

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	7
Datum verslag	16-03-2026
Insolventienummer	F.18/24/229
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000362074:F001
Datum uitspraak	23-07-2024

R-C	mr. H.J. Idzenga
Curator	mr J.C.M. Silvius

Algemene gegevens

Naam onderneming

De besloten vennootschap Factor 5 B.V.

02-09-2024



1

Gegevens onderneming

Statutair gevestigd te Groningen, kantoorhoudende aan Stettinweg 22 (9723 HD) Groningen en geregistreerd onder KvK-nummer 68190042.

02-09-2024



1

Activiteiten onderneming

Volgens opgave in het handelsregister houdt Factor 5 zich bezig met de exploitatie van een of meerdere ondernemingen gericht op ambulante begeleiding, groepsbegeleiding, re-integratie, sociale activering en dagbesteding.

02-09-2024



1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2017	€ 229,00	€ 270,00	€ 745,00
2018	€ 4.009,00	€ 161,00	€ 1.209,00
2019	€ 4.864,00	€ -378,00	€ 951,00
2020	€ 6.811,00	€ 516,00	€ 1.500,00
2021	€ 10.061,00	€ 589,00	€ 2.392,00
2022	€ 10.507,00	€ -84,00	€ 2.132,00
2023	€ 9.400,00	€ -448,00	€ 1.528,00

Toelichting financiële gegevens

Alle cijfers in euro x 1.000.

De cijfers zijn ontleend aan de vastgestelde jaarrekeningen van de betreffende jaren.

Opvallend is dat de organisatie in vijf jaren groeit van nihil naar ruim tien miljoen omzet en dat er na twee jaren (2020 en 2021) van aanzienlijke winst in de afgelopen jaren in toenemende mate verlies wordt gemaakt.

02-09-2024

 1

Gemiddeld aantal personeelsleden

81

02-09-2024

 1

Toelichting

Op datum faillissement werkten er 81 werknemers in loondienst bij Factor 5.

Boedelsaldo

€ 1.041.663,56

02-09-2024
 1

Toelichting

Op30 augustus 2024 staat er € 791.993,44 op de boedelrekening. Met toestemming van ING Bank is de zakelijke rekening van Factor 5 aangehouden zodat met name de zorgfinanciers op de gebruikelijke wijze kunnen betalen. Op de zakenrekening staat op 30 augustus een bedrag ad € 249.560,12.

Alle betalingen vinden plaats via de faillissementsrekening.

€ 1.531.013,73

16-12-2024
 2

Toelichting

Dit is het saldo op de faillissementsrekening op 9 december 2024.

€ 1.317.428,85

18-03-2025
 3

Toelichting

Dit is het saldo op de faillissementsrekening op 17 maart 2025. Alle gelden staan nu op de boedelrekening.

€ 1.324.787,48

17-06-2025
 4

€ 1.127.426,15

19-09-2025
 5

€ 1.127.806,51

16-12-2025
 6

€ 1.068.887,38

16-03-2026
 7

Verslagperiode

van	02-09-2024
23-7-2024	 1
t/m	
31-8-2024	
van	16-12-2024
16-1-2025	 2
t/m	
9-12-2024	
van	18-03-2025
10-12-2024	 3
t/m	
17-3-2025	
van	17-06-2025
18-3-2025	 4
t/m	
16-6-2025	
van	19-09-2025
17-6-2025	 5
t/m	
18-9-2025	
van	16-12-2025
19-9-2025	 6
t/m	
15-12-2025	
van	16-03-2026
16-12-2025	 7
t/m	
15-3-2026	

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	772 uur 42 min
2	515 uur 42 min
3	325 uur 30 min
4	256 uur 42 min
5	26 uur 18 min
6	132 uur 6 min
7	29 uur 42 min
totaal	2.058 uur 42 min

Toelichting bestede uren

In de afgelopen verslagperiode zijn 772,7 uren besteed. Deze uren kunnen als volgt worden gespecificeerd: 02-09-2024  1
curator: 185,1
advocaat-medewerkers: 534,1
ondersteunend personeel: 53,5

In de afgelopen verslagperiode zijn 515,7 uren besteed. Deze uren kunnen als volgt worden gespecificeerd: 16-12-2024  2
curator: 95,7
advocaat-medewerkers: 343,3
ondersteunend personeel: 76,7

In de afgelopen verslagperiode zijn 256,7 uren besteed. Deze uren kunnen als volgt worden gespecificeerd: 17-06-2025  4
curator: 66,1
advocaat-medewerkers: 172,6
ondersteunend personeel: 18,0

In de afgelopen verslagperiode zijn 26,3 uren besteed. Deze uren kunnen als volgt worden gespecificeerd: 19-09-2025  5
curator: 5,3
advocaat-medewerkers: 11,8
ondersteunend personeel: 9,2

In de afgelopen verslagperiode zijn 29,7 uren besteed. Deze uren kunnen als volgt worden gespecificeerd: **16-03-2026**  **7**
curator: 0,8
advocaat-medewerkers: 21,4
ondersteunend personeel: 7,5

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Factor 5 is op 27 februari 2017 opgericht door M.S.N. van den Berg Holding B.V., De Schuijl Holding B.V., Zwerwer Holding B.V. en HFK050 Holding B.V. De vennootschap is op 1 maart 2017 ingeschreven in het handelsregister.

02-09-2024



Op de faillissementsdatum wordt Factor 5 bestuurd door M.S.N. van den Berg Holding B.V., De Schuijl Holding B.V. en Multiple Care Holding B.V.

