Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	**1**
Datum verslag	**12-11-2026**
Insolventienummer	**F.13/26/318**
Toezichtzaaknummer	**NL:TZ:0000540784:F002**
Datum uitspraak	**13-10-2026**

R-C	**mr. V.G.T. van Emstede**
Curator	**mr A.J.A. Jansen**

Algemene gegevens

Naam onderneming

Kayak WHC B.V. (hierna: **Kayak WHC**)

12-11-2026 1

Kayak WHC maakt onderdeel uit van de **Kayak-Groep**, met aan het hoofd Kayak Works Holding B.V. met als werkmaatschappijen Kayak WFS B.V. en Kayak WHC. Via Kayak WFS B.V. werden ruim 70 financiële professionals gedetacheerd, via Kayak WHC werden 9 zorgprofessionals gedetacheerd. De curator behandelt alle drie de faillissementen afzonderlijk, waarbij de meeste werkzaamheden worden verricht in het faillissement van Kayak WFS B.V.

Gegevens onderneming

De besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Kayak WHC B.V. staat ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 88303357, is statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudende (1043 GL) Amsterdam aan de Gatwickstraat 15.

12-11-2026 1

Activiteiten onderneming

De bedrijfsactiviteiten van de onderneming luiden volgens de omschrijving in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel als volgt: "*Het houden van een uitleenbureau (detachering) en het verrichten van consultancywerkzaamheden*".

12-11-2026 1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2025	€ 855.807,00	€ -101.480,00	€ 165.898,00
2024	€ 671.779,00	€ -41.198,00	€ 173.096,00
2023	€ 311.995,00	€ -120.206,00	€ 147.156,00

Toelichting financiële gegevens

Deze financiële gegevens zijn ontleend aan de jaarrekeningen van Kayak WHC.

12-11-2026
1

Gemiddeld aantal personeelsleden

9

12-11-2026
1

Toelichting

Ten tijde van de faillietverklaring waren er volgens opgaaf van het bestuur 9 werknemers in loondienst.

Boedelsaldo

€ 78.983,22

12-11-2026
1

Toelichting

Het boedelsaldo ziet op de ontvangst van het aan de boedel toekomende deel van de koopsom van de activa, het creditsaldo van de G-rekening alsmede creditrente.

Verslagperiode

van

13-10-2026

t/m

12-11-2026

12-11-2026
1

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	1 uur 54 min
totaal	1 uur 54 min

Toelichting bestede uren

De werkzaamheden in de eerste verslagperiode hebben voornamelijk betrekking gehad op de inventarisatie van de administratie, het veiligstellen van de (digitale) administratie, het ontslag van de werknemers en de correspondentie met het bestuur en het UWV. Verder hebben doorstartonderhandelingen plaatsgevonden met potentiële kopers, in afstemming met het bestuur en de rechter-commissaris. Deze onderhandelingen hebben geleid tot een doorstart van (onderdelen van) de onderneming. De gemaakte afspraken zijn vastgelegd in een activaovereenkomst.

12-11-2026
1

Dit verslag is opgesteld conform de door RECOFA vastgestelde richtlijnen. Het faillissementsverslag en alle daarbij behorende bijlagen zijn zo zorgvuldig mogelijk samengesteld op basis van beschikbare gegevens en mededelingen van onder meer de schuldenaar of haar (voormalige) bestuurder(s).

De curator staat niet in voor de volledigheid en/of de juistheid van de aan het verslag en de bijlagen ten grondslag liggende informatie. Het kan voorkomen dat bepaalde informatie (nog) niet beschikbaar is, in een later stadium gewijzigd moet worden of dat informatie (nog) niet openbaar gemaakt kan worden. Aan dit faillissementsverslag en de bijlagen kunnen derhalve geen rechten worden ontleend. Schuldeisers dienen er rekening mee te houden dat de vooruitzichten op een mogelijke uitkering kunnen wijzigen als gevolg van nieuwe of gewijzigde informatie en/of inzichten.

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Kayak WHC B.V. is opgericht op 25 november 2022. Enig aandeelhouder en bestuurder is Kayak Works Holding B.V. De holding wordt bestuurd door LMD Investments B.V., die op haart beurt wordt bestuurd door een natuurlijk persoon.

12-11-2026
1

1.2 Lopende procedures

Volgens opgaaf van het bestuur is hiervan geen sprake en hiervan is afgelopen verslagperiode ook niet gebleken.

12-11-2026
1

1.3 Verzekeringen

Kayak WHC is via haar zustervennootschap Kayak WFS B.V. meeverzekerd voor een beroeps- en bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering.

12-11-2026
1

1.4 Huur

12-11-2026
1

Kayak WHC houdt kantoor in een kantoorruimte gelegen aan de Gatwickstraat 15 (1043 GL) te Amsterdam. De gefailleerde vennootschap Kayak WFS B.V. was partij bij de huurovereenkomst voor de kantoorruimte.

