

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	6
Datum verslag	09-03-2026
Insolventienummer	F.18/24/322
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000380170:F001
Datum uitspraak	25-10-2024

R-C	mr. D.J. Klijn
Curator	mr M.J.W. Hemmes

Algemene gegevens

Naam onderneming

Encor B.V. 25-11-2024
 1

De curator heeft op 4 februari 2025 toestemming verkregen van de rechter-commissaris om de faillissementen van Aardwarmte Holding B.V., Encor B.V., Huis voor Energie B.V. en Totaal Energie Concept B.V. geconsolideerd af te wikkelen. 06-03-2025
 2

In dit verslag wordt het gezamenlijke verslag van bovengenoemde vennootschappen ("de gefailleerde vennootschappen") gedeeld.

Gegevens onderneming

Encor B.V. h.o.d.n. "Bronwater Service", "BWS", "ENCOR" en "Remon Aardwarmte" gevestigd aan de Steenkamp 15 te (9461 VC) Gieten. 25-11-2024
 1

Activiteiten onderneming

De activiteiten van de gefailleerde vennootschap bestaan onder meer uit het ontwikkelen van gesloten bronsystemen waarvoor grondboringen worden verricht. De bodemenergiesystemen zorgen voor de verwarming en koeling van woningbouw, maatschappelijke gebouwen en bedrijfspanden. 25-11-2024
 1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2021	€ 26.383.664,00	€ 3.024.689,00	€ 16.338.719,00
2022	€ 25.369.087,00	€ -139.775,00	€ 17.663.027,00
2023	€ 13.962.783,00	€ -5.867.924,00	€ 12.852.605,00

Toelichting financiële gegevens

De financiële gegevens over de boekjaren 2022 en 2021 zijn ontleend aan de jaarrekening over het boekjaar 2022. De gegevens over het boekjaar 2023 zijn gebaseerd op de winst- en verliesrekening en de balans zoals opgenomen in de financiële administratie van de gefailleerde vennootschap.

25-11-2024



1

Gemiddeld aantal personeelsleden

64

25-11-2024



1

Boedelsaldo

€ 40.893,79

25-11-2024



1

€ 384.242,67

06-03-2025



2

€ 490.265,22

06-06-2025



3

€ 203.240,59

08-09-2025



4

€ 219.941,04

08-12-2025



5

€ 219.225,25

09-03-2026



6

Verslagperiode

van	25-11-2024
25-10-2024	 1
t/m	
24-11-2024	
van	06-06-2025
6-3-2025	 3
t/m	
3-6-2025	
van	08-09-2025
4-6-2025	 4
t/m	
7-9-2025	
van	08-12-2025
8-9-2025	 5
t/m	
7-12-2025	
van	09-03-2026
8-12-2025	 6
t/m	
8-3-2026	

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	596 uur 48 min
2	657 uur 54 min
3	143 uur 36 min
4	118 uur 48 min
5	59 uur 48 min
6	80 uur 0 min
totaal	1.656 uur 54 min

Toelichting bestede uren

De tijdelijke voortzetting van de activiteiten werd gekenmerkt door een onvoorspelbaar en complex verloop, wat leidde tot een aanzienlijke tijdsinvestering door de curator. De omstandigheden waarin de werkzaamheden moesten worden uitgevoerd varieerden sterk: enerzijds vielen bepaalde boorprojecten onverwacht weg, anderzijds werden nieuwe opdrachten tegelijkertijd opgestart. Deze wisselvalligheid maakte een effectieve planning en coördinatie uitdagend. Daarnaast vereisten de intensieve boorwerkzaamheden niet alleen voortdurende afstemming met meerdere betrokken partijen, maar zorgden zij ook voor moeilijk te voorzienbare kosten, zoals die bijvoorbeeld voortvloeiden uit het uitvallen van boorstellingen. Deze dynamische situatie heeft bijgedragen aan de omvang en intensiteit van de werkzaamheden die de curator heeft moeten verrichten gedurende de tijdelijke voortzetting van de activiteiten.

25-11-2024

 1

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Encor B.V. (hierna: "**de gefailleerde vennootschap**") is opgericht op 30 oktober 1979. Enig aandeelhouder en bestuurder van de gefailleerde vennootschap is Aardwarmte Holding B.V. De bestuurder en enig aandeelhouder van Aardwarmte Holding B.V. is de besloten vennootschap Delvest B.V. De A.R. Rougoor en mevrouw L. Jong zijn (indirect) bestuurders van Delvest B.V. en zijn aldus (indirect) bestuurders van de gefailleerde vennootschap.

25-11-2024

 1

1.2 Lopende procedures

De curator inventariseert momenteel de lopende procedures. Vooralsnog is één civielrechtelijke procedure bij de curator bekend. Nadere informatie over deze procedure is door de curator opgevraagd. Indien noodzakelijk zal de curator contact opnemen met de wederpartij en de rechtbank.

25-11-2024

 1

Er wordt verwezen naar punt 9 van dit verslag.

06-03-2025

 2

1.3 Verzekeringen

De curator heeft de lopende verzekeringen geïnventariseerd en, waar mogelijk, beëindigd. Voor enkele verzekeringen die noodzakelijk zijn voor de tijdelijke voortzetting van de bedrijfsactiviteiten, is - met toestemming van de rechter-commissaris - een voorlopige continuering afgesproken. Na afronding van de resterende werkzaamheden zal de curator ook deze verzekeringen beëindigen.

25-11-2024

 1

Alle verzekeringen zijn beëindigd.

06-03-2025

 2

1.4 Huur

De gefailleerde vennootschap heeft huurovereenkomsten afgesloten voor locaties in Gieten, Veendam en Pijnacker. De curator zal de lopende huurovereenkomsten met betrekking tot deze gehuurde onroerende zaken inventariseren en, waar nodig, beëindigen.

25-11-2024

 1

Alle huurovereenkomsten zijn beëindigd. De locaties zijn (bezemschoon) opgeleverd aan de verhuurders.

