

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	13
Datum verslag	31-10-2025
Insolventienummer	F.15/20/284
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000159390:F001
Datum uitspraak	15-10-2020

R-C	mr. M.W. Koenis
Curator	mr A.M.H.J.L. Claus mr R. Mulder

Algemene gegevens

Naam onderneming

De Keizer International B.V.	27-11-2020
	 1

Gegevens onderneming

De Keizer International B.V., Sluispolderweg 44A, 1505 HK Zaandam KvK: 35018533	27-11-2020
	 1

In lijn met de uitspraak van de Hoge Raad van 21 januari 2005 (JOR 2005/104) wordt opgemerkt dat dit verslag niet beoogt verantwoording af te leggen over de stand van de boedel of een volledig inzicht te geven. Aan dit verslag kunnen geen rechten worden ontleend. Dit openbare verslag is geen prospectus of jaarrekening. Hoewel de informatie in dit verslag zo zorgvuldig mogelijk is samengesteld, staat de curator niet in voor de volledigheid of juistheid daarvan. Het is immers mogelijk dat nog niet alle informatie beschikbaar is, dan wel nog niet geopenbaard kan worden, of (achteraf) bijgesteld dient te worden. Dit kan ingrijpende gevolgen hebben voor de in dit verslag geschetste perspectieven voor crediteuren en/of andere belanghebbenden.

Activiteiten onderneming

Financiële holding	27-11-2020
	 1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2019		€ -13.208.156,00	€ 1.713.033,00
2020			

Toelichting financiële gegevens

Het resultaat van de winst- en verliesrekening is inclusief resultaat deelneming ad € 13.037.068,00. 27-11-2020  1

De cijfers van 2019 zijn ontleend aan de concept-jaarrekening 2019.

Gemiddeld aantal personeelsleden

Toelichting

Er waren geen werknemers in dienst.

27-11-2020

 1

Boedelsaldo

€ 228.459,58

27-11-2020

 1

€ 263.376,57

22-03-2021

 2

Toelichting

Een deel van de banktegoeden van DKME zijn aan het begin van het faillissement overgeboekt naar de boedelrekening van De Keizer International B.V. Naar alle waarschijnlijkheid zal nog op een nader moment een uitsplitsing volgen.

€ 263.376,57

24-06-2021

 3

€ 263.376,57

11-10-2021

 4

€ 262.418,45

10-01-2022

 5

€ 262.001,50

26-04-2022

 6

€ 261.651,03

10-11-2022

 7

€ 241.962,49

10-05-2023

 8

€ 245.152,57

10-11-2023

 9

€ 324.074,45

17-05-2024

 10

€ 365.597,76

19-11-2024

 11

€ 506.676,12

15-05-2025

 12

€ 508.114,03

31-10-2025

 **13**

Verslagperiode

van

12-10-2020

27-11-2020

 1

t/m

12-11-2020

van

13-11-2020

22-03-2021

 2

t/m

10-3-2021

van

11-3-2021

24-06-2021

 3

t/m

17-6-2021

van

18-6-2021

11-10-2021

 4

t/m

23-9-2021

van

24-9-2021

10-01-2022

 5

t/m

6-1-2022

van

7-1-2022

26-04-2022

 6

t/m

8-4-2022

van

9-4-2022

10-11-2022

 7

t/m

21-10-2022

van

22-10-2022

10-05-2023

 8

t/m

4-5-2023

van

5-5-2023

10-11-2023

 9

t/m

8-11-2023

van

9-11-2023

t/m

6-5-2024

van

7-5-2024

t/m

15-11-2024

van

16-11-2024

t/m

11-5-2025

van

12-5-2025

t/m

26-10-2025

17-05-2024

 10

19-11-2024

 11

15-05-2025

 12

31-10-2025

 13

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	65 uur 48 min
2	79 uur 12 min
3	22 uur 48 min
4	17 uur 12 min
5	23 uur 36 min
6	9 uur 6 min
7	7 uur 30 min
8	9 uur 54 min
9	23 uur 6 min
10	20 uur 30 min
11	22 uur 30 min
12	8 uur 6 min
13	8 uur 18 min
totaal	317 uur 36 min

Toelichting bestede uren

De werkzaamheden zijn grotendeels verdeeld over de twee curatoren van de verschillende kantoren.

27-11-2020



De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J.L. Claus hebben tot en met 12 november 2020 respectievelijk 18,4 uren en 17,4 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben tot en met 12 november 2020 18,9 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben tot en met 12 november 2020 9,5 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Haut Legal & Tax hebben tot en met 12 november 2020 0,3 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Haut Legal & Tax hebben tot en met 12 november 2020 1,3 uren besteed aan het faillissement.

De werkzaamheden zijn grotendeels verdeeld over de twee curatoren van de verschillende kantoren.

22-03-2021



De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J. Claus hebben tijdens de tweede verslagperiode van 13 november 2020 tot en met 10 maart 2021 respectievelijk 20,6 uren en 11,10 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 13 november 2020 tot en met 10 maart 2021, 31,3 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 13 november 2020 tot en met 10 maart 2021, 15,4 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerker van Haut Legal & Tax heeft van 13 november 2020 tot en met 10 maart 2021, 0,8 uren besteed aan het faillissement.

