

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	2
Datum verslag	29-04-2026
Insolventienummer	F.15/25/348
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000498033:F001
Datum uitspraak	30-12-2025


R-C	mr. M.W. Koenis
Curator	mr E.C.N. Sweep

Algemene gegevens


Naam onderneming

Activate International B.V. 30-01-2026
 1

Gegevens onderneming

De vennootschap van Activate International B.V. (hierna: curanda) is statutair 30-01-2026
gevestigd te Haarlem en kantoorhoudende te (2011 LT) Haarlem aan de
Rozenstraat 165.  1

Activiteiten onderneming

SBI-code 70102: overige activiteiten van hoofdkantoren. 30-01-2026
 1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2025	€ 2.027.804,00	€ 2.429.712,00	
2024	€ 1.101.925,00	€ 988.881,00	€ 73.915,00

Toelichting financiële gegevens

De cijfers over 2024 hebben betrekking op het verlengde boekjaar (vanaf datum oprichting 27-9-2023) tot en met 31 december 2024. De cijfers over 2025 zijn afkomstig uit concept cijfers uit de administratie van curanda.

30-01-2026



De financiële gegevens zullen nog nader worden onderzocht.

Gemiddeld aantal personeelsleden

11

30-01-2026



Toelichting

Op datum faillissement stonden 11 werknemers op de loonlijst van curanda.

Boedelsaldo

€ 90.377,30

30-01-2026



Toelichting

Verwezen wordt naar het tussentijds financieel verslag behorende bij dit 1e openbare verslag.

€ 56.186,85

29-04-2026



Toelichting

Verwezen wordt naar het tussentijds financieel verslag behorende bij dit 2e openbare verslag.

Verslagperiode

van

30-01-2026

30-12-2025



t/m

29-1-2026

van

29-04-2026

30-1-2026



t/m

29-4-2026

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	57 uur 12 min
2	30 uur 30 min
totaal	87 uur 42 min

Toelichting bestede uren

Verwezen wordt naar de urenverantwoording behorende bij dit 1e openbaar verslag.

30-01-2026

 1

De informatie in dit openbare verslag is zo zorgvuldig mogelijk samengesteld. De curator kan er echter niet voor instaan dat deze informatie juist en/of volledig is, nu mogelijk ten tijde van het opstellen van het verslag nog niet alle informatie beschikbaar is, er onjuiste informatie is verstrekt of bepaalde informatie nog niet openbaar kan worden gemaakt. Daar komt bij dat de curator voor wat betreft het verzamelen van informatie afhankelijk is van de medewerking van derden, hetgeen van invloed kan zijn op de bevindingen van de curator en daarmee voor de geschetste perspectieven voor de crediteuren. Dit verslag is uitsluitend informatief en hieraan kunnen geen rechten worden ontleend.

Verwezen wordt naar de urenverantwoording behorende bij dit 2e openbaar verslag.

29-04-2026

 2

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

De vennootschap van curanda is opgericht bij akte van 27 september 2023 door haar enig oprichtster Smesch Marketing Group B.V.

30-01-2026

 1

Smesch Marketing Group B.V. (KvK: 34199753) heeft per 26 oktober 2023 100% van de door haar gehouden aandelen overgedragen aan Smesch Holding B.V. (KvK: 34331685), die sindsdien tot en met datum faillissement enig aandeelhouder van curanda is. De aandelen in Smesch Holding B.V. werden op haar beurt gehouden door Jaap Smelik Holding B.V. en Kawanua Holding B.V.

Sinds haar oprichting tot en met datum faillissement is Smesch Management Services B.V. (KvK: 66391792) enig bestuurder van curanda, die op haar beurt werd vertegenwoordigd door voormelde vennootschappen Jaap Smelik Holding B.V. en Kawanua Holding B.V. De beide bestuurders daarvan zijn natuurlijke personen.

1.2 Lopende procedures

Niet van gebleken.

30-01-2026

 1

1.3 Verzekeringen

Alle verzekeringen zijn/worden als gevolg van het faillissement opgezegd/beëindigd.

30-01-2026

 1

1.4 Huur

Curanda maakt gebruik van een kantoorlocatie te Haarlem aan de Rozenstraat 165. Volgens opgave van de bestuurders van curanda zou er geen sprake zijn van een (schriftelijke) huurovereenkomst, aangezien ook andere vennootschappen gebruik maken van de kantoorruimte en het pand eigendom is van de (middellijk) aandeelhouders. In de administratie van curanda zijn wel huurlasten geadministreerd, zodat - voor zover vereist - de huur is opgezegd op de voet van artikel 39 Fw.

