

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	2
Datum verslag	20-08-2025
Insolventienummer	F.18/25/133
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000424360:F001
Datum uitspraak	16-04-2025

R-C	mr. N.A. Baarsma
Curator	mr R. Klarus mr F. Douma-Jongsma

Algemene gegevens

Naam onderneming

Focus B.V.

16-05-2025



Gegevens onderneming

De rechter-commissaris heeft toestemming verleend voor de geconsolideerde afwikkeling van de faillissementen Focus- Jeugd & Gezin B.V. en Focus B.V. De administratieve en financiële verantwoording zal plaatsvinden binnen het faillissement van Focus B.V., waarin tevens het gezamenlijke verslag zal worden opgenomen. Vanaf hier zullen de betrokken vennootschappen gezamenlijk worden aangeduid als "de failliete vennootschappen" dan wel "Focus". De failliete vennootschappen zijn beiden gevestigd te Meppel.

16-05-2025



Activiteiten onderneming

Focus- Jeugd & Gezin B.V. is sinds 2018 actief als zorgaanbieder en biedt ambulante begeleiding, diagnostiek en intramurale opvang op locaties te Beilen en Meppel aan jeugdigen en jongvolwassenen met complexe psychiatrische en gedragsproblematiek. Focus B.V. is de beheermaatschappij. Ten tijde van de faillietverklaring op 16 april 2025 verbleven 21 cliënten op de locaties in Meppel en Beilen. Op locatie Meppel is sprake van beschermd wonen en op locatie Beilen is sprake van kamertraining. Er is daarnaast sprake van ambulante zorg voor ongeveer 35 cliënten (het exacte aantal is afhankelijk van de daadwerkelijk toegekende indicaties, die nog onduidelijk zijn).

16-05-2025



Financiële gegevens

Toelichting financiële gegevens

Gemiddeld aantal personeelsleden

29

16-05-2025
 1

Boedelsaldo

€ 95.726,44

16-05-2025
 1

€ 243.823,71

20-08-2025
 2

Verslagperiode

van

16-4-2025

16-05-2025
 1

t/m

14-5-2025

van

15-5-2025

20-08-2025
 2

t/m

14-8-2025

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	266 uur 18 min
2	264 uur 54 min
totaal	531 uur 12 min

Toelichting bestede uren

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Focus B.V. is bestuurder en enig aandeelhouder van Focus-Jeugd & Gezin B.V.,
terwijl Focus B.V. zelf bestuurd wordt door de heer en mevrouw Van der Weg.

16-05-2025
 1

1.2 Lopende procedures

Volgens opgave van het bestuur zijn er geen lopende procedures.

16-05-2025



1.3 Verzekeringen

De curatoren hebben de lopende verzekeringen geïnventariseerd en waar mogelijk beëindigd. In verband met de voortgezette zorgwerkzaamheden en de werkzaamheden van het personeel in op zowel de zorglocatie te Beilen als Meppel, zijn enkele verzekeringen voorlopig aangehouden. Na afwikkeling van alle werkzaamheden zal de curator ook die verzekeringen beëindigen.

16-05-2025



1.4 Huur

Focus huurt meerdere locaties, waaronder woonvoorzieningen in Meppel en Beilen, alsmede een hoofdkantoor te Meppel. De curatoren zullen de lopende huurovereenkomsten met betrekking tot de door de failliete vennootschappen gehuurde onroerende zaken nader inventariseren en zo nodig beoordelen op voortzetting of beëindiging.

16-05-2025



De huur van de panden Meppel (woon en kantoor), Beilen en Emmen is beëindigd.

20-08-2025



1.5 Oorzaak faillissement

Volgens opgave van het bestuur is Focus sinds haar oprichting in juni 2018 in korte tijd fors gegroeid, onder meer door de uitbreiding van woonlocaties in Meppel en Beilen in 2020. Deze groei viel samen met de uitbraak van de coronapandemie, waardoor verwijzingen tijdelijk wegvielen en betalingen vanuit gemeenten en gecertificeerde instellingen vertraagd zouden zijn. Voor een jonge organisatie met oplopende personeelskosten heeft dit volgens het bestuur geleid tot toenemende liquiditeitsdruk.

