in Business Model Inc. BV is sinds (ten minste) 19 mei 2021 Business Models Inc. International BV. Flecha Beheer BV is sinds 2013 bestuurder van Business Models Inc. International BV. De aandeelhouders van Business Models Inc. International BV zijn Flecha Beheer NV (80%) en RVentures BV (20%). Volgens dhr. Van der Pijl zou RVentures BV haar aandelenbelang van 20% overdragen aan Flecha Beheer BV, maar is dat nog niet geëffectueerd.

Business Model Inc. BV heeft een zustervennootschap genaamd BMI Digital Ventures BV, waarvan Business Models Inc. International BV sinds de oprichting op 24 juli 2019 de enig bestuurder en aandeelhouder is. De activiteiten van BMI Digital Ventures BV zijn volgens de KVK: Holding -en financieringsdoeleinden. Het adviseren en/of bemiddelen met betrekking tot beleids-, bestuur- en strategievraagstukken binnen ondernemingen, instellingen, de overheid en de semi-overheid.

## 1.2 Lopende procedures

Volgens de bestuurder van de vennootschap lopen er geen procedures.

24-12-2025

 1

## 1.3 Verzekeringen

### 1.4 Huur

Tot en met maart 2025 huurde de gefailleerde bedrijfsruimte aan de Willem Fenengastraat 1 in Amsterdam. Sinds 1 april 2025 huurt de gefailleerde bedrijfsruimte aan de Fred Roeskestraat 100 in Amsterdam. De huur bedraagt € 130.000 per jaar. De huurovereenkomst is gesloten voor 3 jaar, tot april 2028. De huurovereenkomst is met toestemming van de rechter-commissaris opgezegd ex art. 39 Fw.

24-12-2025

 1

### 1.5 Oorzaak faillissement

In de eigen aangifte tot faillietverklaring heeft bestuurder Van der Pijl een verklaring opgenomen t.a.v. de oorzaken van het faillissement.

24-12-2025

 1

Volgens deze verklaring wordt de vennootschap reeds geruime tijd geconfronteerd met een structurele daling van de omzet, mede als gevolg van marktontwikkelingen en technologische veranderingen in het werkveld, waardoor de bedrijfsvoering verlieslatend is geworden en de aanwezige schuldenlast — waaronder de tijdens de coronaperiode opgebouwde verplichtingen — niet langer kan worden gedragen. Dit heeft ertoe geleid dat de positie van de vennootschap zodanig is verslechterd dat zij niet langer in staat is haar opeisbare schulden tijdig te voldoen, meerdere schuldeisers daarbij onbetaald zijn gebleven, de betalingen zijn gestaakt en er geen reëel uitzicht bestaat op herstel van de financiële situatie.

Na de faillietverklaring heeft de bestuurder t.a.v. de oorzaken van het faillissement de hierna te vermelden aanvullende verklaring gegeven:

"Business Models Inc. Nederland heeft in de afgelopen vijf jaar een ingrijpende transformatie doorgemaakt, gedreven door externe crises én interne ontwikkelingen. Al in het jaar vóór corona begon de druk op de organisatie toe te

nemen: drie nieuwe medewerkers bleken geen goede match en konden hun jaarcontract niet volmaken. Dit betekende extra kosten waar geen omzet tegenover stond. Kort daarop sloeg de coronapandemie toe. In het eerste coronajaar halveerde de omzet vrijwel direct (-50%). Dankzij strak kostenmanagement en de bewuste keuze om het volledige team aan boord te houden, wist BMI het boekjaar af te sluiten met een beperkt verlies. Het uitgangspunt in deze periode was steeds om goed voor het personeel te zorgen en continuïteit van het team te waarborgen.

Tegelijkertijd investeerde BMI zelf in een innovatieproject als een nieuw business model met een gecontracteerde 5 jaren omzet en EBITDA als software business model. Samen met Sensire ontwikkelde BMI een business case om via een app voor producten en diensten 10% te besparen op de €130 miljoen aan thuiszorgkosten. Ondanks het feit dat afspraken en contracten met Sensire waren gemaakt, trok het bestuur van Sensire op 4 december 2023 onverwacht de stekker uit het project. Dit leidde voor BMI tot een fors omzetverlies én een afboeking op de gedane investering. In dezelfde periode zorgde de energiecrisis ervoor dat lopende initiatieven vanuit de coronajaren niet werden doorgezet. Beloofde vervolgopdrachten van vaste klanten als IKEA, Heineken, Lego en T-Mobile bleven uit. BMI moest het doen met een sterk teruglopende vraag en veel kleinere opdrachten. De opkomst van AI verscherpte dit beeld: klanten stelden strategische innovatieprojecten uit of verschoven budgetten naar interne AI-experimenten, waardoor de vraag naar externe ondersteuning verder afnam.

