

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	20
Datum verslag	17-07-2024
Insolventienummer	F.18/19/125
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000109276:F001
Datum uitspraak	16-07-2019

R-C	mr. D.J. Klijn
Curator	mr E. Eshuis

Algemene gegevens

Naam onderneming

Schipper Recycling Blijham B.V. en Schipper Holding Blijham B.V. 29-08-2019
 1

Gegevens onderneming

De besloten vennootschap Schipper Recycling Blijham B.V. (hierna: "Schipper") 29-08-2019
statutair gevestigd te Blijham, kantoorhoudende te (9936 HT) Farmsum aan
het Schaappad 3.  1

De besloten vennootschap Schipper Holding Blijham B.V. (hierna: "Schipper
Holding") statutair gevestigd te Blijham, kantoorhoudende te (9936 HT)
Farmsum aan het Schaappad 3.

De hiervoor bedoelde faillissementen worden geconsolideerd behandeld, reden
waarom deze faillissement gezamenlijk in dit verslag zullen worden
weergegeven.

Activiteiten onderneming

Schipper houdt zich bezig met werkzaamheden op het gebied van recycling van steenachtige afvalstoffen. De hoofdactiviteit bestaat uit het breken en zeven van steenachtige afvalstoffen (oftewel: puin, grotendeels afkomstig van slooprojecten uit de sectoren bouw en de spoor- weg- en waterbouw). Daarnaast hield Schipper zich ook bezig met het fabriceren van secundaire bouwstoffen, de opslag en het transport van spoorwegballast, afvalhout, AVI-slakken, teerhoudend asfalt en bouwstoffen zoals zand en grind, alsmede het bewerken, opslaan en transporteren van schone en verontreinigde grond en groenafval.

29-08-2019



De laatste maanden voor het faillissement hield Schipper zich in feite uitsluitend bezig met het breken van puin, en het verkopen en transporteren van granulaten.

Schipper Holding fungeerde als een moedermaatschappij en verhuurder van Schipper.

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2017	€ 1.530.248,00	€ -607.541,00	€ 3.037.626,00
2016	€ 2.013.906,00	€ -319.273,00	€ 3.515.748,00

Toelichting financiële gegevens

Gemiddeld aantal personeelsleden

10

29-08-2019



Toelichting

Per datum faillissement waren er 10 werknemers in dienst.

Boedelsaldo

€ 17.015,05

29-08-2019



€ 870.193,87

13-12-2019



€ 167.435,18

13-03-2020



€ 275.670,06

24-06-2020



€ 225.026,70

24-09-2020



€ 234.237,91

23-12-2020

Toelichting

€ 165.321,66 (Schipper Recycling Blijham B.V.)
€ 68.916,25 (Schipper Holding Blijham B.V.)

Toelichting

€ 149.796,60 (Schipper Recycling Blijham B.V.)
€ 153.566,21 (Schipper Holding Blijham B.V.)

€ 109.736,09

Toelichting

€ 109.736,09 (Schipper Recycling Blijham B.V.)
€ 133.745,83 (Schipper Holding Blijham B.V.)

€ 109.731,96

Toelichting

€ 109.731,96 (Schipper Recycling Blijham B.V.)
€ 133.731,50 (Schipper Holding Blijham B.V.)

Toelichting

€ 109.668,36 (Schipper Recycling Blijham B.V.)
€ 133.667,90 (Schipper Holding Blijham B.V.)

Toelichting

€ 114.668,36 (Schipper Recycling Blijham B.V.)
€ 133.667,90 (Schipper Holding Blijham B.V.)

Toelichting

€ 103.099,20 (Schipper Recycling Blijham B.V.)
€ 125.955,12 (Schipper Holding Blijham B.V.)

Toelichting

€ 103.035,60 (Schipper Recycling Blijham B.V.)
€ 125.891,52 (Schipper Holding Blijham B.V.)

Verslagperiode

van

29-3-2020

t/m

31-7-2019

 6

23-03-2021

 7

23-06-2021

 8

20-07-2022

 12

19-10-2022

 13

19-01-2023

 14

19-07-2023

 16

19-10-2023

 17

19-01-2024

 18

29-08-2019

 1

van

1-8-2019

t/m

30-11-2019

13-12-2019

 2

van

1-12-2019

t/m

29-2-2020

13-03-2020

 3

van

1-3-2020

t/m

31-5-2020

24-06-2020

 4

van

1-6-2020

t/m

31-8-2020

24-09-2020

 5

van

1-9-2020

t/m

30-11-2020

23-12-2020

 6

van

1-12-2020

t/m

28-2-2021

23-03-2021

 7

van

1-3-2021

t/m

31-5-2021

23-06-2021

 8

van

1-12-2021

t/m

31-3-2022

21-04-2022

 11

van

1-4-2022

t/m

30-6-2022

van

1-7-2022

t/m

30-9-2022

van

1-10-2022

t/m

31-12-2022

van

1-1-2023

t/m

31-3-2023

van

1-4-2023

t/m

30-6-2023

van

1-7-2023

t/m

30-9-2023

van

1-10-2023

t/m

31-12-2023

van

1-1-2024

t/m

31-3-2024

20-07-2022

 12

19-10-2022

 13

19-01-2023

 14

19-04-2023

 15

19-07-2023

 16

19-10-2023

 17

19-01-2024

 18

19-04-2024

 19

van

17-07-2024

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	108 uur 36 min
2	440 uur 48 min
3	85 uur 30 min
4	95 uur 0 min
5	59 uur 12 min
6	39 uur 12 min
7	117 uur 0 min
8	32 uur 36 min
9	44 uur 36 min
10	6 uur 54 min
11	39 uur 42 min
12	5 uur 54 min
13	25 uur 36 min
14	8 uur 30 min
15	24 uur 18 min
16	16 uur 0 min
17	46 uur 24 min
18	3 uur 36 min
19	12 uur 0 min
20	21 uur 12 min
totaal	1.232 uur 36 min

Toelichting bestede uren

Toelichting

29-08-2019

 1

1. De informatie in dit verslag is (deels) nog onderwerp van nader onderzoek. In een later stadium kan blijken dat deze informatie moet worden aangepast. Omtrent de volledigheid en juistheid van de in dit verslag opgenomen gegevens kan dan ook nog geen uitspraak worden gedaan.
2. Aan dit verslag en/of volgende verslagen kunnen geen rechten worden ontleend. Niets in deze verslagen kan worden geïnterpreteerd als een erkenning van aansprakelijkheid noch als afstand van enig recht.