16-05-2025



Hoewel het jaar 2021 met een positief resultaat werd afgesloten, zou het eigen vermogen negatief zijn gebleven als gevolg van aanloopverliezen. In 2022 kreeg de organisatie, naar eigen zeggen, te maken met een uitzonderlijk hoog ziekteverzuim, wat de inzetbaarheid van personeel en daarmee de declarabele uren aanzienlijk onder druk zette.

Vanaf 2023 liep de druk verder op door structurele kostenstijgingen (onder meer cao-verhogingen, inflatie en energielasten), terwijl de vastgestelde tarieven niet meebewogen. Begin 2024 veranderde de situatie op de locatie in Beilen, wat heeft geleid tot leegstand en een afname van de ambulante zorgverlening. Pogingen om onderdelen van de organisatie onder te brengen bij andere partijen zouden, mede vanwege de personele situatie, niet tot een concreet resultaat hebben geleid.

Uiteindelijk heeft het bestuur besloten om het faillissement van Focus aan te vragen. De rechtbank heeft het faillissement van Focus uitgesproken op 16 april 2025. De curatoren zullen in een later stadium de oorzaak van het faillissement nader onderzoeken.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

29

16-05-2025



1

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Toelichting

De curatoren moeten hier nog onderzoek naar doen.

16-05-2025



1

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
-------	--------	-------------

22-4-2025	29	
-----------	----	--

totaal	29	
---------------	----	--

2.4 Werkzaamheden personeel

Op 24 april 2025 heeft een personeelsbijeenkomst plaatsgevonden, waarbij de curator en het UWV het personeel hebben geïnformeerd over het faillissement, de opzegging van de arbeidsovereenkomsten en de loongarantieregeling van het UWV. In de periode nadien heeft op frequente basis contact plaatsgevonden met medewerkers, zowel telefonisch als per e-mail.

16-05-2025



1

Uiterlijk per begin juni 2025 zijn de arbeidsovereenkomst van alle werknemers beëindigd. De werkzaamheden zijn afgerond.

20-08-2025



2

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

De curatoren hebben geen onroerende zaken aangetroffen die eigendom zijn van Focus.

16-05-2025



1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Inventarisatie, afgerond.

16-05-2025



1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Inventaris hoofdkantoor Meppel en woonlocatie Beilen	€ 2.500,00	€ 0,00
totaal	€ 2.500,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

Focus beschikt voor het verrichten van de bedrijfsactiviteiten over een (zeer) beperkte bedrijfsinventaris, hoofdzakelijk bestaande uit inventaris aanwezig op de zorglocaties te Meppel en Beilen, alsmede op het hoofdkantoor te Meppel en enige ICT-apparatuur (computers).

16-05-2025

 1

De inventaris van de locatie Beilen en het hoofdkantoor te Meppel is, met toestemming van de rechter-commissaris, onderhands verkocht aan een zorgaanbieder, te weten Cura XL B.V. De inventaris van de woonlocatie te Meppel is voorsnog niet verkocht en de wijze van verkoop zal nader worden onderzocht.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Ten aanzien van de inventaris geldt het bodemvoorrecht van de fiscus. De curator heeft de opbrengst van de bodemzaken ingevolge art. 57 lid 3 Faillissementswet gereserveerd voor de fiscus.

16-05-2025

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

De curatoren hebben in de afgelopen periode zowel de bedrijfsinventaris van de locatie te Beilen en het hoofdkantoor te Meppel als de immateriële activa van Focus, met uitzondering van de immateriële activa ten aanzien van de zorglocatie te Meppel, onderhands verkocht aan een zorgaanbieder.

16-05-2025

 1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Er is sprake van een portefeuille van onderhanden werk, bestaande uit zorgtrajecten waarvoor de facturatie (deels) nog niet heeft plaatsgevonden, veelal omdat interne goedkeuring ontbreekt of nog een indicatiestelling vereist is. De facturatie verliep - en verloopt voorsnog - via Schleiffert Advies en Ondersteuning. De curatoren zijn momenteel bezig met het onderzoeken van de aard en omvang van deze portefeuille.

16-05-2025

 1

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

De curatoren doen onderzoek naar het onderhanden werk en heeft in dat kader veelvuldig contact met Schleiffert.