In het voorjaar van 2024 werkte oprichter Patrick van der Pijl een ingrijpende blauwdruk uit voor de toekomst. Deze voorzag in een stevige reorganisatie (van circa 30 naar 15 medewerkers) en een heroriëntatie op de strategie, onder andere door nieuwe samenwerkingen met Andersen Consulting en Miro te verkennen. Om de financiële druk te verlagen, trof BMI onder de WHOA-regeling een akkoord met de Belastingdienst en wist het tevens kosten te reduceren bij zowel de verhuurder van het voormalige pand. Na de zomer van 2024 leek het herstel door te zetten: via Miro kwamen verschillende nieuwe opdrachten binnen en projecten voor DKG, ING en BDA Estonia fungeerden als kurk van de omzet.

Toch bleek dit herstel fragiel. In het najaar liepen de offerteaanvragen opnieuw terug, viel de instroom vanuit Miro tegen en werden opdrachten uitgesteld. Dit resulteerde in een nieuwe daling van de omzet met circa 40%. Het beeld van de afgelopen vijf jaar is daarmee dat van een bureau dat in een fundamenteel veranderende markt — getekend door corona, energiecrisis en de verschuiving van budgetten onder invloed van AI — meerdere klappen te verwerken kreeg die uiteindelijk tot het aanvragen van een faillissement hebben geleid."

Zoals hierboven onder Algemene Gegevens vermeld bij de Financiële Gegevens, was de bruto-omzet in 2022 € 201.000 lager dan in 2021. In 2023 was de bruto-omzet € 363.000 lager dan in 2022 en in 2024 was de bruto-omzet € 586.000 lager. Vergeleken met 2021 (2.915.000) was de omzet over 2024 (€ 1.765.000) € 1.150.000 lager.

Hoewel de kosten in 2022 € 125.000 lager waren dan in 2021, zijn de kosten in 2023 gestegen. De kosten waren in 2023 € 372.000 hoger dan in 2022. In 2024 heeft er een forse kostenbesparing van € 509.000 plaatsgevonden.

De lagere omzet (- € 363.000) en de hogere kosten (+ € 372.000) in 2023 hebben in 2023 geleid tot een operationeel verlies van € -718.000. In 2024 daalden de kosten weliswaar met € 509.000, maar was ook de bruto-omzet € 586.000 lager. In 2024 werd een operationeel verlies geleden van € -795.000. De cijfers over 2025 zien alleen op de eerste helft van het jaar en kunnen daarom niet goed vergeleken worden met (heel) 2024. Wel is een vergelijking mogelijk met de cijfers per 30-6-2024. De omzet is in de eerste helft van 2025

wederom enigzinds gedaald (ca. € 145.000 a € 212.000 lager). De kosten zijn in de eerste helft van 2025 echter veel lager dan in 2024 (€ 402.000 a € 465.000 lager). Het operationeel resultaat in de eerste helft van 2025 was € - 141.876, hetgeen een verbetering is t.o.v. 2024.

Naar de oorzaken van het faillissement zal nader onderzoek worden gedaan.

## 2. Personeel

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

**Personeelsleden**

24-12-2025

10



**Toelichting**

Naast de werknemers die op basis van een arbeidsovereenkomst werkzaam waren, werkten er twee (Spaanse) werkneemsters via een payrollbedrijf.

### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

**Personeelsleden**

24-12-2025

24



**Toelichting**

Volgens een opgave van de bestuurder waren er in 2023 en 2024 24 werknemers in dienst en vanaf 1 januari 2025 15 werknemers. Vergeleken daarmee was het aantal werknemers per datum faillissement (10) aanzienlijk afgenomen.

### 2.3 Ontslagaanzegging

| Datum         | Aantal | Toelichting                                                                                                                                                                                         |
|---------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 28-11-2025    | 10     | De arbeidsovereenkomsten zijn met toestemming van de rechter-commissaris opgezegd tegen 31 december 2025 dan wel 8 januari 2026.Op 2 december 2025 heeft er een intake met het UWV plaats gevonden. |
| <b>totaal</b> | 10     |                                                                                                                                                                                                     |

2.4 Werkzaamheden personeel

De lonen van de werknemers waren betaald t/m oktober 2025. 24-12-2025  
De pensioenpremies zijn volgens de bestuurder betaald t/m november 2025. 1  
Er was geen sprake van verplichte deelneming in een  
Bedrijfstakpensioenfonds.

Indien het loon te laat betaald wordt, heeft een werknemer volgens art. 24-09-2026  
7:625 BW recht op een wettelijke verhoging en volgens art. 6:119 BW op de 4  
wettelijke rente. In een arrest van 13 februari 2026  
(<https://deeplink.rechtspraak.nl/uitspraak?id=ECLI:NL:HR:2026:239> ) heeft  
de Hoge Raad geoordeeld dat beide vorderingen boedelschulden zijn. De  
werknemers zullen hierover binnenkort door de curator worden  
geïnformeerd. Indien loon te laat betaald is, kunnen werknemers een  
vordering tot betaling van de wettelijke verhoging en wettelijke rente  
indienen.