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Schipper is opgericht bij akte van 15 mei 1995. Schipper is statutair gevestigd te Blijham, waar zij aanvankelijk ook kantoor hield. Thans bevindt de hoofdvestiging zich aan het Schaappad 3 te (9936 HT) Farmsum. De bestuurder en enig aandeelhouder van Schipper is Schipper Holding Blijham B.V. Schipper Holding is met ingang van 30 juli 2019 in staat van faillissement verklaard. De bestuurder van Schipper Holding is mevrouw L. Meijer en de enig aandeelhouder van Schipper Holding is de Stichting Administratiekantoor Aandelen Schipper Holding Blijham B.V.

29-08-2019

 1

1.2 Lopende procedures

Voor zover bekend niet van toepassing.

29-08-2019

 1

1.3 Verzekeringen

In het kader van het – in beperkte vorm – voortzetten van de activiteiten van Schipper, is geïnterviewd of zij de premies voor de noodzakelijke verzekeringen had betaald. Dit bleek niet het geval te zijn. Daar de verzekeringen bij de ABN AMRO liepen en zij tevens een financiering heeft verstrekt aan Schipper waarvoor zij meerdere zekerheden heeft bedongen, was het tevens in het belang van de bank om de verzekeringen voort te zetten. De curator heeft met de bank afgesproken dat zij de verzekeringen zou continueren.

29-08-2019

 1

1.4 Huur

Het bedrijfspand in Farmsum is in eigendom van Schipper Holding. Het bedrijfspand werd om niet gebruikt door Schipper. Daarnaast huurt Schipper een tweetal percelen. Allereerst huurt zij van Groningen Seaports N.V. een perceel dat gelegen is direct naast het bedrijfspand in Farmsum. Daarnaast huurt Schipper ook in Zuidbroek een perceel voor de uitoefeningen van haar bedrijfsactiviteiten.

29-08-2019

 1

De curator heeft inmiddels de huur ten aanzien van Groningen Seaports N.V. opgezegd tegen 31 januari 2020. De huurovereenkomst met betrekking tot het terrein in Zuidbroek is door Heuvelman G.S.O. B.V. (Heuvelman) overgenomen.

13-12-2019

 2

1.5 Oorzaak faillissement

De onderneming kampte al enige tijd met tegenvallende resultaten. Naar opgave van de failliet is er in de eerste twee kwartalen van 2019 nog gepoogd om met de hulp van twee derde partijen een doorstart te genereren. In dat kader heeft er tevens een kapitaalinjectie plaatsgevonden van € 255.000. Door het terugtrekken van één van deze twee derde partijen is dit echter op niets uitgelopen, waarna Schipper Holding het eigen faillissement van Schipper heeft aangevraagd. De middellijk bestuurder heeft verder te kennen gegeven dat de oorzaak van het faillissement met name gelegen is in de afvoerkosten van de AVI-slakken op het van Groninger Seaports gehuurde terrein en de door de Provincie Groningen opgelegde dwangsom van € 190.000. De beschikbare jaarrekeningen van Schipper laten echter zien dat Schipper, ook zonder de afvoerkosten en de dwangsom, al sinds 2015 geen winst meer heeft gedraaid. Het verlies bedroeg in 2015 € 313.655, in 2016 € 319.273 en in 2017 € 607.541. Verder is gebleken dat er op datum faillissement met betrekking tot het uitfactureren van het onderhandenwerk sprake was van een achterstand van circa 7 maanden. Wat de exacte oorzaak van het faillissement is geweest heeft de curator daarom thans nog in onderzoek.

29-08-2019



1

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

10

29-08-2019



1

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
25-7-2019	10	
totaal	10	

2.4 Werkzaamheden personeel

Inventarisatie, overleg UWV, ontslag personeel etc.

29-08-2019



1

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

Schipper heeft geen onroerende zaken in eigendom.

29-08-2019



Schipper Holding is eigenaar van de volgende onroerende zaken:

- Het bedrijfspand, met ondergrond en toebehoren plaatselijk bekend als Schaappad 1a te Delfzijl, kadastraal bekend als gemeente Delfzijl, sectie O, nummer 231;
- Een perceel grond plaatselijk aangrenzend aan Schaappad 1a te Delfzijl, kadastraal bekend als gemeente Delfzijl, sectie O, nummer 232;
- Een perceel (landbouw)grond kadastraal bekend als gemeente Wedde, sectie C, nummer 979;
- Een perceel (landbouw)grond kadastraal bekend als gemeente Wedde, sectie C, nummer 980.

Nader onderzoek van de curator heeft uitgewezen dat - kort voor dat het faillissement van Schipper Holding is uitgesproken - op 18 juli 2019 de twee percelen (landbouw)grond te Wedde zijn overgedragen. De curator heeft deze transactie nog in onderzoek.

13-12-2019



- Een perceel (landbouw)grond kadastraal bekend als gemeente Wedde, sectie C, nummer 979, thans Wedde, sectie I, nummer 2103;
- Een perceel (landbouw)grond kadastraal bekend als gemeente Wedde, sectie C, nummer 980, thans Wedde, sectie I, nummer 2104.

Thans is gebleken dat naast de twee percelen (landbouw)grond, ook kort voor het faillissement het perceel plaatselijk bekend als Wedde, sectie I, nummer 1882 door de failliet is overgedragen. Uit het kadaster is voorts gebleken dat de koopprijs van de voornoemde drie percelen is betaald middels verrekening van een vordering op de failliet. De curator heeft in onderzoek of er sprake is van een paulianeuze transactie.