16-05-2025

 1

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Immateriële activa	€ 20.000,00	
totaal	€ 20.000,00	€ 0,00

Toelichting andere activa

Naast de materiële activa is ook sprake van immateriële activa, bestaande uit de handelsnaam, de naamsbekendheid van de zorglocaties te Beilen en Meppel onder verwijzers, de op het moment van faillissement aanwezige bewoners, alsmede de lopende contracten inzake de ambulante zorg. De immateriële activa verbonden aan de locatie te Beilen zijn, met toestemming van de rechter-commissaris, onderhands verkocht aan een zorgaanbieder.

16-05-2025

 1

3.9 Werkzaamheden andere activa

De werkzaamheden bestonden uit het verkopen en overdragen van de immateriële activa. Voor het aangaan van de activaovereenkomst hebben de curatoren de toestemming van de rechter-commissaris verkregen.

16-05-2025

 1

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Toelichting debiteuren

De curatoren zijn bezig met het inventariseren en vaststellen van de exacte omvang van de debiteurenportefeuille.

16-05-2025

 1

Zie onder 4.2.

20-08-2025

 2

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Onderzoek naar de omvang van de debiteurenportefeuille.

16-05-2025

 1

De komende verslagperiode maken de curatoren een eindafrekening (rekening houdend met de reeds betaalde en ontvangen bedragen van de gemeenten voor geleverde zorg, zowel op de bankrekening van failliet als op de boedelrekening). Zie ook hoofdstuk 6.

20-08-2025

 2

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

€ 36.293,95

16-05-2025

 1

Toelichting vordering van bank(en)

De Coöperatieve Rabobank U.A. ("Rabobank") heeft voornoemde vordering ingediend ter (voorlopige) verificatie.

5.2 Leasecontracten

Er zijn drie voertuigen in gebruik op basis van operational leaseovereenkomsten. De curatoren zijn hierover in overleg met de leasemaatschappij. De betreffende voertuigen zullen naar verwachting op korte termijn worden afgegeven aan de leasemaatschappij.

16-05-2025

 1

De voertuigen zijn ingeleverd en de leaseovereenkomsten zijn beëindigd.

20-08-2025

 2

5.3 Beschrijving zekerheden

In verband met de vordering van de Rabobank is ten laste van Focus een pandrecht gevestigd op de huidige en toekomstige voorraden, vorderingen en inventaris van Focus. Er zijn - voor zover bekend - geen andere zekerheden op activa van Focus gevestigd.

16-05-2025

 1

5.4 Separatistenpositie

Uit hoofde van de hiervoor onder 5.3 beschreven zekerheden heeft de Rabobank de positie van separatist. Tot op heden heeft de bank hiervan geen gebruik gemaakt.

16-05-2025

 1

In overleg met de Rabobank is haar vordering verrekend met het banksaldo op de bankrekening van failliet. Het restant (€ 80.980,24) is overgemaakt naar de boedelrekening. Voormeld bedrag (positief banksaldo) is overigens ontstaan door betaalde facturen van gemeenten voor geleverde zorg van kort voor faillissement alsmede na faillissement. Zie hoofdstuk 6.

20-08-2025

 2

5.5 Eigendomsvoorbehoud

(Nog) niet van toepassing.

16-05-2025

 1

5.6 Retentierechten

(Nog) niet van toepassing.

16-05-2025

 1

5.7 Reclamerechten

(Nog) niet van toepassing.

16-05-2025

 1

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Met de bank is afgesproken dat een boedelbijdrage wordt gehanteerd van 15% van de geïnde debiteuren, alsmede in beginsel 15% van de opbrengst van de inventaris, voor zover deze opbrengst niet toekomt aan de Belastingdienst.

16-05-2025



Toelichting

Niet van toepassing. De bank is volledig voldaan.

20-08-2025



5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

De curatoren hebben de verstrekte zekerheden geïnventariseerd en beoordeeld.

16-05-2025



De werkzaamheden zijn afgerond.

