

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	2
Datum verslag	21-07-2025
Insolventienummer	F.18/25/122
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000421838:F001
Datum uitspraak	08-04-2025

R-C	mr. H.J. Idzenga
Curator	mr P. Lettinga mr T. van Dijken

Algemene gegevens

Naam onderneming

Spiru B.V. h.o.d.n. FreshlyMind en Zenvol	08-05-2025
	 1

Gegevens onderneming

Kvk nr. 70610428	08-05-2025
Statutair gevestigd te Groningen, kantoorhoudende te Osloweg 79, 9723 BJ Groningen	 1

Activiteiten onderneming

Import, export en verkoop van spirituele producten.	08-05-2025
	 1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2025	€ 663.635,00	€ -71.789,00	€ 859.195,00
2024	€ 3.378.090,00	€ -382.726,00	€ 954.452,00
2023	€ 2.209.057,00	€ -219.212,00	€ 1.295.215,00
2022	€ 2.236.286,00	€ -219.212,00	€ 1.593.619,00

Toelichting financiële gegevens

De financiële gegevens van de boekjaren 2022 en 2023 komen uit de jaarrekeningen. De gegevens van 2024 en 2025 (tot 4-4-2025) komen uit de kolommenbalansen die bij de faillissementsaanvraag zijn overgelegd.

08-05-2025
 1

Gemiddeld aantal personeelsleden

15

08-05-2025
 1

Boedelsaldo

€ 180.000,00

08-05-2025
 1

€ 247.232,62

21-07-2025
 2

Verslagperiode

van

8-4-2025

08-05-2025
 1

t/m

7-5-2025

van

8-5-2025

21-07-2025
 2

t/m

20-7-2025

Bestede uren

Verslagperiode

Bestede uren

1

134 uur 0 min

2

171 uur 36 min

totaal

305 uur 36 min

Toelichting bestede uren

Inleidende opmerking:

08-05-2025

 1

Het openbaar verslag en het (eventuele) bijbehorende tussentijds financieel verslag zijn geen prospectus of jaarrekening. Hoewel de informatie in dit openbaar verslag zo zorgvuldig mogelijk is samengesteld, staat de curator niet in voor de volledigheid en juistheid daarvan. Mogelijk is immers dat o.a. bepaalde informatie nog niet beschikbaar is, nog niet geopenbaard kan worden, of –achteraf- bijgesteld dient te worden. Dit kan ingrijpende gevolgen hebben voor de in dit verslag geschetste perspectieven voor crediteuren en andere belanghebbenden. Aan dit verslag kunnen derhalve geen rechten worden ontleend.

Verslag 2

21-07-2025

 2

In deze verslagperiode zijn de activiteiten van gefailleerde (verder) voortgezet onder verantwoordelijkheid van de curatoren. De voortzetting is geëindigd op 23 mei jl. Nadien heeft de financiële en administratieve afwikkeling plaatsgevonden. Ook heeft er een afrekening plaatsgevonden met de pandhouder (Rabobank).

De biedingsprocedure is in deze procedure voortgezet. Dit heeft tot de verkoop van (de goodwill van) de twee bedrijfsonderdelen - Spiru (B2C) en Zenvol (B2B) - aan verschillende kopers. Beide kopers hadden geen interesse in de te Groningen aanwezige voorraad en bedrijfsmiddelen. De roerende zaken zijn vervolgens geveild.

Tot slot zijn er werkzaamheden verricht in het kader van rechten van derden (eigendomsvoorbeholden).

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Statutair bestuurders zijn de heer Y. Keijzer en C.P. van Noort.

08-05-2025



1.2 Lopende procedures

Geen.

08-05-2025



1.3 Verzekeringen

Er lopen diverse verzekeringen via Interpolis. In verband met de voortzetting is (een deel van) de verzekeringen gehandhaafd. Na de voortzetting zullen lopende verzekeringen worden beëindigd.

