

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

|                    |                       |
|--------------------|-----------------------|
| Verslagnummer      | 4                     |
| Datum verslag      | 19-02-2026            |
| Insolventienummer  | F.18/25/133           |
| Toezichtzaaknummer | NL:TZ:0000424360:F001 |
| Datum uitspraak    | 16-04-2025            |

|         |                                     |
|---------|-------------------------------------|
| R-C     | mr. S. van Gessel                   |
| Curator | mr R. Klarus<br>mr F. Douma-Jongsma |

## Algemene gegevens

### Naam onderneming

Focus B.V.

16-05-2025



### Gegevens onderneming

De rechter-commissaris heeft toestemming verleend voor de geconsolideerde afwikkeling van de faillissementen Focus- Jeugd & Gezin B.V. en Focus B.V. De administratieve en financiële verantwoording zal plaatsvinden binnen het faillissement van Focus B.V., waarin tevens het gezamenlijke verslag zal worden opgenomen. Vanaf hier zullen de betrokken vennootschappen gezamenlijk worden aangeduid als "de failliete vennootschappen" dan wel "Focus". De failliete vennootschappen zijn beiden gevestigd te Meppel.

16-05-2025



### Activiteiten onderneming

Focus- Jeugd & Gezin B.V. is sinds 2018 actief als zorgaanbieder en biedt ambulante begeleiding, diagnostiek en intramurale opvang op locaties te Beilen en Meppel aan jeugdigen en jongvolwassenen met complexe psychiatrische en gedragsproblematiek. Focus B.V. is de beheermaatschappij. Ten tijde van de faillietverklaring op 16 april 2025 verbleven 21 cliënten op de locaties in Meppel en Beilen. Op locatie Meppel is sprake van beschermd wonen en op locatie Beilen is sprake van kamertraining. Er is daarnaast sprake van ambulante zorg voor ongeveer 35 cliënten (het exacte aantal is afhankelijk van de daadwerkelijk toegekende indicaties, die nog onduidelijk zijn).

16-05-2025



### Financiële gegevens

**Toelichting financiële gegevens**

**Gemiddeld aantal personeelsleden**

29

16-05-2025  
 1

**Boedelsaldo**

€ 95.726,44

16-05-2025  
 1

€ 243.823,71

20-08-2025  
 2

€ 46.421,62

20-11-2025  
 3

€ 71.746,81

**19-02-2026**  
 4

**Verslagperiode**

**van**

16-05-2025  
 1

16-4-2025

**t/m**

14-5-2025

**van**

20-08-2025  
 2

15-5-2025

**t/m**

14-8-2025

**van**

20-11-2025  
 3

15-8-2025

**t/m**

17-11-2025

**van**

**19-02-2026**  
 4

18-11-2025

**t/m**

17-2-2026

## Bestede uren

| Verslagperiode | Bestede uren          |
|----------------|-----------------------|
| 1              | 266 uur 18 min        |
| 2              | 264 uur 54 min        |
| 3              | 210 uur 54 min        |
| 4              | 69 uur 18 min         |
| <b>totaal</b>  | <b>811 uur 24 min</b> |

## Toelichting bestede uren

### 1. Inventarisatie

---

#### 1.1 Directie en organisatie

Focus B.V. is bestuurder en enig aandeelhouder van Focus-Jeugd & Gezin B.V., terwijl Focus B.V. zelf bestuurd wordt door de heer en mevrouw Van der Weg.

16-05-2025

 1

#### 1.2 Lopende procedures

Volgens opgave van het bestuur zijn er geen lopende procedures.

16-05-2025

 1

#### 1.3 Verzekeringen

De curatoren hebben de lopende verzekeringen geïnventariseerd en waar mogelijk beëindigd. In verband met de voortgezette zorgwerkzaamheden en de werkzaamheden van het personeel in op zowel de zorglocatie te Beilen als Meppel, zijn enkele verzekeringen voorlopig aangehouden. Na afwikkeling van alle werkzaamheden zal de curator ook die verzekeringen beëindigen.