06-03-2025

 2

1.5 Oorzaak faillissement

Op 24 oktober 2024, de datum waarop de surseance van betaling van de (inmiddels) gefailleerde vennootschap werd verleend, heeft een overleg plaatsgevonden tussen de bestuurders en de bewindvoerder. Tijdens dit overleg bleek dat de (gefaillieerde) vennootschap op dat moment niet beschikte over voldoende liquide middelen om aan haar lopende verplichtingen te voldoen. De bewindvoerder constateerde tevens dat een deel van het personeel werkzaam was bij twee zustervennootschappen, te weten Huis voor Energie B.V. en Totaal Energie Concept B.V. Op dat moment verkeerde Huis voor Energie B.V. eveneens in surseance van betaling, terwijl Totaal Energie Concept B.V. daarbuiten bleef.

25-11-2024

 1

Om het UWV in staat te stellen de loongarantieregeling te activeren, hebben de bestuurders, in overleg met de bewindvoerder, besloten voor alle betrokken entiteiten, inclusief de thans gefailleerde vennootschap, het faillissement aan te vragen. De faillissementen zijn uitgesproken op respectievelijk 25 oktober 2024 en 13 november 2024. Met toestemming van de rechter-commissaris zijn alle werknemers op 29 oktober 2024 door de curator ontslagen

Volgens opgave van de bestuurders leed de gefailleerde vennootschap al langere tijd verliezen. Deze verliezen zouden voornamelijk het gevolg zijn geweest van een sterk teruggelopen omzet door ongunstige marktomstandigheden, waaronder gestegen bouw- en personeelskosten, hogere rente, verminderd consumentenvertrouwen, moeizame vergunningsverlening en onzekerheid over overheidsbeleid. Bovendien zou de concurrentie binnen de markt waarin de groep van vennootschappen opereerde, aanzienlijk zijn toegenomen. Voorts had de gefailleerde vennootschap fors geïnvesteerd in innovatie, maar deze investeringen renderen pas op langere termijn, waardoor de gefailleerde vennootschap hier nog niet de vruchten van heeft kunnen plukken.

Deze factoren hebben uiteindelijk geleid tot ernstige liquiditeitsproblemen. Zowel Rabobank als de aandeelhouders hebben te kennen gegeven geen aanvullende financiering beschikbaar te willen stellen. Als gevolg hiervan zagen de bestuurders en de bewindvoerder zich genoodzaakt het faillissement aan te vragen. De curator zal in de komende verslagperiodes nader onderzoek doen naar de oorzaken van het faillissement en de door de bestuurders aangedragen verklaringen hieromtrent.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

64

25-11-2024



Toelichting

Op 29 oktober 2024 zijn, met machtiging van de rechter-commissaris, alle werknemers door de curator ontslagen.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

64

25-11-2024



Toelichting

Het aantal werknemers in het voorafgaande jaar was ongeveer gelijk aan het aantal werknemers op datum faillissement.

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
-------	--------	-------------

29-10-2024	64	
------------	----	--

totaal	64	
---------------	----	--

2.4 Werkzaamheden personeel

De werknemers zijn bij brief van 29 oktober 2024 en met machtiging van de rechter-commissaris door de curator ontslagen. Het UWV heeft op de bedrijfslocatie te Gieten een bijeenkomst voor de werknemers verzorgd. Voorts is de curator druk geweest met het beantwoorden van vragen van het UWV en werknemers.

25-11-2024



De werkzaamheden zijn afgerond.

06-03-2025



3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
--------------	--------------	-----------	--------------

Niet van toepassing			
---------------------	--	--	--

totaal	€ 0,00		€ 0,00
---------------	--------	--	--------

Toelichting onroerende zaken

De curator heeft geen onroerende zaken aangetroffen die eigendom zijn van de gefailleerde vennootschap.

25-11-2024
 1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Niet van toepassing.

25-11-2024
 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Kantoor- en bedrijfsinventaris Gieten (bodemzaken)	€ 54.975,00	
Boorstellingen, rollend materieel en materiaal poule	€ 4.176.025,00	
Kantoorinventaris Apeldoorn (bodemzaken)	€ 4.537,50	
Opbrengst veiling ICT-inventaris (Encor)	€ 5.222,00	
ICT-inventaris (HVE)	€ 2.173,00	
totaal	€ 4.242.932,50	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

De curator heeft een uitgebreide bedrijfsinventaris aangetroffen, bestaande uit boorstellingen, materieel, stoffering, rollend materieel en voorraden. Deze roerende zaken zijn in opdracht van Rabobank door Van Velzen Taxaties & Advies getaxeerd en daarbij onderverdeeld in bodem- en niet-bodemzaken. Aangezien er bij aanvang van het faillissement diverse geïnteresseerden waren voor een mogelijke doorstart of algehele overname, zijn de bedrijfsmiddelen die eigendom zijn van de gefailleerde vennootschap middels een verkoopmemorandum te koop aangeboden.

25-11-2024
 1

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De curator zal namens de fiscus het bodemvoorrecht ex artikel 57 lid 3 Fw uitoefenen.

25-11-2024
 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Het opstellen van een verkoopmemorandum en de verspreiding daarvan onder geïnteresseerden, het voeren van onderhandelingen met bidders, diverse e-mailcorrespondentie en telefonische contacten met geïnteresseerden, alsmede de afstemming met de betrokken pandhouder.

25-11-2024



1

De curator heeft in het kader van een doorstart verschillende (bestanddelen van de) activa met toestemming van de rechter-commissaris verkocht.

06-03-2025



2

De kantoorinventaris te Apeldoorn is met toestemming van de rechter-commissaris verkocht aan een andere partij; de opvolgend huurder aldaar.

De curator heeft nog enkele laptops, beeldschermen en telefoons aangetroffen die nog niet verkocht zijn. Deze activa zal de curator verzamelen en vervolgens executoriaal verkopen.