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

3.3 Bedrijfsmiddelen

| Beschrijving                           | Verkoopopbrengst   | Boedelbijdrage    |
|----------------------------------------|--------------------|-------------------|
| kantoorinventaris (bodemzaken)         | € 9.402,18         |                   |
| vervoermiddelen                        | € 17.226,00        | € 1.722,60        |
| laptops en telefoons (niet-bodemzaken) | € 10.135,13        | € 1.013,51        |
| <b>totaal</b>                          | <b>€ 36.763,31</b> | <b>€ 2.736,11</b> |

## Toelichting bedrijfsmiddelen

De Vennootschap beschikt over een kantoorinventaris, bestaande uit de gebruikelijke bureau's, stoelen, kasten, ICT-apparatuur (laptops) en telefoons. Daarnaast beschikte de vennootschap over een auto en een scooter.

24-12-2025

 1

Zowel de kantoorinventaris als de vervoermiddelen waren verpand aan New10 BV (een dochteronderneming van ABN Amro Bank).

De vervoermiddelen zijn onder voorbehoud van toestemming van de rechter-commissaris onderhands verkocht voor € 17.226 (incl. btw). Pandhouder New10 BV heeft ingestemd met de hoogte van de koopsom. Op grond van een gemaakte afspraak met de pandhouder (met als basis de separatistenregeling) heeft de boedel recht op een bijdrage van 10%. Ten tijde van het schrijven van dit verslag was de koopsom nog niet ontvangen en had de rechter-commissaris nog geen toestemming verleend voor deze onderhandse verkoop.

In de afgelopen verslagperiode is de verkoopprijs voor de auto en de scooter van € 17.226 op de boedelrekening ontvangen. Dit bedrag is, na aftrek van een boedelbijdrage van € 1.722,60 (incl. btw) afgedragen aan pandhouder New10 BV.

24-03-2026

 2

De kantoorinventaris is via de veiling van Troostwijk Auctions verkocht. De curator heeft daarbij zorggedragen voor de inventarisatie van de te veilen activa, de afstemming met het veilingplatform en de controle van de afrekening van de veilingopbrengsten. De veilingopbrengst bedroeg, na aftrek van de veilingkosten, € 9.402,18. Deze opbrengst is inmiddels op de boedelrekening ontvangen. De kantoorinventaris was verpand aan New10 BV, maar de opbrengst hiervan is, voor zover het de bodemzaken betrof, ex art. 57 lid 3 Fw ten behoeve van de Belastingdienst opgeëist.

Een ander gedeelte van de kantoorinventaris bestond uit laptops en mobiele telefoons. Omdat deze zaken geen bodemzaken waren, vielen deze zaken (wel) onder het pandrecht van New10 BV. Deze zaken zijn geveild voor € 10.662,16 (na aftrek veilingkosten). Op de opbrengst zijn voorts de kosten voor het wissen van de apparatuur ad € 487,03 in mindering gebracht. De opbrengst staat momenteel nog op de boedelrekening maar zal, na aftrek van een boedelbijdrage van € 1.013,51, worden afgedragen aan pandhouder New10 BV.

Ten tijde van het opstellen van dit verslag liep nog een veiling van overige IT-apparatuur (inventaris / bodemzaken). De (netto-) opbrengst daarvan zal een relatief laag bedrag zijn. De curator zal hierover in een volgend verslag nader berichten.

Na verkoop van de mobiele telefoons is gebleken dat vier daarvan eigendom waren van Everphone. New10 B.V. heeft het aan deze telefoons toe te rekenen bedrag (€ 1.539) vervolgens aan de boedel terugbetaald, waarna de boedel dit bedrag aan Everphone heeft doorbetaald.

24-06-2026

 3

### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Vanwege de vordering van de Belastingdienst is de kantoorinventaris ex art. 57 lid 3 Fw opgeëist van pandhouder New10 BV. De opbrengst is nog niet bekend. De kantoorinventaris wordt online geveild via <https://www.troostwijkauctions.com/a/faillissement-business-models-inc-b-v-A1-41152> . Ook de laptops en smartphones worden binnenkort online geveild.

24-12-2025



Zoals hiervoor onder 3.3. vermeld, valt de opbrengst van de kantoorinventaris ad € 9.402,18 onder het bodemvoorrecht van de Belastingdienst.

24-03-2026



### 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Afronding online-veiling en verkoop vervoermiddelen.

24-12-2025



### 3.6 Voorraden / onderhanden werk

| Beschrijving       | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|--------------------|------------------|----------------|
| lopende opdrachten |                  |                |
| <b>totaal</b>      | € 0,00           | € 0,00         |

### Toelichting voorraden / onderhanden werk

Zie hierna onderdeel 6.4 - 6.8.