16-05-2025

 1

#### 1.4 Huur

Focus huurt meerdere locaties, waaronder woonvoorzieningen in Meppel en Beilen, alsmede een hoofdkantoor te Meppel. De curatoren zullen de lopende huurovereenkomsten met betrekking tot de door de failliete vennootschappen gehuurde onroerende zaken nader inventariseren en zo nodig beoordelen op voortzetting of beëindiging.

16-05-2025

 1

De huur van de panden Meppel (woon en kantoor), Beilen en Emmen is beëindigd.

20-08-2025

 2

## 1.5 Oorzaak faillissement

Volgens opgave van het bestuur is Focus sinds haar oprichting in juni 2018 in korte tijd fors gegroeid, onder meer door de uitbreiding van woonlocaties in Meppel en Beilen in 2020. Deze groei viel samen met de uitbraak van de coronapandemie, waardoor verwijzingen tijdelijk wegvielen en betalingen vanuit gemeenten en gecertificeerde instellingen vertraagd zouden zijn. Voor een jonge organisatie met oplopende personeelskosten heeft dit volgens het bestuur geleid tot toenemende liquiditeitsdruk.

16-05-2025



Hoewel het jaar 2021 met een positief resultaat werd afgesloten, zou het eigen vermogen negatief zijn gebleven als gevolg van aanloopverliezen. In 2022 kreeg de organisatie, naar eigen zeggen, te maken met een uitzonderlijk hoog ziekteverzuim, wat de inzetbaarheid van personeel en daarmee de declarabele uren aanzienlijk onder druk zette.

Vanaf 2023 liep de druk verder op door structurele kostenstijgingen (onder meer cao-verhogingen, inflatie en energielasten), terwijl de vastgestelde tarieven niet meebewogen. Begin 2024 veranderde de situatie op de locatie in Beilen, wat heeft geleid tot leegstand en een afname van de ambulante zorgverlening. Pogingen om onderdelen van de organisatie onder te brengen bij andere partijen zouden, mede vanwege de personele situatie, niet tot een concreet resultaat hebben geleid.

Uiteindelijk heeft het bestuur besloten om het faillissement van Focus aan te vragen. De rechtbank heeft het faillissement van Focus uitgesproken op 16 april 2025. De curatoren zullen in een later stadium de oorzaak van het faillissement nader onderzoeken.

## 2. Personeel

---

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

#### Personeelsleden

29

16-05-2025



### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

#### Toelichting

De curatoren moeten hier nog onderzoek naar doen.

16-05-2025



### 2.3 Ontslagaanzegging

| Datum         | Aantal | Toelichting |
|---------------|--------|-------------|
| 22-4-2025     | 29     |             |
| <b>totaal</b> | 29     |             |

### 2.4 Werkzaamheden personeel

Op 24 april 2025 heeft een personeelsbijeenkomst plaatsgevonden, waarbij de curator en het UWV het personeel hebben geïnformeerd over het faillissement, de opzegging van de arbeidsovereenkomsten en de loongarantieregeling van het UWV. In de periode nadien heeft op frequente basis contact plaatsgevonden met medewerkers, zowel telefonisch als per e-mail.

16-05-2025



Uiterlijk per begin juni 2025 zijn de arbeidsovereenkomst van alle werknemers beëindigd. De werkzaamheden zijn afgerond.

20-08-2025



## 3. Activa

---

### 3.1 Onroerende zaken

#### Toelichting onroerende zaken

De curatoren hebben geen onroerende zaken aangetroffen die eigendom zijn van Focus.

16-05-2025



### 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Inventarisatie, afgerond.

16-05-2025



### 3.3 Bedrijfsmiddelen

| Beschrijving                                         | Verkoopopbrengst  | Boedelbijdrage |
|------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
| Inventaris hoofdkantoor Meppel en woonlocatie Beilen | € 2.500,00        | € 0,00         |
| <b>totaal</b>                                        | <b>€ 2.500,00</b> | <b>€ 0,00</b>  |

#### Toelichting bedrijfsmiddelen

Focus beschikt voor het verrichten van de bedrijfsactiviteiten over een (zeer) beperkte bedrijfsinventaris, hoofdzakelijk bestaande uit inventaris aanwezig op de zorglocaties te Meppel en Beilen, alsmede op het hoofdkantoor te Meppel en enige ICT-apparatuur (computers). 16-05-2025  1

De inventaris van de locatie Beilen en het hoofdkantoor te Meppel is, met toestemming van de rechter-commissaris, onderhands verkocht aan een zorgaanbieder, te weten Cura XL B.V. De inventaris van de woonlocatie te Meppel is vooralsnog niet verkocht en de wijze van verkoop zal nader worden onderzocht.