De werkzaamheden zijn grotendeels verdeeld over de twee curatoren van de verschillende kantoren.

24-06-2021



De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J. Claus hebben tijdens de derde verslagperiode van 10 maart tot en met 17 juni 2021 respectievelijk 9,7 uren en 4,9 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 11 maart tot en met 17 juni 2021, 1,1 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Haut Legal & Tax hebben van 11 maart tot en met 17 juni 2021, 1 uur besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 11 maart tot en met 17 juni 2021 6,1 uren besteed aan het faillissement.

De werkzaamheden zijn grotendeels verdeeld over de twee curatoren van de verschillende kantoren.

11-10-2021



De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J. Claus hebben tijdens de vierde verslagperiode van 18 juni tot en met 23 september 2021 respectievelijk 6,5 uren en 8,4 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 18 juni 2021 tot en met 23 september 2021 2,3 uren besteed aan het faillissement.

De werkzaamheden zijn grotendeels verdeeld over de twee curatoren van de verschillende kantoren.

10-01-2022

 5

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J. Claus hebben tijdens de vijfde verslagperiode van 24 september 2021 tot en met 6 januari 2022 respectievelijk 1,6 uren en 2,9 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 24 september 2021 tot en met 6 januari 2022 0,8 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 24 september 2021 tot en met 6 januari 2022 18,3 uren besteed aan het faillissement.

De werkzaamheden zijn grotendeels verdeeld over de twee curatoren van de verschillende kantoren.

26-04-2022

 6

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J. Claus hebben tijdens de zesde verslagperiode van 7 januari 2022 tot en met 8 april 2022 respectievelijk 1,5 uren en 0,4 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 7 januari 2022 tot en met 8 april 2022 2,8 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 7 januari 2022 tot en met 8 april 2022 4,4 uren besteed aan het faillissement.

De werkzaamheden zijn grotendeels verdeeld over de twee curatoren van de verschillende kantoren.

10-11-2022

 7

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J. Claus hebben tijdens de zevende verslagperiode van 9 april tot en met 21 oktober 2022 respectievelijk 2,7 uren en 1,2 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 9 april 2022 tot en met 21 oktober 2022 3,4 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerker van Haut & Legal heeft van 9 april 2022 tot en met 21 oktober 2022 0,2 uren besteed aan het faillissement.

De werkzaamheden zijn grotendeels verdeeld over de twee curatoren van de verschillende kantoren.

10-05-2023

 8

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J. Claus hebben tijdens de achtste verslagperiode 22 oktober 2022 tot en met 4 mei 2023 respectievelijk 2,3 uren en 3,2 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 22 oktober 2022 tot en met 4 mei 2023 4 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerker van Haut & Legal heeft van 22 oktober 2022 tot en met 4 mei 2023 0,4 uren besteed aan het faillissement.

De werkzaamheden zijn grotendeels verdeeld over de twee curatoren van de verschillende kantoren.

10-11-2023

 9

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J. Claus hebben tijdens de negende verslagperiode van 5 mei 2023 tot en met 8 november 2023 respectievelijk 9,3

uren en 4,4 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 5 mei 2023 tot en met 8 november 2023 3,4 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 5 mei 2023 tot en met 8 november 2023 6 uren besteed aan het faillissement.

De werkzaamheden zijn grotendeels verdeeld over de twee curatoren van de verschillende kantoren.

17-05-2024

 10

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J. Claus hebben tijdens de tiende verslagperiode van 9 november 2023 tot en met 6 mei 2024 respectievelijk 6,5 uren en 8,5 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 9 november 2023 tot en met 6 mei 2024 0,3 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Haut Legal hebben van van 9 november 2023 tot en met 6 mei 2024 2,5 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 9 november 2023 tot en met 6 mei 2024 2,7 uren besteed aan het faillissement.

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J. Claus hebben van 7 mei 2024 tot en met 15 november 2024 respectievelijk 7,4 uren en 8,1 uren besteed aan het faillissement.

19-11-2024

 11

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 7 mei 2024 tot en met 15 november 2024 0,2 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 7 mei 2024 tot en met 15 november 2024 6,8 uren besteed aan het faillissement.

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J. Claus hebben van 16 november 2024 tot en met 11 mei 2025 respectievelijk 3,8 uren en 2,1 uren besteed aan het faillissement.

15-05-2025

 12

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 16 november 2024 tot en met 11 mei 2025 2,2 uren besteed aan het faillissement.

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J. Claus hebben van 12 mei 2025 tot en met 26 oktober 2025 respectievelijk 1,5 uren en 2,8 uren besteed aan het faillissement.

31-10-2025

 **13**

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 12 mei 2025 tot en met 26 oktober 2025 4 uren besteed aan het faillissement.