24-12-2025



### 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

### 3.8 Andere activa

### Toelichting andere activa

### 3.9 Werkzaamheden andere activa

## 4. Debiteuren

### 4.1 Debiteuren

| Beschrijving                                                      | Omvang      | Opbrengst    | Boedelbijdr. |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|
| betalingen van debiteuren in de periode 26-11-2025 t/m 15-12-2025 |             | € 46.707,93  |              |
| betalingen verpande vorderingen vanaf 15-12-2025                  | € 84.371,48 | € 63.464,50  | € 9.519,68   |
| <b>totaal</b>                                                     | € 84.371,48 | € 110.172,43 | € 9.519,68   |

## Toelichting debiteuren

De debiteuren van de vennootschap zijn stil verpand aan New10 BV. Na de faillietverklaring hebben debiteuren voor een totaalbedrag van € 46.707,93 betaald op de bankrekening van de vennootschap bij ABN Amro. Deze betalingen vallen niet onder het pandrecht van New10 BV (zie HR 17-2-2012, JOR 2012/234, Rabobank/Kezer q.q.) en zijn door ABN Amro overgemaakt naar de boedelrekening. T

24-12-2025



1

Volgens informatie van de vennootschap staat er voor een bedrag van € 64.444 aan vorderingen op handelsdebiteuren open.

Op grond van een gemaakte afspraak met de pandhouder (met als basis de sepratistenregeling) zal de curator deze vorderingen innen en heeft de boedel recht op een bijdrage van 15%. Deze afspraak is ingegaan op 19 december 2025 om 15:05 uur. Van ABN Amro Bank ontvangt de curator een paar keer per week mutatieoverzichten (dus niet op dagbasis), hetgeen de afwikkeling vertraagd. Welke mutaties er na 15-12-2025 hebben plaats gevonden was ten tijde van het opstellen van dit verslagonderdeel nog niet bekend.

Volgens de jaarcijfers per 30-6-2025 stond er per die datum een (intercompany)vordering op moedervennootschap BMI International BV open van € 23.848. Volgens opgave van de bestuurder bedroeg de hoogte van deze vordering per datum faillissement € 8.181,84. Controle hiervan was ten tijde van de afronding van dit verslag niet mogelijk, vanwege de afsluiting van de toegang tot de online Exact-administratie (zie ook 7.1). In beginsel valt deze vordering op BMI International BV onder het pandrecht van New10 BV.

Een gedeelte van de activiteiten is doorgestart (zie 6.4). In het kader daarvan is afgesproken dat de t/m 31 december 2025 verrichte werkzaamheden op 2 januari 2026 namens de boedel aan de betreffende klanten gefactureerd zullen worden en aan de boedel zullen worden betaald. Het gaat om een bedrag van in totaal ca. € 38.900,00.

ABN Amro stuurt op onregelmatige basis en niet frequent rekeningafschriften. Dit veroorzaakt helaas vertraging en extra werk.

24-03-2026



2

Na correcties bleek de omvang van de aan New10 BV verpande vorderingen € 84.371 te bedragen. Tot op heden is een bedrag van € 63.464 geïncasseerd, waarvan € 9.510 als boedelbijdrage toekomt aan de boedel en € 53.945 aan pandhouder New10 BV. Er moet nog € 20.907 worden betaald, door drie debiteuren (waarvan één met een vordering van € 97). Met een van de debiteuren is een afbetalingsregeling afgesproken, op grond waarvan € 13.310 in drie maandelijkse termijnen betaald dient te worden tussen 1 mei en 30 juni 2026.

In verband met drie verzekeringen zijn premies gerestitueerd voor een totaalbedrag van € 287,72.

Per datum faillissement had Business Models Inc. BV een vordering op ABN Amro Bank van € 220.262,47 uit hoofde van creditsaldi van bij ABN Amro aangehouden bankrekeningen. Deze vordering op ABN Amro valt niet onder het pandrecht van New10 BV. De vordering is op grond van de Algemene Voorwaarden van ABN Amro Bank namelijk niet vatbaar voor verpanding aan een ander dan de bank, behoudens voorafgaande schriftelijke toestemming van ABN Amro, welke toestemming niet was verleend. ABN Amro zal genoemd creditsaldo overmaken naar de faillissementsrekening.

## 4.2 Werkzaamheden debiteuren

Inning verpande debiteuren ter waarde van € 64.444.

24-12-2025



Nader onderzoek naar intercompany-vordering op Business Models Inc International BV.

Inning vorderingen op klanten i.v.m. werkzaamheden t/m 31-12-2025 (zie 4.1).

Er staan nog twee debiteurenvorderingen open. Met Portlantis (vordering: € 13.310) is een betalingsregeling overeengekomen, waarvan nog twee termijnen van € 4.437 moeten worden voldaan. Ten aanzien van All Safe City (vordering: € 16.000) vindt nog correspondentie plaats over de omvang en onderbouwing van de vordering; volgens All Safe City is er een schikking getroffen t.a.v. het te betalen bedrag, maar de curator heeft nog geen stukken ontvangen waaruit dit blijkt.