De aandelen van Factor 5 worden gehouden door:

- 30 aandelen door M.S.N. van den Berg Holding B.V. vanaf 27 februari 2017;
- 30 aandelen door De Schuijl Holding B.V. vanaf 27 februari 2017;
- 30 aandelen door Multiple Care Holding B.V. vanaf 30 december 2022.

Bij oprichting zijn 30 aandelen uitgegeven aan Zwerwer Holding B.V. en 30 aandelen aan HFK050 Holding B.V.. Deze aandelen zijn door HFK050 Holding B.V. op 30 december 2022 verkocht aan de vennootschap en op dezelfde dag weer uitgegeven aan Multiple Care Holding B.V. De aandelen van Zwerwer Holding B.V. zijn door Factor 5 op 30 mei 2024 ingekocht. Deze transactie is bij de curator in onderzoek.

Voorts valt op dat de bestuurders van Factor 5 (alleen of gezamenlijk) participeren in meerdere vennootschappen die zakelijke banden met Factor 5 onderhouden, zoals Vastgoed Service Noord B.V., een facilitair bedrijf en Zorg voor Ambacht B.V. De curator heeft de verhoudingen tussen deze vennootschappen in onderzoek.

De bestuurders (dit betreft ook HFK050 Holding B.V. en Zwerwer Holding B.V.) hebben een bezoldiging die genormeerd is door Wet normering topinkomens. De curator heeft dit in onderzoek.

De vennootschap is actief als zorgaanbieder. Zij is gespecialiseerd in zorg aan jongeren en jongvolwassenen met gedragsproblemen en persoonlijkheidsstoornissen. Het werk wordt ambulante en intramuraal verricht. Er zijn hybride vormen gericht op zelfstandig worden. De werkzaamheden worden gefinancierd door Jeugdwet, Wet maatschappelijke ondersteuning, Wet langdurige zorg, Zorgverzekeringswet en door het Ministerie van Justitie voor forensische zorg. Op datum faillissement waren er circa 350 cliënten in zorg.

Factor 5 heeft sinds 1 september 2018 een raad van commissarissen. De raad van commissarissen bestaat uit twee leden.

Factor 5 heeft een ondernemingsraad en een cliëntenraad ingesteld. De curator heeft in het kader van de voortzetting van de activiteiten en de doorstart met beide organen periodiek gevoerd.

De inkoop van de aandelen op 30 mei 2024, de banden met gelieerde vennootschappen en de toepassing van de Wnt zijn in onderzoek en komen terug in onderdeel 7 van dit verslag.

16-12-2024



1.2 Lopende procedures

Volgens opgave van het bestuur zijn er op datum faillissement geen lopende procedures.

02-09-2024



1.3 Verzekeringen

Factor 5 beschikt over de gebruikelijke verzekeringen. Er is onder meer sprake van een bedrijfsschadeverzekering en een aansprakelijkheidsverzekering.

02-09-2024

 1

De vennootschap heeft een verzekering afgesloten voor bestuurdersaansprakelijkheid. Er vindt overleg plaats voor aankoop van een uitloopdekking.

In 2023 is de woonlocatie van Factor 5 in Ten Boer afgebrand. Met de tussenpersoon wordt correspondentie gevoerd over de afwikkeling. De curator heeft dit in onderzoek.

De curator heeft alle verzekeringen beëindigd. In verband met de beëindiging is een restitutie van € 11.316,52 ontvangen.

16-12-2024

 2

De bestuurders hebben een uitloop van de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering ingekocht.

De curator heeft de bedrijfsschade van de woonlocatie Ten Boer afgewikkeld, Verwezen wordt naar onderdeel 3.8 van dit verslag.

1.4 Huur

Factor 5 huurt de volgende onroerende zaken van de aan haar gelieerde vennootschap Vastgoed Service Noord B.V.:

02-09-2024

 1

1. Damsterdiep 116 t/m 116f te Groningen
Factor 5 huurt zeven studio's voor de huisvesting van cliënten die (nog) niet zelfstandig kunnen wonen. Aan de cliënten wordt begeleiding en ondersteuning geboden in de vorm van beschermd wonen. Alleen personen met een juiste zorgindicatie en een zorgovereenkomst met Factor 5 komen in aanmerking voor deze studio's.
2. Hoorntjesweg 59, 59a en 59b te Winschoten
Factor 5 exploiteert aan de Hoorntjesweg 59, 59a en 59b een woonlocatie waar plaats is voor 24 cliënten aan wie ondersteuning en begeleiding wordt geboden in de vorm van beschermd wonen.
3. J.A. Koningstraat 15 te Winschoten
Factor 5 huurt een onroerende zaak aan de J.A. Koningstraat 15. De onroerende zaak dient als kantoorruimte.
4. Meeuwerderweg 75-9 te Groningen
Factor 5 huurt een studio voor de huisvesting van cliënten die (nog) niet zelfstandig kunnen wonen. Aan de cliënt wordt begeleiding en ondersteuning geboden in de vorm van beschermd wonen. Alleen personen met een juiste zorgindicatie en een zorgovereenkomst met Factor 5 komen in aanmerking voor deze studio.
5. Onnemaheerd 144 te Groningen
Factor 5 huurt een studio voor de huisvesting van cliënten die (nog) niet zelfstandig kunnen wonen. Aan de cliënt wordt begeleiding en ondersteuning geboden in de vorm van beschermd wonen. Alleen personen met een juiste zorgindicatie en een zorgovereenkomst met Factor 5 komen in aanmerking voor deze studio.
6. Plutolaan 1 te Groningen
Factor 5 huurt een onroerende zaak aan de Plutolaan 1 waarin zij een woonlocatie exploiteert. In de woonlocatie is plaats voor 24 cliënten. Negen cliënten wonen op een woongroep en negen cliënten wonen zelfstandig in studio's. Aan deze cliënten wordt ondersteuning en begeleiding geboden in de vorm van beschermd wonen.