Inmiddels is duidelijk geworden dat de inventaris op de woonlocatie te Meppel vrijwel volledig bestaat uit de eigen inrichting van bewoners. Er zijn op de betreffende locatie geen zaken aangetroffen welke in het kader van de afwikkeling van het faillissement te gelde kunnen worden gemaakt. 20-11-2025  3

### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Ten aanzien van de inventaris geldt het bodemvoorrecht van de fiscus. De curator heeft de opbrengst van de bodemzaken ingevolge art. 57 lid 3 Faillissementswet gereserveerd voor de fiscus. 16-05-2025  1

### 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

De curatoren hebben in de afgelopen periode zowel de bedrijfsinventaris van de locatie te Beilen en het hoofdkantoor te Meppel als de immateriële activa van Focus, met uitzondering van de immateriële activa ten aanzien van de zorglocatie te Meppel, onderhands verkocht aan een zorgaanbieder. 16-05-2025  1

### 3.6 Voorraden / onderhanden werk

#### Toelichting voorraden / onderhanden werk

Er is sprake van een portefeuille van onderhanden werk, bestaande uit zorgtrajecten waarvoor de facturatie (deels) nog niet heeft plaatsgevonden, veelal omdat interne goedkeuring ontbreekt of nog een indicatiestelling vereist is. De facturatie verliep - en verloopt vooralsnog - via Schleiffert Advies en Ondersteuning. De curatoren zijn momenteel bezig met het onderzoeken van de aard en omvang van deze portefeuille. 16-05-2025  1

### 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

De curatoren doen onderzoek naar het onderhanden werk en heeft in dat kader veelvuldig contact met Schleiffert. 16-05-2025  1

### 3.8 Andere activa

| Beschrijving       | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|--------------------|------------------|----------------|
| Immateriële activa | € 20.000,00      |                |
| <b>totaal</b>      | € 20.000,00      | € 0,00         |

#### Toelichting andere activa

Naast de materiële activa is ook sprake van immateriële activa, bestaande uit de handelsnaam, de naamsbekendheid van de zorglocaties te Beilen en Meppel onder verwijzers, de op het moment van faillissement aanwezige bewoners, alsmede de lopende contracten inzake de ambulante zorg. De immateriële activa verbonden aan de locatie te Beilen zijn, met toestemming van de rechter-commissaris, onderhands verkocht aan een zorgaanbieder.

16-05-2025

 1

### 3.9 Werkzaamheden andere activa

De werkzaamheden bestonden uit het verkopen en overdragen van de immateriële activa. Voor het aangaan van de activaovereenkomst hebben de curatoren de toestemming van de rechter-commissaris verkregen.

16-05-2025

 1

## 4. Debiteuren

### 4.1 Debiteuren

| Beschrijving                | Omvang      | Opbrengst   | Boedelbijdr. |
|-----------------------------|-------------|-------------|--------------|
| prefaillissementsdebiteuren | € 22.860,19 | € 22.860,23 |              |
| <b>totaal</b>               | € 22.860,19 | € 22.860,23 | € 0,00       |

### Toelichting debiteuren

De curatoren zijn bezig met het inventariseren en vaststellen van de exacte omvang van de debiteurenportefeuille.

16-05-2025



1

Zie onder 4.2.

20-08-2025



2

Per datum faillissement bedroeg de stand van de debiteuren € 17.419,51, waarvan inmiddels € 16.836,79 is voldaan. Betaling heeft plaatsgevonden via zowel de zakelijke rekening van Focus-Jeugd en Gezin B.V. als rechtstreeks op de boedelrekening.