08-05-2025



1.4 Huur

De bedrijfsruimte aan de Osloweg 79-81 te Groningen wordt gehuurd van MLET Netherlands 2 Holding B.V., voor een bedrag van EUR 10.713,= per maand, exclusief btw. De huur is door de curatoren opgezegd, met inachtneming van een termijn van drie maanden.

08-05-2025



Verslag 2

21-07-2025

Het pand is opgeleverd aan de verhuurder.



1.5 Oorzaak faillissement

In onderzoek.

08-05-2025



Door het bestuur van Spiru is aangegeven dat zij na een snelle groei tijdens de Coronapandemie werden geconfronteerd met een teruglopende omzet. Dit terwijl er voorgesorteerd was op groei. Tegelijkertijd stegen de operationele kosten, waaronder inkooprijzen, logistiek en salarissen. Verder nam de concurrentiedruk toe als gevolg van de opkomst van prijsvechters, zoals Temu. Er kon niet snel en effectief genoeg worden afgeschaald, waardoor het tij niet kon worden gekeerd.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

15

08-05-2025



1

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
-------	--------	-------------

14-4-2025	15	
-----------	----	--

totaal	15	
---------------	----	--

2.4 Werkzaamheden personeel

De ontslagaanzegging heeft op maandag 14 april 2025 plaatsgehad op de bedrijfslocatie van Spiru te Groningen.

08-05-2025



1

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
--------------	--------------	-----------	--------------

Niet van toepassing.			
----------------------	--	--	--

totaal	€ 0,00		€ 0,00
---------------	--------	--	--------

Toelichting onroerende zaken

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
--------------	------------------	----------------

Bodemzaken	€ 28.314,13	
------------	-------------	--

Bestelauto's	€ 12.431,00	€ 12.431,00
--------------	-------------	-------------

totaal	€ 40.745,13	€ 12.431,00
---------------	-------------	-------------

Toelichting bedrijfsmiddelen

Er is een bedrijfs- en kantoorinventaris en een bestelauto in eigendom. De inventaris is verpand aan de Rabobank.
Zie verder de toelichting onder 6 bij Voortzetten/Doorstart.

08-05-2025



1

Verslag 2

De roerende zaken zijn geveild via Onlineveilingmeester.nl in opdracht van de curatoren en pandhouder. De afrekening en btw-afdracht loopt via de boedel.

De opbrengst van de bodemzaken bedraagt EUR 41.046,23 inclusief btw, waarop een bedrag van EUR 13.435,10 aan veilingkosten in mindering is gekomen.

De opbrengst van de bestelauto ad EUR 12.431,= komt toe aan de pandhouder.

Twee werknemers hebben verzocht om een door hen gebruikte laptop respectievelijk printer over te nemen. De curatoren hebben dit verzoek ingewilligd. De werknemer hebben een koopsom voldaan van EUR 600,= en EUR 100,= inclusief btw. Beide bedragen overschrijden de getaxeerde waarde.

21-07-2025



2

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Hier is sprake van.

08-05-2025



1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Verkoop bedrijfsmiddelen.

08-05-2025



1

Verslag 2

De werkzaamheden zijn afgerond.

21-07-2025



2

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Resterende voorraad	€ 2.722,50	€ 305,00
Partij Zilver	€ 1.765,39	
Voorraad (onderweg naar Nederland bij uitspraak faillissement)	€ 6.050,00	
totaal	€ 10.537,89	€ 305,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Op datum faillissement was er een voorraad met een inkoopwaarde van ca. EUR 667.000,=. Deze voorraad is grotendeels geïmporteerd uit Azië en voor een deel afkomstig van Nederlandse/Europese groothandels.

08-05-2025

 1

Zie verder de toelichting onder 6 bij Voortzetten/Doorstart.