7. Ulgersmaweg 42 en 44 te Groningen

Factor 5 huurt een onroerende zaak aan Ulgersmaweg 42 en 44. In de onroerende zaken is een stagiaire gehuisvest en er is ruimte voor behandeling. Deze zaken vormen een geheel met een groter complex, waarin Zorg voor Ambacht B.V. dagbesteding organiseert in opdracht van Factor 5.

Factor 5 huurt de zaken genoemd onder 1 t/m 7 onder van Vastgoed Service Noord B.V. Voor zover deze zaken in gebruik blijven bij de doorstartkandidaten zullen zij (met instemming van Vastgoed Service Noord B.V.) deze zaken rechtstreeks van de hoofdverhuurder gaan huren. Voor het overige worden contracten beëindigd.

Factor 5 huurt daarnaast de volgende zaken rechtstreeks van de eigenaren:

1. Stettinweg 22 te Groningen

Factor 5 huurt een bedrijfspand Stettinweg 22 te Groningen dat wordt gebruikt als kantoorpand. Verhuurder is De Jonge Onroerend Goed B.V.. Er zijn aanwijzingen dat deze zaak aanvankelijk door Vastgoed Service Noord B.V. is onderverhuurd aan Factor 5. De curator heeft dat in onderzoek. De huurovereenkomst is door de curator inmiddels opgezegd tegen 22 november 2024. De curator streeft ernaar de locatie in september 2024 leeg en ontruimd op te leveren.

2. Haven Zuidzijde 7 te Scheemda

Factor 5 huurt een opslagruimte aan Haven Zuidzijde 7 te Scheemda van B. Steenhuis Onroerend Goed B.V. De ruimte wordt gebruikt voor opslag van overtollige inventaris. De curator is met de verhuurder overeengekomen dat de huur eindigt per 30 september 2024 onder de verplichting de huur na faillissementsdatum op korte termijn, voor zover nog verschuldigd, te voldoen.

De curator sluit niet uit dat er overigens nog (onder)huurovereenkomsten actief zijn. Een en ander wordt nader onderzocht.

Aan de hand van de financiële administratie zal onderzocht worden welke huurtermijnen nog openstaan en welke waarborgsommen zijn gesteld.

Factor 5 heeft alle lopende huurovereenkomsten per uiterlijk 1 oktober 2024 beëindigd. Voor zover La Hacienda het gebruik van de locaties heeft voortgezet zijn deze overeenkomsten aan hen overgedragen. De curator is bezig met het opstellen van afrekeningen en de inventarisatie van borgsommen.

16-12-2024

 2

Het bedrijfspand van Factor 5 aan de Stettinweg, waar de vennootschap kantoor hield, is in november leeg en ontruimd opgeleverd. De curator heeft de verhuurder gevraagd een eindafrekening op te stellen en zal, voor zover er sprake is van een boedelschuld ex artikel 39 Fw, deze gaan voldoen.

De verhuurder van de Stettinweg heeft de eindafrekening opgemaakt. De verhuurder had een vordering van € 32.963,13. Daarentegen had de boedel recht op een door failliet gestorte borg van € 12.000,-. Na verrekening bedroeg de vordering van verhuurder € 20.963,13. Dit bedrag is voldaan.

18-03-2025

 3

1.5 Oorzaak faillissement

De curator heeft (nog) onvoldoende onderzoek gedaan om zelfstandig een oordeel te kunnen geven over de oorzaak van het faillissement. Gelet op de omvang van het faillissement zal het oorzakenonderzoek nog enige tijd in beslag nemen. Om die reden onthoudt de curator zich van een oordeel over de oorzaak van het faillissement.

02-09-2024

 1

Volgens opgave van het bestuur is de oorzaak van het faillissement gelegen in meerdere factoren. Vooralsnog beperkt de curator zich tot een beperkte duiding van een aantal factoren. De informatie is afkomstig van het bestuur van Factor 5.

Het bestuur wijst als oorzaak van het faillissement aan de sluiting van meerdere locaties. Factor 5 heeft in februari 2021 een woonlocatie in Drachten geopend. Volgens het bestuur kwam deze locatie slecht van de grond waardoor de locatie na relatief korte tijd is gesloten. Het sluiten van de locatie bracht volgens het bestuur de nodige kosten met zich mee.

Factor 5 exploiteerde een woonlocatie in Ten Boer. Ten gevolge van twee incidenten is deze locatie gesloten.

Daarnaast exploiteerde Factor 5 een woonlocatie aan de Kleine Gelkingestraat in Groningen. Deze woonlocatie werd volgens opgave van het bestuur gesloten, omdat de gemeente Groningen hoger gekwalificeerd personeel eiste voor de nachtdiensten. Volgens het bestuur was dit vereiste niet haalbaar.