13-03-2020



Na onderzoek is gebleken dat de voornoemde percelen zijn geleverd aan de heer Brandsma die in april 2019 een geldlening van € 255.000 heeft verstrekt aan Schipper Holding. De percelen Wedde I 1882, 2103 en 2104 zijn door Schipper Holding aan de heer Brandsma geleverd, waarbij de koopprijs is betaald middels verrekening met de voornoemde geldlening. De voorwaarden van deze geldlening zijn opgenomen in een in april 2019 door onder meer Schipper Holding en de heer Brandsma ondertekende intentieovereenkomst. Uit deze intentieovereenkomst noch uit de gedeponeerde leveringsakte blijkt dat jegens Schipper Holding in het kader van de geldlening de verplichting is opgenomen om op eerste verzoek van Brandsma de voornoemde percelen aan hem in eigendom over te dragen. Ook is niet opgenomen dat er voor de terugbetaling van de geldlening op eerste verzoek zekerheidsrechten gevestigd moesten worden. Het voorgaande heeft tot gevolg dat de heer Brandsma in ieder geval tot 1 juli 2019 geen aanspraak heeft gehad op de overdracht van de percelen Wedde 1882, 2103 en 2104. De benadelende strekking van de overdracht van de percelen aan de heer Brandsma is evident. De omvang van het vermogen waarop verhaal mogelijk is, is door de transactie afgenomen en, in strijd met het paritas creditorum, alleen aan de heer Brandsma ten goede gekomen. De curator is daarom van oordeel dat de overdracht van de drie percelen grond onder verrekening van de koopprijs, in strijd is met artikel 42 Fw en derhalve vernietigbaar. De curator heeft daarom bij schrijven van 27 januari 2020 de overeenkomst strekkende tot levering van de drie percelen vernietigd met een beroep op artikel 42 Fw en de heer Brandsma verzocht om binnen twee weken na dagtekening van de

voornoemde brief de vernietiging te erkennen en ervoor zorg te dragen dat de percelen weer op naam van Schipper Holding komen te staan, dan wel dat hij binnen deze termijn met de curator een gesprek inplant om alsnog tot een koop te komen tegen een marktconforme prijs, waarbij de betaling middels verrekening is uitgesloten. De curator is thans nog in afwachting van een inhoudelijke reactie van de heer Brandsma (verslag 3).

Brandsma heeft inmiddels gereageerd op de door de curator ingeroepen vernietiging. Volgens Brandsma zou de verplichting van de holding tot levering van de voornoemde percelen in april 2019 tussen partijen zijn overeengekomen in een – na de intentieovereenkomst en na de storting van de gelden – opgestelde geldleningsovereenkomst. De levering zou daarom naar het standpunt van Brandsma niet zijn te kwalificeren als een onverplichte rechtshandeling die op grond van artikel 42 Fw vernietigd zou kunnen worden. Deze geldleningsovereenkomst, noch enige verwijzing daarnaar, heeft de curator echter niet aangetroffen, bovendien vermeldt de considerans van de leveringsakte dat de titel voor de levering zou zijn gelegen in een op 1 juli 2019 bij de notaris opgestelde overeenkomst. De curator betwist daarom dat deze geldleningsovereenkomst daadwerkelijk in april 2019, althans voor de levering aan Brandsma, tussen de Holding en Brandsma is overeengekomen. De curator is daarom in dit verband voornemens om een procedure te entameren. De verwachting is dat hier in het volgende verslag nader op ingegaan kan worden (verslag 4).

24-06-2020



Op 20 juli 2020 is de dagvaarding aan Brandsma betekend waarin door de curator – kort samengevat – primair wordt gevorderd dat ten aanzien de percelen Wedde I 2103 en 2104 geen titel bestaat voor de levering, en deze percelen aldus altijd in eigendom van de Holding zijn gebleven, alsmede dat de inbetalinggeving van het perceel Wedde I 1882, in strijd is met artikel 42 Fw. Deze dagvaarding heeft de curator ter voorkoming van de verdere vervreemding van de percelen Wedde 1882, 2103 en 2104 ex artikel 3:17 lid 1 sub f jo. artikel 38 kadasterwet laten inschrijven in de openbare registers. Brandsma staat momenteel op de rol van 28 oktober 2020 voor het nemen van de conclusie van antwoord (verslag 5).

24-09-2020



De curator heeft inmiddels de conclusie van antwoord ontvangen. De zaak staat thans op de rol van 9 februari 2021 voor comparitie (verslag 6).

23-12-2020



De comparitie heeft inmiddels plaatsgevonden. De zaak staat thans op de rol van 7 april 2021 voor akte aan de zijde van gedaagde als gevolg van een door de curator ter comparitie genomen eiswijziging c.q. aanvulling van eis (verslag 7).

23-03-2021



Naar aanleiding van de comparitie heeft Brandsma contact opgenomen met de curator met het verzoek om de mogelijkheden tot een minnelijke regeling te bespreken. Dit overleg heeft geleid tot een schikking waarbij de curator tegen betaling aan de boedel van € 95.000 afstand heeft gedaan van alle rechten om de overdracht van de percelen Wedde sectie I 1882, 2103 en 2104 aan te tasten, waarbij ten aanzien van een eventuele (door)verkoop door Brandsma een anti-speculatiebeding is opgenomen voor de duur van 24 maanden. Het schikkingsbedrag staat inmiddels bijgeschreven op de boedelrekening, waarna de procedure bij de rechtbank op gezamenlijk verzoek is doorgehaald (verslag 8).

23-06-2021



3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Inventarisatie

29-08-2019

 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Toelichting bedrijfsmiddelen

Schipper heeft de inventaris grotendeels in eigendom. Een gedeelte van de inventaris wordt door Schipper geleased. Alle bedrijfsmiddelen van Schipper zijn getaxeerd op een onderhandse verkoopwaarde van in totaal € 1.176.540, waarvan de geleasede zaken een gezamenlijke onderhandse verkoopwaarde hebben van € 593.700.

29-08-2019

 1

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De schuld aan de fiscus waarvoor het bodemvoorrecht geldt bedraagt € 302.918,00. De curator is thans in overleg met meerdere overnamekandidaten met als doel om het geheel te verkopen, waaronder ook de bodemzaken. Omdat het op dit moment niet duidelijk is of de bank uit de verkoopopbrengst volledig afgelost kan worden, is de curator nog niet met de bank in discussie gegaan met betrekking tot de vraag op welke zaken het bodemvoorrecht van de fiscus rust. Wel heeft de curator aan de bank te kennen gegeven dat hij het op voorhand niet eens is met het door de bank gemaakt onderscheid tussen de bodem en niet-bodemzaken. De verwachting is dat hierover in het volgende verslag nader ingegaan kan worden.