De curator beoogt in de komende verslagperiode de aangetroffen laptops, beeldschermen en telefoons – voor zover dat opportuun is – executoriaal te verkopen. Indien nodig zal een deskundige worden ingeschakeld voor het waarden van deze apparatuur en het verwijderen van eventuele gegevensdragers of data.

06-06-2025



3

De afwikkeling van dit onderdeel is nog gaande. De curator verwacht in de komende verslagperiode nadere stappen te zetten.

08-09-2025



4

In de afgelopen verslagperiode zijn diverse laptops, telefoons en beeldschermen die (oorspronkelijk) tot de boedel van Huis voor Energie B.V. behoorden via een veiling verkocht. De bruto-opbrengst bedroeg € 2.173,-. Na aftrek van de veilingkosten is € 1.371,62 op de boedelrekening ontvangen. Daarnaast zijn in de boedel van Encor B.V. diverse IT-goederen geveild, met een bruto-opbrengst van € 5.222,-. De hieruit voortvloeiende netto-opbrengst bedraagt € 4.577,43 en is op de boedelrekening bijgeschreven.

08-12-2025



5

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Vorraden	€ 110.000,00	
Activa TEC	€ 8.000,00	
totaal	€ 118.000,00	€ 0,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

De voorraden van de gefailleerde vennootschap bestaan uit materieel dat is bestemd voor (lopende) boorprojecten. In opdracht van Rabobank zijn deze voorraden getaxeerd door Van Velzen Taxaties & Advies. Aangezien er bij aanvang van het faillissement diverse geïnteresseerden waren voor een mogelijke doorstart of algehele overname, zijn de bedrijfsmiddelen die eigendom zijn van de gefailleerde vennootschap middels een verkoopmemorandum te koop aangeboden.

25-11-2024



De curator heeft in het kader van een doorstart verschillende (bestanddelen van de) activa met toestemming van de rechter-commissaris verkocht.

06-03-2025



In het verslag van Totaal Energie Concept B.V. is reeds verantwoording afgelegd over de verkoop van de activa die aan deze vennootschap kon worden toegerekend. Vanwege de geconsolideerde afwikkeling (en de bijbehorende overboeking van de boedelsaldo's naar één boedelrekening) wordt dit bedrag hier opnieuw vermeld.

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Het opstellen van een verkoopmemorandum en de verspreiding daarvan onder geïnteresseerden, het voeren van onderhandelingen met bidders, diverse e-mailcorrespondentie en telefonische contacten met geïnteresseerden, alsmede de afstemming met de betrokken pandhouder.

25-11-2024



Er is nog sprake van een zonnepanelenproject, waarbij de gefailleerde vennootschap eigenaar zou zijn van de bijbehorende zonnepanelen. De curator doet nader onderzoek.

06-03-2025



Ten aanzien van het in het vorige verslag genoemde zonnepanelenproject heeft de curator in de afgelopen verslagperiode nader onderzoek verricht naar de eigendomssituatie en de waarde van de betreffende panelen. In dat kader is een concreet scenario voor onderhandse verkoop verkend, waarbij een bieding is ontvangen. De pandhouder is in de gelegenheid gesteld zich hierover uit te laten. Afhankelijk van de uitkomst daarvan wordt gezien of en op welke wijze tot afronding van dit onderdeel kan worden overgegaan.

08-09-2025



De afgelopen verslagperiode heeft de curator ten aanzien van het zonnepanelenproject nader contact gehad met de partij die een bieding heeft uitgebracht. De curator is op dit moment in afwachting van een definitief bod.

08-12-2025



De curator heeft de afgelopen verslagperiode nader onderhandeld over het zonnepanelenproject met de partij die een definitieve bieding heeft uitgebracht. De curator verwacht dit onderdeel in de komende verslagperiode te kunnen afronden.

09-03-2026



3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
IE	€ 50.000,00	
Goodwill	€ 25.000,00	
Domeinnaam Warmwell	€ 907,50	
MOOI-regeling	€ 10.442,00	
totaal	€ 86.349,50	€ 0,00

Toelichting andere activa

Tot de boedel van de gefailleerde vennootschap behoort tevens immateriële activa, bestaande uit onder meer de beeldmerken, merknamen, de domeinnaam, de handelsnaam 'ENCOR', het klantenbestand (voor zover de delen daarvan gedeeld kunnen worden in overeenstemming met privacywetgeving), en overige goodwill van de gefailleerde vennootschap.

25-11-2024



3.9 Werkzaamheden andere activa

Het opstellen van een verkoopmemorandum en de verspreiding daarvan onder geïnteresseerden, het voeren van onderhandelingen met bidders, diverse e-mailcorrespondentie en telefonische contacten met geïnteresseerden, alsmede de afstemming met de betrokken pandhouder.	25-11-2024	 1
De curator heeft in het kader van een doorstart verschillende (bestanddelen van de) activa met toestemming van de rechter-commissaris verkocht.	06-03-2025	 2
De domeinnaam Warmwell is met toestemming van de rechter-commissaris aan een andere partij dan de doorstartende partij verkocht.		
Er heeft zich een partij gemeld bij de curator met interesse in de merknaam "Energiehaven", dat al dan niet eigendom zou zijn van de vennootschap Huis voor Energie B.V., dan wel diens dochtermaatschappij EnergieHaven Exploitatie B.V. De curator doet nader onderzoek en doet daarbij tevens onderzoek naar de waarde van (de aandelen in) EnergieHaven Exploitatie B.V.		
De curator heeft in de afgelopen verslagperiode overleg gevoerd met de koper van de activa van Encor B.V. over de levering van de immateriële activa. Daarbij is een verschil van inzicht ontstaan over de reikwijdte van de verkochte rechten. De curator streeft ernaar dit punt in de komende verslagperiode af te ronden.	06-06-2025	 3
Daarnaast heeft de curator onderzoek verricht naar het eigendom van de merknaam "Energiehaven". In de administratie van failliete vennootschap zijn geen stukken aangetroffen waaruit blijkt dat de merknaam tot het vermogen van de boedel behoort. De curator beschouwt dit onderzoek daarom als afgerond.		
De curator heeft in de afgelopen verslagperiode het overleg met de koper van de activa van Encor B.V. over de levering van de immateriële activa afgerond. Het eerder gerezen verschil van inzicht over de reikwijdte van de verkochte rechten is in onderling overleg opgelost.	08-09-2025	 4
Vanuit de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland is in de afgelopen verslagperiode een betaling ontvangen in het kader van de MOOI-regeling, ten bedrage van € 10.442,00.	08-12-2025	 5