De curator heeft de huurovereenkomst met machtiging van de rechter-commissaris opgezegd.

1.5 Oorzaak faillissement

12-11-2026
1

Het bestuur heeft meerdere omstandigheden aangevoerd als oorzaak van het faillissement. Volgens het bestuur zijn de personeelskosten vanaf begin 2026 aanzienlijk gestegen als gevolg van gewijzigde regelgeving omtrent gelijke beloning van gedetacheerd personeel, waardoor de brutomarges onder druk zijn komen te staan. Daarnaast is in het tweede kwartaal van 2026 de grootste klant van de onderneming vertrokken. Het is de onderneming vervolgens onvoldoende gelukt om deze financiële tegenslagen op te vangen.

Volgens het bestuur hebben voorts een afgenomen marktvraag en sterke concurrentie geleid tot verdere druk op de marges. Als gevolg hiervan was in 2026 sprake van aanhoudende verliezen en een verslechterende liquiditeitspositie. Daarbij stonden op korte termijn onder meer verplichtingen jegens de Belastingdienst en salarissen open, terwijl onvoldoende liquide middelen beschikbaar waren om deze verplichtingen volledig te voldoen.

Het bestuur heeft tegen deze achtergrond besloten het faillissement van de tot de Kayak-Groep behorende vennootschappen, waaronder Kayak WHC, aan te vragen.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

12-11-2026
1

9

Toelichting

Ten tijde van het faillissement waren volgens opgaaf van het bestuur 9 werknemers in loondienst. Met machtiging van de rechter-commissaris heeft de curator de arbeidsovereenkomsten van de werknemers opgezegd met inachtneming van de toepasselijke wettelijke opzegtermijn. Het UWV is geïnformeerd in verband met de loongarantieregeling en de curator heeft samen met het UWV een collectieve werknemersbijeenkomst georganiseerd.

In de opzeggingsbrieven heeft de curator in lijn met de geldende rechtspraak (HR 13 februari 2026, ECLI:NL:HR:2026:239) de werknemers gewezen op hun mogelijke aanspraak op wettelijke rente en wettelijke verhoging en zal hiermee rekening houden bij de afwikkeling.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

12-11-2026
1

7

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
21-10-2026	7	Ontslag gedetacheerde werknemers
10-7-2026	2	Ontslag van het interne kantoorpersoneel
totaal	9	

2.4 Werkzaamheden personeel

Inventarisatie personeelsbestand, correspondentie rechter-commissaris, opstellen en uitsturen ontslagbrieven en correspondentie werknemers en UWV, werknemersbijeenkomst.

12-11-2026
1

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

Voor zover bekend heeft Kayak WHC geen onroerende zaken in eigendom. Dit is ook niet uit het Kadaster gebleken.

12-11-2026
1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

3.3 Bedrijfsmiddelen

Toelichting bedrijfsmiddelen

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De curator behartigt de belangen van de fiscus ex artikel 57 lid 3 Fw. Voor zover van toepassing zal de curator hiermee rekening houden.

12-11-2026
1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

De curator heeft van het bestuur opgave ontvangen van het onderhanden werk. De curator zal komende verslagperiode de facturatie van het onderhanden werk verzorgen en de incasso daarvan meenemen bij de afwikkeling van de debiteuren. Voor zover thans bekend is het onderhanden werk beperkt: het betreft een tweetal posten van in totaal circa € 2.000,-. Voor het vervolg verwijst de curator naar hoofdstuk 4.1 van het verslag.

12-11-2026
1

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Inventariseren onderhanden werk en correspondentie met het bestuur.

12-11-2026
1

3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

Er heeft een doorstart plaatsgevonden waarbij de volgende Bedrijfsactiva zijn verkocht: Lopende opdrachten, handelsnamen, domeinnamen, website, merknaam, kandidaten- en relatiebestand, goodwill, nog te factureren omzet vanaf 5 oktober. Een klein deel (circa 12%) van de bedrijfsactiva die is verkocht aan de doorstartende partij komt toe aan Kayak WHC. Verwezen wordt naar H6 van dit verslag.

12-11-2026
1

3.9 Werkzaamheden andere activa

Inventarisatie, taxatie, in kaart brengen activa, contact geïnteresseerde partijen.

12-11-2026
1

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
	€ 113.596,32		
totaal	€ 113.596,32	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Volgens opgaaf van het bestuur bedraagt het openstaande saldo op datum faillissement € 113.596,32. Een deel van de debiteuren werkt volgens het self-billingprincipe. Bij dit principe factureert de debiteur zelf en voldoet de debiteur het verschuldigde bedrag rechtstreeks aan Kayak WHC. Een groot deel van de debiteuren is nog niet vervallen. De komende periode zal de curator toezien op de betaling en voor zover vereist de debiteurenincasso ter hand nemen.

12-11-2026
1

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Inventarisatie debiteurenpositie.

12-11-2026
1

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

Kayak WHC bankierde bij ING Bank. De curator heeft het bankdossier bij ING Bank opgevraagd.

