

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	3
Datum verslag	13-08-2025
Insolventienummer	F.18/24/360
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000387080:F001
Datum uitspraak	26-11-2024

R-C	mr. N.A. Baarsma
Curator	mr R.G.A. Luinstra

Algemene gegevens

Naam onderneming

De besloten vennootschap Zalsman Groningen B.V. 17-01-2025
 1

Gegevens onderneming

Statutair adres: 17-01-2025
Osloweg 86, 9723 BK Groningen
 1

Vestigingsadres:
Osloweg 86, 9723 BK Groningen

Correspondentieadres:
Osloweg 86, 9723 BK Groningen

KvK-nr: 02061942

Activiteiten onderneming

De vennootschap drijft een onderneming die zich – volgens opgave in het Handelsregister – bezig houdt met het vervaardigen van grafische communicatie, daaronder begrepen het exploiteren van een boek- en offsetdrukkerij, waaronder begrepen het verzorgen van printwerk en drukken van reclame alsmede het deelnemen in andere vennootschappen en ondernemingen. 17-01-2025
 1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2022	€ 2.585.271,00	€ 171.297,00	€ 563.030,00
2021	€ 2.101.545,00	€ 256.554,00	€ 635.020,00
2020	€ 2.371.459,00	€ 290.950,00	€ 587.330,00

Toelichting financiële gegevens

Gemiddeld aantal personeelsleden

10

17-01-2025
 1

Toelichting

Bron: jaarrekeningen/opgave directie/publicatiecijfers

Boedelsaldo

€ 34.351,16

17-01-2025
 1

€ 195.798,88

24-04-2025
 2

€ 63.382,03

13-08-2025
 3

Verslagperiode

van

17-01-2025
 1

26-11-2024

t/m

16-1-2025

van

24-04-2025
 2

17-1-2025

t/m

23-4-2025

van

13-08-2025
 3

24-4-2025

t/m

11-8-2025

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	242 uur 42 min
2	124 uur 12 min
3	29 uur 24 min
totaal	396 uur 18 min

Toelichting bestede uren

In dit verslag worden de werkzaamheden en de stand van de boedel beschreven over de afgelopen periode. De curator baseert zich op aangetroffen gegevens en informatie van derden. De juistheid daarvan staat thans nog niet vast, zodat mogelijkerwijs gegevens en cijfers in een later stadium aanpassing behoeven. Aan dit verslag kunnen geen rechten worden ontleend.

17-01-2025



1

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

De vennootschap is op 2 maart 1998 opgericht en in het Handelsregister ingeschreven sedert 3 maart 1998. De aandelen van de vennootschap worden gehouden door de besloten vennootschap B.J. Beheer B.V.. Het bestuur van de vennootschap wordt gevormd door de heer G.J. Boers

17-01-2025



1

1.2 Lopende procedures

Volgens opgave van de directie zijn de vennootschappen niet betrokken bij lopende procedures.

17-01-2025



1

1.3 Verzekeringen

Volgens opgave van de directie zijn door c.q. ten behoeve van de vennootschappen de navolgende verzekeringen gesloten:

17-01-2025



- Een Bedrijven Compact Polis bij Quintes verzekeren en risicobeheer
- Een Werkgevers Uitstapverzekering bij Centraal Beheer

Voor zover deze verzekeringen niet reeds voor faillissement waren geëindigd door middel van royement wegens premieachterstand, heeft de curator de verzekeringen opgezegd, behalve indien en voor zover verzekeringsdekking tijdens het faillissement nog gedurende enige tijd in stand diende te blijven. De curator is nog onbekend met een eventuele premierestitutie in verband met de beëindiging van de verzekeringen.

In de afgelopen verslagperiode heeft de boedel € 13,61 aan restituties ontvangen.

24-04-2025



Alle verzekeringen zijn na afloop van de periode dat de activiteiten zijn voortgezet, beëindigd.