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

De Keizer Marine International B.V. is onderdeel van een groep van vennootschappen, De Keizer Groep. De Keizer International B.V. (DKI) staat

27-11-2020

aan het hoofd van deze groep. Deze vennootschap is enig aandeelhouder en bestuurder van De Keizer Marine Engineering B.V. (DKME), de Nederlandse werkmaatschappij. Aan DKME is eveneens op 12 oktober 2020 voorlopige surseance van betaling verleend, die eveneens op 15 oktober 2020 omgezet is in een faillissement. Verwezen wordt naar de separate verslaglegging in het faillissement van DKME (insolventienummer C/15/20/285F).

 1

De aandelen in het kapitaal van DKI worden gehouden door BSDK Holding B.V. (BSDK) en NdK Investment B.V. (NdK) beide voor 50%. De heer S.A.N. de Keizer is enig bestuurder en aandeelhouder van BSDK. De heer N.J. de Keizer is enig bestuurder en aandeelhouder van NdK. De heer H. de Graaf is door middel van een daartoe genomen aandeelhouderbesluit d.d. 17 augustus 2020 benoemd tot additioneel statutair bestuurder van DKI. Deze bestuurswijziging is niet bij de KvK verwerkt.

DKI is enig aandeelhouder van DKME, De Keizer United States LLC (DK USA), De Keizer Spain SL (DK Spain) en De Keizer France SARL (DK France). De vennootschappen naar buitenlands recht (DK USA, DK Spain en DK France) verkeren niet in staat van faillissement.

1.2 Lopende procedures

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

1.3 Verzekeringen

Voor zover van toepassing zijn in verband met de continuering van de bedrijfsvoering de verzekeraars en de verzekeringstussenpersonen verzocht de verzekeringen te continueren.

27-11-2020

 1

De verzekeringsovereenkomsten zijn beëindigd, waarbij heeft te gelden dat de bestuursaansprakelijkheidsverzekering een uitlooperperiode kent.

11-10-2021

 4

1.4 Huur

DKI huurde geen zelfstandige bedrijfsruimte of kantoorlocatie, maar maakte gebruik van de locaties waar DKME gevestigd was.

27-11-2020

 1

1.5 Oorzaak faillissement

De Keizer Groep (De Keizer) dreef een internationale onderneming in het leveren en inbouwen van technologie voor grote schepen, zogenoemde superjachten. De Keizer was van oorsprong een familiebedrijf dat elektrotechnische installaties in schepen leverde. De Keizer leverde nagenoeg alle technische aspecten aan boord, van stroomvoorziening tot jachtbesturing. Daarnaast verzorgde De Keizer het onderhoud van de door haar geleverde technologie en gaf De Keizer trainingen over de door haar geleverde software en technische functionaliteiten. De Keizer was hoofdzakelijk actief in Nederland, met service vestigingen in Frankrijk (Antibes en La Ciotat), Spanje (Barcelona en Palma de Mallorca) en de Verenigde Staten (West Palm Beach). De servicevestigingen betreffen losstaande juridische entiteiten die niet gefailleerd zijn. Het grootste gedeelte van de omzet van De Keizer werd gegenereerd op nieuwbouwprojecten waarbij De Keizer in opdracht werkt van vier in Nederland gevestigde jachtwerften.

27-11-2020

 1

DKI had ruim € 2.5 mio te vorderen van vennootschappen binnen De Keizer, bestaande uit een lening aan De Keizer United States LLC en een lening aan De Keizer France SARL. Daarnaast was DKI aan diverse vennootschappen binnen De Keizer zelf ruim € 3 mio verschuldigd, waaronder een schuld in rekening-courant van ongeveer € 2.7 mio aan DKME.

In 2019 heeft DKME een verlies geleden van € 12.209.230. Er was sprake van een substantieel negatief eigen vermogen van € 13.978.234. Dit negatief eigen vermogen was het gevolg van verliezen op aangenomen en nog lopende werken (het onderhanden werk). DKME maakte verlies op de lopende projecten. Deze geleden verliezen hebben geleid tot een acuut liquiditeitstekort. De directie van De Keizer heeft aangegeven dat zij intensief contact heeft gehad met de vier werven die haar belangrijkste opdrachtgevers waren, om te bezien of een oplossing voor dit acute liquiditeitstekort mogelijk was. Dit heeft niet tot het gewenste resultaat geleid. Derhalve is op 12 oktober 2020 de Rechtbank verzocht om aan DKME een voorlopige surseance van betaling te verlenen, welke verleend is.

DKI zag zich genooddaakt om eveneens een gelijkluidend verzoek te doen, nu de hiervoor genoemde rekening-courant schuld aan DKME op grond van artikel 6: 38 BW direct opeisbaar was. In haar verzoekschrift tot verlening van de voorlopige surseance van betaling gaf DKI aan dat zij tot een dergelijke verzoek gekomen was, omdat gelet op de verliezen binnen de groep en door DKME in het bijzonder het aannemelijk was dat DKME deze vordering op korte termijn zou opeisen, en zij tevens voorzag dat zij met het betalen van haar opeisbare schulden niet zou kunnen voortgaan.