30-01-2026

 1

1.5 Oorzaak faillissement

Volgens opgave van de bestuurders werd curanda geconfronteerd met een aanhoudende lagere omzet in combinatie met een hoge schuldenlast waardoor ernstige liquiditeitsproblemen ontstonden.

30-01-2026

 1

De (middellijk) aandeelhouders van curanda hebben in de afgelopen 2 jaar getracht de door haar gehouden aandelen in curanda en haar onderliggende deelnemingen in Nederland, Duitsland, België en Luxemburg te verkopen middels een overname, waartoe ultimo 2023 ook een herstructurering van de groep van vennootschappen heeft plaatsgevonden. Een overname van curanda is (behoudens een verkoop van de activiteiten in Nederland en Duitsland in 2025) niet mogelijk gebleken. Nadat in december 2025 een mogelijke verkoop van de deelnemingen c.q. activiteiten in België en Luxemburg geen doorgang vond, hebben de aandeelhouders van curanda zich genoodzaakt gezien over te gaan tot de aanvraag van het faillissement op eigen aangifte, hetgeen heeft geleid tot de uitspraak daarvan op 30 december 2025.

De 100% deelnemingen van curanda in België en Luxemburg werden met het oog op een mogelijke (separate) verkoop daarvan (nog) niet aangevraagd.

De verdere achtergronden en eventuele overige oorzaken van het faillissement zullen nog nader worden onderzocht.

Het onderzoek naar de achtergronden en oorzaken van het faillissement zijn nog in onderzoek en worden betrokken in het gebruikelijke administratief- en rechtmatigheidsonderzoek.

29-04-2026

 2

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

11

30-01-2026

 1

Toelichting

Op datum faillissement waren 11 werknemers bij curanda in loondienst.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

11

30-01-2026

 1

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
5-1-2026	11	Met machtiging van de rechter-commissaris is op 5 januari 2026 ontslag aangezegd.
totaal	11	

2.4 Werkzaamheden personeel

Gebruikelijke inventarisatiewerkzaamheden, correspondentie met werknemers en UWV, organiseren en bijwonen bijeenkomst UWV.

30-01-2026

 1

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

Curanda beschikt niet over eigen onroerend goed.

30-01-2026

 1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Check kadaster

30-01-2026

 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Toelichting bedrijfsmiddelen

Curanda beschikt conform opgave niet over eigen bedrijfsmiddelen. De aanwezige kantoorinventaris zou eigendom zijn van een andere vennootschap binnen de groep van vennootschappen die op de kantoorlocatie van curanda actief zijn.

30-01-2026



3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Voor zover curanda bodemzaken in eigendom heeft en die te gelde kunnen worden gemaakt zal daarbij - voor zover nodig, nu er geen sprake lijkt te zijn van pandhouder(s) - het bodemvoorrecht van de fiscus in acht worden genomen.

30-01-2026



3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Curanda beschikt niet over voorraden. Als 'hoofdkantoor' van de door curanda op datum faillissement nog gehouden 100% deelnemingen in een tweetal buitenlandse vennootschappen in België en Luxemburg, verzorgde curanda met haar werknemers de administratieve ondersteuning en dataverwerking van de activiteiten aldaar.

30-01-2026



3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Gebruikelijke inventarisatiewerkzaamheden.

30-01-2026



3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
100% aandelenbelang België / Luxemburg	€ 50.000,00	€ 7.500,00
totaal	€ 50.000,00	€ 7.500,00

Toelichting andere activa

Curanda hield op datum faillissement nog 100% van de aandelen in de vennootschap naar Belgisch recht Activate Belgium BVBA en 100% van de aandelen in de vennootschap naar Luxemburgs recht Activate sarl (Luxembourg).

30-01-2026



Curanda exploiteerde op datum faillissement via haar deelnemingen in België en Luxemburg nog een onderneming op het gebied van de 'face-to-face marketing', waarbij grote aantallen ingehuurde studenten zich dagelijks bezig houden met fondsen- en ledenwerving voor o.a. goede doelen en commerciële opdrachtgevers (bijv. loterijen). De activiteiten in België en Luxemburg konden als gevolg van het faillissement van curanda niet lang(er) gecontinueerd worden bij gebrek aan aanvullend benodigde financiering, waartoe de (middellijk) aandeelhouders niet langer bereid en/of in staat waren.