29-08-2019

 1

De ABN AMRO is inmiddels volledig afgelost uit de opbrengsten van de verkoop aan Heuvelman, de discussie over de kwalificatie van de bodemzaken is daardoor niet meer relevant (verslag 4).

24-06-2020

 4

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Inventarisatie, taxatie, overleg etc.

29-08-2019

 1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Naar schatting van Schipper beschikte zij per datum faillissement op de locatie in Farmsum over circa 15.000 ton ongebroken puin en 3.500 ton ongebroken asfalt en op de locatie in Zuidbroek over circa 15.000 ton ongebroken puin, 5.000 ton ongebroken betonpuin, 20.000 ton (gebroken) asfaltgranulaat en 6.500 m3 grond met puin. Daar de waarde van de voorraden grotendeels gekoppeld is aan de vraag of deze overgenomen zullen worden in het kader van het voortzetten van de werkzaamheden, zijn de voorraden thans nog niet separaat getaxeerd.

29-08-2019

 1

Op datum faillissement was er met betrekking tot het uitfactureren van het onderhandenwerk sprake was van een achterstand van circa 7 maanden. Het per datum faillissement uit te factureren onderhanden werk bedraagt circa € 100.000 (exclusief btw).

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Inventarisatie, overleg etc.

29-08-2019

 1

3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

In verband met de overname door Heuvelman is het meeste actief aan haar overgedragen. Dit met uitzondering van de van ABN AMRO Lease geleasede zaken. Als gevolg van het feit dat de ABN AMRO Lease op grond van de wederzijdse zekerhedenregeling met de bank volledig zal worden afgelost, verkrijgt de boedel na de afbetaling alsnog het volledig eigendom over deze zaken. De curator is in overleg met diverse partijen om deze zaken onderhands te kunnen verkopen.

13-12-2019

 2

Na overleg met diverse partijen, bleek slechts één partij bereid te zijn om een bod uit te brengen op alle van de ABN AMRO Lease geleasede zaken. Dit bedrag lag echter aanzienlijk onder de liquidatie waarde. De curator heeft daarom besloten om deze zaken te gaan veilen. Deze veiling heeft inmiddels plaatsgevonden. De totaalopbrengst bedraagt € 143.979,11 inclusief btw, hetgeen meer is dan het hoogste onderhandse bod dat de curator heeft ontvangen, doch iets minder dan de getaxeerde liquidatiewaarde (verslag 3).

13-03-2020

 3

De opbrengst van de veiling is inmiddels overgemaakt naar de boedelrekening. De failliet heeft thans geen te verkopen activa meer (verslag 4).

24-06-2020

 4

3.9 Werkzaamheden andere activa

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Toelichting debiteuren

Per datum faillissement stond er voor een bedrag ad € 265.741,91 aan debiteuren open.

29-08-2019

 1

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Inventarisatie.

29-08-2019

 1

In verband met de overname door Heuvelman (zie ook hetgeen vermeld onder punt 6) zijn de meeste debiteurenvorderingen overgedragen, dit met uitzondering van een viertal debiteuren. In de komende verslag periode zal de curator de incasso van deze vorderingen verder in gang zetten.

13-12-2019

 2

Eén van de vier debiteuren (Johan Jansen BB&R B.V.) heeft de volledige vordering van Schipper op haar erkend. Zij gaf echter aan nog een aantal vorderingen te hebben op de failliet, hetgeen na onderzoek bleek te kloppen. Deze vorderingen kwamen derhalve voor verrekening in aanmerking. Het resterende openstaande bedrag is inmiddels bijgeschreven op de boedelrekening (zie ook hetgeen vermeld onder punt 6). In de komende verslag periode zal de curator de incasso van de andere drie debiteuren verder in gang zetten (verslag 3).	13-03-2020  3
Eén van de andere debiteuren is Heuvelman aan wie het merendeel van de activa is overgedragen, dit met uitzondering van onder meer de vordering op haarzelf. De curator is met haar in contact getreden ten einde het volgens de administratie nog openstaande bedrag te incasseren. Heuvelman is evenwel nog in afwachting van een aantal aan hem verkochte, maar nog niet geleverde roerende zaken. Deze zaken zijn na de taxatie van het terrein van de failliet door derden ontvreemd. De curator heeft deze zaken in beeld, maar het lijkt er niet op dat hij deze op korte termijn met succes kan revindiceren. De curator heeft daarom aan Heuvelman een schikkingsvoorstel gedaan. Momenteel is de curator nog in afwachting van een reactie op dit voorstel. Ten aanzien van de overige twee debiteuren, heeft de curator de aard en omvang van deze vorderingen in onderzoek. De verwachting is dat in de komende verslagperiode meer duidelijkheid zal zijn verkregen met betrekking tot de aard, omvang en verhaalbaarheid van deze twee vorderingen (verslag 5).	24-09-2020  5
Heuvelman heeft het schikkingsvoorstel van de curator geaccepteerd en het te betalen bedrag staat inmiddels bijgeschreven op de boedelrekening. Ten aanzien van de overige twee debiteuren, heeft de curator deze partijen (nogmaals) aangeschreven en gesommeerd tot betaling over te gaan. Eén van de debiteuren beroept zich op verrekening. De andere debiteur heeft niet op het schrijven van de curator gereageerd. De verwachting is dat hier in het volgende verslag nader op ingegaan kan worden (verslag 6).	23-12-2020  6
De curator heeft thans in onderzoek of de betreffende debiteur zich rechtsgeldig op verrekening kan beroepen. De curator heeft de andere (stilzwijgende) debiteur aangeschreven en gesommeerd tot betaling over te gaan. De curator heeft op deze sommatie nog geen reactie of betaling ontvangen (verslag 8).	23-06-2021  8
De curator heeft naar aanleiding van ontvangen stukken en overleg met een voormalig werknemer van Schipper kunnen vaststellen dat de betreffende debiteur zich rechtsgeldig op verrekening kan beroepen. De curator heeft van de (stilzwijgende) debiteur nog altijd niets vernomen. De verwachting is dat de curator in het volgende verslag nader kan ingaan op de mogelijke vervolgstappen. (verslag 9).	01-10-2021  9
Tot op heden is nog geen contact geweest met de betreffende crediteur. De curator zal in de komende verslagperiode een laatste sommatie sturen naar de desbetreffende crediteur.	20-07-2022  12
De desbetreffende debiteur heeft ondanks herhaalde verzoeken niet betaald daarom heeft de curator de betreffende debiteur gedagvaard.	19-10-2022  13
De betreffende debiteur is niet ter zitting verschenen waarna de rechtbank een verstekvonnis heeft gewezen. De curator heeft de advocaat van de debiteur verzocht om ervoor zorg te dragen dat zijn cliënte overgaat tot de betaling van het veroordeelde bedrag. Verder is uit de boekhouding gebleken dat op de faillissementsdatum nog een rekening-courant vordering openstond	19-01-2023  14