1.4 Huur

De vennootschappen huren bedrijfsruimten aan de Osloweg 85 en 87 te (9723 BK) Groningen.

17-01-2025



Verhuurder is: MLET Netherlands 2 Holding B.V.

De huurovereenkomst is gesloten voor onbepaalde tijd en was reeds voorafgaand aan het faillissement van de vennootschap opgezegd tegen 28 februari 2025.

Er is geen waarborgsom aan de verhuurder betaald.

De curator heeft, na verkregen toestemming van de rechter-commissaris, een derde partij ingehuurd teneinde het gehuurde leeg en bezemschoon op te leveren.

24-04-2025



Op 3 maart 2025 is het gehuurde opgeleverd aan de verhuurder.

1.5 Oorzaak faillissement

Volgens het bestuur bestaan er meerdere met elkaar samenhangende oorzaken die de faillissementen tot gevolg hebben gehad. Dit wordt als volgt toegelicht.

17-01-2025



De bestuurder heeft aangegeven dat de omzet vanwege de Corona epidemie drastisch is gedaald. Dat dit specifiek het geval was bij Zalsman heeft te maken met het feit dat de juist niet-conjunctuur afhankelijke (semi-) overheidspartijen, welke tot het grote merendeel van de klanten van Zalsman kon worden gerekend, door de corona maatregelen gedwongen werden om tot sluiting over te gaan. Dit betrof onder andere zorginstellingen, opleidingsinstituten en lagere overheden. Door de verminderde activiteiten van die cliënten zijn er veel minder opdrachten verkregen. Nadien heeft de markt zich redelijk hersteld, heeft de omzet zich positief ontwikkeld maar het was duidelijk dat het oude niveau qua omzet niet meer werd gehaald.

Er hebben de afgelopen jaren diverse aanpassing in de kostenstructuur plaatsgevonden maar zulks heeft niet geleid tot een verhoogde winstmarge. De opgelopen schulden aan crediteuren, ontstaan in de coronaperiode, konden daardoor moeizaam worden afgelost.

De vennootschap heeft begin 2024 pogingen ondernomen om middels een buitengerechtelijk akkoord een regeling te treffen met haar schuldeisers. Zij had daarbij van alle schuldeisers een akkoord met uitzondering van de Belastingdienst. De vennootschap heeft bezwaar aangetekend tegen het besluit om niet akkoord te gaan. De Belastingdienst heeft aangegeven dat haar beslistermijn op dat bezwaar 5 tot zes maanden zal duren, welke periode door de vennootschap niet kon worden overbrugt. Reden waarom de vennootschap is overgegaan tot het aanvragen van een eigen faillissement.

De curator zal het onderzoek naar de oorzaken van de faillissementen nog vervolgen.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

17-01-2025

10



Toelichting

Op de datum van uitspraak van het faillissement waren er in totaal nog ca 10 personeelsleden in vaste dienst.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

17-01-2025

10

 1

Toelichting

In het jaar voor de faillissementen waren er ongeveer net zoveel personeelsleden in dienst bij de vennootschappen.

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
27-11-2024	10	De curator heeft na verkregen toestemming van de rechter-commissaris de arbeidsovereenkomsten op 27 november 2024 opgezegd.
totaal	10	

2.4 Werkzaamheden personeel

Er hebben de gebruikelijke werkzaamheden plaatsgevonden waarbij mondelinge, telefonische en schriftelijke contacten zijn onderhouden met de rechter-commissaris, werknemers en het UWV. Tevens heeft er op 27 november 2024 een bijeenkomst met het voltallige personeel plaatsgevonden waarbij de gevolgen van het faillissement voor het personeel uiteen zijn gezet en uitleg is gegeven over een mogelijke doorstart en voorzetting der activiteiten bij welke bijeenkomst ook een medewerker van het UWV aanwezig is geweest om tekst en uitleg over de (administratieve) afwikkeling van de loongarantieregeling te geven en de daartoe benodigde formulieren uit te reiken en weer in te nemen.