Om te komen tot een verkoop van de door curanda gehouden aandelenbelangen in de beide deelnemingen in België en Luxemburg is de curator in de afgelopen verslagperiode in overleg getreden met een reeds voor datum faillissement door de aandeelhouders in de situatie gekende 'concu-collega' onderneming die alsnog geïnteresseerd zou zijn in een overname van de aandelen en bereid zou zijn aanvullend benodigd werkkapitaal voor de vennootschappen te verstrekken. Parallel daaraan is de curator in overleg getreden met andere eerder geïnteresseerde partijen in de overname van curanda.

Een en ander heeft er uiteindelijk na onderhandelingen in geresulteerd dat met de meest gerede partij en met toestemming van de rechter-commissaris een koopovereenkomst tot stand is gekomen voor de verkoop van de beide 100% aandelenbelangen. De koopsom voor de aandelen (en de overeengekomen boedelbijdrage tot levering van de aandelen) is inmiddels door de koper aan de boedel voldaan.

De levering van de aandelen zal in de komende verslagperiode nog hebben plaats te vinden. De curator is in afwachting van de nadere berichten daaromtrent van de door de koper in te schakelen Belgische en Luxemburgse notaris.

Intussen heeft de curator wel vernomen dat het bestuur van de beide deelnemingen in België en Luxemburg alsnog zou zijn overgegaan tot het aanvragen van het faillissement van de beide vennootschappen. De actuele status hiervan is de curator op dit moment nog niet bekend, maar dit laat de levering van de aandelen in de beide deelnemingen uiteraard onverlet.

In de afgelopen verslagperiode zijn de beide deelnemingen in België en Luxemburg alsnog in staat van faillissement verklaard.

29-04-2026



Het faillissement van Activate Belgium BV is uitgesproken op 10 februari 2026, zulks met aanstelling van mr. Houthoofd in Brussel tot curator.

Het faillissement van Activate Sarl (Luxembourg) is uitgesproken op 13 maart 2026, zulks met aanstelling van mr. Baden te Gonderange tot curator.

De koper van de aandelen heeft niet langer aanspraak gemaakt op levering van de aandelen, zodat dit ook niet heeft plaatsgevonden.

3.9 Werkzaamheden andere activa

Diverse besprekingen, onderhandelingen en overleg met (potentieel) geïnteresseerden, overleg rechter-commissaris en het opstellen van de verkoopdocumentatie.

30-01-2026

 1

Diverse correspondentie met curatoren in België en Luxemburg.

29-04-2026

 2

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Toelichting debiteuren

Volgens opgave van de bestuurders beschikt curanda niet over te incasseren debiteurenvorderingen. De overheadkosten voor de diensten van curanda aan haar deelnemingen werden intern doorbelast, maar per saldo hebben de deelnemingen (substantiële) rekening-courantvorderingen op curanda opdat een en ander via verrekening werd voldaan.

30-01-2026

 1

In de komende verslagperiode wordt nader onderzocht in hoeverre curanda nog vorderingen op derden heeft die te incasseren zijn.

In de afgelopen verslagperiode is door de boedel van een voormalige verhuurder een waarborgsom terug ontvangen ter zake een reeds voorafgaand aan het faillissement door een derde via een indeplaatsstelling overgenomen huurovereenkomst. De waarborgsom ad € 4.998,- is op de faillissementsrekening bijgeschreven.

29-04-2026

 2

Voorts heeft - via de rekening van curanda bij de ABN - restitutie plaatsgevonden van verzekeringspenningen ad € 178,48 welk bedrag eveneens op de faillissementsrekening is bijgeschreven.

PWN is overgegaan tot het opmaken van de eindafrekening hetgeen heeft geresulteerd in een teruggave op de boedelrekening van € 66,34.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Gebruikelijke inventarisatiewerkzaamheden.

30-01-2026

 1

Diverse correspondentie met derden.

29-04-2026

 2

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 0,00

30-01-2026



Toelichting vordering van bank(en)

Curanda hield op datum faillissement een betaalrekening aan bij de ABN Amro Bank N.V. (zonder kredietfaciliteit). Het saldo op datum faillissement bedroeg € 37,14. Daarnaast werd door de ABN op een geblokkeerde beslagrekening een saldo aangehouden van € 16.585,52 ter zake een kort voor datum gelegd derdenbeslag van de belastingdienst. Als gevolg van het faillissement is het beslag komen te vervallen.

Op verzoek van de curator heeft de bank het positief saldo op datum faillissement met inbegrip van de uitgevoerde storneringen van automatische incasso's en het saldo op de beslagrekening overgemaakt naar de faillissementsrekening. Aldus is een totaalbedrag van € 31.302,30 door de boedel ontvangen.