Door het sluiten van deze woonlocaties daalde de omzet. Daarnaast stegen de kosten, omdat cliënten elders geplaatst moesten worden. Voorafgaand aan het faillissement heeft het bestuur nog gedurende enkele weken overleg gevoerd met enige zorgaanbieders voor een overname van de activiteiten. Dat zou niet zijn gelukt.

Vanwege ernstige liquiditeitsproblemen is medio juli 2024 het besluit genomen het faillissement van Factor 5 op eigen aangifte aan te vragen.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

81

02-09-2024



1

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Toelichting

Nog in onderzoek.

02-09-2024



1

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
-------	--------	-------------

25-7-2024	81	
-----------	----	--

totaal	81	
---------------	----	--

2.4 Werkzaamheden personeel

Op 25 juli 2024 heeft een personeelsbijeenkomst plaatsgevonden waarin de curator en het UWV het personeel hebben geïnformeerd over (de gevolgen van) het faillissement, de opzegging van de arbeidsovereenkomsten en het aanvragen van de uitkering wegens betalingsonmacht bij het UWV.

Nadien heeft de curator iedere week een bijeenkomst georganiseerd voor de medewerkers. Tijdens deze bijeenkomsten heeft de curator het personeel geïnformeerd over de stand van zaken van het overnameproces. Tevens is er veelvuldig contact geweest met het personeel, zowel telefonisch als per e-mail.

Bij Factor 5 is een ondernemingsraad ingesteld. De curator heeft wekelijks overleg gevoerd met de ondernemingsraad.

De medewerkers hebben tot en met 4 september 2024 hun werkzaamheden verricht. Met personeel, UWV en de loonadministratie zijn diverse contacten geweest.

02-09-2024



1

16-12-2024



2

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

De vennootschap bezit geen onroerende zaken.

02-09-2024



1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

N.v.t.

02-09-2024
 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Toelichting bedrijfsmiddelen

De vennootschap bezit bedrijfsmiddelen bestaande uit kantoorinventaris, inventarissen van de woonlocaties en een motorvoertuig.

02-09-2024
 1

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De fiscus heeft een bodemvoorrecht op de inventarissen.

02-09-2024
 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Dit wordt nader toegelicht in onderdeel 6.4 van dit verslag.

02-09-2024
 1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Er is nog enig onderhanden werk dat na datum faillissement is uitgefactureerd. Uit praktische overwegingen zal deze opbrengst worden verantwoord in onderdeel 6.2 van dit verslag en volgende verslagen.

02-09-2024
 1

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Er zijn diverse inventariserende werkzaamheden verricht.

02-09-2024
 1

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Schadevergoeding bedrijfsopbrengst	€ 167.723,53	€ 0,00
Banktegoeden	€ 94.954,57	€ 0,00
UWV ziekengeld	€ 8.996,06	€ 0,00
restituties	€ 15.036,77	€ 0,00
rente	€ 6.307,00	€ 0,00
subsidies	€ 14.968,21	€ 0,00
totaal	€ 307.986,14	€ 0,00

Toelichting andere activa

Op de zakenrekening bij ING Bank is op faillissementsdatum een bedrag van € 91.785,- aangetroffen. De vennootschap houdt bij ING Bank nog enige hulprekening aan waarop nog enige duizenden euro's staan. Deze rekeningen worden geïnterpreteerd.

02-09-2024

 1

Van UWV is een vergoeding voor zwangerschaps- en bevallingsverloven ontvangen.

Er zijn diverse restituties ontvangen.

Er is een dispuut met de verzekeringstussenpersoon over de schade die is ontstaan als gevolg van de brand in de woonlocatie in Ten Boer. De curator onderzoekt dit.

Alle tegoeden op zakenrekeningen bij ING Bank zijn geïnterpreteerd.

16-12-2024

 2

De post restituties is aanzienlijk toegenomen wegens beëindiging en verzekeringen.

Het dispuut met de verzekeringstussenpersoon is geschikt. De verzekeraar heeft € 167.723,53 op de faillissementsrekening gestort.

3.9 Werkzaamheden andere activa

De curator heeft diverse werkzaamheden verricht. Met de verzekeraar van de tussenpersoon is gecorrespondeerd en inmiddels een vaststellingsovereenkomst aangegaan.

16-12-2024

 2

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
	€ 381.736,12	€ 373.892,35	
totaal	€ 381.736,12	€ 373.892,35	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Uit de financiële administratie blijkt dat op faillissementsdatum en bedrag van € 381.736,12 te vorderen is van debiteuren.

02-09-2024



1

4.2 Werkzaamheden debiteuren

De curator heeft contact onderhouden met alle zorgfinanciers en de voortzetting van betalingen besproken. Er is op wekelijkse basis overleg tussen curator en de financiële administratie van Factor 5 over de voortgang van de incasso.

02-09-2024



1

Tot en met heden is € 250.163,- geïncasseerd.

De debiteuren zijn verpand. Verwezen wordt naar onderdeel 5.1 en 5.3 van dit verslag.

De incasso is opgelopen tot € 353.651,37.

16-12-2024



2

De incasso is opgelopen tot € 361.173,47.

18-03-2025



3

De incasso is opgelopen tot € 373.892,35.

17-06-2025



4

In deze verslagperiode zijn er geen mutaties geweest.

19-09-2025



5

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

02-09-2024



1

De vennootschap heeft geen kredieten bij reguliere bankinstellingen. Wel is er een kredietovereenkomst aangegaan met New10 op 6 augustus 2019 voor een bedrag van € 150.000,-. Uit hoofde van deze overeenkomst is op faillissementsdatum € 29.824,- verschuldigd.