Verslag 2

De voorraad is deels verkocht tijdens de voortzetting van de onderneming. Aangezien de verkochte voorraad was verpand, is een deel van de opbrengst toegekomen aan de pandhouder. Zie verder onder 6 bij Voortzetten/Doorstart.

21-07-2025

 2

Een deel van de resterende voorraad is verkocht aan de koper van de goodwill van Spiru.nl, voor een bedrag van EUR 2.722,50 inclusief btw. Na aftrek van een boedelbijdrage van EUR 305,= inclusief btw, komt de netto-opbrengst toe aan de pandhouder.

De resterende voorraad na beëindiging van de voortzetting, met een boekwaarde van EUR 491.879, is geveild. De veiling heeft EUR 61.707,58 inclusief btw opgebracht. Deze opbrengst komt toe aan de pandhouder, na aftrek van veilingkosten ad EUR 13.435,10.

Na het faillissement is een kleine partij zilver ontvangen met een inkoopwaarde van circa EUR 4.500,=. Dit betrof de helft van een bestelling die vóór faillissement was geplaatst bij een Indiase leverancier, waarvoor Spiru reeds voor de helft had betaald. De leverancier was bereid om deze helft alsnog te leveren. De partij is geveild en bracht EUR 1.765,39,= inclusief btw op.

Daarnaast was sprake van een voorraad met een inkoopwaarde van circa EUR 12.000,= die ten tijde van het faillissement onderweg was naar Nederland. Voor inkleding en transport naar Groningen is een bedrag van EUR 1.615,29 aan inkledingkosten en een bedrag van EUR 2.882,84 aan btw voldaan aan de expediteur. Deze voorraad is verkocht aan P&B Holding voor EUR 6.050,= inclusief btw, wat neerkomt op ongeveer 40% van de inkoopwaarde.

NB: De executiewaarde van de totale voorraad is door Waardemeesters getaxeerd op 15% van de inkoopwaarde.

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

- verkoop voorraad
- inventarisatie en afwikkeling eigendomsvoorbehouden.

08-05-2025

 1

Verslag 2

De financiële afwikkeling van de opbrengst van het kleine zilver, geveild via een inbrengveiling bij Onlineveilingmeester.nl, moet nog plaatsvinden.

21-07-2025

 2

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Websites Zenvol en samenhangende goodwill	€ 25.000,00	
Webiste Spiru en samenhangende goowill	€ 20.000,00	
Creditrente	€ 159,31	
totaal	€ 45.159,31	€ 0,00

Toelichting andere activa

Spiru drijft een webwinkel voor consumenten onder de naam Spiru en een groothandel onder de naam Zenvol. Er zijn verschillende websites/domeinnamen, IE-rechten en ander immaterieel actief, zoals de content van de website, het klantenbestand en de achterliggende IT-structuur (voor zover eigendom).

08-05-2025



1

Verslag 2

21-07-2025



2

De websites en daarmee samenhangende goodwill met betrekking tot Zenvol (het B2B-onderdeel) zijn verkocht aan Phoenix Import BV voor een bedrag van EUR 25.000,= exclusief btw.

De websites en daarmee samenhangende goodwill met betrekking tot Spiru (het B2C-onderdeel) zijn verkocht aan Y. Keijzer Holding voor een bedrag van EUR 20.000,= exclusief btw.

Creditrente boedelrekening

In totaal is aan bankrente ontvangen een bedrag van € 159,31.