24-06-2026



De laatste afbetalingstermijn van de vordering op Portlantis (ad € 13.310) is in de afgelopen verslagperiode betaald, waarmee de vordering volledig is voldaan. De verdeling van het ontvangen bedrag tussen de boedel en de pandhouder dient nog plaats te vinden.

24-09-2026



Wij hebben inmiddels aanvullende informatie en stukken ontvangen over de vordering op All Safe City. Hieruit volgt dat de vordering ter incasso was overgedragen aan Julianus Inkasso OÜ en dat vervolgens met All Safe City een regeling is getroffen voor een bedrag van € 16.000. Dit bedrag is in termijnen voldaan, waarbij de laatste betaling op 28 augustus 2025 heeft plaatsgevonden. Na inhouding van de overeengekomen incassofee van 10% is een bedrag van € 14.400 aan de gefailleerde afgedragen. Uit de bankafschriften blijkt dat dit bedrag ook daadwerkelijk door de gefailleerde is ontvangen. De vordering op All Safe City is daarmee afgewikkeld. Er staan nu geen debiteurenvorderingen meer open.

## 5. Bank / Zekerheden

### 5.1 Vordering van bank(en)

€ 288.284,54

24-12-2025



#### Toelichting vordering van bank(en)

De lopende rekening van gefailleerde bij ABN Amro vertoonde per datum faillissement een positief saldo van € 219.729,42.

In september 2022 heeft gefailleerde een kredietovereenkomst gesloten met NEW 10 BV, een 100% (fin tech) dochteronderneming van ABN AMRO die zich richt op het online verstrekken van zakelijke financieringen aan ondernemers. De maximale kredietruimte bedraagt € 261.000. Per datum faillissement bedroeg de vordering van NEW 10 BV op de gefailleerde € 238.284,54. De bestuurder van gefailleerde staat voor € 65.250 borg voor deze lening en is door New10 BV aangesproken tot betaling van dat bedrag.

In juli 2024 heeft gefailleerde een lening van € 150.000 afgesloten bij Qred Bank AB (een Zweedse bank, die in Nederland door het leven gaat als Qeld). Per datum faillissement bedroeg de vordering van Qred Bank volgens de

bestuurder van de gefailleerde € 50.000, maar dit is nog niet door Qeld bevestigd. De bestuurder van gefailleerde staat (waarschijnlijk voor het gehele bedrag) garant of borg voor deze lening.

#### **Toelichting vordering van bank(en)**

24-03-2026

 2

De vordering van New10 BV op Business Models Inc. BV zal niet volledig kunnen worden voldaan uit de opbrengst van de door Business Models Inc. BV aan New10 BV verpande zaken en vorderingen.

Qeld heeft nog steeds geen vordering ingediend.

€ 294.321,91

24-06-2026

 3

#### **Toelichting vordering van bank(en)**

Qred Bank AB (Qeld) heeft een vordering ingediend van € 56.037,37. Dat is € 6.037,37 meer dan de bestuurder had aangegeven. Het totaal van de vorderingen van beide banken (New 10 en Qred) bedraagt € 294.321,91.

## **5.2 Leasecontracten**

### **5.3 Beschrijving zekerheden**

ABN Amro heeft geen zekerheidsrechten.

24-12-2025

 1

Zoals onder 5.1. vermeld, heeft New10 BV pandrechten op de inventaris, vervoermiddelen en vorderingen. Daarnaast staat de bestuurder van de vennootschap borg voor de lening.

Qeld heeft geen zakelijke zekerheidsrechten. De bestuurder van de vennootschap staat wel borg of garant voor de lening.

### **5.4 Separatistenpositie**

Op grond van haar pandrechten heeft New10 BV een separatistenpositie. In overleg heeft New10 BV de uitwinning van haar zekerheden echter uit handen gegeven aan de curator.

24-12-2025

 1

## **5.5 Eigendomsvoorbehoud**

## **5.6 Retentierechten**

## **5.7 Reclamerechten**

## 5.8 Boedelbijdragen

€ 0,00

24-12-2025



### Toelichting

Zoals onder 3 (activa) en 4 (debiteuren) vermeld, heeft de boedel o.g.v. afspraken met pandhouder New10 BV recht op een boedelbijdrage van 10% van de verkochte vervoermiddelen en 15% van de geinde vorderingen. Ten tijde van het opstellen van dit onderdeel van het verslag waren er nog geen boedelbijdragen ontvangen op de faillissementsrekening.

24-03-2026



### Toelichting

In verband met de verkoop van de auto en scooter (voor) € 17.226 is een boedelbijdrage ontvangen van € 1.722,60 (incl. btw) en i.v.m. de verkoop van de laptops en mobiele telefoons een boedelbijdrage van € 1.013,51. Zie tevens onderdeel 3 van het verslag.