17-01-2025

 1

In het kader van de afronding van de werkzaamheden heeft het personeel werkzaamheden verricht tot en met 20 december 2024.

24-04-2025

 2

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

De vennootschap heeft geen onroerende zaken in eigendom.

17-01-2025

 1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Er hebben de gebruikelijke inventariserende werkzaamheden plaatsgevonden.

17-01-2025

 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Toelichting bedrijfsmiddelen

De curator heeft - in overeenstemming met de administratie van de gefailleerde vennootschappen – bedrijfsmiddelen en voorraden aangetroffen. Zowel door de vennootschap (april 2024) als door de ING Bank N.V. (juli 2024) zijn taxatierapporten uitgebracht. De curator heeft de beschikking verkregen over beide rapportages. Gegeven het feit dat de rapportages volledig zijn en courant, heeft de curator beide taxaties als uitgangspunt genomen. Al deze zaken zijn (voor zover geen leasezaken en/of vallend onder een eigendomsvoorbehoud) rechtsgeldig (stil) verpand aan de ING Bank N.V.

17-01-2025

 1

In het kader van de sub 6.1 vermelde voortzetting is niet gelijk gestart met de verkoop van de activa aan een mogelijke doorstarter. Het is de curator gebleken dat mogelijke partijen die geïnteresseerd waren in een mogelijke doorstart weinig interesse vertoonden voor de aanwezige bedrijfsmiddelen. Dat laat zich verklaren door het feit dat partijen die de interesse hebben getoond alle nagenoeg zelf beschikken over voldoende (druk) capaciteit. Door de curator is, na verkregen toestemming van de rechter-commissaris een bemiddelaar ingeschakeld teneinde de bedrijfsmiddelen te verkopen.

Ten tijde van het redigeren van dit verslag is er nog geen verkoopopbrengst gerealiseerd.

Van de te verwachten verkoopopbrengst komt de volledige verkoopopbrengst van de bedrijfsmiddelen, met uitzondering van het rollend materieel toe aan de boedel omdat deze worden aangemerkt als bodemzaken.

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator de bedrijfsmiddelen, na verkregen toestemming van de rechter-commissaris en met gebruik van de bemiddelaar, verkocht. De gerealiseerde opbrengst bedraagt € 80.674,86. Het rollend materieel is verkocht voor € 750,00. De opbrengst hiervan komt toe aan de ING Bank.

24-04-2025

 2

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Het bodemvoorrecht is van toepassing op de inventaris van het kantoor en de overige bedrijfsmiddelen. Aangezien de relevante belastingschulden de opbrengst van de bodemzaken overschrijden loopt de opbrengst daarvan via de boedel.

17-01-2025

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Het bodemvoorrecht is van toepassing op de inventaris van het kantoor en de overige bedrijfsmiddelen. Aangezien de relevante belastingschulden de opbrengst van de bodemzaken overschrijden loopt de opbrengst daarvan via de boedel.

17-01-2025

 1

In de afgelopen verslagperiode heeft de curator diverse werkzaamheden verricht met betrekking tot de verkoop van de bedrijfsmiddelen.

24-04-2025

 2

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Er is een onderhanden werk portefeuille van enige omvang aangetroffen en een geringe voorraad aangetroffen. Het onderhanden werk is door de curator, voor zover mogelijk, afgerond, zie hierover ook 6.1 van dit verslag.

17-01-2025

 1

Er zijn geen zekerheden gevestigd op het onderhanden werk, zodat de daaruit gerealiseerde netto opbrengst volledig toekomt aan de boedel. Voor wat betreft de aangetroffen voorraden kan worden vermeld dat er zekerheden ten laste van de gefailleerde vennootschap zijn gevestigd ten behoeven van de ING Bank N.V.. Er zijn ten tijde van het redigeren van dit verslag nog geen voorraden verkocht.