20-11-2025



3

In de afgelopen periode is de curatoren duidelijk geworden dat één debiteur over de periode voorafgaand aan het faillissement niet nog € 6.023,61 verschuldigd was in plaats van eerder berekend € 582,93. Het openstaande bedrag is inmiddels op de boedelrekening gestort.

19-02-2026



4

### 4.2 Werkzaamheden debiteuren

Onderzoek naar de omvang van de debiteurenportefeuille.

16-05-2025



1

De komende verslagperiode maken de curatoren een eindafrekening (rekening houdend met de reeds betaalde en ontvangen bedragen van de gemeenten voor geleverde zorg, zowel op de bankrekening van failliet als op de boedelrekening). Zie ook hoofdstuk 6.

20-08-2025



2

De curator is nog in afwachting van een laatste betaling van € 582,93 voor wat betreft de per faillissementsdatum openstaande bedragen.

20-11-2025



3

Alle pre-faillissementsdebiteuren hebben inmiddels betaald, zodat op dit punt geen werkzaamheden meer behoeven te worden verricht.

19-02-2026



4

## 5. Bank / Zekerheden

### 5.1 Vordering van bank(en)

€ 36.293,95

16-05-2025



1

## **Toelichting vordering van bank(en)**

De Coöperatieve Rabobank U.A. ("Rabobank") heeft voornoemde vordering ingediend ter (voorlopige) verificatie.

### **5.2 Leasecontracten**

Er zijn drie voertuigen in gebruik op basis van operational leaseovereenkomsten. De curatoren zijn hierover in overleg met de leasemaatschappij. De betreffende voertuigen zullen naar verwachting op korte termijn worden afgegeven aan de leasemaatschappij.

16-05-2025

 1

De voertuigen zijn ingeleverd en de leaseovereenkomsten zijn beëindigd.

20-08-2025

 2

### **5.3 Beschrijving zekerheden**

In verband met de vordering van de Rabobank is ten laste van Focus een pandrecht gevestigd op de huidige en toekomstige voorraden, vorderingen en inventaris van Focus. Er zijn - voor zover bekend - geen andere zekerheden op activa van Focus gevestigd.

16-05-2025

 1

### **5.4 Separatistenpositie**

Uit hoofde van de hiervoor onder 5.3 beschreven zekerheden heeft de Rabobank de positie van separatist. Tot op heden heeft de bank hiervan geen gebruik gemaakt.

16-05-2025

 1

In overleg met de Rabobank is haar vordering verrekend met het banksaldo op de bankrekening van failliet. Het restant (€ 80.980,24) is overgemaakt naar de boedelrekening. Voormeld bedrag (positief banksaldo) is overigens ontstaan door betaalde facturen van gemeenten voor geleverde zorg van kort voor faillissement alsmede na faillissement. Zie hoofdstuk 6.

20-08-2025

 2

### **5.5 Eigendomsvoorbehoud**

(Nog) niet van toepassing.

16-05-2025

 1

### **5.6 Retentierechten**

(Nog) niet van toepassing.

16-05-2025

 1

### **5.7 Reclamerechten**

(Nog) niet van toepassing.

16-05-2025

 1

## 5.8 Boedelbijdragen

### Toelichting

Met de bank is afgesproken dat een boedelbijdrage wordt gehanteerd van 15% van de geïnde debiteuren, alsmede in beginsel 15% van de opbrengst van de inventaris, voor zover deze opbrengst niet toekomt aan de Belastingdienst.

16-05-2025

 1

### Toelichting

Niet van toepassing. De bank is volledig voldaan.

20-08-2025

 2

## 5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

De curatoren hebben de verstrekte zekerheden geïnventariseerd en beoordeeld.

16-05-2025

 1

De werkzaamheden zijn afgerond.

20-08-2025

 2

In de afgelopen periode hebben de curatoren zich genoodzaakt gezien de zakelijke rekening aan te houden, omdat debiteuren hun betaalsystemen hebben ingericht op basis van deze rekening. Dit heeft tot gevolg dat bankkosten zijn berekend, welke in mindering zijn gebracht op de ontvangen bedragen.