Zoals in onderdeel 4.1 vermeld, is in verband met de ten behoeve van de pandhouder New10 BV geinde vorderingen in de afgelopen verslagperiode een bedrag van € 8.839,06 aan boedelbijdragen ontvangen.

## 5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Verkoop vervoermiddelen en inning vorderingen (handelsdebiteuren en intercompany).

24-12-2025



## 6. Voortzetten / doorstart onderneming

---

### Voortzetten onderneming

#### 6.1 Exploitatie / zekerheden

#### 6.2 Financiële verslaglegging

#### 6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

### Doorstarten onderneming

#### 6.4 Beschrijving

Er heeft met toestemming van de rechter-commissaris een doorstart plaats gevonden van een klein gedeelte van de ondernemingsactiviteiten aan de moederverenootschap, Business Models Inc International BV ("BMI International"). Er waren geen andere partijen aan wie deze activa konden worden verkocht.

De overige activa (kantoorinventaris, smart phones, laptops en vervoermiddelen) worden aan andere partijen verkocht (zie onderdeel 3: Activa).

24-12-2025



## 6.5 Verantwoording

Overgedragen zijn opdrachtovereenkomst met vijf klanten die doorlopen in 2026, de inhoud van de social media accounts en website alsmede de mogelijk toekomstige opdrachten en het klantenbestand (goodwill).

24-12-2025



1

De werkzaamheden die t/m 31 december 2025 zijn verricht in het kader van de overgedragen vijf lopende overeenkomsten worden op 2 januari 2026 separaat gefactureerd aan de opdrachtgevers en binnen de gebruikelijke betaaltermijn aan de boedel betaald. Mogelijk rust op deze vorderingen een pandrecht van de bank New10 BV.

BMI International BV zal aan ten minste 2 werknemers een arbeidsovereenkomst aanbieden tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met de huidige arbeidsvoorwaarden.

## 6.6 Opbrengst

€ 50.000,00

24-12-2025



1

### Toelichting

De volgende zaken/rechten zijn overgedragen:

- Opdrachten met klanten die doorlopen in 2026. Voor de resterende omzetwaarde in de overeenkomsten ad € 292.800 is een vergoeding betaald van € 32.500 (11% marge van die omzet).
- De inhoud van de social media accounts en van de website: € 7.500
- De mogelijk toekomstige opdrachten en het klantenbestand: € 10.000. Het totale bedrag is € 50.000,00. Aanvullend is een laptop verkocht voor € 700,00 (ex btw). De koopsom is inmiddels ontvangen op de boedelrekening.

## 6.7 Boedelbijdrage

## 6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Deze werkzaamheden zijn afgerond, met dien verstande dat de werkzaamheden die t/m 31 december 2025 zijn verricht in het kader van de overgedragen vijf lopende overeenkomsten nog (op 2 januari 2026) moeten worden gefactureerd en betaald.

24-12-2025



1

# 7. Rechtmatigheid

## 7.1 Boekhoudplicht

Op het moment van afronding van dit verslag beschikte de bestuurder van de vennootschap niet over de administratie, omdat Exact (Online) de toegang tot de administratie had afgesloten. De bestuurder is er op gewezen dat het zijn verantwoordelijkheid is om de toegang tot de administratie z.s.m. te herstellen.

24-12-2025



1

Na de nodige correspondentie en het uitoefenen van enige druk heeft Exact op 28 januari 2026 weer toegang tot de online administratie verleend.

24-03-2026



2

## 7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekeningen over de jaren 2017 t/m 2024 zijn allemaal tijdig gedeponeerd bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel.

24-12-2025

 1

## 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Omdat Business Models Inc BV een micro-onderneming was, gold er geen verplichting tot accountantscontrole.

24-12-2025

 1

## 7.4 Stortingsverplichting aandelen

De vennootschap is opgericht in 2010. Op vorderingen tot volstorting van aandelen is de vijfjarige verjaringstermijn van art. 3:307 lid 1 BW van toepassing, zodat eventuele vorderingen tot volstorting zouden zijn verjaard (vgl. HR 17 oktober 2003, ECLI:NL:HR:2003:AI0308).

24-12-2025

 1

## 7.5 Onbehoorlijk bestuur

### 7.6 Paulianeus handelen

Nee

24-06-2026

 3

#### Toelichting

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator nader onderzoek gedaan naar enkele kort voor faillissement verrichte betalingen aan een door gefailleerde ingeschakelde advocaat. Deze betalingen hielden mede verband met juridische bijstand aan gefailleerde in de periode voorafgaand aan het faillissement.

De curator heeft de beschikbare stukken onderzocht (en hierover contact gehad met de betrokken advocaat). Op basis daarvan is onvoldoende gebleken dat aan de voorwaarden voor vernietiging op grond van artikel 42 Fw of artikel 47 Fw is voldaan. De curator ziet daarom op dit moment geen aanleiding om tot sommatie of terugvordering over te gaan.