Toelichting vordering van bank(en)

16-12-2024

Vanwege de verpanding van de debiteuren heeft de curator dit bedrag volledig afgelost.

 2

5.2 Leasecontracten

Er zijn diverse leaseovereenkomsten. De belangrijkste daarvan zijn:

02-09-2024

1. Een overeenkomst met Pouw Rent voor shortlease van 3 personenauto's;
2. Een overeenkomst met Van Mossel voor operational lease voor 7 personenauto's;
3. Een overeenkomst met PIM voor operational lease voor 6 personenauto's;

 1

Deze auto's zijn in gebruik gebleven en zullen op 5 september 2024 retour gaan naar de leasemaatschappijen.

De leaseauto's zijn retour gegaan naar de leasemaatschappijen.

16-12-2024

 2

5.3 Beschrijving zekerheden

Factor 5 heeft de vorderingen op debiteuren verpand aan New10. De curator zal op korte termijn het pandrecht gaan lossen.

02-09-2024

 1

Het pandrecht is gelost.

16-12-2024

 2

5.4 Separatistenpositie

N.v.t.

02-09-2024

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

N.v.t.

02-09-2024

 1

5.6 Retentierechten

N.v.t.

02-09-2024

 1

5.7 Reclamerechten

N.v.t.

02-09-2024

 1

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

N.v.t.

02-09-2024

 1

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Er zijn diverse inventariserende werkzaamheden verricht.

02-09-2024

 1

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De curator heeft op 23 juli 2024 besloten de activiteiten van Factor 5 integraal tot uiterlijk 1 september 2024 voort te zetten. De afwegingen zijn als volgt.

02-09-2024



De cliënten van Factor 5 zijn aangewezen op zorg. Het maatschappelijk belang brengt met zich mee dat ook in faillissement deze zorg wordt voortgezet tot het moment dat deze verantwoord en zorgvuldig aan een andere zorgaanbieder is overgedragen. Voortzetten van de activiteiten is ook in het belang van de schuldeisers. Staken van de activiteiten zou mogelijk disputen met financiers tot gevolg hebben gehad die doorgaans leiden tot opschorting en verrekening. Daarnaast wordt met een voortzetting de waarde van de onderneming behouden.

Om zeker te zijn dat financiers gedurende de voortzettingsperiode hun verplichtingen zouden nakomen is van ieder van de financiers een garantie gevraagd en verkregen dat de op en na 23 juli 2024 verleende zorg zou worden betaald tegen overeengekomen tarieven.

Vervolgens is de curator met leveranciers in contact getreden. Dit betreft met name de leveranciers van software en ict, energie, leasemaatschappijen en zzp'ers. Aan deze leveranciers zijn garanties verleend. Het banktegoed onder ING was in alle gevallen toereikend om deze garanties na te komen.

De curator heeft ervoor gezorgd dat AGB codes en toegang tot elektronische declaratieprogramma's in stand zijn gebleven.

De curator heeft zorggedragen voor voldoende kasgeld om te voorzien in aankoop van boodschappen voor de intramurale zorg en voor de distributie van zak- en leefgeld onder cliënten.

Er is veelvuldig overleg geweest tussen curator (soms op dagelijkse basis dan wel wekelijks) met managers van Factor 5, administratie, personeel, OR en cliëntenraad en met de financierende partijen.

De verwachting van de curator is dat de opbrengsten van de zorg ten minste € 600.000,- zouden bedragen en de directe kosten circa € 100.000,-. Deze bedragen zullen hoger uitvallen omdat in de opbrengsten nog enig onderhanden werk zal worden meegedeclareerd.

In de verslagperiode hebben zich geen bijzondere incidenten voorgedaan. De curator is het personeel van Factor 5 zeer erkentelijk voor de onverminderde toewijding en loyaliteit naar cliënten en collega's.

De voortzetting van de activiteiten is gestaakt in de week van 1 september 2024. In verband met de afwikkeling heeft de curator één van de medewerkers van de administratie nog tot 15 oktober 2024 in dienst genomen. Daarnaast lopen diverse TCT verplichtingen nog door en maakt de curator gebruik van diensten van de accountant in verband met financiële verantwoordingen.

16-12-2024



De financiële verantwoordingen zijn door de accountant opgeleverd. De curator heeft deze verstrekt aan de betreffende opdrachtgevers.

18-03-2025



6.2 Financiële verslaglegging

Op basis van de op dit moment voorhanden cijfers kan het volgende overzicht worden gegeven:

02-09-2024



Opbrengsten zorg: € 470.075,56

Opbrengsten huur: € 7.657,37

Kosten: € 37.767,22

Resultaat: € 444.965,71

Dit overzicht is opgesteld op kasbasis en niet op factuurbasis. Het merendeel van de declaraties zal nog moeten worden verzonden.

In een volgend verslag zullen de kosten worden gespecificeerd. Het resultaat is vertekend omdat de curator geen personeelskosten heeft. Deze zullen in de toekomst worden geclaimd door UWV en bij de afwikkeling van de boedelschulden door de curator worden betaald. Zie daarvoor onderdeel 8.1 van dit verslag.