op de middellijk bestuurder van de Holding. De curator heeft de bestuurder nogmaals aangeschreven met het verzoek de achterstand in te lossen (verslag 14).

De curator heeft een verzet dagvaarding ontvangen en heeft zich gesteld in de verzetprocedure (verslag 15). 19-04-2023  15

De verzetprocedure staat thans op de rol van 2 augustus 2023 voor comparitie (verslag 16). 19-07-2023  16

Naar aanleiding van de comparitie is de procedure tijdelijk geschorst voor schikkingsonderhandelingen. Het is partijen na de comparitie echter niet gelukt om alsnog tot een minnelijke oplossing te komen. Partijen hebben de rechtbank daarom verzocht om (tussen)vonnis te wijzen (verslag 17). 19-10-2023  17

De zaak staat op de rol van 28 februari 2024 voor (tussen)vonnis (verslag 18). 19-01-2024  18

De zaak staat op de rol van 25 april 2024 voor enquête aan de zijde van de curator (verslag 19). 19-04-2024  19

De enquête heeft plaatsgevonden en de zaak staat op de rol voor contra-enquête op 18 september 2024 (verslag 20). **17-07-2024**  **20**

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 524.304,28 29-08-2019  1

Toelichting vordering van bank(en)

Schipper en Schipper Holding zijn gefinancierd door de ABN AMRO. De door de ABN AMRO ingediende vordering per datum faillissement bedroeg € 524.304,28.

5.2 Leasecontracten

Schipper leasede van een drietal partijen, te weten: ABN AMRO Lease, de Deutsche Leasing en MAN Finance. De curator heeft thans in onderzoek of één of meer leaseobjecten in het kader van de overname c.q. doorstart overgenomen kunnen worden.	29-08-2019  1
De Deutsche Leasing heeft de leaseovereenkomsten beëindigd en de door haar aan Schipper geleasede zaken opgehaald. Ten aanzien van de door MAN Finance aan de failliet geleasede vrachtwagen, zal de boedel in verband met de met Heuvelman gemaakte afspraken de resterende termijn voldoen. Wat betreft de van de ABN AMRO Lease geleasede zaken zal de boedel tevens het juridisch eigendom verkrijgen, aangezien de ABN AMRO Lease volledig zal worden afgelost als gevolg van de wederzijdse zekerhedenregeling met de bank.	13-12-2019  2
De ABN AMRO en (als gevolg van de wederzijdse zekerhedenregeling ook) de ABN AMRO Lease zijn inmiddels volledig afgelost. De van de ABN AMRO Lease geleasede zaken zijn inmiddels geveild, waarvan de opbrengsten aldus volledig aan de boedel toekomen (verslag 3).	13-03-2020  3
Verder is gebleken dat Schipper Holding een Volvo in de lease had die gebruikt werd door de bestuurder. Hoewel de curator aan de bestuurder te kennen heeft gegeven dat het haar niet langer was toegestaan om de Volvo te gebruiken, is de Volvo niet bij de curator ingeleverd. Een leasemaatschappij melde zich echter niet. De curator heeft nadien wel stukken ontvangen van een derde, de heer Brandsma, waaruit zou blijken dat het leasecontract zou zijn overgenomen, doch bij navraag bij de contractuele wederpartij bleken deze stukken geen betrekking te hebben op de Volvo. Na contact met diverse partijen is Findio B.V. de lessor gebleken van de Volvo. Bij navraag bij Findio is gebleken dat reeds op 1 september 2019 door een derde en zonder medeweten of goedkeuring van de curator de resterende leasetermijnen zijn voldaan. Met deze betaling van de schuld van Shipper Holding is het voorwaardelijke eigendom van Schipper Holding onvoorwaardelijk geworden. De afgifte van de Volvo wordt evenwel door zowel Brandsma, als betalende partij, als de bestuurder van Schipper Holding geweigerd. De curator heeft daarom een gerechtelijke procedure geëntameerd strekkende tot de revindicatie van de Volvo. Inmiddels heeft de curator een conclusie van antwoord ontvangen en staat de procedure op de rol van 3 maart 2022 voor comparitie (verslag 10).	21-01-2022  10
In de afgelopen verslagperiode heeft de mondelinge behandeling plaatsgevonden in de voornoemde procedure. Partijen zijn tijdens de schorsing met elkaar in overleg getreden waarbij, onder het voorbehoud van de toestemming van de rechter-commissaris, overeenstemming is bereikt dat (de onderneming van) Brandsma (alsnog) de Volvo van de boedel zal overnemen tegen betaling van € 7.500. Inmiddels heeft de rechter-commissaris toestemming verleend voor deze transactie. De curator is thans in afwachting van de betaling door Brandsma, waarna het beslag onder de RDW zal worden doorgehaald (verslag 11).	21-04-2022  11
De betaling ad € 7.500,00 is ontvangen op de boedelrekening. Deze werkzaamheden zijn hiermee afgerond.	20-07-2022  12

5.3 Beschrijving zekerheden

De bank heeft ter zekerheidstelling van het door haar gefinancierde bedrag een hypotheekrecht op het kantoorpand, daarnaast heeft zij een pandrecht op de inventaris, voorraden en debiteuren. Verder geldt er tussen de bank en ABN AMRO Lease een wederzijdse zekerhedenregeling.