Het is de curator gebleken dat Zalsman nagenoeg geen courante voorraden in opslag had. Het deel van de courante voorraad was bij aanvang van het faillissement reeds verwerkt. De curator heeft dit met de pandhouder afgestemd. De incourante voorraden zijn afgevoerd.

24-04-2025

 2

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Er hebben de gebruikelijke inventariserende werkzaamheden alsmede tal van met het realiseren van de verkoop verband houdende werkzaamheden plaatsgevonden.

17-01-2025

 1

3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

Zie hiervoor sub 3.3. Er zijn afgezien van het immaterieel actief geen andere activa aangetroffen. Het immateriële actief van de vennootschap bestaat onder meer de goodwill, het klantenbestand en het beeldmerk van de vennootschap. Door de vennootschap zijn zekerheidsrechten gevestigd op het immaterieel actief ten gunste van B.J. Beheer B.V..

17-01-2025

 1

De pandhouder heeft de boedel voor haar inspanningen met betrekking tot de verkoop van de immateriële activa een boedelbijdrage aangeboden van € 43.500,-- overeengekomen. Na verkregen toestemming van de rechter-commissaris is de curator daarmee akkoord gegaan.

3.9 Werkzaamheden andere activa

Er hebben tal van inventariserende en met verkoop verband houdende werkzaamheden plaatsgevonden.

17-01-2025

 1

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Toelichting debiteuren

De curator heeft op 27 november 2024 een debiteurenportefeuille met een nominale waarde van € 195.437,15 aangetroffen welke rechtsgeldig is verpand aan de ING Bank N.V..

17-01-2025

 1

Over de incasso van de debiteuren is met de pandhouder (zie 5.3) afgesproken dat de curator zich daarmee zal belasten.

Er zijn inmiddels debiteuren geïncasseerd ten bedrage van € 107.189,05.

Met de pandhouder is een boedelbijdrage overeengekomen van 15% van de door de boedel na 26 november 2024 geïncasseerde vorderingen.

Aan pre faillissementsdebiteuren is in totaal een bedrag geïncasseerd van € 191.583,66. De boedel ontvangt op basis van de met de ING Bank gemaakte afspraken een bedrag van € 28.737,55.

24-04-2025

 2

4.2 Werkzaamheden debiteuren

De curator heeft de gebruikelijke inventariserende werkzaamheden verricht.

17-01-2025

 1

De curator heeft in de afgelopen verslagperiode contacten onderhouden met de bank en incassowerkzaamheden verricht.

24-04-2025

 2

De debiteurenincasso met betrekking tot de pre faillissementsdebiteuren is afgerond. Er loopt thans nog een dispuut met een boedeldebiteur. In de komende verslagperiode zal dit worden afgewikkeld.

13-08-2025

 3

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 361.183,27

17-01-2025

 1

Toelichting vordering van bank(en)

De ING Bank N.V. heeft uit hoofde van de aan de gefailleerde vennootschap verstrekte kredietfaciliteit per datum faillissement een bedrag van € 361.183,27 + p.m. wegens rente en kosten te vorderen.

€ 162.290,00

24-04-2025

 2

Toelichting vordering van bank(en)

De vordering van de ING Bank bedraagt per 1 maart 2025 € 162.290,00.

5.2 Leasecontracten

De vennootschap heeft de navolgende leaseovereenkomsten gesloten:

17-01-2025

 1

- een tweetal overeenkomst van operational lease met Broekhuis Lease met betrekking tot een tweetal personen autos, een BMW 3- serie en een Volvo XC40
- een huur- en service overeenkomst met Ricoh met betrekking tot diverse production printers
- een huurovereenkomst met Mobilize Financial Services met betrekking tot een batterijpakket tbv de bestelwagen Renault Kangoo

5.3 Beschrijving zekerheden

Tot zekerheid voor de nakoming van de verplichtingen van de gefailleerde vennootschappen zijn de navolgende zekerheden gevestigd ten behoeve van de ING Bank N.V.:

17-01-2025

 1

- Verpanding in eerste verband van alle huidige en toekomstige inventaris, huidige en toekomstige voorraden, en huidige en toekomstige vervoersmiddelen één en ander voor zover eigendom en niet belast met een eerste pandrecht ten behoeve van derden.