Het onderzoek naar paulianeus handelen is hiermee vooralsnog afgerond.

## 7.7 Toelichting rechtmatigheid

Volgens de bestuurder van de vennootschap is de laatste managementvergoeding betaald in september 2025 en betrof dit sinds 2023 70% van de overeengekomen vergoeding.

24-12-2025

 1

Volgens de bestuurder van de vennootschap is er de afgelopen drie jaar geen dividend uitgekeerd.

Anders dan in het 1e verslag vermeld, is de laatste managementvergoeding betaald op 3 november 2025. De omvang van de schuld aan dan wel vordering op de management-BV (Flecha Beheer) wordt onderzocht.

24-03-2026

 2

## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Zie Algemene gegevens, onderdeel Financiële gegevens aan het begin van dit verslag.

24-12-2025



1

In de jaarrekening van 2023 was een vordering van € 400.000 op op zusterervenootschap BMI Digital Ventures BV verwerkt. In de jaarrekening van 2024 is dit gecorrigeerd (waarbij die vordering op € 0,00 is gesteld), hetgeen een daling van het eigen vermogen met € 400.000 tot gevolg had. Deze correctie en de achtergrond hiervan zal nader worden onderzocht.

In de komende verslagperioden zal onderzoek worden gedaan naar de oorzaken van het faillissement en naar eventueel onbehoorlijk bestuur of paulianeus handelen.

In het kader van het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek zijn alle administratieve en financiële gegevens van de onderneming verzameld. In de afgelopen verslagperiode is gestart met het maken van een chronologisch feitenoverzicht en de beantwoording van ca. negentig algemene onderzoeksvragen.

24-06-2026



3

In de afgelopen verslagperiode is het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek voortgezet. Het Chronologisch Feitenoverzicht, de Algemene Onderzoeksvragen en de Financiële Analyse zijn bijna afgerond en zullen de komende verslagperiode in concept aan de bestuurder worden voorgelegd.

24-09-2026



4

## 8. Crediteuren

### 8.1 Boedelvorderingen

#### Toelichting

24-12-2025



1

De door het UWV nog in te dienen vorderingen i.v.m. de op grond van de Loongarantieregeling overgenomen loonverplichtingen aan de werknemers vanaf datum faillissement (25-11-2025) tot het einde van de opzegtermijnen (31 december 2025 en 8 januari 2026) vormen ex art. 40 Fw boedelschulden. De omvang daarvan is nog niet bekend, maar zal vermoedelijk ca. € 90.000 bedragen (excl. uit te betalen vakantiedagen en onkosten).

De verhuurder kon een depositobetaling van € 30.375 verrekenen met haar concurrente huurvordering en met een deel van de boedelvordering. Het restant van de boedelvordering (ex art. 39 Fw) bedraagt € 19.967. Er wordt naar gestreefd de gehuurde ruimte 1 februari 2026 op te leveren zodat de ruimte per die datum aan een andere partij kan worden verhuurder; hierdoor kan deze boedelvordering enigszins worden beperkt.

Tenslotte is het salaris van de curator een boedelvordering.

#### Toelichting

24-03-2026



2

Verhuurder Edge Workspaces heeft een boedelvordering ingediend van € 19.967. Die vordering is gebaseerd op de einddatum 24 februari 2026. Het gehuurde is echter voor het einde van de opzegtermijn (op 1 februari 2026) opgeleverd. De verhuurder is verzocht het bedrag van de boedelvordering in lijn daarmee aan te passen.

Het UWV heeft nog geen vordering ingediend.

€ 153.784,87

24-06-2026



#### **Toelichting**

De huurvordering van Edge Workspaces is in overleg met de verhuurder opnieuw berekend. Omdat de huur met wederzijds goedvinden eerder is geëindigd (namelijk per 1 februari 2026 i.p.v. per 26 februari 2026) en de huurvorderingen konden worden verrekend met een deposito van € 30.735,00, resteerde er een (bpoedel)vordering van € 8.364,34 (incl. btw).

De motorrijtuigenbelasting ad € 384 is naar rato verdeeld: de koper van de auto heeft het gedeelte (€ 244) vanaf datum koopovereenkomst voldaan en de boedel het gedeelte vanaf datum faillissement (€140) tot aan de koopovereenkomst.

Het UWV heeft een boedelvordering van € 145.420,53 ingediend.

Het totaal aan boedelvorderingen bedraagt thans € 153.784,87 (excl. salaris curator).

### **8.2 Pref. vord. van de fiscus**

€ 980.000,00

24-12-2025



#### **Toelichting**

De Belastingdienst heeft nog geen vordering ingediend. Volgens opgave van de bestuurder van de vennootschap bedraagt de vordering van de Belastingdienst ca. € 980.000,00.