3.9 Werkzaamheden andere activa

- verkoop goodwill/immaterieel actief

08-05-2025



1

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Opgaaf bij faillissementsaanvraag	€ 76.000,00		
Verslag 2	€ 17.805,79		
totaal	€ 93.805,79	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Boekhoudkundig bedroeg het ohw-/debiteurensaldo ca. EUR 76.000,= op datum faillissement. Op de debiteurenlijst staan echter ca. 2000 debiteuren/klanten opgenomen, die over het algemeen direct bij het plaatsen van de bestelling hebben betaald, terwijl de bestelling nog uitgeleverd dient te worden. Op dat moment heeft Spiru echter nog geen betaling ontvangen (dit loopt via tussenpartijen, zoals Multisavepay, Paypal, Riverty, Bol, etc.), zodat de klant boekhoudkundig als debiteur wordt opgenomen. Van de tussenpartijen worden bestanden ontvangen die één keer in de week worden verwerkt. Dit kan niet (geautomatiseerd) per dag worden gedaan. Op datum faillissement was er sprake van enkele dagen achterstand. De precieze omvang van de debiteuren per datum faillissement zal als gevolg hiervan vermoedelijk lager zijn dan de genoemde EUR 76.000,=.

Verder is in veel gevallen in feite sprake van onderhanden werk in plaats van een debiteurensaldo. Immers heeft de klant al betaald, terwijl het pakket nog uitgeleverd moet worden. Verzending vond meestal pas één of twee dagen na de bestelling plaats, net als de uitbetaling van de grootste tussenpartijen. Ook dit wordt in kaart gebracht, mede in verband met de voortzetting.

08-05-2025

 1

Verslag 2

Zoals hierboven omschreven, was de omvang van de debiteuren op datum faillissement aanzienlijk lager dan EUR 76.000,=, omdat een groot deel van de debiteuren op de lijst al had betaald en deze betalingen enkel nog boekhoudkundig via batches van de tussenpartij afgeboekt dienden te worden.

Op de datum van faillissement hadden de betalingsproviders al klantbetalingen doorgestort, terwijl de bijbehorende bestellingen nog niet waren verzonden. Hierdoor was geen sprake van een debiteurensaldo, maar van onderhanden werk. Deze bestellingen zijn tijdens de voortzetting alsnog uitgeleverd. De bijbehorende omzet is aan de boedel toegekomen.

Uitsluitend ten aanzien van Riverty (achteraf betalen) bestond op datum faillissement een openstaande vordering. Deze vordering was verpand aan Rabobank. Het openstaande bedrag bedroeg EUR 17.805,79 en is door Riverty overgemaakt op de bankrekening van Spiru. De bank heeft dit bedrag verrekend met het openstaande banksaldo.

21-07-2025

 2

4.2 Werkzaamheden debiteuren

De vorderingen zijn verpand aan de Rabobank en zullen door de curatoren worden geïncasseerd. De boedelbijdrage is 10% exclusief btw.

08-05-2025

 1

Verslag 2

Omdat er geen incassowerkzaamheden zijn verricht en Riverty het verschuldigde bedrag kort na het faillissement heeft overgemaakt op de bankrekening, is geen boedelbijdrage in rekening gebracht. Daarbij is mede rekening gehouden met het feit dat de bank vóór het faillissement al bedragen had ontvangen (die zij in beginsel mag verrekenen), waarvoor de orders na het faillissement in het kader van de voortzetting zijn verzonden. De bank heeft ingestemd met het meenemen van deze vóór het faillissement ontvangen omzet in de afwikkeling van de voortzetting.

De werkzaamheden zijn afgerond.

21-07-2025

 2

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 699.145,00

08-05-2025

 1

Toelichting vordering van bank(en)

De vordering van de Rabobank bestaat uit langlopende leningen (ca. EUR 28.000,=) en een rekening-courantkrediet van maximaal EUR 800.000,= met een debetsaldo van ca. EUR 671.000,= op datum faillissement.

5.2 Leasecontracten

5.3 Beschrijving zekerheden

De Rabobank heeft een pandrecht op inventaris, voorraden en vorderingen.

08-05-2025

 1

5.4 Separatistenpositie

Voor zover bekend, alleen de Rabobank als pandhouder.

08-05-2025

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Er hebben vier partijen een beroep gedaan op een eigendomsvoorbehoud.