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Pre faillissementsdebiteuren	€ 772.520,86	€ 221.652,41	€ 0,00
Boedeldebiteuren	€ 216.182,73	€ 198.702,87	€ 0,00
Rekening-courantverhoudingen	€ 21.769,38	€ 0,00	€ 0,00
totaal	€ 1.010.472,97	€ 420.355,28	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Volgens de administratie van de gefailleerde vennootschap bestond er op datum faillissement een debiteurenportefeuille ter hoogte van circa € 600.000,- . De curator is bezig met het inventariseren en vaststellen van de exacte omvang van deze debiteurenportefeuille voorafgaand aan het faillissement.

25-11-2024



1

In het kader van de geconsolideerde afwikkeling, zullen de debiteurenportefeuilles ook samengenomen worden. Uit de administraties van de verschillende vennootschappen volgden in eerste instantie de volgende (prefaillissements)debiteurenposities:

06-03-2025



2

Huis voor Energie B.V.: € 190.445,67
Totaal Energie Concept B.V.: € 13.138,50
Aardwarmte Holding B.V.: € 558.827,61
Encor B.V.: € 678.863,-

In bovengenoemde debiteurenposities waren ook debiteurenvorderingen in intercompany verhoudingen opgenomen. Na een correctie voor oninbaarheid wegens de faillissementen van gelieerde vennootschappen, resteren de volgende (prefaillissements)debiteurenposities:

Huis voor Energie B.V.: € 81.860,25 (tot op heden € 1.936,- betaald)
Totaal Energie Concept B.V.: € 11.797,50 (tot op heden € 2.571,25 betaald)
Aardwarmte Holding B.V.: € 0,-
Encor B.V.: € 678.863,11 (tot op heden € 113.429,26 betaald)

De curator heeft afspraken gemaakt met de doorstartende partij omtrent (hulp bij) de debiteurenincasso.

Over de boedelperiode zijn facturen verstuurd ten bedrage van:
Encor B.V.: € 174.286,37 (tot op heden € 156.806,51 betaald)
Huis voor Energie B.V.: € 17.696,36 (volledig betaald)
Totaal Energie Concept B.V.: € 24.200,- (volledig betaald)

De curator vervolgt de debiteurenincasso. De opbrengst die tot op heden gerealiseerd is ten aanzien van de pre faillissements- en boedeldebiteuren, is niet in haar totaliteit gerealiseerd op de boedelrekening, maar ook voor een (groot) deel op de oude Rabo rekening. Hierover wordt op een later moment afgerekend met de Rabobank. In die zin wijkt het tekstuele verslag af van het financiële verslag.

Daarnaast heeft de curator in de administratie diverse rekening-courantverhoudingen aangetroffen. Na een correctie voor oninbaarheid wegens de faillissementen van gelieerde vennootschappen en enkele onderlinge verrekeningen, resteren de volgende rekening-courantvorderingen:

Huis voor Energie B.V.: € 19.451,68
Totaal Energie Concept B.V.: € 1.016,40
Aardwarmte Holding B.V.: € 51,30
Encor B.V.: € 1.250,-

De curator zal ook deze posities incasseren.

Ontvangsten prefaillissementsdebiteuren

06-06-2025



3

In de afgelopen verslagperiode is een bedrag van € 99.229,67 ontvangen op de boedelrekening uit hoofde van prefaillissementsdebiteuren. Voor zover de curator heeft kunnen vaststellen, zijn er in deze verslagperiode geen ontvangsten op de oude Rabobankrekening binnengekomen.

Ontvangsten boedeldebiteuren

Ten aanzien van de boedeldebiteuren hebben zich in de afgelopen verslagperiode geen relevante ontwikkelingen voorgedaan. De stand van zaken is ongewijzigd ten opzichte van het vorige verslag.

Disclaimer

De na datum faillissement gerealiseerde opbrengsten uit hoofde van prefaillissements- en boedeldebiteuren zijn niet uitsluitend ontvangen op de boedelrekening. Een deel van de betalingen is binnengekomen op de oude bankrekening bij Rabobank. Met Rabobank zal op een later moment een afrekening plaatsvinden. In dat kader kan de inhoud van dit tekstuele verslag afwijken van het financiële verslag.

Ontvangsten prefaillissementsdebiteuren

In de afgelopen verslagperiode is een bedrag van € 4.486,23 ontvangen op de boedelrekening uit hoofde van prefaillissementsdebiteuren. Voor zover de curator heeft kunnen vaststellen, zijn er in deze verslagperiode geen ontvangsten op de oude Rabobankrekening binnengekomen.

08-09-2025



Ontvangsten boedeldebiteuren

Ten aanzien van de boedeldebiteuren hebben zich in de afgelopen verslagperiode geen relevante ontwikkelingen voorgedaan. De stand van zaken is ongewijzigd ten opzichte van het vorige verslag.

Disclaimer

De na datum faillissement gerealiseerde opbrengsten uit hoofde van prefaillissements- en boedeldebiteuren zijn niet uitsluitend ontvangen op de boedelrekening. Een deel van de betalingen is binnengekomen op de oude bankrekening bij Rabobank. Met Rabobank zal op een later moment een afrekening plaatsvinden. In dat kader kan de inhoud van dit tekstuele verslag afwijken van het financiële verslag.

Ontvangsten prefaillissementsdebiteuren

Ten aanzien van de prefaillissementsdebiteuren hebben zich in de afgelopen verslagperiode geen relevante ontwikkelingen voorgedaan. De stand van zaken is ongewijzigd ten opzichte van het vorige verslag.

