

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	1
Datum verslag	17-02-2023
Insolventienummer	F.16/23/15
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000262971:F001
Datum uitspraak	12-01-2023

R-C	mr. K.G. van de Streek
Curator	mr J.P. Davids

Algemene gegevens

Naam onderneming

Raven Holding B.V.

17-02-2023



Gegevens onderneming

Raven Holding B.V. ("gefaillleerde")

KvK-nummer: 39057040

Statutair zetel: Lelystad

Vestigingsadres: Houtwijk 40 (8251 GD) te Dronten

17-02-2023



Activiteiten onderneming

Uit het handelsregister blijkt dat gefaillleerde een financiële holding is. De werkmaatschappijen van gefaillleerde exploiteerden een groothandel in hengelsportartikelen. De verkoop van hengelsportartikelen vond plaats vanuit een webshop en winkels in Almelo, Lelystad, Steenwijk en Rijen.

17-02-2023



Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2019	€ 11.315.248,00	€ -1.625.881,00	€ 5.767.870,00
2020	€ 14.533.973,00	€ -19.535,00	€ 5.455.965,00
2021	€ 12.403.533,00	€ -328.898,00	€ 6.577.018,00

Toelichting financiële gegevens

De curator heeft de financiële gegevens afgeleid uit de van het bestuur verkregen administratie, waaronder de (vastgestelde en gedeponeerde) jaarrekening 2019 en de jaarrekening 202. De ter beschikking gestelde jaarrekening over boekjaar 2021 betreft een concept. Voor de goede orde wordt benadrukt dat de hiervoor vermelde financiële gegevens geconsolideerde cijfers betreffen die zijn afgeleid uit de geconsolideerde jaarrekeningen van gefailleerde. De curator zal de komende periode nader onderzoek verrichten naar de omzet die gefailleerde zelfstandig genereerde.

17-02-2023



1

Gemiddeld aantal personeelsleden

Boedelsaldo

€ -5,30

17-02-2023



1

Verslagperiode

van

12-1-2023

t/m

16-2-2023

17-02-2023



1

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
----------------	--------------

1	93 uur 36 min
---	---------------

totaal	93 uur 36 min
---------------	---------------

Toelichting bestede uren

Dit verslag is opgesteld conform de door RECOFA vastgestelde richtlijnen. Het faillissementsverslag en alle daarbij behorende bijlagen zijn zo zorgvuldig mogelijk samengesteld op basis van beschikbare gegevens en mededelingen van onder meer de schuldenaar of haar (voormalige) bestuurder(s).

De curator staat niet in voor de volledigheid en/of de juistheid van de aan het verslag en de bijlagen ten grondslag liggende informatie. Het kan voorkomen dat bepaalde informatie (nog) niet beschikbaar is, in een later stadium gewijzigd moet worden of dat informatie (nog) niet openbaar gemaakt kan worden. Aan dit faillissementsverslag en de bijlagen kunnen derhalve geen rechten worden ontleend. Schuldeisers dienen er rekening mee te houden dat de vooruitzichten op een mogelijke uitkering kunnen wijzigen als gevolg van nieuwe of gewijzigde informatie en/of inzichten.

17-02-2023



1

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Gefailleerde is op 31 mei 1995 opgericht door de heer S. Raven en mevrouw N. Raven-Massink. Sinds 2002 respectievelijk 2003 heeft gefailleerde drie Nederlandse werkmaatschappijen, te weten Raven Fishing B.V. ("**Fishing**"), Raven Participatie B.V. ("**Participatie**") en X2 im- en export B.V. ("**X2**"). Voornoemde groepsvennootschappen (die hierna gezamenlijk worden aangeduid als: "**Raven Hengelsport**") dreven gezamenlijk een onderneming en zijn op 12 januari 2023 in staat van faillissement verklaard.