08-05-2025

 1

Verslag 2

De werkzaamheden zijn afgerond. Drie partijen hebben op grond van hun eigendomsvoorbehoud goederen retour ontvangen. In totaal had deze voorraad een inkoopwaarde van zo'n EUR 30.000,=.

21-07-2025

 2

5.6 Retentierechten

5.7 Reclamerechten

5.8 Boedelbijdragen

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Verslag 3

De werkzaamheden zijn afgerond

21-07-2025

 2

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De onderneming van gefailleerde wordt voor (in beginsel) een periode van zes weken voortgezet. Met de voortzetting wordt enerzijds getracht om de aanwezige voorraad voor een zo hoog mogelijk bedrag te verkopen en een voortzettingsresultaat ten behoeve van de boedel te behalen. Anderzijds kan op deze wijze de waarde van de onderneming en het merk Spiru behouden blijven, om de kans op een doorstart zo groot mogelijk te houden. In de eerste vier weken is een omzet van meer dan EUR 200.000,= behaald. Met de bank is afgesproken dat zij als pandhouder een percentage van 45% van de reguliere inkoopwaarde van de tijdens de voortzetting verkochte verpande voorraad ontvangt. Ook met leveranciers met een eigendomsvoorbehoud zijn vergoedingsafspraken gemaakt.

08-05-2025



Verslag 2

Uiteindelijk is er een omzet behaald van meer dan EUR 350.000,= exclusief btw (EUR 428.000,= inclusief btw) en een positief voortzettingsresultaat van circa EUR 165.000,= exclusief btw. Zowel de omzet als het resultaat liggen boven verwachting. Dit is onder meer het gevolg scherpe acties ingezet en goed verlopende samenwerking tussen (medewerkers van) de curatoren en Spiru.

21-07-2025



De werkzaamheden zijn voortgezet tot en met 23 mei jl., de laatste dag dat het personeel van Spiru nog in dienst was. De webshop is enkele dagen eerder gesloten vanwege een aanzienlijke achterstand in de verwerking van pakketten, ondanks de inzet van uitzendkrachten. Deze achterstand werd mede veroorzaakt door de genomen acties en de relatief hoge orderwaarden. Uiteindelijk konden niet alle pakketten worden uitgeleverd. In de weken na 23 mei jl. zijn twee personeelsleden van Spiru ingehuurd voor de afwikkeling van onder andere annuleringen, retouren, klantenservice en administratieve afhandeling.

Met betrekking tot de tijdens de voortzetting verkochte voorraad is afgerekend met de Rabobank als pandhouder en met leveranciers die een eigendomsvoorbehoud hadden. De Rabobank heeft, conform de verdelingsafpraak, 45% van de inkoopwaarde van de verkochte omzet ontvangen, afgerond circa EUR 80.000,=. Dit bedrag is ingehouden op de door de bank doorgestorte omzet. Per saldo heeft de bank twee maal een bedrag overgemaakt, namelijk een voorschot van EUR 180.000,= en een bedrag van ca. EUR 168.000,=. Twee leveranciers met een eigendomsvoorbehoud hebben gezamenlijk een bedrag van EUR 4.596,02 ontvangen.

De overige kosten, totaal circa EUR 108.000,= exclusief btw, bestaan voornamelijk uit verzendkosten (onder andere PostNL en een logistieke dienstverlener) van circa EUR 65.000,=, advertentiekosten (onder andere Google Ads) van circa EUR 25.000,=, personeelskosten (uitzendkrachten, bonussen aan personeel en ingehuurde oud-werknemers) van circa EUR 12.000,=, en kosten voor abonnementen, verzekeringen, hosting, et cetera.

6.2 Financiële verslaglegging

In de volgende verslagperiode zal nader verslag worden gedaan van de voortzetting en zal ook het voortzettingsresultaat bekend zijn.

08-05-2025



De Rabobank heeft, bij wijze van voorschot op de eindafrekening, een bedrag van € 180.000 overgemaakt op de boedelrekening.