€ 966.542,00

24-03-2026



#### **Toelichting**

De Belastingdienst heeft inmiddels een vordering ingediend. Deze bedraagt € 966.542 (waarvan € 53.278 aan kosten). Het totaal van de belastingschulden van € 914.164 bestaat uit € 704.639 aan loonheffing en € 209.525 aan omzetbelasting.

### 8.3 Pref. vord. UWV

#### Toelichting

De door het UWV nog in te dienen vordering i.v.m. de op grond van de Loongarantieregeling overgenomen loonverplichtingen van de werknemers over (o.a.) de periode van 13 weken voorafgaand aan het faillissement vormt een preferente schuld. De omvang van deze vorderingen is nog niet bekend.

24-12-2025



1

#### Toelichting

Het UWV heeft nog geen vordering ingediend.

24-03-2026



2

€ 86.334,59

#### Toelichting

Het UWV heeft een preferente vordering van € 86.334,59 ingediend, in verband met loon en sociale premieschulden tot aan de faillissementsdatum.

24-06-2026



3

### 8.4 Andere pref. crediteuren

€ 10.217,00

#### Toelichting

De UWV-uitkering is gemaximeerd. Indien de omvang van het loon hoger is, kunnen werknemers een aanvullende loonvordering indienen. Door een werknemer is dat gedaan (ter waarde van € 10.217). de omvang van deze vordering en de preferentie dient nog gecontroleerd te worden.

24-12-2025



1

### 8.5 Aantal concurrente crediteuren

7

24-12-2025



1

11

24-03-2026



2

## 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 34.582,00

24-12-2025

 1

### Toelichting

Er was geen sprake van een verklaring ex art. 2:403 BW (hoofdelijke aansprakelijkheid moedervennootschap).

€ 115.247,89

24-03-2026

 2

€ 151.317,88

24-06-2026

 3

### Toelichting

In het genoemde bedrag is tevens de vordering van Qred Bank AS verwerkt.

## 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Bij de huidige stand van zaken zal aan concurrente crediteuren geen uitkering kunnen worden gedaan. Of een gedeelte van de preferente vorderingen zal kunnen worden voldaan, zal in de komende verslagperioden duidelijk moeten worden.

24-12-2025

 1

Bij de huidige stand van zaken zal aan concurrente crediteuren geen uitkering kunnen worden gedaan. Vermoedelijk kan wel een gedeelte van de preferente vorderingen worden voldaan; dit hangt mede af van de omvang van de nog door het UWV in te dienen boedelvordering en van de definitieve vaststelling van de omvang van de boedelvordering van de verhuurder.

24-03-2026

 2

Conform de in het vorige verslag vermelde verwachte wijze van afwikkeling, zal er na betaling van de boedelkosten een bedrag resteren waarmee een gedeelte van de preferente vorderingen kan worden voldaan. Aan concurrente crediteuren zal geen uitkering kunnen worden gedaan.

24-06-2026

 3

Zie onderdeel 2.4. De vorderingen van werknemers tot betaling van de wettelijke verhoging en de wettelijke rente zal een toename van de boedelschulden tot gevolg hebben. Voor zover er voldoende financiële middelen resteren om preferente vorderingen te voldoen, zal dat een lager bedrag worden. Aan concurrente crediteuren zal naar verwachting geen uitkering kunnen worden gedaan.

24-09-2026

 4

## 8.8 Werkzaamheden crediteuren

Naar verwachting zullen diverse concurrente crediteuren nog vorderingen gaan indienen. Daarnaast moeten het UWV en de Belastingdienst hun vorderingen nog indienen.

24-12-2025

 1

## 9. Procedures

---

### **9.1 Naam wederpartijen**

### **9.2 Aard procedures**

### **9.3 Stand procedures**

### **9.4 Werkzaamheden procedures**

## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

- verkoop kantoorinventaris, smartphones en laptops;
- inning vorderingen;
- afdracht opbrengst aan pandhouder (na aftrek boedelbijdrage);
- verwerking nog in te dienen boedelvordering UWV, preferente vorderingen UWV en Belastingdienst en vorderingen concurrente crediteuren;
- rechtmatigheids- en oorzakenonderzoek;

24-12-2025



- afronding verkoop restant kantoorinventaris (IT-zaken)
- inning vorderingen en afdracht deel opbrengst aan pandhouder (na aftrek boedelbijdrage);
- verwerking nog in te dienen boedelvordering UWV, preferente vorderingen UWV;
- rechtmatigheids- en oorzakenonderzoek;

24-03-2026



rechtmatigheids- en oorzakenonderzoek;  
inning debiteuren.

24-06-2026



Voortzetting en afronding van het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek.

**24-09-2026**



### 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

24-12-2025



### 10.3 Indiening volgend verslag

24-11-2026

**24-09-2026**



### 10.4 Werkzaamheden overig

## Bijlagen

---

### Bijlagen