Met inachtneming van de opmerkingen in het eerste verslag van dit onderdeel is de verantwoording als volgt:

16-12-2024



Opbrengsten zorg: € 1.021.031,27

Opbrengsten huur: € 17.722,27

AF: exploitatiekosten: € 101.947,89

Resultaat: € 936.805,65

Opbrengsten zorg: € 1.025.951,35

Opbrengsten huur: € 17.722,27

AF: exploitatiekosten: € 183.470,78

Resultaat: € 860.202,84

18-03-2025



Opbrengsten zorg: € 1.025.951,35

Opbrengsten huur: € 1.722,27

AF: exploitatiekosten: € 191.528,00

Resultaat: € 852.144,64

17-06-2025



Opbrengsten zorg: € 1.030.612,39

Opbrengsten huur: € 17.722,27

AF: exploitatiekosten: € 191.783,90

Resultaat: € 856.550,76

19-09-2025



6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Zie daarvoor onderdeel 6.1 van dit verslag.

02-09-2024



Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

De curator heeft op vrijdag 26 juli 2024 een biedingsmemorandum verspreid en op maandag 29 juli 2024 is er toegang verleend tot een digitale dataroom.

02-09-2024



30 kandidaten hebben zich als belangstellende bij de curator gemeld. De belangstellenden hebben het biedingsmemorandum ontvangen en toegang verkregen tot de digitale dataroom. De belangstellenden hebben daarnaast individueel contact gehad met de curator.

Tegen het einde van de biedingstermijn (16 augustus 23:00 uur) hebben zes kandidaten een bieding uitgebracht. Deze biedingen zijn beoordeeld op onder meer de volgende maatstaven:

- de vraag of de zorg integraal wordt gecontinueerd;
- de robuustheid van een plan van aanpak voor een veilige en snelle overdracht van de zorg op uiterlijk 1 september 2024;
- voldoende slagkracht en managementcapaciteit om de overdracht en implementatie te realiseren;
- financiële weerbaarheid van de organisatie;
- behoud werkgelegenheid;
- bieding op bedrijfsmiddelen en goodwill.

De biedingen zijn voorgelegd aan financiers van de zorg, ondernemingsraad en cliëntenraad onder opgaaf van een voorkeurskandidaat. Geen van deze partijen heeft een no go uitgesproken tegen de voorkeurskandidaat.

Mede op basis daarvan heeft de curator op 19 augustus 2024 de bieding van de combinatie van La Hacienda B.V. en Coöperatie Dichtbij geaccepteerd.

Deze combinatie voldeed aan de gestelde maatstaven, was bereid aan circa 55 tot 60 medewerkers een dienstverband te bieden en bood € 75.000,- op de bedrijfsmiddelen en € 175.000,- op de goodwill. De combinatie heeft de zorg op zich genomen de locaties waarvan het gebruik niet wordt voortgezet (o.a. nummers 2, 8 en 9 uit onderdeel 1.4 van dit verslag) leeg en ontruimd aan de curator op te leveren.

De afspraken tussen de curator en de combinatie zijn op 20 augustus 2024 schriftelijk vastgelegd en op deze dag is de koopsom voldaan.

Vervolgens is gestart met het proces van overdracht. De verwachting is dat dit proces in de week van 2 september 2024 is afgerond.

De curator heeft in de maand september 2024 werkzaamheden verricht in het kader van de overdracht van de zorg.

16-12-2024



6.5 Verantwoording

Zie onderdeel 6.4.

02-09-2024



6.6 Opbrengst

Toelichting

Zie onderdeel 6.4.

02-09-2024



6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

N.v.t.

02-09-2024

 1

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Zie onderdeel 6.4.

02-09-2024

 1

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De boekhoudplicht is in onderzoek.

02-09-2024

 1

7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekeningen zijn als volgt gedeponeerde:

2023 op 11 juli 2024

2022 op 29 februari 2024

2021 op 29 december 2022

2020 op 29 december 2022

2019 op 6 april 2021

2018 op 1 april 2021

2017 op 17 januari 2019

02-09-2024

 1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

De jaarrekening 2023 is voorzien van een verklaring van Van der Meer Accountants en Adviseurs die dateert van 24 juni 2024. De curator heeft de accountantscontrole in onderzoek.

02-09-2024

 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

De aandelen zijn volgestort.

02-09-2024

 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

De curator heeft dit in onderzoek.

02-09-2024

 1

7.6 Paulianeus handelen

Toelichting

De curator heeft dit in onderzoek.

02-09-2024
 1

7.7 Toelichting rechtmatigheid

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

De curator heeft diverse inventariserende werkzaamheden verricht.

02-09-2024
 1

Het onderzoek van de curator is nog niet afgerond.

17-06-2025
 4

Het onderzoek is nog niet afgerond.

16-12-2025
 6

Het onderzoek is nog niet afgerond.

16-03-2026
 7

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

De boedelvorderingen bestaan uit:

- salaris curator;
- kosten voortzetten;
- lonen vanaf 23 juli 2024 via UWV;
- diverse huren.

02-09-2024
 1

Toelichting

De vordering van het UWV is nog niet ontvangen.

17-06-2025
 4

Toelichting

De boedelvordering van het UW is ontvangen en bedraagt € 600.878,02.

19-09-2025
 5

€ 779.994,20

16-03-2026
 7

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 334.102,00

02-09-2024

 1

Toelichting

Dit betreft loonheffing.

€ 347.671,00

16-12-2024

 2

€ 368.634,00

18-03-2025

 3

Toelichting

Dit betreft loonheffing, omzetbelasting en motorrijtuigenbelasting.

€ 324.224,00

17-06-2025

 4

€ 324.926,00

19-09-2025

 5

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

02-09-2024

 1

Er is nog geen vordering van UWV ontvangen.