29-08-2019
 1

De bank heeft in verband met wederzijdse zekerhedenregeling inmiddels de gezamenlijke vordering ingediend van de bank en ABN AMRO Lease. De vorderingen van deze twee partijen bedragen conform de opgave van de bank in totaal € 618.175,49.

13-12-2019
 2

De ABN AMRO is inmiddels volledig afgelost uit de opbrengsten van de verkoop aan Heuvelman (verslag 3).

13-03-2020
 3

5.4 Separatistenpositie

In het hoofdstuk doorstart/voorzetten activiteiten wordt nader ingegaan op het verkooptraject en de gerealiseerde koopsommen alsmede de afwikkelingen van de zekerheidsgerechtigden.

29-08-2019
 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

5.6 Retentierechten

Tot op heden heeft één crediteur zich bij de curator gemeld met een beroep op een retentierecht. De curator heeft de rechtsgeldigheid van dit beroep in onderzoek.

29-08-2019
 1

5.7 Reclamerechten

5.8 Boedelbijdragen

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Incasso schikking de heer Brandsma. De werkzaamheden zijn afgerond.

20-07-2022
 12

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De werkzaamheden van Schipper zijn na datum faillissement in beperkte vorm voortgezet, dit om inkomsten te kunnen genereren voor de boedel, en in mindere mate ook om de kansen op een succesvolle doorstart te vergroten. De werkzaamheden hebben zich beperkt tot het (blijven) uitvoeren van de werkzaamheden in opdracht van Johan Jansen BB&R B.V. Daar de boedel over onvoldoende middelen beschikt om de kosten te kunnen voldoen verband houdende met het uitvoeren van deze werkzaamheden, heeft de curator met Johan Jansen BB&R B.V. afgesproken dat alle eventuele kosten verband houdende met het voortzetten van de werkzaamheden door Johan Jansen BB&R B.V. worden voorgeschoten, waaronder onder meer de brandstofkosten en kleine reparaties. Deze kosten worden vervolgens verrekend met de door de boedel te factureren bedragen. In verband met de reeds ingeplande vakantieperiode beschikt de curator thans niet meer over voldoende personeel om de werkzaamheden nog langer verder voort te kunnen zetten. De werkzaamheden zijn daarom op 9 augustus 2019 gestaakt.

29-08-2019



6.2 Financiële verslaglegging

Op basis van een kort na het faillissement gemaakte prognose, waarbij in kaart is gebracht of en in hoeverre het tijdens het faillissement voortzetten van de werkzaamheden in opdracht van Johan Jansen rendabel is, is het besluit genomen de activiteiten die Schipper in opdracht van Johan Jansen BB&R B.V. verrichte voor een periode van maximaal 2,5 weken voort te zetten. Naar het zich laat aanzien zullen de opbrengsten voor deze periode circa € 34.000 bedragen. De brandstofkosten en eventuele voorziene reparatiekosten zijn hierbij inbegrepen. Daar de werkzaamheden thans zijn gestaakt, zal de curator in de komende verslagperiode een financiële afrekening maken.

29-08-2019



Op verzoek van de curator heeft Johan Jansen BB&R B.V. (Johan Jansen) reeds een voorschot overgemaakt van € 10.000. Voorts heeft de curator inmiddels alle werkzaamheden van na datum faillissement aan Johan Jansen uitgefactureerd. De vordering van de boedel op Johan Jansen bedraagt, inclusief het reeds overgemaakte voorschot van € 10.000, in totaal € 48.373,85. In verband met de door de boedel te verrichten werkzaamheden heeft de curator met Johan Jansen afgesproken dat zij zorg zou dragen voor de betaling van alle (voor de hand liggende) kosten die verband houden met het voortzetten van de werkzaamheden na datum faillissement. De curator is thans in afwachting van het overzicht van deze kosten, inclusief de achterliggende facturen.

13-12-2019



De curator heeft inmiddels van Johan Jansen een overzicht van de kosten ontvangen, waarna er een eindafrekening is opgemaakt. Deze eindafrekening heeft betrekking op de openstaande facturen van zowel voor als na faillissement. Johan Jansen heeft de volledige vordering van Schipper erkend, maar zij gaf aan nog een aantal vorderingen te hebben op de failliet van zowel voor als na datum faillissement. Na onderzoek bleken deze vorderingen te kloppen. Gelet op de hoogte van de openstaande vorderingen van zowel voor als na datum faillissement kwamen alle vorderingen van Johan Jansen voor volledige verrekening in aanmerking. Het resterende openstaande bedrag (circa € 58.000) is inmiddels bijgeschreven op de boedelrekening (verslag 3).

13-03-2020



6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Inventarisatie, overleg etc.

29-08-2019

 1

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

De curator heeft een verkoopmemorandum opgesteld en overlegd aan alle gegadigden die hebben aangegeven geïnteresseerd te zijn, waarbij de curator heeft aangegeven dat het in beginsel de voorkeur heeft dat de onderneming in het geheel wordt overgedragen. Dit heeft geleid tot verdere gesprekken met diverse gegadigden. Uiteindelijk hebben vier gegadigden een indicatieve bieding uitgebracht, waarvan één partij enkel interesse heeft getoond in het overnemen van de inventaris en de voorraden. De curator is daarom in eerste instantie in overleg getreden met de drie gegadigden die een indicatieve bieding hebben uitgebracht ter overname van de gehele onderneming. Inmiddels heeft de curator vervolggesprekken gevoerd en de curator is momenteel nog in gesprek met twee gegadigden inzake de (onvoorwaardelijke) definitieve biedingen.