5.2 Leasecontracten

Een leasemaatschappij van printapparatuur heeft zich bij de curator gemeld ter zake de (operationele) lease van meer dan 50 printers. Naar de curator heeft begrepen zijn de printers (grotendeels) in gebruik op de vestigingen van de (voormalige) deelnemingen van curanda in Nederland/Duitsland/België en Luxemburg.

30-01-2026



In de komende verslagperiode wordt nader bezien op welke wijze een en ander kan worden afgewikkeld met de leasemaatschappij.

De curator heeft in de afgelopen verslagperiode de leasemaatschappij in de gelegenheid gesteld de op locatie van curanda bevindende (lease)printers op te halen. Daarnaast is de leasemaatschappij in contact gebracht met de curatoren in België en Luxemburg.

29-04-2026



5.3 Beschrijving zekerheden

Van verstrekte zekerheden is niet gebleken.

30-01-2026



5.4 Separatistenpositie

Niet aan de orde.

30-01-2026



5.5 Eigendomsvoorbehoud

Niet van gebleken.

30-01-2026



5.6 Retentierechten

Niet aan de orde.


30-01-2026



5.7 Reclamerechten

5.8 Boedelbijdragen


5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Gebruikelijke inventarisatiewerkzaamheden en correspondentie met bank(en). 30-01-2026
 1


6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Van een daadwerkelijke voortzetting van de activiteiten van curanda is geen sprake geweest. 30-01-2026
 1


Uitsluitend met het oog op de continuïteit van de activiteiten in België en Luxemburg is met de bestuurders van de betreffende vennootschappen afgesproken dat enkele werknemers van curanda gedurende de opzegtermijn de administratieve ondersteuning en dataverwerking ten behoeve van de deelnemingen zullen blijven verrichten. De daarop betrekking hebbende loonkosten worden door de boedel doorbelast aan de deelnemingen en de koper van de aandelen heeft zich garant gesteld voor de voldoening daarvan. In de komende verslagperiode zal een eindafrekening daarvan nog volgen.

In de afgelopen verslagperiode is de eindafrekening opgemaakt voor de tijdelijke inzet van medewerkers van curanda ten behoeve van de activiteiten in België en Luxemburg. 29-04-2026
 2


De koper van de aandelen heeft aldus een bedrag van € 5.177,64 aan de boedel voldaan.


6.2 Financiële verslaglegging

Volgt nog in de komende verslagperiode. 30-01-2026
 1

Ten behoeve van de tijdelijke inzet van enkele werknemers van curanda is op urenbasis een bedrag van € 5.177,64 in rekening gebracht aan de deelneming(en) in België en Luxemburg, welk bedrag door de koper van de aandelen aan de boedel is voldaan. 29-04-2026
 2

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Overleg werknemers en bestuurders deelnemingen alsmede de koper van de aandelen. 30-01-2026
 1

Opstellen eindafrekening/urenverantwoording. 29-04-2026
 2

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Een doorstart van de activiteiten van curanda zelf is niet aan de orde.

30-01-2026



6.5 Verantwoording

6.6 Opbrengst

6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

Op eerste verzoek van de curator heeft curanda de nodige (financiële) administratie ter beschikking gesteld gekregen en heeft de curator toegang gekregen tot de beschikbare data uit de daartoe ingerichte dataroom voor de (beoogde) verkoop van de deelnemingen van curanda.

30-01-2026



In de komende verslagperiode zal de administratie van curanda aan een nader onderzoek worden onderworpen.

Het onderzoek is gaande.

29-04-2026



7.2 Depot jaarrekeningen

De enige jaarrekening vanaf datum oprichting van de vennootschap over het (verlengde) boekjaar 2023-2024 is vastgesteld en tijdig gedeponeed op 31 oktober 2025.

30-01-2026



7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Niet van toepassing.

30-01-2026



7.4 Stortingsverplichting aandelen

Het geplaatste kapitaal bij oprichting bedraagt € 1,- en is voldaan.

30-01-2026



7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

In onderzoek.

30-01-2026



Toelichting

Het onderzoek wordt in de komende verslagperiode voortgezet.

29-04-2026



7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

30-01-2026



In onderzoek

29-04-2026



7.7 Toelichting rechtmatigheid

In de komende verslagperiode(s) zal de administratie van curanda nader worden onderzocht in het kader van het gebruikelijke administratieve- en rechtmatigheidsonderzoek.