Door de bewindvoerders is onderzocht of er mogelijkheden waren om de ondernemingen DKI en DKME going concern te laten voortbestaan. Op 15 oktober 2020 is gebleken dat dit definitief niet tot de mogelijkheden behoorde, en is de voorlopig verleende surseance van betaling ingetrokken, en zijn DKI en DKME in staat van faillissement verklaard, met benoeming van de eerdere bewindvoerders tot curatoren. Komende verslagperiode(s) zal er een nader onderzoek plaatsvinden naar de intrinsieke oorzaken van het faillissement.

Deze verslagperiode is het onderzoek naar de intrinsieke oorzaken van het faillissement gecontinueerd. In dat kader hebben er diverse uitgebreide besprekingen plaatsgevonden, met direct en indirect betrokkenen, waaronder de (middellijk) bestuurders, aandeelhouders, de werven/opdrachtgevers. Het onderzoek wordt gecontinueerd.

24-06-2021



3

Deze verslagperiode is het onderzoek naar de intrinsieke oorzaken van het faillissement gecontinueerd. Het onderzoek nadert voltooiing.

11-10-2021



4

Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement wordt voortgezet.

10-01-2022



5

Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement wordt voortgezet.

26-04-2022



6

Voor de oorzaken van het faillissement wordt verwezen naar 7.5 van dit verslag.

10-05-2023



8

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Toelichting

Er waren geen werknemers in dienst.

27-11-2020

 1

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Toelichting

Er waren geen werknemers in dienst.

27-11-2020

 1

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
		Niet van toepassing.
totaal	0	

2.4 Werkzaamheden personeel

Bij de vennootschap DKI zelf zijn geen werknemers in dienst. Bij de buitenlandse dochtervennootschappen die niet gefailleerd zijn, zijn circa 45 mensen werkzaam, te weten 27 mensen in Frankrijk, 10 mensen in de Verenigde Staten en 5 mensen in Frankrijk. Deze vennootschappen ontplooiën (grotendeels) eigen service en refitactiviteiten, losstaand van DKME. De activiteiten van deze vennootschappen worden voortgezet. De curatoren hebben meerdere malen digitaal met de team- en projectleiders overleg gehad om de voortgang van het faillissement van DKME en daarmee samenhangend de impact van het faillissement op de buitenlandse activiteiten te bespreken.

27-11-2020

 1

In overleg met de partij die DKME heeft doorgestart zijn de personeelsdossiers van de werknemers van de buitenlandse vennootschappen, weer aan de buitenlandse vennootschappen ter beschikking gesteld.

11-10-2021

 4

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
Niet van toepassing.			
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

Niet van toepassing

27-11-2020

 1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Niet van toepassing.		
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Niet van toepassing.		
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
DKI houdt de aandelen in de vennootschappen De Keizer United States LLC, De Keizer Spain SL en De Keizer France SARL. Deze vennootschappen naar buitenlands recht zijn niet gefailleerd.	€ 260.000,00	
totaal	€ 260.000,00	€ 0,00

Toelichting andere activa

Gebleken is dat er nog dochteronderneming is van DKI, H2 Marine. Aan de curator is verzocht om de aandelen voor € 1,00 over te nemen.

26-04-2022

6

De aandelen van de dochter vennootschap zijn niet verkocht. De waarde van deze aandelen is op nihil geschat. Er is ook geen overeenstemming bereikt over de overname van de aandelen. De vennootschap H2 Marine BV is op 25 juli 2024 geliquideerd.

31-10-2025

13

3.9 Werkzaamheden andere activa

De mogelijkheden zijn onderzocht om de aandelen die in deze vennootschappen gehouden worden, dan wel de activiteiten die ontplooid worden, te commercialiseren.

27-11-2020

1

Voor geïnteresseerde partijen is een uitgebreide digitale dataroom ingericht, waar partijen na het tekenen van een NDA toegang toe gekregen hebben. De curatoren hebben met diverse partijen, zowel nationaal als internationaal, gesproken.

In het faillissement van DKME is een doorstart bereikt. Voor de nadere toelichting wordt verwezen naar de openbare verslaglegging in het faillissement van DKME. De doorstartende partij bleek zich uitsluitend te willen richten op de Nederlandse activiteiten van De Keizer.

Nadien bleken nog maar twee partijen geïnteresseerd in de door DKI gehouden aandelen in DK USA, DK France en DK Spain. Door de eerste partij is een bod uitgebracht op de aandelen in alle drie de buitenlandse vennootschappen. De tweede partij (een concurrent van De Keizer) had alleen interesse in de aandelen in DK Spain en heeft om die reden alleen op die aandelen een bod uitgebracht.

De bieding van de eerste partij bleek het beste. Niet alleen in financieel opzicht, maar ook nu het gelet op de nauwe verwevenheid van de (activiteiten van de) buitenlandse vennootschappen de voorkeur had om deze in één en dezelfde hand te houden. Daarnaast is de verkoop in het belang van de continuïteit van alle drie de buitenlandse vennootschappen en daarmee ook de werkgelegenheid van de 42 werknemers (10 in de Verenigde Staten, 27 in Spanje en 5 in Frankrijk).