29-08-2019

 1

6.5 Verantwoording

Vanwege de bij een doorstart te verwachten hogere opbrengst, heeft de curator zich in eerste instantie gericht op de gegadigden die voornemens zijn de onderneming als zodanig, op de huidige locatie en met eenzelfde hoeveelheid werknemers voort te zetten. Dit heeft geleid tot serieuze gesprekken met drie gegadigden. Vanwege de noodzaak om de failliete vennootschap op korte termijn going concern te verkopen kan de curator geen biedingen met diverse voorbehouden accepteren. De curator is momenteel nog in gesprek met twee gegadigden inzake de (onvoorwaardelijke) definitieve biedingen.

29-08-2019

 1

De gesprekken zijn inmiddels afgerond en de curator heeft overeenstemming bereikt met Heuvelman. Heuvelman heeft, naast een aantal personeelsleden, per 25 september 2019 het onroerend goed in Farmsum en de activa van Schipper overgenomen voor een bedrag van € 830.000.

13-12-2019

 2

6.6 Opbrengst

€ 830.000,00

13-12-2019

 2

Toelichting

De vaste koopprijs van de aan Heuvelman overgedragen activa ad € 830.000 is inmiddels door de curator ontvangen.

6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

Daar de opbrengst van de verpande en verhypothekeerde activa meer bedraagt dan 110% van de totale vordering van de bank, is een boedelbijdrage niet van toepassing aangezien de bank geheel zal worden ingelost.

13-12-2019

 2

Toelichting

De ABN AMRO is inmiddels volledig afgelost uit de opbrengsten van de verkoop aan Heuvelman. Gelet op de gerealiseerde opbrengst is een boedelbijdrage niet van toepassing (verslag 3).

13-03-2020

 3

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Inventarisatie, overleg etc.

29-08-2019

 1

Afrekening bank en MAN-Lease.

13-12-2019

 2

In verband met de verkoop aan Heuvelman en de in dat kader gemaakte afspraken, zal de MAN-Lease afgelost worden. De curator heeft voor deze uitbetaling inmiddels de benodigde toestemming ontvangen (verslag 3).

13-03-2020

 3

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

In de komende verslagperiodes zal de curator het onderzoek naar de administratie proberen af te ronden.

20-07-2022

 12

7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekening over boekjaar 2017 is gedeponeerd op 6 juni 2018.

29-08-2019

 1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Gelet op de oprichting van de vennootschappen in 1995 is een eventuele vordering uit hoofde van de stortingsverplichting op de aandelen inmiddels verjaard (afgewikkeld).

29-08-2019

 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Ja

19-07-2023

 16

Toelichting

De curator is van oordeel dat sprake is van onbehoorlijk bestuur ex artikel 2:248 BW, kort gezegd omdat de bestuurder(s) gedurende meerdere jaren in totaal 190.000 ton aan AVI-slakken – tegen betaling – hebben ingenomen om daaruit de metalen te extraheren, zonder daarbij enige reservering te maken voor de afvoerkosten. De failliet was hierdoor niet in staat om de AVI-slakken af te voeren. Als gevolg hiervan heeft de failliet een dwangsom verbeurd van € 190.000 en ziet de boedel zich thans geconfronteerd met een boedelvordering als gevolg van het niet kunnen voldoen aan de ontruimingsverplichting. Door de bestuurder wordt het niet kunnen afvoeren van de AVI-slakken ook aangewezen als een van de oorzaken van het faillissement. Uit het verhaalsonderzoek is evenwel gebleken dat de bestuurder en voormalige bestuurder niet over noemenswaardige vermogensbestanddelen beschikken. Een gerechtelijke procedure zal de boedel dan ook niet of nauwelijks wat opleveren. De curator heeft daarom een schikking getroffen op basis van een inschatting van de maximale afdracht bij toelating tot de WSNP. Dit bedrag is gefinancierd door een bevriende partij van de bestuurder en staat inmiddels bijgeschreven op de boedelrekening.

7.6 Paulianeus handelen

Toelichting

13-12-2019

 2

De curator heeft geconstateerd dat in de maand voor het faillissement van Schipper Holding een drietal percelen grond aan een derde partij zijn overgedragen, waarbij de koopprijs is verrekend met een door deze derde partij aan Schipper Holding verstrekte geldlening. Het is de curator niet gebleken dat de failliet op basis van eerder afspraken contractueel gehouden was om aan deze transactie haar medewerking te verlenen. De curator beschikt thans alleen over de bij het kadaster gedeponeerde stukken. De afspraak op basis waarvan deze transacties hebben plaatsgehad, zitten daar niet bij. De curator heeft deze stukken bij de bestuurder van Schipper Holding opgevraagd, doch zij zegt deze transactie niet meer goed te kunnen herinneren. Ook zou zij niet beschikken over de overeenkomst op basis waarvan de percelen in het zicht van het faillissement zijn overgedragen. De curator heeft deze transactie thans in onderzoek.

Daarnaast is het de curator gebleken dat na datum faillissement een aantal zaken van Schipper zijn ontvreemd. Deze zaken zijn door de curator elders aangetroffen. Ook dit heeft de curator in onderzoek.

Toelichting

13-03-2020

 3

De curator heeft de bestuurder van Schipper Holding aangeschreven met betrekking tot de ontbrekende zaken. Zij heeft op deze brief nog niet inhoudelijk gereageerd. Daarnaast heeft de curator de verkoop met betrekking tot een drietal percelen grond vernietigd (zie hetgeen vermeld onder punt 3) (verslag 3).

Toelichting

24-06-2020

 4

De middellijk bestuurder van Schipper heeft betwist dat er zaken zouden zijn ontvreemd. De curator heeft van de middellijk bestuurder vernomen dat in ieder geval één van de ontbrekende zaken voor het faillissement in betaling zou zijn gegeven aan een familielid voor een nog openstaande factuur. Er is echter geen bewijs voorhanden waar deze inbetalinggeving voorafgaand aan het faillissement blijkt. Voor wat betreft de vernietiging van de transactie van een drietal percelen grond zij verwezen naar hetgeen vermeld onder punt 3 van het verslag (verslag 4).

7.7 Toelichting rechtmatigheid

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Inventarisatie

29-08-2019

 1

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

13-12-2019

€ 6.250,00 (Schipper Recycling Blijham B.V.)

 2**Toelichting**

24-06-2020

€ 123.763,12 (Schipper Recycling Blijham B.V.)