08-12-2025



Ontvangsten boedeldebiteuren

Ten aanzien van de boedeldebiteuren hebben zich in de afgelopen verslagperiode geen relevante ontwikkelingen voorgedaan. De stand van zaken is ongewijzigd ten opzichte van het vorige verslag.

Disclaimer

De na datum faillissement gerealiseerde opbrengsten uit hoofde van prefaillissements- en boedeldebiteuren zijn niet uitsluitend ontvangen op de boedelrekening. Een deel van de betalingen is binnengekomen op de oude bankrekening bij Rabobank. Met Rabobank zal op een later moment een afrekening plaatsvinden. In dat kader kan de inhoud van dit tekstuele verslag afwijken van het financiële verslag.

Ontvangsten prefaillissementsdebiteuren

Ten aanzien van de prefaillissementsdebiteuren hebben zich in de afgelopen verslagperiode geen relevante ontwikkelingen voorgedaan. De stand van zaken is ongewijzigd ten opzichte van het vorige verslag.

09-03-2026



Ontvangsten boedeldebiteuren

Ten aanzien van de boedeldebiteuren hebben zich in de afgelopen verslagperiode geen relevante ontwikkelingen voorgedaan. De stand van zaken is ongewijzigd ten opzichte van het vorige verslag.

Disclaimer

De curator heeft de afgelopen verslagperiode overleg gevoerd met de pandhouder over de financiële afrekening tussen boedel en bank in verband met de tijdelijke voortzetting van activiteiten en de debiteurenincasso. De curator stelt thans een afrekenvoorstel op, waarna in de komende verslagperiode nader verslag kan worden gedaan.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

De curator is bezig met het inventariseren en vaststellen van de exacte omvang van deze debiteurenportefeuille voorafgaand aan het faillissement.	25-11-2024  1
De curator zal de debiteurenincasso voortzetten.	06-03-2025  2
Verdere incasso-inspanningen vinden in de komende verslagperiode plaats.	06-06-2025  3
Verdere incasso-inspanningen vinden in de komende verslagperiode plaats.	08-09-2025  4
Eventuele verdere incassomaatregelen zullen, na afstemming met de pandhouder, in de komende verslagperiode worden opgepakt.	08-12-2025  5
Na afrekening met de pandhouder zal de curator de debiteurenincasso in de komende verslagperiode voortzetten.	09-03-2026  6

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 12.235.635,46
 1

Toelichting vordering van bank(en)

De gefailleerde vennootschap en de op 25 oktober 2024 eveneens failliet verklaarde zustervennootschap Huis voor Energie B.V. maakten deel uit van een concernfinanciering van de Coöperatieve Rabobank U.A. (hierna: "**Rabobank**"). De vordering van Rabobank, ten bedrage van thans € 12.235.635,46, is in onderhavig faillissement geplaatst en voorlopig bevestigd. Voor deze schuld is Huis voor Energie B.V. hoofdelijk aansprakelijk.

€ 8.081.110,46
 2

Toelichting vordering van bank(en)

De vordering van de Rabobank is verlaagd door de afrekening naar aanleiding van de gerealiseerde doorstart.

5.2 Leasecontracten

De curator heeft diverse leaseovereenkomsten (lening met pandrechten) met Rabo Lease aangetroffen, die onder meer betrekking hebben op de materieelpoule van de gefailleerde vennootschap. De vordering van Rabobank, ten bedrage van € 3.629.663,81, is in onderhavig faillissement geplaatst en door de curator voorlopig bevestigd. Daarnaast beschikte de gefailleerde vennootschap over verschillende operational leaseovereenkomsten voor voertuigen, welke werden geleased bij Friesland Lease te Drachten.

25-11-2024



1

Alle (lease)overeenkomsten zijn afgewikkeld.

06-03-2025



2

5.3 Beschrijving zekerheden

Rabobank stelt te beschikken over een pandrecht op alle activa en vorderingen van de gefailleerde vennootschap. De curator heeft een en ander in onderzoek.

25-11-2024



1

De Rabobank heeft aangetoond te beschikken over een rechtsgeldig pandrecht op alle activa en vorderingen.

06-03-2025



2

5.4 Separatistenpositie

Zie 5.3.

25-11-2024



1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Tijdens de afgelopen periode hebben meerdere crediteuren zich gemeld met vorderingen waarbij zij een beroep doen op een eigendomsvoorbehoud. Bij de uitspraak van het faillissement heeft de rechtbank een afkoelingsperiode van twee maanden gelast.

25-11-2024



1

De curator heeft de doorstarter in contact gebracht met de partijen die zich hebben gemeld bij de curator met een beroep op een eigendomsvoorbehoud. De curator is met de doorstarter overeengekomen dat hij de eigendomsvoorbehoudclaims afwikkelt.

06-03-2025



2

De curator heeft in de afgelopen verslagperiode frequent overleg gevoerd met de koper van de activa, alsmede met een crediteur die een beroep deed op een eigendomsvoorbehoud met betrekking tot een persluchtinstallatie. Inmiddels heeft de koper de betreffende crediteur geïnformeerd over de wijze waarop hij voornemens is het gestelde eigendomsvoorbehoud af te wikkelen.

06-06-2025



3

5.6 Retentierechten

De curator heeft een en ander in onderzoek. Op dit moment zijn de curator geen retentierechten bekend geworden. Bij de uitspraak van het faillissement heeft de rechtbank een afkoelingsperiode van twee maanden gelast.

25-11-2024



1

5.7 Reclamerechten

De curator heeft een en ander in onderzoek. Op dit moment zijn de curator geen reclamerechten bekend geworden. Bij de uitspraak van het faillissement heeft de rechtbank een afkoelingsperiode van twee maanden gelast.

25-11-2024



1

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

25-11-2024



1

Ten aanzien van de tijdelijke voortzetting van de bedrijfsactiviteiten heeft de curator incassoafspraken gemaakt, waarbij de boedel overgaat tot inning van de debiteuren die gekoppeld zijn aan de nog uit te voeren projecten en werkzaamheden. Voor deze inspanningen ontvangt de boedel een bijdrage van 10% exclusief btw over alle bedragen die vanaf de datum van faillissement daadwerkelijk zijn ontvangen op de bankrekening van de gefailleerde vennootschap en/of de boedelrekening.