Voor de aandelen is een initiële koopprijs van € 10.000 overeenkomen, alsmede een earn-out regeling in de vorm van een percentage van 25% over de door de buitenlandse vennootschappen behaalde winst met een minimum van € 250.000. De afspraak leidt ertoe dat uiterlijk medio 2023 een bedrag van

minimaal € 250.000 aan de boedel dient te worden afgedragen. Ter meerdere zekerheid van betaling van het earn-out bedrag hebben de curatoren verschillende zekerheden bedongen.

Een voorwaarde voor de bieding betrof het over en weer kwijtschelden van de volgende intercompany vorderingen:

- ☐ DK France heeft een vordering van circa € 400.000 op DKME;
- ☐ DK France heeft een schuld aan DKI van circa € 1.3 miljoen;
- ☐ DK Spain heeft een vordering op DKME van circa € 66.000;
- ☐ DK Spain heeft een schuld aan DKME van circa € 27.000;
- ☐ DK USA heeft een vordering op DKME van USD 4.000;
- ☐ DK USA heeft een schuld aan DKME van USD 641.000;
- ☐ DKI heeft een vordering op BSDK van circa € 191.000;
- ☐ DKI heeft een vordering op NdK van circa € 192.000.

De reden voor het kwijtschelden van deze vorderingen (aan de ene kant) is gelegen in het feit dat de vorderingen van de buitenlandse vennootschappen op DKI of DKME als gevolg van het faillissement oninbaar zijn. Daarnaast was het (aan de andere kant) als gevolg van de financiële positie van de buitenlandse vennootschappen niet mogelijk om hun schuld aan DKI of DKME te voldoen. Het innen van deze vorderingen door de curatoren zou de continuïteit van de buitenlandse vennootschappen in Frankrijk en USA namelijk ernstig in gevaar brengen. BSDK en NdK bleken verder geen verhaal voor de vorderingen van DKI te bieden. Een incasso door de curatoren zou naar alle waarschijnlijkheid dan ook tot het faillissement van deze holdingvennootschappen hebben geleid. Gelet op het voorstaande zijn met toestemming van de rechter-commissaris de vorderingen geheel of gedeeltelijke kwijtgescholden.

Verder was sprake van een vordering op de (middellijk) bestuurders van DKI. Gelet op het beperkte verhaal is door de curatoren overeenstemming bereikt over een afkoop van die vorderingen. Deze afspraak leidt ertoe dat een bedrag van € 36.000 aan de boedel wordt betaald.

Deze verslagperiode zijn er verdere stappen gezet om de aandelenoverdracht(en) te formaliseren. In verband met de diverse jurisdicties, en formele overdrachtsvoorwaarden betreft dit een langdurig(er) proces.

22-03-2021



2

Deze verslagperiode zijn er wederom verdere stappen gezet om de aandelenoverdracht(en) te formaliseren. De aandelenoverdracht met betrekking tot DK France is inmiddels geformaliseerd.

24-06-2021



3

Deze verslagperiode zijn er verdere stappen gezet om de aandelenoverdracht(en) te formaliseren. De aandelenoverdracht ter zake van De Keizer United States LLC en de Franse SARL heeft deze verslagperiode plaatsgevonden. De overdracht van de Spaanse dochtervennootschap dient nog plaats te vinden. Deze verslagperiode is er conform de tussen partijen gemaakte afspraken ook ten gunste van De Keizer International B.V. een pandrecht gevestigd op de aandelen van de partij die de buitenlandse activiteiten heeft doorgestart.

11-10-2021



4

Voorts heeft er overleg plaatsgevonden met de doorstartende partij in het kader van de overeengekomen earn-out regeling.

Met de koper De Keizer Netherlands B.V. is een earn out regeling afgesproken in de vorm van een percentage van 25% van de winst over door de buitenlandse vennootschappen behaalde winst met een minimum van €250.000. Uiterlijk 1 november 2023 diende een bedrag van minimaal €250.000 aan de boedel te zijn voldaan. De Koper heeft echter medegedeeld

10-11-2023



9

dat zij meer tijd nodig heeft voor de vaststelling van de hoogte van de earn out en de uitbetaling hiervan. Zij heeft daarom een voorstel aan de curatoren gedaan om de termijn met ongeveer 1 jaar te verlengen tot 1 december 2024. Verder is zij voornemens om vanaf november 2023 maandelijkse betalingen aan de boedel te doen van minimaal €12.500. Curatoren hebben begrip hiervoor en zullen het voorstel van De Keizer Netherlands schriftelijk vastleggen.