Ten tijde van de faillietverklaring werd het bestuur van gefailleerde (onder meer) gevormd door de heren D. Raven en I. Raven. Zij houden via hun holdingvennootschappen ieder 20% van de aandelen in het kapitaal van gefailleerde. De vennootschap naar Chinees recht Jiangsu Holly Creations Co. Ltd houdt 60% van de aandelen in het kapitaal van gefailleerde. In 2017 en 2018 zijn er twee medebestuurders aangetreden, te weten A. Xu en H. Yan. Verder is J. Dou per 13 februari 2017 aangetreden als commissaris.

Gefailleerde verrichtte met name holdingactiviteiten en houdt alle aandelen in a) de drie gefailleerde werkmaatschappijen en b) Raven International Sro, een vennootschap naar Tsjechisch recht ("**International**"). Daarnaast heeft gefailleerde onroerend goed in eigendom, te weten een hoofdkantoor en distributiecentrum in Dronten. De 39 werknemers die werkzaam zijn in Dronten, zijn in dienst bij gefailleerde. De exploitatie van de vier winkels vindt plaats vanuit Fishing. Niet alleen de voorraden behoren tot het vermogen van Fishing. Ook het winkelpersoneel (in totaal 33 werknemers) is bij Fishing in loondienst. Participatie is enig aandeelhouder van Raven Polska S.P. z.o.o. ("**Polska**") en ontplooit nagenoeg uitsluitend holdingactiviteiten. X2 richtte zich met name op de im- en export van hengelsportartikelen.

17-02-2023



1.2 Lopende procedures

Voor zover de curator kan nagaan waren er ten tijde van de faillietverklaring geen lopende procedures.

17-02-2023



1.3 Verzekeringen

De curator heeft de gebruikelijke bedrijfsverzekeringen aangetroffen:

- Transport verzekering
- Geldverzekering
- Gebouw verzekering
- Inventaris/goederen/bedrijfsschade verzekering
- Bedrijfsvoertuigen/werkmaterieel verzekering
- Verzuimverzekering
- Inkomensaanvulverzekering

De curator heeft de verzekeringen met betrekking tot de (on)roerende zaken en de aansprakelijkheidsverzekeringen (in overleg met pandhouder Rabobank) tijdelijk voortgezet tot en met Q1 2023. De bedrijfsschade-verzekering, verzuimverzekering, inkomensaanvulverzekering en overige verzekeringen zijn door de curator beëindigd. De verzekeringspremie die aan de verzekeraar is voldaan om voornoemde verzekeringen tijdelijk te continueren is verrekend met de gedeeltelijke premierestitutie.

17-02-2023



1.4 Huur

De vier winkels in Almelo, Lelystad, Rijen en Steenwijk worden gehuurd door Fishing. Gefailleerde is geen contractspartij bij deze huurovereenkomsten.

17-02-2023



1.5 Oorzaak faillissement

Uit de gesprekken van de curator met het bestuur en de overige aan de curator verstrekte informatie wordt het volgende afgeleid.

17-02-2023



In 2016 zijn er met de meerderheidsaandeelhouder afspraken gemaakt over de verdere bedrijfsvoering en financiering van Raven Hengelsport. De meerderheidsaandeelhouder heeft toegezegd om financiering beschikbaar te stellen teneinde de continuïteit en groei van Raven Hengelsport te verbeteren. Uiteindelijk zou de benodigde financiering niet (volledig) beschikbaar zijn gekomen, waardoor Raven Hengelsport niet in staat was om tijd de nodige investeringen te doen en in te spelen op bepaalde ontwikkelingen in de markt. Deze investeringen hadden bijvoorbeeld betrekking op het (blijven)verbeteren van de webshop.