19-02-2026

 4

## 6. Voortzetten / doorstart onderneming

---

### Voortzetten onderneming

## 6.1 Exploitatie / zekerheden

Ten tijde van de faillietverklaring op 16 april 2025 verbleven 21 cliënten op de locaties in Meppel en Beilen. Focus telde op dat moment 29 personeelsleden, grotendeels met een zorginhoudelijke achtergrond. De zorgactiviteiten waren niet gestaakt. In verband met het kwetsbare karakter van de doelgroep, achtten de curatoren het niet verantwoord om de zorg abrupt te staken. Een uitplaatsing of stopzetting van begeleiding zou voor deze cliënten ingrijpende gevolgen hebben. Het was daarom in het belang van de cliënten dat de zorg tijdens het faillissement kon worden voortgezet. De curatoren hebben deze verslagperiode hun focus gelegd op het continueren en zorgvuldig overdragen van de zorg. De zorgverlening op locatie Meppel is momenteel nog steeds operationeel en wordt gedragen door het huidige personeel. De zorgverlening op locatie Meppel en de ambulante zorg is met ingang van 15 mei 2025 overgedragen aan een zorgaanbieder.

16-05-2025



De rechter-commissaris heeft toestemming gegeven voor deze tijdelijke voortzetting. De curator houdt voor de continuering van de zorg op dagelijkse basis nauw contact met diverse partijen, waaronder het personeel op de locatie(s) die de dagelijkse zorg verlenen alsmede de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd, NMD-Samenwerking ("NMD"), de gecertificeerde instellingen ("GI") en andere betrokkenen.

Voor de locatie Meppel bleek een doorstart niet mogelijk en ook konden de werkzaamheden niet (langer) voortgezet worden. De werkzaamheden voor de locatie Meppel zijn gestopt per 1 juni 2025 (met name vanwege einde arbeidsovereenkomsten personeel, waarmee het niet mogelijk was langer zorg aan te bieden). De (gezamenlijke) gemeente hebben facturen voor de verleende zorg voldaan. De curatoren maken de komende verslagperiode een eindafrekening op.

20-08-2025



## 6.2 Financiële verslaglegging

De curatoren hebben een raming gemaakt van kosten en opbrengsten. De curatoren zullen hierover in een de volgende verslagperioden verslag doen.

16-05-2025



1

De (gezamenlijke) gemeente hebben facturen voor de verleende zorg voldaan. De gemeenten hebben overgemaakt op de boedelrekening een bedrag van € 148.742,45. De curatoren maken de komende verslagperiode een eindafrekening op.

20-08-2025



2

In verband met de verleende zorg heeft facturatie aan de betrokken instanties plaatsgevonden over de periode t/m (uiterlijk) 31 mei 2025, het moment dat de laatste bewoners vanuit de locatie Meppel zijn vertrokken.

20-11-2025



3

Over de maand april 2025 is door de curatoren in totaal gefactureerd voor verleende zorg: € 138.069,42. Dit bedrag is begin mei 2025 gefactureerd en ziet op de gehele maand april, ofwel gedeeltelijk op de periode voor faillissementsdatum. Van het genoemde bedrag is inmiddels € 58.497,40 voldaan via de zakelijke rekening van Focus-Jeugd & Gezin BV, terwijl daarnaast een bedrag van € 73.342,00 rechtstreeks op de boedelrekening is voldaan. Over de betreffende maand resteert aan debiteuren te betalen € 6.016,72.

Voor wat betreft de maand mei 2025 is begin juni in totaal gefactureerd € 116.117,96, waarbij tot op heden is betaald € 31.447,72 via de zakelijke rekening van gefailleerde en € 72.686,95 op de boedelrekening. Over de maand mei 2025 resteert te ontvangen € 9.126,89.

Totaal is door de curatoren in rekening gebracht voor verleende zorg over de maanden april (deels pre-faillissement) en mei 2025: € 254.187,38. In totaal staat aan debiteuren open over deze periode een bedrag van € 15.143,61. De betreffende debiteuren zijn aangeschreven om tot betaling over te gaan.