De nadere overeenkomst tussen partijen is vastgelegd. De betalingen ad €12.500 vinden vanaf 1 december 2023 nu maandelijks plaats. Er is betaald tot en met mei 2024. 17-05-2024
 10

In totaal is door De Keizer Netherlands inmiddels in termijnen een bedrag van €112.500 aan de boedel betaald. Er dient thans op 1 december 2024 nog een bedrag van €137.500 van de oorspronkelijke minimumkoopsom van €250.000 aan de boedel te worden betaald. De Keizer Netherlands heeft een verzoek gedaan aan curatoren om verlaging van deze minimum koopsom uit november 2020 tot €200.000 vanwege buitengewone omstandigheden (oa Covid). Naar het oordeel van curatoren is daar - alle omstandigheden in aanmerking nemende- echter onvoldoende reden voor. 19-11-2024
 11

In totaal is door De Keizer Netherlands een bedrag ad € 260.000 betaald. 15-05-2025
 12

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Volgens de administratie zijn er geen handelsdebiteuren			
totaal	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Niet van toepassing. 27-11-2020
 1

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Niet van toepassing. 27-11-2020
 1

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

Er zijn geen vorderingen van banken.

27-11-2020

 1

5.2 Leasecontracten

Niet van gebleken.

27-11-2020

 1

5.3 Beschrijving zekerheden

De aandelen C29 tot en met C42 in het kapitaal van DKI zijn bezwaard met een recht van pand ten behoeve van LOUS Investment B.V.

27-11-2020

 1

5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

5.6 Retentierechten

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

5.7 Reclamerechten

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Niet van toepassing.

27-11-2020



6.2 Financiële verslaglegging

Niet van toepassing.

27-11-2020



6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Niet van toepassing.

27-11-2020



Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Niet van toepassing.

27-11-2020



6.5 Verantwoording

Niet van toepassing.

27-11-2020



6.6 Opbrengst

Toelichting

Niet van toepassing.

27-11-2020



6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

Niet van toepassing.

27-11-2020



6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Niet van toepassing.

27-11-2020



7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

Er zal komende verslagperiode(s) een uitgebreid administratief (boeken)onderzoek plaatsvinden naar de intrinsieke oorzaken van het faillissement en de gang van zaken voorafgaand aan het faillissement.

27-11-2020
 1

Deze verslagperiode is het onderzoek naar de intrinsieke oorzaken van het faillissement gecontinueerd. In dat kader hebben er diverse uitgebreide besprekingen plaatsgevonden, met direct en indirect betrokkenen, waaronder de (middellijk) bestuurders, aandeelhouders, de werven/opdrachtgevers. Het onderzoek wordt gecontinueerd.

24-06-2021
 3

Deze verslagperiode is het onderzoek naar de intrinsieke oorzaken van het faillissement gecontinueerd. Het onderzoek nadert voltooiing.

11-10-2021
 4

Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement wordt voortgezet.

10-01-2022
 5

Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement wordt voortgezet.

26-04-2022
 6

Zie onderdeel 7.5.

10-05-2023
 8

7.2 Depot jaarrekeningen

2018 is gedeponereerd op 15-7-2020
2017 is gedeponereerd op 8-11-2018
2016 is gedeponereerd op 17-11-2017
De jaarrekening 2018 is niet tijdig gedeponereerd.

27-11-2020
 1

Zie ook 7.5.

10-05-2023
 8

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Niet van toepassing

27-11-2020
 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Gezien de verjaringstermijn zal hiernaar geen verder onderzoek worden gedaan.

27-11-2020
 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

27-11-2020
 1

In onderzoek.

In onderzoek.



6

Nee

10-05-2023



8

Toelichting

De curatoren hebben uitgebreid onderzoek gedaan naar de oorzaak van het faillissement van ADK en ADK International en naar de vraag of er reden bestaat om het bestuur aansprakelijk te stellen.

Gelet op de verwevenheid van beide vennootschappen en het zwaartepunt van de activiteiten bij ADK is hier in eerste instantie uitgebreid onderzoek naar gedaan.

Op basis van dit onderzoek zijn curatoren tot de conclusie gekomen dat er onvoldoende redenen zijn om het bestuur van ADK en ADK International aansprakelijk te stellen.

Hoewel er twijfels zijn over de kwaliteit van de administratie en de tijdigheid over de deponering van de jaarcijfers over het jaar 2018 geldt het volgende.

ADK is meegegaan in de groei van de drie opdrachtgevers Van Lent, De Vries en Hakvoort om steeds grotere schepen te bouwen. Verder is al in 2016 een nieuwe relatie aangeknoopt met Oceanco. ADK heeft in dat kader plannen gemaakt om deze groei aan te kunnen, maar is uiteindelijk de controle kwijtgeraakt over de vele projecten en geconfronteerd met een groot aantal financiële en operationele problemen.

Nadat in 2017 nog een bescheiden winst was gemaakt van €421.000 is in 2018 een verlies geleden van €6.1 mio. Het verlies is in 2019 verder opgelopen tot €12.3 mio; Eind 2018 was er een negatief eigen vermogen van €1.7 mio, opgelopen eind 2018 tot €13.9 mio en rond faillissement van rond de €20 mio;

De keuze van ADK om de groei in te zetten achten curatoren begrijpelijk. Dit was bedoeld om het risico te spreiden, om schaal te vergroten en om op den duur meer service- en refit werkzaamheden te kunnen verrichten met hogere marges dan nieuwbouw. Er is geïnvesteerd in de ADK Academy om personeel op te leiden, in systemen om de informatie (uren, tarieven, materialen) up to date te houden en later in een nieuw interim-bestuur, toen duidelijk werd dat de zaken sterk bergafwaarts gingen.