5.4 Separatistenpositie

Uit hoofde van de hiervoor onder 5.3 beschreven zekerheden heeft de bank de positie van separatist.

17-01-2025

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

De curator heeft de bekende schuldeisers schriftelijk geïnformeerd over de faillissementen waarbij de schuldeisers die zaken geleverd hebben onder eigendomsvoorbehoud zijn uitgenodigd dit kenbaar te maken.

17-01-2025

 1

5.6 Retentierechten

De curator heeft geen berichten van schuldeisers ontvangen die aanspraak maakten op een recht van retentie.

17-01-2025

 1

5.7 Reclamerechten

De curator heeft geen berichten ontvangen die er op wijzen dat er sprake is van een beroep op reclamerechten.

17-01-2025

 1

5.8 Boedelbijdragen

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Er hebben de gebruikelijke inventariserende werkzaamheden plaatsgevonden. En er zijn besprekingen gevoerd met de ING Bank N.V. , de verhuur- en leasemaatschappijen en er is getelefoneerd en gecorrespondeerd met de betrokken partijen zoals bank, lease- en huurmaatschappijen en leveranciers. Ricoh is in de gelegenheid gesteld het door haar verhuurde op te halen.

17-01-2025

 1

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Er heeft een voortzetting plaatsgevonden om het onderhanden werk van de vennootschap af te ronden, na daartoe verkregen machtiging van de rechter-commissaris (artikel 98 Fw). Door de curator is in overleg met de directie van de onderneming een exploitatiebegroting opgesteld, waaruit blijkt dat de kosten van voortzetting vooralsnog gedekt kunnen worden uit de reguliere lopende inkomsten alsmede de te verwachten omzet die daarmee wordt gerealiseerd. na daartoe verkregen machtiging van de rechter-commissaris (artikel 98 Fw).

17-01-2025

 1

De voortzetting heeft is geëindigd op 18 december 2024. Gedurende de voortzetting is gebruik gemaakt van het ontslagen personeel in de opzegtermijn.

6.2 Financiële verslaglegging

Een financiële verslaglegging van de exploitatie van de onderneming na faillissementsdatum tot aan 18 december 2024 zal te zijner in het verslag worden weergegeven. Nu nog niet alle kosten en opbrengsten van de voortzetting bekend zijn wordt thans enkel volstaan met het vermelden van de tussentijdse bruto opbrengst, zijnde een bedrag van € 58.589,91.

17-01-2025

 1

Met de voortzetting/afronden onderhanden werk is een omzet gerealiseerd van € 80.515,22. De boedelkosten ten behoeve van de exploitatie bedragen € 35.908,53.

24-04-2025

 2

De gerealiseerde opbrengst bedraagt ten tijde van het redigeren van dit verslag € 44.606,70.

In de afgelopen verslagperiode is een restitutie ontvangen van de energimaatschappij van € 657,75

13-08-2025

 3

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Er hebben tal van met deze "voortzettingsperiode" verband houdende werkzaamheden plaatsgevonden. De werkzaamheden zijn gecoördineerd en administratief begeleid door de curator.

17-01-2025

 1

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

De curator heeft zich ingespannen om een zo breed mogelijke doorstart te verwezenlijken maar gebleken is dat gegadigde enkel interesse hebben getoond voor de immateriële activa. Een doorstart heeft er onverhoopt daardoor niet plaatsgevonden.

17-01-2025

 1

6.5 Verantwoording

6.6 Opbrengst

6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Er hebben tal van met de (voorbereiding van de) verkoop verband houdende werkzaamheden plaatsgevonden zoals inventarisatie, onderhandeling, onderhouden van mondelinge en schriftelijke contacten met alle betrokkenen.