Raven Hengelsport heeft de afgelopen tien jaren (slechts) twee boekjaren afgesloten met een positief resultaat. Hoewel de omzet van Raven Hengelsport begin 2020 in eerste instantie terugliep – als gevolg van de onzekerheid omtrent de wereldwijde coronacrisis – sloot Raven Hengelsport dat boekjaar af met een licht negatief resultaat. Door de toename van de populariteit van buitenactiviteiten nam de verkoop van hengelsportartikelen eveneens sterk toe. Dit heeft ertoe geleid dat gefailleerde in 2020 een jaaromzet had van € 11,5 miljoen ten opzichte van een jaaromzet van € 7,9 miljoen in 2019. Daarnaast sloot Fishing boekjaar 2020 af met een verlies van € 14.273 ten opzichte van een verlies van € 853.418 in 2019.

Op het eerste gezicht lijkt de coronacrisis geen belangrijke oorzaak van het faillissement te zijn. Het bestuur heeft echter verklaard dat de piek in de omzet in 2021 is afgenomen. Dat jaar was er wederom toenemende onzekerheid als gevolg van diverse landelijk afgekondigde lockdowns. Daarnaast zijn de containerprijzen in 2021 explosief gestegen. Dit had tot gevolg dat de kosten van Raven Hengelsport toenamen. Tegelijkertijd is Raven Hengelsport omzet misgelopen doordat leveringen vanuit China niet of niet tijdig werden ontvangen. Het bestuur heeft verklaard dat dit ertoe heeft geleid dat bepaalde artikelen in het hoogseizoen niet beschikbaar waren en niet geleverd konden worden. Destijds hebben veel klanten ervoor gekozen om bestaande merken bij concurrenten van Raven Hengelsport af te nemen.

Het bestuur heeft onderzocht of er mogelijkheden waren om de onderneming (deels) te verkopen aan een derde partij. Dit bleek niet tot de mogelijkheden te behoren. Daarnaast zou het bestuur tevergeefs hebben getracht om aanvullende financiering te verkrijgen. Omdat Raven Hengelsport eind 2022 niet langer in staat was om aan haar financiële verplichtingen te voldoen, heeft het bestuur de rechtbank Midden-Nederland verzocht aan Raven Hengelsport voorlopige surseance van betaling te verlenen. De rechtbank heeft de verzochte voorlopige surseance van betaling op 4 januari 2023 verleend. Het werd de bewindvoerder al snel duidelijk dat Raven Hengelsport niet in staat was om haar schuldeisers na verloop van tijd te voldoen, waarna de surseance op 12 januari 2023 is omgezet naar een faillissement.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

41

Toelichting

Het is de curator gebleken dat gefailleerde 41 werknemers in loondienst heeft. Deze werknemers waren grotendeels werkzaam in het distributiecentrum en hoofdkantoor van Raven Hengelsport in Dronten.

17-02-2023



2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

41

17-02-2023



2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
13-1-2023	39	
18-2-2023	2	
totaal	41	

2.4 Werkzaamheden personeel

Opzegging arbeidsovereenkomsten personeel, organiseren intake UWV, afwikkelen vordering UWV in het kader van de Loongarantieregeling.

17-02-2023



3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
Onroerende zaken			
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

Gefailleerde heeft onroerende zaken in eigendom die zijn gelegen aan het adres Houtwijk 36-40 te Dronten. Gefailleerde heeft ten gunste van Rabobank een hypotheekrecht gevestigd op deze onroerende zaken. Rabobank zal als separatist zelfstandig overgaan tot verkoop van de onroerende zaken, waardoor de materiële verkoopinspanningen grotendeels door Rabobank zullen worden verricht.

17-02-2023



1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

De afgelopen periode heeft de curator overleg gevoerd met hypotheekhouder Rabobank over de uitwinning van de onroerende zaken. In dit verband heeft Rabobank een plan van aanpak (met tijdspad) opgesteld dat met de curator is gedeeld. Rabobank zal de komende verslagperiode aanvangen met de verkoop van de roerende zaken.