Met betrekking tot de boedelbijdrage voor de materiële verkoopinspanningen van activa waarop Rabobank een pandrecht heeft, heeft Rabobank een voorstel aan de curator gedaan. Over dit voorstel is de curator nog in onderhandeling met Rabobank.

€ 181.500,00

06-03-2025



2

Toelichting

Voor de door de curator verrichte verkoopinspanningen ten aanzien van de verpande activa zijn de curator en de Rabobank een lump sum van € 150.000,- excl. btw, aldus € 181.500,- incl. btw overeengekomen.

€ 907,50

08-09-2025



4

Toelichting

In verband met het faillissement van Encor c.s. is op enig moment de Exact-licentie waarop de administraties van de failliete vennootschappen werden gevoerd, opgeschort respectievelijk beëindigd. Aangezien onder deze licentie tevens de administratie van EnergieMarke Exploitatie B.V. werd gevoerd (die buiten het faillissement valt) kon ook deze administratie niet langer worden benaderd of gevoerd.

EnergieMarke Exploitatie B.V. heeft zich in dat kader tot de curator gewend met het verzoek om toegang tot de betreffende administratie, waarvan zij juridisch eigenaar is. In de afgelopen verslagperiode is aan dit verzoek gevolg gegeven. De curator heeft zich in dat verband ingespannen om toegang tot de gegevens te herstellen, waarbij een vergoeding voor de verrichte werkzaamheden in de vorm van een boedelbijdrage is ontvangen. De kwestie is hiermee afgewikkeld.

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

- Correspondentie Rabobank ten aanzien van boedelbijdrage verkoop materiële activa;
- Na voltooiing debiteurenincasso & verkoop activa; afrekening Rabobank.

25-11-2024



- Na afronding verkoop laatste activa en incasso debiteurenportefeuille; (nadere) afrekening Rabobank.

06-03-2025



- Na afronding verkoop laatste activa en incasso debiteurenportefeuille; (nadere) afrekening Rabobank.

06-06-2025



- Na afronding verkoop laatste activa en incasso debiteurenportefeuille; (nadere) afrekening Rabobank.

08-09-2025



- Nadere afrekening Rabobank.

08-12-2025



- De curator stelt thans een afrekenvoorstel op.

09-03-2026



6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

25-11-2024

 1

Zoals uiteengezet onder het kopje 'Algemeen', heeft de curator, met toestemming van de rechter-commissaris, de bedrijfsactiviteiten van de gefailleerde vennootschap gedurende de eerste vier weken na datum faillissement voortgezet. Dit had als doel de continuïteit van lopende boorprojecten te waarborgen en de goodwill van de gefailleerde vennootschap zoveel mogelijk te behouden. Daarnaast constateerde de curator dat er serieuze belangstelling bestond voor een doorstart van (de ondernemingsactiviteiten van) de gefailleerde vennootschap. Voortzetting van de bedrijfsactiviteiten is noodzakelijk om de kansen op een succesvolle doorstart te optimaliseren. Bovendien wordt de waarde van de activa van de gefailleerde vennootschap als 'going concern' aanzienlijk hoger ingeschat dan bij een liquidatiescenario.

Rabobank, als zekerheidsgerechtigde en grootste schuldeiser, had eveneens belang bij een tijdelijke voortzetting van de ondernemingsactiviteiten. In dat kader zijn afspraken gemaakt tussen de curator en Rabobank over de verdeling van de kosten en opbrengsten van de voortgezette bedrijfsactiviteiten. Rabobank heeft zich bereid verklaard de noodzakelijke *out-of-pocketkosten* van deze voortzetting te dragen.

Gegeven deze omstandigheden heeft de curator, met toestemming van de rechter-commissaris, besloten tot een voorlopige voortzetting van de ondernemingsactiviteiten. Daarbij hebben de curator en Rabobank gezamenlijk zorg gedragen voor een passende verzekeringsdekking. Om het debiteurenrisico voor de boedel te beperken, heeft de curator van alle opdrachtgevers voorafgaand aan de uitvoering van werkzaamheden een voorschot gevraagd.

De voortzetting van de activiteiten kenmerkte zich door een grillig karakter, hetgeen heeft geresulteerd in een aanzienlijke tijdsbesteding door de curator. De sterk fluctuerende omstandigheden waarin de werkzaamheden moesten worden uitgevoerd – variërend van het wegvallen van bepaalde boorprojecten tot het tegelijkertijd opstarten van nieuwe opdrachten – maakten de planning en coördinatie van de voortzetting complex. Bovendien vergden de intensieve boorwerkzaamheden niet alleen voortdurende afstemming met diverse betrokken partijen, maar brachten zij eveneens aanvullende, lastig te voorspellen kosten met zich mee, bijvoorbeeld door uitval van boorstellingen. Deze dynamiek heeft bijgedragen aan de omvang en intensiteit van de door de curator verrichte werkzaamheden in het kader van de tijdelijke voortzetting van de activiteiten.

6.2 Financiële verslaglegging

In de komende verslagperiodes zal van de exploitatie rekening en verantwoording worden afgelegd.

25-11-2024



1

De curator voert overleg met de Rabobank over de afrekening omtrent het voortzetten van de onderneming "Encor" (waarvoor de oude Raborekening is gebruikt) en het boedelkrediet. De volgende verslagperiode zal financiële verantwoording op dit punt worden afgelegd.

06-03-2025



2

Vanuit "Totaal Energie Concept" is het resultaat van het doorwerken een bedrag ad € 20.000,- excl. btw, aldus € 24.200,- incl. btw. Er zijn geen (out of pocket) kosten gemaakt.