In verband met de verleende zorg zijn kosten gemaakt, welke per datum verslag bedragen € 14.510,62. Daarnaast dienen nog enkele werkzaamheden te worden afgerond, in verband waarmee de kosten iets zullen toenemen. Naast de hiervoor genoemde kosten, welke zien op onder meer facturatie, schoonmaak, energielasten en het veiligstellen van de administratie, is een bedrag van in totaal € 4.320,00 aan leefgeld aan de gezamenlijke bewoners uitgekeerd.

Van het bedrag aan debiteuren dat bij het vorige verslag open stond, is inmiddels een bedrag van € 11.075,67 betaald op de zakelijke rekening. Het betreffende bedrag is doorgestort naar de boedelrekening, waarop de bankkosten in mindering zijn gebracht. Daarnaast is een bedrag van € 926,23 terugbetaald aan een debiteur die op voorschotbasis betalingen heeft gedaan aan de gefailleerde onderneming, waarbij uiteindelijk bleek dat het betreffende bedrag teveel was overgemaakt. Per verslagdatum dient nog met één debiteur te worden afgerekend.

19-02-2026



4

Daarnaast zijn de kosten in verband met de periode waarin de zorg werd voortgezet, vrijwel volledig in kaart en betaald. De curatoren verwachten dit punt in de komende verslagperiode volledig afgerond te hebben.

## 6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Zie onderdeel 6.1.

16-05-2025

 1

De komende verslagperiode maken de curatoren een eindafrekening (rekening houdend met de reeds betaalde en ontvangen bedragen van de gemeenten voor geleverde zorg, zowel op de bankrekening van failliet als op de boedelrekening).

20-08-2025

 2

Naar verwachting kunnen de werkzaamheden in verband met voortzetten van de onderneming en inning debiteuren in de komende periode worden afgerond.

20-11-2025

 3

## Doorstarten onderneming

### 6.4 Beschrijving

In de weken na de faillietverklaring hebben zich verschillende partijen bij de curatoren gemeld met belangstelling voor een (gedeeltelijke) voortzetting van de zorgactiviteiten van Focus. De curatoren hebben bij de beoordeling van de mogelijkheden steeds het maatschappelijk belang van zorgcontinuïteit vooropgesteld, met inachtneming van de belangen van cliënten, verwijzers, personeel en de boedel.

16-05-2025

 1

In dit kader zijn gesprekken gevoerd met zowel gecontracteerde als niet-gecontracteerde zorgaanbieders. Voor de locatie Meppel bleek een doorstart op korte termijn complex, onder meer vanwege personele knelpunten en de financiële randvoorwaarden. De gesprekken hierover lopen nog.

Voor de locatie Beilen en de ambulante zorg is tot een oplossing gekomen. Na verkregen toestemming van de rechter-commissaris zijn de daaraan verbonden materiële en immateriële activa onderhands verkocht aan een zorgaanbieder, die tevens voornemens is een deel van het personeel in dienst te nemen. De zorg betreffende locatie Beilen en de ambulante zorg is met ingang van 15 mei 2025 voortgezet door de zorgaanbieder.

Voor de locatie Meppel bleek een doorstart niet mogelijk. De werkzaamheden voor de locatie Meppel zijn gestopt per 1 juni 2025 (met name vanwege einde arbeidsovereenkomsten personeel, waarmee het niet mogelijk was langer zorg aan te bieden).

20-08-2025

 2

### 6.5 Verantwoording

De curatoren hebben bij hun afwegingen het maatschappelijk belang van zorgcontinuïteit vooropgesteld, mede gelet op de kwetsbare doelgroep die Focus bedient. Daarbij zijn de belangen en behoeften van cliënten, verwijzers en personeel steeds als leidraad genomen, zonder daarbij het belang van de boedel uit het oog te verliezen.

16-05-2025

 1

## 6.6 Opbrengst

€ 22.500,00

16-05-2025

 1

€ 254.187,38

20-11-2025

 3

### Toelichting

Vorenstaand bedrag betreft het totaal gefactureerde bedrag aan geleverde zorg exclusief de daarmee gemoeide kosten.