Verslag 2

21-07-2025



Samengevat volgt uit het financieel verslag het volgende (bedragen exclusief btw):

Omzet EUR 357.808,=
Kosten - EUR 108.299,=
Opbrengst bank - EUR 80.000,=
Opbrengst eigenaren - EUR 4.596,=

Resultaat EUR 164.913,=

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

- Werkzaamheden voortzetting, zoals instructie, strategie, beslissingen, inkopen, etc.
- Financiële verslaglegging
- Afwikkeling pandhouder/eigendomsvoorbehouden

08-05-2025



Verslag 3

21-07-2025



Financiële/fiscale afwikkeling.

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Er is door ca. 10 partijen interesse getoond in overname van (delen van) de onderneming van gefailleerde. Aan deze partijen is een verkoopmemorandum toegezonden en aan hen is toegang verleend tot een dataroom, na ondertekening van de geheimhoudingsverklaring. De curatoren hebben na een eerste biedingsronde met indicatieve biedingen gesproken met twee partijen die interesse hadden in de overname van het geheel. Tot op heden heeft dit nog niet geleid tot overeenstemming.

08-05-2025



Verslag 2

21-07-2025



Uiteindelijk bleek er geen belangstelling voor een volledige doorstart op locatie. Met één gegadigde zijn de onderhandelingen tot een vergevorderd stadium gekomen. Deze partij heeft zich ten slotte teruggetrokken uit het proces, zodat tot afzonderlijke verkoop van de websites en bijbehorende goodwill is overgegaan, zoals reeds beschreven.

6.5 Verantwoording

6.6 Opbrengst

6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

In onderzoek.

08-05-2025

 1

Verslag 2

21-07-2025

Hier is aan voldaan.

 **2**

7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekeningen zijn tijdig gedeponeed.

08-05-2025

 1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Niet van toepassing.

08-05-2025

 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

08-05-2025

 1

In onderzoek.

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

08-05-2025

 1

Toelichting

In onderzoek.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Verslag 2

21-07-2025

Onderzoek rechtmatigheid

 **2**

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

Salaris curator: PM
UWV: PM
Huur pand: PM
Kosten voortzetting: PM

08-05-2025

 1

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 115.721,00

08-05-2025

 1

Toelichting

De belastingdienst heeft de navolgende vorderingen ingediend:
Omzetbelasting: EUR 77.181,00
Loonheffing: EUR 38.540,00

8.3 Pref. vord. UWV

8.4 Andere pref. crediteuren

8.5 Aantal concurrente crediteuren

5

08-05-2025

 1

16

21-07-2025

 2

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 29.443,16

08-05-2025

 1

€ 156.423,88

21-07-2025

 2

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Op dit moment kan hierover nog geen uitspraak worden gedaan.

08-05-2025

 1

8.8 Werkzaamheden crediteuren

In de afgelopen verslagperiode zijn de crediteuren, op basis van de door de gefailleerde verstrekte informatie, op de hoogte gesteld van het faillissement. Verdere inventarisatie vindt in de komende verslagperiode plaats.

08-05-2025

 1

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing.

08-05-2025

 1

9.2 Aard procedures

9.3 Stand procedures

9.4 Werkzaamheden procedures

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

Onderzoek overname
Werkzaamheden voortzetting
Afwikkeling zekerheden en eigendomsvoorbehouden
Inventarisatie crediteuren
Inning vorderingen
Onderzoek rechtmatigheid

08-05-2025

 1

Verslag 2

Financiële afwikkeling voortzetting en veiling
Nadere inventarisatie crediteuren
Onderzoek rechtmatigheid

21-07-2025

 2

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

08-05-2025

 1

10.3 Indiening volgend verslag

21-10-2025

21-07-2025

 2

10.4 Werkzaamheden overig

Zie onder plan van aanpak.

08-05-2025

 1

Bijlagen

Bijlagen