20-08-2025



6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Ten tijde van de faillietverklaring op 16 april 2025 verbleven 21 cliënten op de locaties in Meppel en Beilen. Focus telde op dat moment 29 personeelsleden, grotendeels met een zorginhoudelijke achtergrond. De zorgactiviteiten waren niet gestaakt. In verband met het kwetsbare karakter van de doelgroep, achtten de curatoren het niet verantwoord om de zorg abrupt te staken. Een uitplaatsing of stopzetting van begeleiding zou voor deze cliënten ingrijpende gevolgen hebben. Het was daarom in het belang van de cliënten dat de zorg tijdens het faillissement kon worden voortgezet. De curatoren hebben deze verslagperiode hun focus gelegd op het continueren en zorgvuldig overdragen van de zorg. De zorgverlening op locatie Meppel is momenteel nog steeds operationeel en wordt gedragen door het huidige personeel. De zorgverlening op locatie Meppel en de ambulante zorg is met ingang van 15 mei 2025 overgedragen aan een zorgaanbieder.

De rechter-commissaris heeft toestemming gegeven voor deze tijdelijke voortzetting. De curator houdt voor de continuering van de zorg op dagelijkse basis nauw contact met diverse partijen, waaronder het personeel op de locatie(s) die de dagelijkse zorg verlenen alsmede de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd, NMD-Samenwerking ("NMD"), de gecertificeerde instellingen ("GI") en andere betrokkenen.

Voor de locatie Meppel bleek een doorstart niet mogelijk en ook konden de werkzaamheden niet (langer) voortgezet worden. De werkzaamheden voor de locatie Meppel zijn gestopt per 1 juni 2025 (met name vanwege einde arbeidsovereenkomsten personeel, waarmee het niet mogelijk was langer zorg aan te bieden). De (gezamenlijke) gemeente hebben facturen voor de verleende zorg voldaan. De curatoren maken de komende verslagperiode een eindafrekening op.

16-05-2025

 1

20-08-2025

 2

6.2 Financiële verslaglegging

De curatoren hebben een raming gemaakt van kosten en opbrengsten. De curatoren zullen hierover in een de volgende verslagperioden verslag doen.

De (gezamenlijke) gemeente hebben facturen voor de verleende zorg voldaan. De gemeenten hebben overgemaakt op de boedelrekening een bedrag van € 148.742,45. De curatoren maken de komende verslagperiode een eindafrekening op.

16-05-2025

 1

20-08-2025

 2

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Zie onderdeel 6.1.

De komende verslagperiode maken de curatoren een eindafrekening (rekening houdend met de reeds betaalde en ontvangen bedragen van de gemeenten voor geleverde zorg, zowel op de bankrekening van failliet als op de boedelrekening).

16-05-2025

 1

20-08-2025

 2

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

In de weken na de faillietverklaring hebben zich verschillende partijen bij de curatoren gemeld met belangstelling voor een (gedeeltelijke) voortzetting van de zorgactiviteiten van Focus. De curatoren hebben bij de beoordeling van de mogelijkheden steeds het maatschappelijk belang van zorgcontinuïteit vooropgesteld, met inachtneming van de belangen van cliënten, verwijzers, personeel en de boedel.

In dit kader zijn gesprekken gevoerd met zowel gecontracteerde als niet-gecontracteerde zorgaanbieders. Voor de locatie Meppel bleek een doorstart op korte termijn complex, onder meer vanwege personele knelpunten en de financiële randvoorwaarden. De gesprekken hierover lopen nog.

Voor de locatie Beilen en de ambulante zorg is tot een oplossing gekomen. Na verkregen toestemming van de rechter-commissaris zijn de daaraan verbonden materiële en immateriële activa onderhands verkocht aan een zorgaanbieder, die tevens voornemens is een deel van het personeel in dienst te nemen. De zorg betreffende locatie Beilen en de ambulante zorg is met ingang van 15 mei 2025 voortgezet door de zorgaanbieder.

Voor de locatie Meppel bleek een doorstart niet mogelijk. De werkzaamheden voor de locatie Meppel zijn gestopt per 1 juni 2025 (met name vanwege einde arbeidsovereenkomsten personeel, waarmee het niet mogelijk was langer zorg aan te bieden).

16-05-2025



20-08-2025



6.5 Verantwoording

De curatoren hebben bij hun afwegingen het maatschappelijk belang van zorgcontinuïteit vooropgesteld, mede gelet op de kwetsbare doelgroep die Focus bedient. Daarbij zijn de belangen en behoeften van cliënten, verwijzers en personeel steeds als leidraad genomen, zonder daarbij het belang van de boedel uit het oog te verliezen.