Toelichting

17-06-2025

 4

De vordering van het UWV is nog niet ontvangen.

€ 321.023,27

19-09-2025

 5

Toelichting

De preferente vordering van het UWV is ontvangen en bedraagt € 321.023,27 waarvan € 1.348,35 in gelijke rangorde als de fiscus.

€ 351.251,73

16-03-2026

 7

Toelichting

De preferente vordering van het UWV is ontvangen en bedraagt € 351.251,73 waarvan € 31.576,781 in gelijke rangorde als de fiscus.

8.4 Andere pref. crediteuren

€ 22.591,56

02-09-2024
 1

Toelichting

Dit betreffen diverse posten van werknemers.

€ 27.990,88

16-12-2024
 2

€ 38.587,00

18-03-2025
 3

8.5 Aantal concurrente crediteuren

9

02-09-2024
 1

24

16-12-2024
 2

32

18-03-2025
 3

33

19-09-2025
 5

33

16-12-2025
 6

32

16-03-2026
 7

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 172.375,00	02-09-2024  1
€ 407.711,45	16-12-2024  2
€ 416.536,03	18-03-2025  3
€ 392.323,46	17-06-2025  4
€ 399.124,93	19-09-2025  5
€ 175.030,09	16-12-2025  6
€ 440.146,17	16-03-2026  7

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Het is nog te vroeg om daarover enige voorspelling te doen. Vooralsnog bestaat de indruk dat de boedel toereikend is om de boedelschulden en schulden van preferente crediteuren te voldoen. De curator verwacht begin 2025 een voorspelling te kunnen doen of een uitdeling aan de concurrente crediteuren kan plaatsvinden.

02-09-2024
 1

De curator heeft de vordering van UWV nog niet ontvangen. Daarom is een voorspelling over de wijze van afwikkeling nog te vroeg. Zodra de vordering van UWV is ontvangen zal de curator zich hierover uitlaten.

18-03-2025
 3

8.8 Werkzaamheden crediteuren

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

N.v.t.

02-09-2024

 1

9.2 Aard procedures

N.v.t.

02-09-2024

 1

9.3 Stand procedures

N.v.t.

02-09-2024

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

N.v.t.

02-09-2024

 1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

Het plan van aanpak bestaat uit:

02-09-2024

 1

- Nader onderzoek naar verhouding tussen Factor 5 en de gelieerde vennootschappen zoals met Vastgoed Service Noord B.V. (zie onderdeel 1.1);
- Nader onderzoek naar inkoop eigen aandelen op 30 mei 2024 (zie onderdeel 1.1);
- Nader onderzoek bezoldiging bestuurders (zie onderdeel 1.1);
- Besluit om uitloopverzekering in te kopen voor de bestuurdersaansprakelijkheid (zie onderdeel 1.3);
- Afwikkeling van brand in de woonlocatie Ten Boer (zie onderdeel 4.2);
- Beëindigen verzekeringen (zie onderdeel 1.3);
- Nader inventariseren huur- en onderhuurovereenkomsten (zie onderdeel 1.4);
- Beëindigen huur- en onderhuurovereenkomsten (zie onderdeel 1.4);
- Ontruiming gehuurde locaties (zie onderdeel 1.4);
- Financiële afwikkeling huur en waarborgsommen (zie onderdeel 1.4);
- Oorzakenonderzoek (zie onderdeel 1.5);
- Afwikkeling aanspraken personeel (zie onderdeel 2.4);
- Afwikkeling loonadministratie ten behoeve van UWV, in het bijzonder i.v.m. onregelmatigheidstoelagen en overwerk (zie onderdeel 2.4);
- Innemen devices (zie onderdeel 2.4);
- Afwikkeling aangiftes loonheffing (zie onderdeel 2.4);
- Overdracht bedrijfsmiddelen (zie onderdeel 3.3);

- Afwikkeling banktegoeden ING Bank (zie onderdeel 3.8);
- Incasso debiteuren (zie onderdeel 4);
- Afgifte leaseobjecten (zie onderdeel 5.2);
- Afrekenen met New10 (zie onderdeel 5.3);
- Declareren van de zorg (zie onderdeel 6.2);
- Opstelling jaarverantwoordingen voor financiers;
- Voldoen van alle kosten van de voortzetting (zie onderdeel 6.2);
- Opstellen volledig exploitatieoverzicht (zie onderdeel 6.2);
- Afronden overdracht zorg (zie onderdeel 6.4);
- Bewaren elektronische en fysieke cliëntendossiers;
- Onderzoek boekhoudplicht (zie onderdeel 7.1);
- Veilig stellen boekhouding en mailverkeer;
- Onderzoek accountantscontrole van de jaarrekening 2024 (zie onderdeel 7.3);
- Onderzoek onbehoorlijk bestuur (zie onderdeel 7.5);
- Onderzoek paulianeus handelen (zie onderdeel 7.6);
- Inventariseren van schuldvorderingen (zie onderdeel 8)

Het plan van aanpak bestaat uit:

16-12-2024



- Nader onderzoek naar verhouding Factor 5 en de gelieerde vennootschappen zoals met Vastgoed Service Noord B.V. (zie onderdeel 1.1);
- Nader onderzoek naar de inkoop eigen aandelen op 30 mei 2024 (zie onderdeel 1.1);
- Nader inventariseren huur- en onderhuurovereenkomsten (zie onderdeel 1.4);
- Beëindigen huur- en onderhuurovereenkomsten (zie onderdeel 1.4);
- Financiële afwikkeling huur en waarborgsommen (zie onderdeel 1.4);
- Oorzakenonderzoek (zie onderdeel 1.5);
- Afwikkeling aanspraken personeel (zie onderdeel 2.4);
- Incasso debiteuren (zie onderdeel 4);
- Opstelling jaarverantwoording voor financiers;
- Voldoen van alle kosten van de voortzetting (zie onderdeel 6.2);
- Opstellen volledig exploitatieoverzicht (zie onderdeel 6.2);
- Bewaren elektronische en fysieke cliëntendossiers;
- Onderzoek boekhoudplicht (zie onderdeel 7.1);
- Veilig stellen boekhouding en mailverkeer;
- Onderzoek accountantscontrole van de jaarrekening 2024 (zie onderdeel 7.3);
- Onderzoek onbehoorlijk bestuur (zie onderdeel 7.5);
- Onderzoek paulianeus handelen (zie onderdeel 7.6);
- Inventariseren van schuldvorderingen (zie onderdeel 8);

Het plan van aanpak bestaat uit:

18-03-2025



- Nader onderzoek naar verhouding Factor 5 en de gelieerde vennootschappen zoals met Vastgoed Service Noord B.V. (zie onderdeel 1.1);
- Nader onderzoek naar de inkoop eigen aandelen op 30 mei 2024 (zie onderdeel 1.1);
- Nader inventariseren huur- en onderhuurovereenkomsten (zie onderdeel 1.4);
- Financiële afwikkeling huur en waarborgsommen (zie onderdeel 1.4);
- Oorzakenonderzoek (zie onderdeel 1.5);
- Afwikkeling aanspraken personeel (zie onderdeel 2.4);
- Incasso debiteuren (zie onderdeel 4);
- Voldoen van alle kosten van de voortzetting (zie onderdeel 6.2);

- Opstellen volledig exploitatieoverzicht (zie onderdeel 6.2);
- Bewaren elektronische en fysieke cliëntendossiers;
- Onderzoek boekhoudplicht (zie onderdeel 7.1);
- Onderzoek accountantscontrole van de jaarrekening 2024 (zie onderdeel 7.3);
- Onderzoek onbehoorlijk bestuur (zie onderdeel 7.5);
- Onderzoek paulianeus handelen (zie onderdeel 7.6);
- Inventariseren van schuldvorderingen (zie onderdeel 8);

Het plan van aanpak blijft ongewijzigd.

17-06-2025



4

Het plan van aanpak bestaat uit:

19-09-2025



5

- Nader onderzoek naar verhouding Factor 5 en de gelieerde vennootschappen zoals met Vastgoed Service Noord B.V. (zie onderdeel 1.1);
- Nader inventariseren huur- en onderhuurovereenkomsten (zie onderdeel 1.4);
- Financiële afwikkeling huur en waarborgsommen (zie onderdeel 1.4);
- Oorzakenonderzoek (zie onderdeel 1.5);
- Bewaren elektronische en fysieke cliëntendossiers;
- Onderzoek boekhoudplicht (zie onderdeel 7.1);
- Onderzoek accountantscontrole van de jaarrekening 2024 (zie onderdeel 7.3);
- Onderzoek onbehoorlijk bestuur (zie onderdeel 7.5);
- Onderzoek paulianeus handelen (zie onderdeel 7.6);
- Inventariseren van schuldvorderingen (zie onderdeel 8);

Het plan van aanpak bestaat uit:

16-12-2025



6

- nader onderzoek naar verhouding Factor 5 en de gelieerde vennootschappen zoals met Vastgoed Service Noord B.V. (zie onderdeel 1.1);
- Nader inventariseren huur- en onderhuurovereenkomsten (zie onderdeel 1.4);
- Financiële afwikkeling huur en waarborgsommen (zie onderdeel 1.4);
- Oorzakenonderzoek (zie onderdeel 1.5);
- Onderzoek boekhoudplicht (zie onderdeel 7.1);
- Onderzoek accountantscontrole van de jaarrekening 2024 (zie onderdeel 7.3);
- Onderzoek onbehoorlijk bestuur (zie onderdeel 7.5);
- Onderzoek paulianeus handelen (zie onderdeel 7.6);
- Inventariseren van schuldvorderingen (zie onderdeel 8);

Het plan van aanpak bestaat uit:

16-03-2026



7

nader onderzoek naar verhouding Factor 5 en de gelieerde vennootschappen zoals met Vastgoed Service Noord B.V. (zie onderdeel 1.1);

Nader inventariseren huur- en onderhuurovereenkomsten (zie onderdeel 1.4);

Financiële afwikkeling huur en waarborgsommen (zie onderdeel 1.4);

Oorzakenonderzoek (zie onderdeel 1.5);

Onderzoek boekhoudplicht (zie onderdeel 7.1);

Onderzoek accountantscontrole van de jaarrekening 2024 (zie onderdeel 7.3);

Onderzoek onbehoorlijk bestuur (zie onderdeel 7.5);

Onderzoek paulianeus handelen (zie onderdeel 7.6);

Inventariseren van schuldvorderingen (zie onderdeel 8);

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Het is nog te vroeg daarover een uitspraak te doen.

02-09-2024

 1

10.3 Indiening volgend verslag

16-6-2026

16-03-2026

 7

10.4 Werkzaamheden overig

Bijlagen

Bijlagen