17-02-2023



1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Rollend materieel		
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

Rollend materieel

De bedrijfsmiddelen van gefailleerde bestaan uit diverse voertuigen (personenauto's en bestelauto's). Uit van het RDW verkregen informatie blijkt dat er zes voertuigen op naam van gefailleerde staan geregistreerd. Het bestuur heeft verklaard dat twee van deze voertuigen niet tot het vermogen van gefailleerde behoren. De curator zal dit nader onderzoeken en de tot de boedel behorende voertuigen te gelde maken.

De curator heeft in eerste instantie onderzocht of het mogelijk was om een (gedeeltelijke) doorstart van de onderneming te realiseren. Zie hierna onder randnummer 6. Voortzetten / doorstart onderneming. Geen enkele partij heeft echter interesse getoond in een voortzetting van de activiteiten vanuit de huidige bedrijfslocaties van Raven Hengelsport (het distributiecentrum in Dronten en de vier winkels). Om deze reden verricht de curator in samenspraak met pandhouder Rabobank onderzoek naar een alternatieve wijze om de bedrijfsmiddelen te gelde te maken.

17-02-2023



1

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Mogelijk kwalificeren bepaalde bedrijfsmiddelen als bodemzaken. Aangezien Raven Hengelsport fiscale schulden heeft (er is sprake van een achterstand in de betaling van loonheffingen en omzetbelasting), zal de curator - waar nodig - ex art. 57 lid 3 Fw de belangen behartigen van de belastingdienst.

17-02-2023



1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Onderzoek naar bedrijfsmiddelen, taxatie bedrijfsmiddelen, overleg pandhouder Rabobank en werkzaamheden verkoop van de bedrijfsmiddelen

17-02-2023



1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Niet van toepassing.

17-02-2023



3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Geen.

17-02-2023



3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Aandelenbelang		
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting andere activa

Aandelenbelang

Gefailleerde houdt alle aandelen in International. De curator zal onderzoeken of er mogelijkheden zijn om dit aandelenbelang te gelde te maken.

17-02-2023



Liquide middelen

Gefailleerde hield ten tijde van de faillietverklaring creditsaldi aan op een of meer bankrekening. Pandhouder Rabobank heeft aangekondigd over te zullen gaan tot verrekening van de creditsaldi op de diverse rekeningen met de debetsaldo op de bankrekening ten name van gefailleerde

3.9 Werkzaamheden andere activa

Onderzoek naar eventuele overige activa.

17-02-2023



4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Toelichting debiteuren

Uit de aan de curator ter beschikking gestelde tussentijdse cijfers over 2022 blijkt dat gefailleerde vorderingen heeft op handelsdebiteuren. De debiteurenpositie bedraagt blijkens de tussentijdse cijfers € 6.715. Daarnaast heeft gefailleerde rekening-courantvorderingen op de gefailleerde groepsvennootschappen Fishing en Participatie ad in totaal € 428.790.

Pandhouder Rabobank heeft met ingang van 26 januari 2023 afstand gedaan van haar pandrecht op de debiteurenvorderingen. Dit brengt mee dat het de curator vrijstaat om tot uitwinning van de debiteurenportefeuille over te gaan. De curator heeft nadere informatie bij het bestuur opgevraagd en zal de komende verslagperiode aanvangen met de debiteurenincasso.

17-02-2023



4.2 Werkzaamheden debiteuren

Nader onderzoek naar omvang debiteurenportefeuille en werkzaamheden debiteurenincasso.

17-02-2023



5. Bank/Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 1.703.143,00

Toelichting vordering van bank(en)

Raven Hengelsport wordt gefinancierd door Rabobank. Inmiddels heeft Rabobank een vordering van ruim € 1,7 miljoen bij de curator ingediend. Deze vordering van Rabobank bestaat onder meer uit een lening die aan Raven Hengelsport is verstrekt met een saldo van circa € 680.0000 (oorspronkelijk circa € 1,4 miljoen groot), een rekening-courantschuld van circa € 1,1 miljoen en een bankgarantie uit hoofde van een huurovereenkomst van € 9.000.