17-01-2025

 1

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

Er is van de vennootschap een ordentelijke administratie aangetroffen die aan de daaraan te stellen eisen voldoet.

17-01-2025

 1

7.2 Depot jaarrekeningen

De opeenvolgende jaarrekeningen van de vennootschappen tot en met het boekjaar 2022 zijn altijd tijdig gedeponeed. De curator heeft de deponering betrekking hebbende op het boekjaar 2023 nog in onderzoek.

17-01-2025

 1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Niet van toepassing gelet op de omvang van de vennootschappen.

17-01-2025

 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Aangezien de vennootschap is opgericht in 1998 is een eventuele vordering tot volstorting verjaard, zodat dit onderwerp om pragmatische redenen geen verder onderzoek is c.q. zal worden gedaan.

17-01-2025

 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

De curator heeft dit nog in onderzoek.

17-01-2025



7.6 Paulianeus handelen

Toelichting

De curator heeft dit nog in onderzoek.

17-01-2025



7.7 Toelichting rechtmatigheid

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Er hebben de gebruikelijke inventariserende werkzaamheden plaatsgevonden en er is schriftelijk en mondeling contact onderhouden met de diverse betrokkenen.

17-01-2025



8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

€ 47.906,94

Toelichting

De boedelvorderingen bestaan uit het salaris van de curator, de verschotten en de verzekering van de curator, de huur vanaf datum faillissement en een vordering van het UWV ter zake van overgenomen loonverplichtingen.

17-01-2025



€ 141.654,63

13-08-2025



8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 739.251,00

17-01-2025



€ 738.701,00

24-04-2025



€ 767.711,00

13-08-2025



8.3 Pref. vord. UWV

€ 41.137,37

13-08-2025

 3

8.4 Andere pref. crediteuren

8.5 Aantal concurrente crediteuren

22

17-01-2025

 1

51

24-04-2025

 2

53

13-08-2025

 3

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 743.129,17

17-01-2025

 1

€ 843.672,19

24-04-2025

 2

€ 858.205,05

13-08-2025

 3

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Naar verwachting zal het faillissement gelet op de omvang van de (te verwachten) boedelvorderingen te zijner tijd kunnen worden voorgedragen voor opheffing wegens de toestand van de boedel.

17-01-2025

 1

8.8 Werkzaamheden crediteuren

De curator heeft inventariserende werkzaamheden verricht en heeft correspondentie en (telefonische) besprekingen gevoerd met crediteuren en gefailleerden zelf.

17-01-2025

 1

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

De boedel is niet betrokken in (een) procedure(s). De punten 9.1 t/m 9.4 van dit verslag zijn derhalve niet aan de orde.

17-01-2025

 1

9.2 Aard procedures

9.3 Stand procedures

9.4 Werkzaamheden procedures

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

In de komende verslagperiode zal de curator zich richten op de navolgende werkzaamheden:

17-01-2025

 1

- debiteurenincasso
- afronden werkzaamheden met betrekking tot het onderhanden werk
- verkoop van de activa
- onderzoek als bedoeld in de diverse punten.

In de komende verslagperiode zal de curator zich richten op de navolgende werkzaamheden:

24-04-2025

 2

- debiteurenincasso
- afronden werkzaamheden met betrekking tot het onderhanden werk
- onderzoek als bedoeld in de diverse punten

In de komende verslagperiode zal de curator zich richten op het rechtmatigheidsonderzoek en de afwikkeling van diverse openstaande punten verband houdende met de afronding van het onderhanden werk alsmede de afwikkeling van de debiteuren.

13-08-2025

 3

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

In dit stadium kan de curator hierover nog geen uitspraak doen.

17-01-2025

 1

10.3 Indiening volgend verslag

13-11-2025

13-08-2025

 3

10.4 Werkzaamheden overig

Bijlagen

Bijlagen