 4**Toelichting**

24-09-2020

€ 1.550,00 (Schipper Holding Blijham B.V.)

 5

€ 125.313,12

19-10-2022

 13**Toelichting**

€ 1.550,00 (Schipper Holding Blijham B.V.)

€ 123.763,12 (Schipper Recycling Blijham B.V.)

- € 6.250,00 De her J.H. Oudeman Grashuis;
- € 66.279,76 UWV ;
- € 51.233,36 Groningen Seaports.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 302.918,00

29-08-2019

 1

Toelichting

13-12-2019

 2

€ 418.224,14 (Schipper Recycling Blijham B.V.)

€ 90.305,00 (Schipper Holding Blijham B.V.)

Toelichting

13-03-2020

 3

€ 93.305,00 (Schipper Holding Blijham B.V.)

Toelichting

24-06-2020

 4

€ 420.396,14 (Schipper Recycling Blijham B.V.)

€ 90.305,00 (Schipper Holding Blijham B.V.)

Toelichting

24-09-2020

 5

€ 420.731,14 (Schipper Recycling Blijham B.V.)

Toelichting

23-06-2021

 8

€ 410.084,14 (Schipper Recycling Blijham B.V.)

€ 113.873,00 (Schipper Holding Blijham B.V.)

€ 523.957,14

19-10-2022

 13

Toelichting

€ 410.084,14 (Schipper Recycling Blijham B.V.)

€ 113.873,00 (Schipper Holding Blijham B.V.)

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

24-06-2020

 4

€ 19.376,10 (Schipper Recycling Blijham B.V.)

€ 19.376,10

19-10-2022

 13

Toelichting

€ 19.376,10 (Schipper Recycling Blijham B.V.)

8.4 Andere pref. crediteuren

€ 0,00

19-10-2022

 13

8.5 Aantal concurrente crediteuren

13

29-08-2019

 1

Toelichting

31 (Schipper Recycling Blijham B.V.)

4 (Schipper Holding Blijham B.V.)

13-12-2019

 2

Toelichting

5 (Holding)

13-03-2020

 3

Toelichting

34 (Recycling)

7 (Holding)

24-06-2020

 4

Toelichting

37 (Recycling)

24-09-2020

 5

Toelichting

36 (Recycling)

5 (Holding)

23-03-2021

 7

41

19-10-2022

 13

Toelichting

36 (Recycling)

5 (Holding)

19-01-2023

 14

Toelichting

36 (Recycling)

4 (Holding)

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 724.371,53

29-08-2019



1

Toelichting

€ 782.429,24 (Schipper Recycling Blijham B.V.)

€ 641.753,64 (Schipper Holding Blijham B.V.)

13-12-2019



2

Toelichting

€ 783.111,14 ((Schipper Recycling Blijham B.V.)

€ 641.753,64 (Schipper Holding Blijham B.V.)

13-03-2020



3

Toelichting

€ 787.445,02 ((Schipper Recycling Blijham B.V.)

€ 657.975,98 (Schipper Holding Blijham B.V.)

24-06-2020



4

Toelichting

€ 1.079.580,83 ((Schipper Recycling Blijham B.V.)

24-09-2020



5

Toelichting

€ 962.226,98 ((Schipper Recycling Blijham B.V.)

€ 18.949,15 (Schipper Holding Blijham B.V.)

23-03-2021



7

Toelichting

€ 950.230,97 ((Schipper Recycling Blijham B.V.)

€ 18.949,15 (Schipper Holding Blijham B.V.)

23-06-2021



8

€ 969.180,12

19-10-2022



13

Toelichting

€ 950.230,97 ((Schipper Recycling Blijham B.V.)

€ 18.949,15 (Schipper Holding Blijham B.V.)

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Inventariseren schuldenlast, overleg, correspondentie crediteuren etc.

29-08-2019



De vordering van de ABN AMRO Bank ad € 521.672,98 is verwijderd van de lijst van voorlopig erkende schuldvorderingen van Schipper Holding Blijham B.V. daar de bank volledig is afgelost. De vordering van ABN AMRO Lease ad € 117.353,85 is verwijderd van zowel de lijst van voorlopig erkende schuldvorderingen van Schipper Holding Blijham B.V. als Schipper Recycling Blijham B.V. daar ook ABN AMRO Lease als gevolg van de wederzijdse zekerhedenregeling volledig is afgelost (verslag 7).

23-03-2021



9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Provincie Groningen

13-12-2019



9.2 Aard procedures

Beroep tegen beslissing op bezwaar dwangsommen.

13-12-2019



9.3 Stand procedures

De rechtbank heeft de curator gevraagd of hij de procedure namens Schipper wenst over te nemen. Daar het naar het oordeel van de curator niet in het belang is van de boedel om dit te doen, heeft hij van deze mogelijkheid geen gebruik gemaakt.

13-12-2019



Daar de curator deze procedure niet heeft overgenomen, is Schipper in deze procedure door de rechtbank niet-ontvankelijk verklaard (verslag 3).

13-03-2020



9.4 Werkzaamheden procedures

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

- verkoop activa/doorstart
- incasso vorderingen;
- afwikkelen aanspraken derden;
- (afronden) exploitatie;
- inventarisatie schulden;
- diverse andere voorkomende werkzaamheden.

29-08-2019

 1

- incasso vorderingen;
- inventarisatie schulden;
- onderzoek administratie;
- diverse andere voorkomende werkzaamheden.

20-07-2022

 12

- incasso vorderingen;
- inventarisatie schulden.

19-10-2022

 13

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

- incasso vorderingen;
- afwikkelen aanspraken derden;
- inventarisatie schulden;
- diverse andere voorkomende werkzaamheden.

13-03-2020

 3

- incasso vorderingen;
- afwikkelen aanspraken derden;
- pauliana – kwesties;
- inventarisatie schulden;
- diverse andere voorkomende werkzaamheden.

24-06-2020

 4

- incasso vorderingen;
- inventarisatie schulden

19-04-2023

 15

10.3 Indiening volgend verslag

19-10-2024

17-07-2024

 **20**

10.4 Werkzaamheden overig

Zie plan van aanpak.

29-08-2019

 1

Bijlagen