17-02-2023



5.2 Leasecontracten

De curator heeft een leaseovereenkomst aangetroffen met betrekking tot de lease van een Skoda. Een derde heeft zich bereid verklaard om de leaseovereenkomst over te nemen. De curator zal de komende periode nadere afspraken maken over de beoogde contractovername.

17-02-2023



5.3 Beschrijving zekerheden

Raven Hengelsport heeft (onder meer) de volgende zekerheden verstrekt:

- a) een hypotheekrecht op de onroerende zaken van Holding aan het adres Houtwijk 36-40 te Dronten;
- b) een pandrecht op de bedrijfsmiddelen, voorraden en merken; en
- c) een pandrecht op alle rechten en vorderingen.

17-02-2023



5.4 Separatistenpositie

Rabobank zal als separatist zelfstandig overgaan tot verkoop van de onroerende zaken die eigendom zijn van gefailleerde, waardoor de materiële verkoopinspanningen grotendeels door Rabobank zullen worden verricht. De curator is - onder voorbehoud van goedkeuring van de rechter-commissaris - met Rabobank overeengekomen dat de curator de verkoop van de roerende zaken van Raven Hengelsport (althans gefailleerde en Fishing) namens Rabobank ter hand neemt tegen een overeengekomen boedelbijdrage.

17-02-2023



5.5 Eigendomsvoorbehoud

Niet van toepassing.

17-02-2023



5.6 Retentierechten

Niet van toepassing.

17-02-2023



5.7 Reclamerechten

Niet van toepassing.

17-02-2023



5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Niet van toepassing.

17-02-2023



5.9 Werkzaamheden bank/zekerheden

Bestuderen en beoordelen lening- en zekerhedendocumentatie, overleg Rabobank omtrent uitwinning zekerheden en taxatie, werkzaamheden uitwinning (on)roerende zaken en overige zekerheden.

17-02-2023



6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Op het moment dat de rechtbank voorlopige surseance verleende aan Raven Hengelsport waren de bedrijfsactiviteiten van gefailleerde gestaakt. Zo waren de vier winkels reeds gesloten. Nadat het faillissement van Raven Hengelsport op 12 januari 2023 werd uitgesproken, heeft de curator een nadere inventarisatie gemaakt van de voorraden. Daarbij is gebleken dat de voorraden waren verpand aan Rabobank en dat een deel van de voorraden (mogelijk) onder eigendomsvoorbehoud zijn geleverd door leveranciers. Om deze reden zijn de verkoopactiviteiten via de webshop eveneens gestaakt.

De curator heeft de doorstartmogelijkheden van de onderneming (in overleg met pandhouder Rabobank) nader onderzocht. De curator achtte het niet opportuun om de bedrijfsactiviteiten van Raven Hengelsport hangende dit onderzoek weer op te starten c.q. tijdelijk voort te zetten. Daarbij heeft de curator in aanmerking genomen dat de boedel niet toereikend was om de daarmee samenhangende kosten (waaronder vorderingen van dwangcrediteuren) gedurende een langere periode te voldoen.

17-02-2023



6.2 Financiële verslaglegging

Niet van toepassing.

17-02-2023



6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Geen.

17-02-2023



Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

De curator heeft een groot aantal partijen in de gelegenheid gesteld om hun interesse in de overname van activa en/of (delen van) de onderneming van Raven Hengelsport kenbaar te maken. In dit kader is er een biedingsprocedure en dataroom ingericht. Daarnaast heeft de curator diverse potentiële kopers de gelegenheid geboden om de winkels en voorraden te bezichtigen. Geïnteresseerden partijen hadden tot uiterlijk 24 januari 2023 de gelegenheid om een bod op de activa van Raven Hengelsport uit te brengen. Inmiddels is de gestelde biedingstermijn verstreken en zijn de diverse biedingen geïnventariseerd. De curator acht met name de ontvangen biedingen op de voorraden van gefailleerde ontoereikend.