## 6.7 Boedelbijdrage

### Toelichting

Niet van toepassing.

20-08-2025

 2

## 6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Zie onderdeel 6.1 en 6.4 en 6.5.

16-05-2025

 1

De werkzaamheden ten aanzien van een doorstart zijn afgerond.

20-08-2025

 2

# 7. Rechtmatigheid

---

## 7.1 Boekhoudplicht

De curatoren hebben de administratie van Focus (digitaal) veilig laten stellen. De rechter-commissaris gaf haar toestemming om de kosten hiervoor ten laste van de boedel te brengen. In de komende verslagperiodes zullen de curatoren de beschikbare administratie aan een onderzoek onderwerpen.

16-05-2025

 1

## 7.2 Depot jaarrekeningen

De curatoren hebben de deponering van de jaarrekeningen nog in onderzoek.

16-05-2025

 1

 Zie onder 7.7.

19-02-2026

 4

### 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

De curatoren zullen het onderzoek in de komende verslagperioden voortzetten.

16-05-2025

 1

Zie onder 7.7.

19-02-2026

 4

### 7.4 Stortingsverplichting aandelen

De stortingsverplichting is meer dan vijf jaar geleden zodat een onderzoek hiernaar niet opportuun is.

16-05-2025

 1

Zie onder 7.7.

19-02-2026

 4

### 7.5 Onbehoorlijk bestuur

#### Toelichting

De curatoren hebben nog geen gelegenheid gehad onderzoek te doen naar onbehoorlijk bestuur.

16-05-2025

 1

#### Toelichting

Zie onder 7.7.

19-02-2026

 4

### 7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

16-05-2025

 1

#### Toelichting

De curatoren hebben nog geen gelegenheid gehad onderzoek te doen naar mogelijke paulianeuze handelingen.

19-02-2026

 4

#### Toelichting

Zie onder 7.7.

## 7.7 Toelichting rechtmatigheid

De curatoren zullen de komende verslagperiode starten met het rechtmatigheidsonderzoek.

16-05-2025



1

De curatoren hebben een aanvang gemaakt met het rechtmatigheidsonderzoek, waarbij veiliggestelde administratie en door het bestuur en derden overgelegde stukken zijn bestudeerd, terwijl daarnaast met verschillende betrokkenen besprekingen hebben plaatsgevonden. Op basis van de eerste bevindingen in het onderzoek hebben de curatoren een bespreking met het bestuur van Focus gevoerd, waarbij diverse aanvullende informatie is opgevraagd alsmede een toelichting op de aanloop naar het faillissement en de oorzaken daarvan. De curatoren zullen het rechtmatigheidsonderzoek in de komende verslagperiode voortzetten en zodra dit mogelijk is afronden. Vooralsnog is het te vroeg om aan dit onderzoek reeds conclusies te verbinden.

20-11-2025



3

In de afgelopen periode hebben de curatoren het rechtmatigheidsonderzoek voortgezet en hebben zij het bestuur hun bevindingen voorgehouden, in verband waarmee nader overleg heeft plaatsgevonden. Daarbij hebben de curatoren ten aanzien van een aantal rechtshandelingen de pauliana ingeroepen. Allereerst betreft het een terugbetaling op een lening voor een bedrag van € 10.000, waarvan de curatoren het standpunt hebben ingenomen dat het een benadelingshandeling betreft in het zicht van het faillissement. Het betreffende bedrag is inmiddels op de boedelrekening teruggestort, waarmee de benadeling op dit punt is weggenomen. Ook overigens hebben de curatoren een betaling als paulianeus aangemerkt, over welke betaling zij een nadere toelichting hebben gevraagd aan het bestuur en waarover zij nog in overleg zijn met de ontvanger van de betreffende betaling. De curatoren verwachten dit punt in de komende periode af te ronden en hierover een definitief standpunt in te nemen, waarbij zij er tevens naar streven het rechtmatigheidsonderzoek af te ronden.

19-02-2026



4

## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

De curatoren hebben inventariserende werkzaamheden verricht.