Vanuit "Huis voor Energie" is het resultaat van het doorwerken een bedrag ad € 14.625,- excl. btw, aldus € 17.696,36 incl. btw. Er zijn geen (out of pocket) kosten gemaakt.

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Zie 6.1.

25-11-2024



1

Afrekening Rabobank + financiële verantwoording.

06-03-2025



2

De curator beoogt de financiële verslaglegging over de voortzettingsperiode in het volgende verslag af te ronden.

06-06-2025



3

De financiële verslaglegging over de voortzettingsperiode is nog niet geheel afgerond. Voor de definitieve afrekening is nadere afstemming met de pandhouder noodzakelijk. Dit overleg heeft, vanwege de omvang en samenstelling van de relevante gegevens, in combinatie met de beperkte beschikbaarheid van betrokken partijen, nog niet kunnen plaatsvinden. De curator streeft ernaar dit in de komende verslagperiode alsnog af te ronden.

08-09-2025



4

De curator streeft ernaar de afrekening met de pandhouder in de komende verslagperiode verder te concretiseren.

08-12-2025



5

De curator heeft de afgelopen verslagperiode overleg gevoerd met de pandhouder over de financiële afrekening tussen boedel en bank in verband met de tijdelijke voortzetting van activiteiten en de debiteurenincasso. Over de verdeling van de door de RVO ontvangen subsidiegelden dienen nog nadere afspraken te worden gemaakt met de pandhouder. De curator stelt thans een afrekenvoorstel op, waarover in de komende verslagperiode verder overleg zal plaatsvinden.

09-03-2026



6

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Aangezien er bij aanvang van het faillissement diverse geïnteresseerden waren voor een mogelijke doorstart of volledige overname, heeft de curator het actief van de gefailleerde vennootschap middels een verkoopmemorandum te koop aangeboden. Ten tijde van dit faillissementsverslag is de curator in gesprek met gegadigden om te onderzoeken of een doorstart tot de mogelijkheden behoort.

25-11-2024



1

De curator heeft diverse gesprekken gevoerd met geïnteresseerde partijen en heeft vervolgens nader onderhandeld met de partij die het hoogste bod had uitgebracht. Na gevoerde onderhandelingen heeft de curator met toestemming van de rechter-commissaris en de Rabobank als pandhouder, (het gros van) de activa vanuit "Encor" verkocht aan een doorstartende partij. Daarnaast heeft de doorstartende partij zich verplicht een aantal voormalige werknemers een nieuw dienstverband aan te bieden. Voor zover thans aan de curator bekend, heeft de doorstartende partij aan een zevental werknemers een dienstverband aangeboden.

06-03-2025



2

In het faillissementsverslag van "Totaal Energie Concept" is reeds verantwoording afgelegd over de doorstart die vanuit dat faillissement is gerealiseerd.

6.5 Verantwoording

Zie 6.4.

25-11-2024



1

6.6 Opbrengst

Toelichting

25-11-2024



1

Zie 6.4.

€ 4.416.000,00

06-03-2025



2

Toelichting

Dit bedraagt de totale opbrengst van de doorstart vanuit "Encor". De verschillende bestanddelen zijn tevens verantwoord onder hoofdstuk 3 van dit verslag.

6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

Met betrekking tot de boedelbijdrage voor de materiële verkoopinspanningen van activa waarop Rabobank stelt een pandrecht te hebben, heeft Rabobank een voorstel aan de curator gedaan. Over dit voorstel is de curator nog in onderhandeling met Rabobank.

25-11-2024



1

€ 181.500,00

06-03-2025



2

Toelichting

Voor de door de curator verrichte verkoopinspanningen ten aanzien van de verpande activa zijn de curator en de Rabobank een lump sum van € 150.000,- excl. btw, aldus € 181.500,- incl. btw overeengekomen.

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Zie 6.4.

25-11-2024



1

De werkzaamheden zijn afgerond.

06-03-2025



2

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curator heeft een groot deel van de boekhouding digitaal van de (indirect) bestuurders van de gefailleerde vennootschap ontvangen. Daarnaast heeft de curator de administratie (digitaal) veilig laten stellen. In de komende verslagperiodes zal de curator nader onderzoek uitvoeren naar de administratie.

25-11-2024



1

7.2 Depot jaarrekeningen

Volgens de informatie uit de Kamer van Koophandel is de jaarrekening over 2022 op 30 mei 2024 gedeponneerd.

25-11-2024



1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

In onderzoek.

25-11-2024



1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

In onderzoek.

25-11-2024



1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

In onderzoek.

25-11-2024

 1

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

25-11-2024

 1

Toelichting

In onderzoek.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

In de aankomende verslagperiode zal het rechtmatigheidsonderzoek worden opgestart.

25-11-2024

 1

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

In de aankomende verslagperiode zal het onderzoek naar de administratie nader worden uitgevoerd en het rechtmatigheidsonderzoek worden gestart.

25-11-2024

 1

De curator zal het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek aanvangen.

06-03-2025

 2

Het rechtmatigheidsonderzoek wordt in de komende verslagperiode(n) voortgezet.

06-06-2025

 3

Het rechtmatigheidsonderzoek wordt in de komende verslagperiode(n) voortgezet.

08-09-2025

 4

Het rechtmatigheidsonderzoek wordt in de komende verslagperiode(n) voortgezet.

08-12-2025

 5

Het rechtmatigheidsonderzoek wordt, na afrekening met de pandhouder, verder voortgezet.

09-03-2026

 6

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

€ 0,00

25-11-2024

 1

€ 183.534,87

06-03-2025

 2

€ 748.420,28

06-06-2025

 3

€ 757.415,37

09-03-2026

 6

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 0,00

25-11-2024

 1

Toelichting

De preferente vordering van de fiscus is nog in onderzoek.

€ 285.000,28

06-03-2025

 2

€ 326.040,00

06-06-2025

 3

€ 1.375.876,51

08-09-2025

 4

Toelichting

In de afgelopen verslagperiode is door de Belastingdienst een naheffingsaanslag omzetbelasting over oktober 2024 ingediend ten bedrage van € 879.965,00. Daarnaast zijn enkele andere (naheffings)aanslagen ingediend en voorlopig bevestigd. Als gevolg hiervan is het totaal aan ingediende preferente vorderingen van de fiscus toegenomen.