Aangezien de biedingen niet in verhouding staan tot de verkoopwaarde van de voorraden, zal de curator (in samenspraak met pandhouder Rabobank) andere verkoopmogelijkheden in overweging nemen. In dit kader zal het bestuur een plan van aanpak maken, zodat de verschillende opties door de curator kunnen worden afgewogen. Tegelijkertijd zal de curator nader in onderhandeling treden met de partijen die het hoogste bod op de (overige) activa van Raven Hengelsport hebben uitgebracht en/of partijen die zich na het verstrijken van de biedingstermijn bij de curator hebben gemeld.

17-02-2023



6.5 Verantwoording

Vooralsnog niet van toepassing.

17-02-2023



6.6 Opbrengst

Toelichting

Vooralsnog niet van toepassing.

17-02-2023



6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

P.M.

17-02-2023



6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Onderzoek doorstartmogelijkheden, opzetten biedingsprocedure, inrichten dataroom, contact met diverse gegadigden, informatievoorzieningen aan gegadigden en beoordelen diverse biedingen.

17-02-2023



7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curator heeft de digitale administratie (waaronder het e-mailverkeer) veiliggesteld. De curator zal in het kader van het rechtmatigheidsonderzoek beoordelen of aan de administratieplicht van artikel 2:10 BW is voldaan.

17-02-2023



7.2 Depot jaarrekeningen

Boekjaar: 2019
Datum deponering: 14 december 2020
Datum vaststelling jaarstuk: 10 december 2020

Boekjaar: 2020
Datum deponering: 16 juni 2021
Datum vaststelling jaarstuk: 16 juni 2021

Boekjaar: 2021
Datum deponering: 1 december 2022
Datum vaststelling jaarstuk: 29 november 2022

17-02-2023



7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Gezien de omvang van de onderneming van gefailleerde niet vereist.

17-02-2023



7.4 Stortingsverplichting aandelen

In onderzoek.

17-02-2023



7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

In onderzoek.

17-02-2023



7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

Toelichting

In onderzoek.

17-02-2023



7.7 Toelichting rechtmatigheid

In onderzoek.

17-02-2023



7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Veiligstellen en bestuderen administratie, onderzoek naar de taakvervulling van het bestuur en onderzoek naar eventueel paulianeus handelen.

17-02-2023



8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

Claimsagent B.V.: € 42,35
Salaris curator P.M.

17-02-2023



8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 1.274.353,00

17-02-2023



8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

Geen.

17-02-2023



8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

Geen.

17-02-2023



8.5 Aantal concurrente crediteuren

9

17-02-2023



8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 1.424.971,98

17-02-2023



8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

17-02-2023



8.8 Werkzaamheden crediteuren

Verifiëren van ingediende vorderingen.

17-02-2023



9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing.

17-02-2023



9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

17-02-2023



9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

17-02-2023



9.4 Werkzaamheden procedures

Geen.

17-02-2023



10. Overig

10.1 Plan van aanpak

- voortzetten onderzoek mogelijke gedeeltelijke doorstart;
- verlenen medewerking aan verkoop onroerende zaken door Rabobank;
- te gelde maken bedrijfsmiddelen;
- onderzoek eventuele overige activa;
- werkzaamheden incasso debiteurenincasso;
- onderzoek naar taakvervulling bestuur en oorzaken faillissement;
- onderzoek naar eventuele paulianeuze transacties; en
- verificatie van vorderingen.

17-02-2023



10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

17-02-2023



10.3 Indiening volgend verslag

10.4 Werkzaamheden overig

Zie hiervoor onder randnummer 10.1 plan van aanpak.

17-02-2023



Bijlagen

Bijlagen