12-11-2026
1

5.2 Leasecontracten

Hiervan is vooralsnog niet gebleken.

12-11-2026
1

5.3 Beschrijving zekerheden

Tot op heden niet gebleken.

12-11-2026
1

5.4 Separatistenpositie

Tot op heden niet gebleken.

12-11-2026
1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Tot op heden niet gebleken.

12-11-2026
1

5.6 Retentierechten

Tot op heden niet gebleken.

12-11-2026
1

5.7 Reclamerechten

Tot op heden niet gebleken.

12-11-2026
1

5.8 Boedelbijdragen

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Correspondentie ING Bank.

12-11-2026
1

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

6.2 Financiële verslaglegging

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Er heeft met toestemming van de rechter-commissaris een doorstart plaatsgevonden van de onderneming van gefailleerde. Daarbij zijn de volgende bedrijfsactiva verkocht: Lopende opdrachten, handelsnamen, domeinnamen, website, merknaam, kandidaten- en relatiebestand, goodwill, nog te factureren omzet vanaf 5 oktober. Met de doorstart is werkgelegenheid voor een groot deel behouden gebleven.

12-11-2026
1

6.5 Verantwoording

6.6 Opbrengst

€ 22.200,00

12-11-2026
1

Toelichting

De koopprijs voor de in 6.4 omschreven bedrijfsactiva bedraagt in totaal EUR 185.000 en wordt als volgt voldaan:

- EUR 25.000 is voldaan bij ondertekening van de koopovereenkomst, waarvan EUR 22.000 op de boedelrekening van Kayak WFS en EUR 3.000 op de boedelrekening van Kayak WHC B.V.;
- EUR 160.000 wordt uiterlijk 30 november 2026 voldaan, waarvan EUR 140.800 op de boedelrekening van Kayak WFS en EUR 19.200 op de boedelrekening van Kayak WHC B.V.;

6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

De werkzaamheden bestaan uit het inventariseren van de tot de boedel behorende activa, het benaderen van geïnteresseerde partijen en het opstellen van een geheimhoudingsverklaring, het verzamelen van gegevens en het delen van informatie met de geïnteresseerde partijen die een geheimhoudingsverklaring hebben getekend, het beoordelen van de ontvangen biedingen, onderhandelen, opstellen van transactiedocumentatie en toestemmingsverzoek aan de rechter-commissaris voor de verkoop.

12-11-2026
1

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

Tot op heden verleent het bestuur alle benodigde medewerking en levert zij de gevraagde informatie aan. De administratie is met behulp van een gespecialiseerd IT-bedrijf veiliggesteld. De komende verslagperiode zal de curator de ontvangen administratie onderzoeken en waar nodig om nadere toelichting vragen. Verder zal hij zich richten op het rechtmatigheidsonderzoek.

12-11-2026
1

7.2 Depot jaarrekeningen

- De jaarrekening over 2025 is op 25 augustus 2026 gedeponeerd (tijdig).
- De jaarrekening over 2024 is op 3 oktober 2025 gedeponeerd (tijdig).
- De jaarrekening over 2023 is op 5 juli 2024 gedeponeerd (tijdig).

12-11-2026
1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

In onderzoek.

12-11-2026
1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

In onderzoek.

12-11-2026
1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

In onderzoek.

12-11-2026
1

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

Toelichting

In onderzoek.

12-11-2026
1

7.7 Toelichting rechtmatigheid

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Veiligstellen (digitale) administratie en correspondentie met het bestuur.

12-11-2026
1

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

Salaris curator: p.m.
UWV: p.m.
ClaimsAgent: p.m.

12-11-2026
1

8.2 Pref. vord. van de fiscus

Toelichting

Nog niet bekend.

12-11-2026
1

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

Nog niet bekend.

12-11-2026
1

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

Nog niet bekend.

12-11-2026
1

8.5 Aantal concurrente crediteuren

7

12-11-2026
1

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 25.906,78

12-11-2026
1

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

De wijze van afwikkeling is nog niet bekend.

12-11-2026
1

8.8 Werkzaamheden crediteuren

De werkzaamheden zien op het aanschrijven van de crediteuren. **12-11-2026** 1

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Volgens opgaaf van het bestuur is hiervan geen sprake. **12-11-2026** 1

9.2 Aard procedures

Volgens opgaaf van het bestuur is hiervan geen sprake. **12-11-2026** 1

9.3 Stand procedures

Volgens opgaaf van het bestuur is hiervan geen sprake. **12-11-2026** 1

9.4 Werkzaamheden procedures

Geen. **12-11-2026** 1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De komende periode zien de werkzaamheden naar verwachting met name op:

- Crediteurenadministratie
- Debiteurenincasso
- Oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek

12-11-2026
1

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

12-11-2026
1

10.3 Indiening volgend verslag

11-2-2027

12-11-2026
1

10.4 Werkzaamheden overig

Verslaglegging.

12-11-2026
1

Bijlagen

Bijlagen