Achteraf kan worden vastgesteld dat ADK er beter aan had gedaan om een behoudender koers te varen. Curatoren hebben de volgende oorzaken van het faillissement geconstateerd:

- Te lage calculaties van nieuw aangenomen projecten;
- Hoge investeringen en hoge kosten vanwege de sterke groei van de onderneming. Te weinig en onvoldoende deskundig personeel;
- Technische inefficiënties op de steeds complexere projecten waardoor vertragingen optraden en projecten sterk verlieslatend werden;
- Het blijven aannemen van projecten vanwege de ingezette groei, waarvoor ADK op den duur echter onvoldoende geëquipeerd was;
- Beperkte bankfinanciering voor de operationele groei; het RC-krediet bij de Rabobank van €2 mio liep op 1 maart 2020 af;
- Voortdurende en oplopende discussies met de werven over de uitvoering van de werkzaamheden en al dan niet verschuldigd meerwerk;
- Financiële informatie over de stand van de projecten was op den duur niet meer (altijd) accuraat;
- Het vertrouwen van ADK - als familiebedrijf - in de werven dat alle

problemen wel zouden worden opgelost.

Reddingspogingen medio/eind 2020 tussen ADK en de vier grote werven - die groot belang hadden dat ADK haar werkzaamheden zou voortzetten en bereid waren om forse nieuwe leningen aan ADK te verstrekken - zijn mislukt door almaar oplopende verliezen en verschillende opvattingen over korte en/of lange termijnoplossingen. ADK wilde commitment dat de werven ook op de lange termijn opdrachten zouden blijven verstrekken. De werven vonden dat te ver gaan en wilden een noodfinanciering verstrekken, maar na verloop van tijd de situatie weer kunnen evalueren.

Het faillissement van ADK werd hierdoor onvermijdelijk. Het faillissement van ADK International werd daardoor ook onvermijdelijk omdat er sprake was van een grote verwevenheid van de vennootschappen en de buitenlandse ook werden aangestuurd en mede gefinancierd door ADK.

7.6 Paulianeus handelen

Toelichting

27-11-2020

 1

In onderzoek.

26-04-2022

 6

In onderzoek

10-05-2023

 8

Nee

Toelichting

Er zijn geen paulinaneuze transacties aangetroffen.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

Het onderzoek is afgerond.

10-05-2023

 8

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Een eerste administratieve QuickScan heeft plaatsgevonden. Thans zal een nader administratief onderzoek plaatsvinden.

27-11-2020

 1

Zie hiervoor.

24-06-2021

 3

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

24-06-2021

 3

p.m.

Toelichting

p.m.

11-10-2021

 4**Toelichting**

p.m.

10-01-2022

 5**Toelichting**

p.m.

26-04-2022

 6**Toelichting**

p.m.

10-11-2022

 7**Toelichting**

p.m.

10-05-2023

 8**Toelichting**

p.m.

10-11-2023

 9**Toelichting**

p.m.

17-05-2024

 10**Toelichting**

p.m.

19-11-2024

 11**Toelichting**

p.m.

15-05-2025

 12**Toelichting**

Er zijn geen boedelvorderingen, behalve het salaris van curatoren.

31-10-2025 **13**

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 50.598,00	27-11-2020  1
€ 50.598,00	22-03-2021  2
€ 7.615,00	24-06-2021  3
€ 275,00	11-10-2021  4
€ 275,00	10-01-2022  5
€ 275,00	26-04-2022  6
€ 275,00	10-11-2022  7
€ 275,00	10-05-2023  8
€ 275,00	10-11-2023  9
€ 275,00	17-05-2024  10
€ 275,00	19-11-2024  11
€ 343,00	15-05-2025  12
€ 343,00	31-10-2025  13

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

Niet van toepassing.

10-11-2023
 9

Toelichting

Niet van toepassing.

19-11-2024
 11

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

Niet van toepassing.

10-11-2023

 9

Toelichting

Niet van toepassing.

19-11-2024

 11

8.5 Aantal concurrente crediteuren

1	27-11-2020
	 1
2	22-03-2021
	 2
2	24-06-2021
	 3
2	11-10-2021
	 4
Toelichting	10-01-2022
2	 5
2	26-04-2022
	 6
2	10-11-2022
	 7
2	10-05-2023
	 8
2	10-11-2023
	 9
2	17-05-2024
	 10
2	19-11-2024
	 11
2	15-05-2025
	 12

2	31-10-2025
	 13

Toelichting

Op 3 juli 2025 heeft een pro forma verificatievergadering plaatsgevonden waarbij de vorderingen van de twee concurrente schuldeisers zijn vastgesteld.