16-05-2025



1

De curatoren zullen het rechtmatigheidsonderzoek in de komende periode voortzetten op basis van reeds gevoerde en nog te voeren gesprekken, alsmede bestudering van veiliggestelde administratie en aangeleverde stukken.

20-11-2025



3

Zie onder 7.7. De curator verwacht het rechtmatigheidsonderzoek in de komende verslagperiode af te ronden.

19-02-2026



4

## 8. Crediteuren

### 8.1 Boedelvorderingen

€ 0,00

16-05-2025

 1

€ 28.772,21

20-08-2025

 2

€ 234.165,92

20-11-2025

 3

€ 254.946,50

**19-02-2026**

 4

## 8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 130.731,00

16-05-2025

 1

€ 253.291,00

20-08-2025

 2

€ 253.270,00

20-11-2025

 3

€ 256.639,00

**19-02-2026**

 4

## 8.3 Pref. vord. UWV

€ 0,00

16-05-2025

 1

### Toelichting

Het UWV heeft haar vordering tot op heden nog niet ingediend.

€ 161.246,72

20-11-2025

 3

## 8.4 Andere pref. crediteuren

€ 6.545,75

20-08-2025

 2

8.5 Aantal concurrente crediteuren

15

16-05-2025  
 1

25

20-08-2025  
 2

28

20-11-2025  
 3

30

19-02-2026  
 4

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 21.596,75

16-05-2025  
 1

€ 116.170,76

20-08-2025  
 2

€ 124.097,22

20-11-2025  
 3

€ 217.216,99

19-02-2026  
 4

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

16-05-2025  
 1

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Er zijn inventariserende werkzaamheden verricht, crediteuren aangeschreven en vorderingen geverifieerd.

16-05-2025  
 1

## 9. Procedures

---

### 9.1 Naam wederpartijen

Er is geen sprake van (een) lopende procedure(s).

16-05-2025

 1

### 9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

16-05-2025

 1

### 9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

16-05-2025

 1

### 9.4 Werkzaamheden procedures

Niet van toepassing.

16-05-2025

 1

## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

De komende (verslag)periode(n) zal in het teken staan van het onderzoeken van de administratie en het (nader) onderzoeken van de oorzaak van het faillissement. Voorts zullen de curatoren in het kader van de afwikkeling van het faillissement de navolgende punten verder bestuderen en oppakken:

16-05-2025

 1

1. rekening en verantwoording voortzetting ondernemingsactiviteiten;
2. onderzoek omvang debiteurenportefeuille;
3. onderzoek onderhanden werk;
4. te gelde maken resterende activa;
5. bestuderen vordering Rabobank en pandrecht;
6. opstarten rechtmatigheids- en oorzakenonderzoek;
7. beëindigen/overdragen zorg te Meppel;
8. inventariseren crediteuren;
9. voorkomende werkzaamheden.

De komende (verslag)periode(n) zal in het teken staan van het onderzoeken van de administratie en het (nader) onderzoeken van de oorzaak van het faillissement. Voorts zullen de curatoren een eindafrekening opmaken voor de geleverde zorg na datum faillissement (rekening houdend met de reeds betaalde en ontvangen bedragen van de gemeenten voor geleverde zorg, zowel op de bankrekening van failliet als op de boedelrekening), waarbij eveneens de debiteurenportefeuille wordt onderzocht.

20-08-2025

 2

De komende (verslag)periode zal naar verwachting in het teken staan van het afronden van werkzaamheden terzake de inning van debiteuren en daarmee gemoeide kosten. Zoals hiervoor in het verslag aangegeven zal de komende periode tevens worden besteed aan (een afronding van) het rechtmatigheidsonderzoek.

20-11-2025



De werkzaamheden terzake de inning van debiteuren zijn nog niet volledig afgerond, hetgeen naar verwachting in de komende periode wel het geval zal zijn. Ook zal de komende periode worden besteed aan (de afronding van) het rechtmatigheidsonderzoek.

19-02-2026



## 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

16-05-2025



## 10.3 Indiening volgend verslag

19-5-2026

19-02-2026



## 10.4 Werkzaamheden overig

Zie onderdeel 10.1.

16-05-2025



## Bijlagen

### Bijlagen