30-01-2026



In de afgelopen verslagperiode is het onderzoek naar de administratie en het gebruikelijk rechtmatigheidsonderzoek aangevangen en zal in de komende verslagperiode worden gecontinueerd. De vragen en bevindingen naar aanleiding van het onderzoek zullen in de komende verslagperiode(s) worden besproken met de bestuurders van curanda.

29-04-2026



7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Gebruikelijke inventarisatiewerkzaamheden.

30-01-2026



Administratief onderzoek.

29-04-2026



8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

Vooralsnog is geen sprake van boedelvorderingen. Het UWV heeft de collectieve intake van het personeel voor de loongarantieregeling gehouden en zal naar verwachting in de komende verslagperiode de (boedel)vorderingen aanmelden.

Salaris curator P.M.

30-01-2026



Toelichting

Het UWV heeft vooralsnog geen boedelvordering bij de curator aangemeld. Dit zal in de komende verslagperiode naar verwachting alsnog plaatsvinden.

29-04-2026



8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 0,00

30-01-2026



Toelichting

De belastingdienst heeft in de afgelopen verslagperiode nog geen vorderingen ter verificatie aangemeld. Blijkens de opgave van de bestuurders van curanda beloopt de belastingschuld ca. € 57.000,-.

€ 892.700,00

29-04-2026



Toelichting

De belastingdienst heeft in de afgelopen verslagperiode diverse vorderingen uit hoofde van verschuldigde loonheffingen (over de tijdvakken febr. 2024 - dec. 2025) alsmede verschuldigde omzetbelasting vanaf het 3e kwartaal 2024 ter verificatie aangemeld voor een totaalbedrag van € 892.700,-.

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

Aanmelding volgt in de komende verslagperiode(s).

30-01-2026



8.4 Andere pref. crediteuren

8.5 Aantal concurrente crediteuren

10

29-04-2026



8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 93.063,43

30-01-2026

 1

Toelichting

Verwezen wordt naar de crediteurenlijst behorende bij dit 1e openbaar verslag.

Blijkens opgave van curanda zou de (concurrente) crediteurenpositie ca. € 225.000 belopen. Daarnaast zou curanda aan intercompany schulden ca. € 1.6 miljoen verschuldigd zijn.

€ 152.151,21

29-04-2026

 2

Toelichting

Verwezen wordt naar de crediteurenlijst behorende bij dit 2e openbaar verslag.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

De verwachte wijze van afwikkeling is in dit stadium nog niet te duiden.

30-01-2026

 1

De verwachte wijze van afwikkeling is nog niet goed te duiden. Gelet op de hoogte van de preferente vorderingen van de belastingdienst lijkt een uitkering aan de concurrente crediteuren niet in de rede te liggen.

29-04-2026

 2

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Gebruikelijke inventarisatiewerkzaamheden, aanschrijven en correspondentie crediteuren.

30-01-2026

 1

Diverse correspondentie met crediteuren.

29-04-2026

 2

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen


9.2 Aard procedures

9.3 Stand procedures


9.4 Werkzaamheden procedures

10. Overig

10.1 Plan van aanpak


In de komende verslagperiode vragen de volgende aspecten de aandacht van de curator: 30-01-2026  1


- afronding verkoop en levering aandelen Activate Belgium BVBA en Activate Sàrl (Luxembourg);
- eindafrekening inzet personeel curanda tbv koper/deelnemingen;
- nadere inventarisatie debiteuren- en crediteurenpositie;
- gebruikelijk administratief- en rechtmatigheidsonderzoek;
- overige gebruikelijke werkzaamheden en postafhandeling.

In de komende verslagperiode vragen de volgende aspecten de aandacht van de curator: 29-04-2026  2

- voortzetting administratief- en rechtmatigheidsonderzoek;
- overleg bestuurders ter zake de bevindingen en vragen naar aanleiding van het onderzoek;
- nader in kaart brengen (debiteuren en) crediteurenpositie;
- overige gebruikelijke werkzaamheden en postafhandeling.

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

De termijn van afwikkeling is in dit stadium nog niet te duiden. 30-01-2026  1

De termijn voor afwikkeling is nu nog niet exact te zeggen. De curator streeft er naar om in de komende verslagperiode zijn onderzoek af te ronden. Afhankelijk van de uitkomsten daarvan is een beter beeld te verkrijgen omtrent de termijn van afwikkeling. 29-04-2026  2

10.3 Indiening volgend verslag

29-7-2026 29-04-2026  2

10.4 Werkzaamheden overig

Verslaglegging. 30-01-2026  1

Verslaglegging. 29-04-2026  2

Bijlagen

Bijlagen