€ 1.400.616,51

08-12-2025

 5

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

Het UWV heeft nog geen preferente vordering ingediend.

€ 43.075,81

06-03-2025

 2

€ 358.883,64

06-06-2025

 3

€ 386.965,17

09-03-2026

 6

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

Vooralsnog niet van toepassing.

€ 6.493,28

25-11-2024

 1

06-03-2025

 2

€ 8.087.603,74

Toelichting

De vordering van de pandhouder wordt thans gekwalificeerd als een preferente vordering in de zin van artikel 3:278 BW.

09-03-2026

 6

8.5 Aantal concurrente crediteuren

94

25-11-2024

 1

157

06-03-2025

 2

167

06-06-2025

 3

168

08-09-2025

 4

170

08-12-2025

 5

174

09-03-2026

 6

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 16.633.034,76

25-11-2024
 1

€ 13.675.746,42

06-03-2025
 2

€ 13.873.493,25

06-06-2025
 3

€ 13.882.130,53

08-09-2025
 4

€ 13.894.924,91

08-12-2025
 5

€ 6.116.389,45

09-03-2026
 6

Toelichting

Als gevolg van de kwalificatie van de vordering van de pandhouder wijzigt tevens het totaalbedrag van de concurrente vorderingen. Het totaalbedrag van de concurrente vorderingen werd dienovereenkomstig aangepast.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

25-11-2024
 1

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Het aanschrijven van de crediteuren zoals deze blijken uit de crediteurenadministratie, alsmede het inventariseren en verwerken van de door hen aangemelde vorderingen.

25-11-2024
 1

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

De curator is op de hoogte geraakt van één lopende procedure, waarbij de gefailleerde vennootschap als een van de eisende partijen is en waarvan de namen van de betrokken wederpartijen om privacyredenen niet in dit verslag zal worden vermeld.

25-11-2024

 1

In deze kwestie zijn de eisende partijen "Encor" en "Aardwarmte Holding".

06-03-2025

 2

9.2 Aard procedures

Dit betreft - voor zover de curator thans bekend - een procedure waarin de gefailleerde vennootschap wederpartijen ervan verdenkt dat zij hun onrechtmatige concurrentie hebben aangedaan.

25-11-2024

 1

9.3 Stand procedures

Op 12 november 2024 heeft de rechtbank partijen geïnformeerd dat zij uiterlijk op 20 november 2024 dienen te berichten over het al dan niet voortzetten van de voorlopige getuigenverhoren. Nu zowel de gefailleerde vennootschap als Aardwarmte Holding B.V. failliet zijn verklaard, kan de advocaat die voorheen namens de gefailleerde vennootschap optrad, zich niet langer namens hen uitlaten. De curator onderzoekt de situatie nader.

25-11-2024

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

De curator heeft de stukken van deze procedure opgevraagd bij de advocaat en zal deze stukken na ontvangst bestuderen.

25-11-2024

 1

De curator heeft de stukken ontvangen en beraadt zich over het vervolg.

06-03-2025

 2

De curator heeft in de afgelopen verslagperiode meerdere overleggen gevoerd met Rabobank en overige belanghebbenden over het verdere verloop van de procedure. In de komende verslagperiode zal de curator zich beraden op een nadere positiebepaling.

06-06-2025

 3

De verdere beoordeling maakt onderdeel uit van het lopende overleg met de pandhouder en wordt gezien in samenhang met de bredere afwikkeling van de verpande activa.

08-09-2025

 4

De stand van zaken is ongewijzigd ten opzichte van het vorige verslag.

08-12-2025

 5

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

25-11-2024



- Werkzaamheden t.b.v. verkoop activa;
- Opzeggen huurovereenkomsten;
- Onderzoek operational leaseovereenkomsten en voorkomende werkzaamheden;
- Onderzoek deelnemingen;
- Onderzoek verkoop klantenbestand/orderportefeuille;
- Voortzetting ondernemingsactiviteiten en financiële verantwoording;
- Correspondentie Rabobank ten aanzien van boedelbijdrage verkoop materiële activa;
- Na voltooiing na e.e.a. afrekening Rabobank;
- Correspondentie crediteuren;
- Onderzoek procedure;
- Rechtmatigheidsonderzoek; en
- Voorkomende werkzaamheden.

06-03-2025



- (Executoriale) verkoop laatste activa;
- Onderzoek zonnepanelenproject, merknaam Energiehaven en deelnemingen;
- Debiteurenincasso;
- Afrekeningen Rabobank;
- Financiële verantwoording voortzetten onderneming;
- Oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- Correspondentie crediteuren;
- Beraad procedure; en
- Voorkomende werkzaamheden.

06-06-2025



- (Executoriale) verkoop laatste activa;
- Vervolg onderzoek zonnepanelenproject;
- Vervolg debiteurenincasso;
- Afrekeningen Rabobank;
- Financiële verantwoording voortzetten onderneming;
- Vervolg oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- Correspondentie crediteuren;
- Vervolgberaad procedure; en
- Voorkomende werkzaamheden.

08-12-2025



- (Executoriale) verkoop laatste activa;
- Vervolg verkoop zonnepanelenproject;
- Vervolg debiteurenincasso;
- Afrekeningen Rabobank;
- Financiële verantwoording voortzetten onderneming;
- Vervolg oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- Voorkomende werkzaamheden.

09-03-2026



- Afronding zonnepanelenproject;
- Voortzetting debiteurenincasso boedeldebiteuren;
- Afrekening Rabobank en financiële verantwoording voortzetting;
- Voortzetting oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek;
- Overige voorkomende werkzaamheden.

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

25-11-2024



10.3 Indiening volgend verslag

9-6-2026

09-03-2026



10.4 Werkzaamheden overig

Zie 10.1.

25-11-2024



Bijlagen

Bijlagen