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 2.713.845,00	27-11-2020  1
€ 2.733.785,80	22-03-2021  2
€ 2.733.785,80	24-06-2021  3
€ 2.733.785,80	11-10-2021  4
€ 2.733.785,80	10-01-2022  5
€ 2.733.785,80	26-04-2022  6
€ 2.733.785,80	10-11-2022  7
€ 2.733.785,80	10-05-2023  8
€ 2.733.785,80	10-11-2023  9
€ 2.733.785,80	17-05-2024  10
€ 2.733.785,80	19-11-2024  11
€ 2.733.785,80	15-05-2025  12
€ 2.733.785,80	31-10-2025  13

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Dat is nog niet bekend.	27-11-2020  1
Dat is nog niet bekend.	11-10-2021  4
Dat is nog niet bekend.	10-01-2022  5
Dat is nog niet bekend.	26-04-2022  6
Dat is nog niet bekend.	10-11-2022  7
Dat is nog niet bekend.	10-05-2023  8
Dat is nog niet bekend.	10-11-2023  9
Dat is nog niet bekend.	17-05-2024  10
Dat is nog niet bekend.	19-11-2024  11
Dat is nog niet bekend.	15-05-2025  12
De verwachting is dat het faillissement nog dit jaar kan worden voorgedragen voor beëindiging. Aan de rechtbank is verzocht om een verificatievergadering.	
Het faillissement zal waarschijnlijk eind 2025 of begin 2026 worden beëindigd.	31-10-2025  13

Op 3 juli 2025 heeft zoals gezegd een pro forma verificatievergadering plaatsgevonden waarbij de vorderingen van de concurrente schuldeisers zijn vastgesteld. Er kan thans tot afwikkeling worden overgegaan. Curatoren hebben nu eerst de rechtbank verzocht om de salarissen van de curatoren vast te stellen. Na die vaststelling en de teruggave door de Belastingdienst van de terug te vorderen omzetbelasting kan de uitdelingslijst worden opgemaakt en gedeponereerd.

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Crediteurenlijst maken en crediteurenlijst bijhouden.	27-11-2020  1
Crediteurenlijst bijhouden.	22-03-2021  2

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

- Levering aandelen
- Administratief onderzoek

27-11-2020

 1

- Verkoop aandelen
- Administratief onderzoek
- Levering aandelen
- Administratief onderzoek

22-03-2021

 2

- Levering aandelen
- Administratief onderzoek

24-06-2021

 3

- Levering aandelen
- Administratief onderzoek
- Incasso earn out

11-10-2021

 4

- Levering aandelen Spanje
- Rechtmatigheidsonderzoek
- Incasso earn out. Dat zal eerst medio 2023 aan de orde zijn.

10-01-2022

 5

Levering aandelen Spanje

26-04-2022

Rechtmatigheidsonderzoek

 6

Incasso earn out. Dat zal eerste medio 2023 aan de orde zijn.

Incasso earn out van €250.000.

10-05-2023

 8

Incasso earn out.

10-11-2023

 9

Incasso earn out.

17-05-2024

 10

Incasso earn out.

19-11-2024

 11

Afgezien van het salaris van de curatoren zijn er geen boedelschulden en nagenoeg geen preferente schulden. De grootste concurrente crediteur is de dochtervennootschap DKME. Aan de concurrente crediteuren kan naar verwachting een uitkering worden gedaan. Op 8 mei 2025 is daarom aan de Rechtbank verzocht om een datum voor een verificatievergadering vast te stellen. Op deze vergadering worden de vorderingen van de concurrente schuldeisers vastgesteld. Als dat is gebeurd en het salaris curatoren is door de rechtbank vastgesteld, kan een uitdelingslijst worden gedeponereerd. Na definitieve vaststelling van die uitdelingslijst kunnen de gelden aan de crediteuren worden uitgekeerd en eindigt het faillissement.

15-05-2025

 12

De verificatievergadering heeft plaatsgevonden. Beide curatoren hebben de rechtbank inmiddels verzocht om het salaris curator vast te stellen. Na vaststelling van de salarissen van de curatoren kan de btw worden teruggevraagd aan de Belastingdienst en kunnen de uitdelingslijsten worden gedeponereerd. Na definitieve vaststelling van die uitdelingslijst kunnen de gelden aan de crediteuren worden uitgekeerd en eindigt het faillissement.

31-10-2025

 **13**

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Dat is nog niet bekend.	27-11-2020  1
Dat is nog niet bekend; de earn out regeling loopt pas af eind 2023.	11-10-2021  4
Dat is nog niet bekend. Het faillissement loopt waarschijnlijk nog in ieder geval tot 2023.	10-01-2022  5
Dat is nog niet bekend.	26-04-2022  6
Dat is nog niet bekend.	10-05-2023  8
Dat is nog niet bekend. Dit zal vooralsnog nog minimaal tot 1 december 2024 duren.	10-11-2023  9
Dat is nog niet bekend. Dit zal vooralsnog nog minimaal tot 1 december 2024 duren.	17-05-2024  10
Dat is nog niet bekend.	19-11-2024  11
De verwachting is dat het faillissement nog dit jaar kan worden beëindigd.	15-05-2025  12
De verwachting is dat het faillissement nog dit jaar of begin volgend jaar kan worden beëindigd.	31-10-2025  13
Dit is het eindverslag.	

10.3 Indiening volgend verslag

10.4 Werkzaamheden overig

Bijlagen

Bijlagen