16-05-2025



6.6 Opbrengst

€ 22.500,00

16-05-2025



6.7 Boedelbijdrage

Toelichting

Niet van toepassing.

20-08-2025



6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Zie onderdeel 6.1 en 6.4 en 6.5.

16-05-2025



De werkzaamheden ten aanzien van een doorstart zijn afgerond.

20-08-2025



7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curatoren hebben de administratie van Focus (digitaal) veilig laten stellen. De rechter-commissaris gaf haar toestemming om de kosten hiervoor ten laste van de boedel te brengen. In de komende verslagperiodes zullen de curatoren de beschikbare administratie aan een onderzoek onderwerpen.

16-05-2025

 1

7.2 Depot jaarrekeningen

De curatoren hebben de deponering van de jaarrekeningen nog in onderzoek.

16-05-2025

 1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

De curatoren zullen het onderzoek in de komende verslagperiodes voortzetten.

16-05-2025

 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

De stortingsverplichting is meer dan vijf jaar geleden zodat een onderzoek hiernaar niet opportuun is.

16-05-2025

 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

De curatoren hebben nog geen gelegenheid gehad onderzoek te doen naar onbehoorlijk bestuur.

16-05-2025

 1

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

16-05-2025

 1

Toelichting

De curatoren hebben nog geen gelegenheid gehad onderzoek te doen naar mogelijke paulianeuze handelingen.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

De curatoren zullen de komende verslagperiode starten met het rechtmatigheidsonderzoek.

16-05-2025

 1

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

De curatoren hebben inventariserende werkzaamheden verricht.

16-05-2025

 1

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

€ 0,00

16-05-2025

 1

€ 28.772,21

20-08-2025

 2

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 130.731,00

16-05-2025

 1

€ 253.291,00

20-08-2025

 2

8.3 Pref. vord. UWV

€ 0,00

16-05-2025

 1

Toelichting

Het UWV heeft haar vordering tot op heden nog niet ingediend.

8.4 Andere pref. crediteuren

€ 6.545,75

20-08-2025

 2

8.5 Aantal concurrente crediteuren

15

16-05-2025

 1

25

20-08-2025

 2

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 21.596,75

16-05-2025

 1

€ 116.170,76

20-08-2025

 2

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

16-05-2025

 1

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Er zijn inventariserende werkzaamheden verricht, crediteuren aangeschreven en vorderingen geverifieerd.

16-05-2025

 1

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Er is geen sprake van (een) lopende procedure(s).

16-05-2025

 1

9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

16-05-2025

 1

9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

16-05-2025

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

Niet van toepassing.

16-05-2025

 1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De komende (verslag)periode(n) zal in het teken staan van het onderzoeken van de administratie en het (nader) onderzoeken van de oorzaak van het faillissement. Voorts zullen de curatoren in het kader van de afwikkeling van het faillissement de navolgende punten verder bestuderen en oppakken:

16-05-2025

 1

1. rekening en verantwoording voortzetting ondernemingsactiviteiten;
2. onderzoek omvang debiteurenportefeuille;
3. onderzoek onderhanden werk;
4. te gelde maken resterende activa;
5. bestuderen vordering Rabobank en pandrecht;
6. opstarten rechtmatigheids- en oorzakenonderzoek;
7. beëindigen/overdragen zorg te Meppel;
8. inventariseren crediteuren;
9. voorkomende werkzaamheden.

De komende (verslag)periode(n) zal in het teken staan van het onderzoeken van de administratie en het (nader) onderzoeken van de oorzaak van het faillissement. Voorts zullen de curatoren een eindafrekening opmaken voor de geleverde zorg na datum faillissement (rekening houdend met de reeds betaalde en ontvangen bedragen van de gemeenten voor geleverde zorg, zowel op de bankrekening van failliet als op de boedelrekening), waarbij eveneens de debiteurenportefeuille wordt onderzocht.

20-08-2025

 2

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

16-05-2025

 1

10.3 Indiening volgend verslag

20-11-2025

20-08-2025

 2

10.4 Werkzaamheden overig

Zie onderdeel 10.1.

16-05-2025

 1

Bijlagen

Bijlagen