

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	6
Datum verslag	14-09-2026
Insolventienummer	F.18/25/138
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000425545:F002
Datum uitspraak	22-04-2025

R-C	mr. H.J. Idzenga
Curator	mr S. Veenema-Bruinsma

Algemene gegevens

Naam onderneming

Moyosa Media B.V. en Moyosa Holding B.V.

22-05-2025



Gegevens onderneming

Moyosa Media B.V. en Moyosa Holding B.V. (hierna tezamen: "Moyosa" dan wel "de failliet") zijn besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid. Moyosa B.V. is gevestigd te (9723 ZS) Groningen aan de Boumaboulevard 85 unit 113.

22-05-2025



Vanwege de verwevenheid tussen de beide vennootschappen wordt de verslaglegging geconsolideerd vastgelegd.

Activiteiten onderneming

Moyosa drijft een onderneming die zich bezighoudt met zogenoemde "digital experiences" voor opdrachtgevers, zoals digitale kunstgalerijen en interactieve reclame-stands, games op luchthavens, et cetera.

22-05-2025



Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2021	€ 54.616,00	€ -56.984,00	€ 36.250,00
2022	€ 638.511,00	€ -70.802,00	€ 165.599,00
2023	€ 788.206,00	€ -65.173,00	€ 621.614,00
2024	€ 709.539,00	€ -278.317,00	€ 352.747,00

Toelichting financiële gegevens

De financiële gegevens zijn afkomstig uit de jaarrekeningen 2024, 2023, 2022 en 2021.

22-05-2025



1

Gemiddeld aantal personeelsleden

11

22-05-2025



1

Toelichting

Op datum faillissement had Moyosa 11 werknemers in dienst.

Boedelsaldo

€ 28.729,08

22-05-2025



1

€ 142.283,69

22-08-2025



2

€ 88.712,24

24-11-2025



3

€ 88.848,08

23-02-2026



4

€ 89.025,91

12-06-2026



5

€ 89.209,53

14-09-2026



6

Verslagperiode

van	22-05-2025
22-4-2025	 1
t/m	
20-5-2025	
van	22-08-2025
21-5-2025	 2
t/m	
31-7-2025	
van	24-11-2025
1-8-2025	 3
t/m	
31-10-2025	
van	23-02-2026
1-11-2025	 4
t/m	
31-1-2026	
van	12-06-2026
1-2-2026	 5
t/m	
31-5-2026	

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	110 uur 0 min
2	71 uur 18 min
3	19 uur 24 min
4	6 uur 42 min
5	22 uur 12 min
6	14 uur 48 min
totaal	244 uur 24 min

Toelichting bestede uren

Toelichting

22-05-2025



1. De informatie in dit verslag is (deels) nog onderwerp van nader onderzoek. In een later stadium kan blijken dat deze informatie moet worden aangepast. Omtrent de volledigheid en juistheid van de in dit verslag opgenomen gegevens kan dan ook nog geen uitspraak worden gedaan.
2. Aan dit verslag en/of volgende verslagen kunnen geen rechten worden ontleend. Niets in deze verslagen kan worden geïnterpreteerd als een erkenning van aansprakelijkheid noch als afstand van enig recht.

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

De onderneming wordt gedreven vanuit Moyosa Media B.V. Bestuurder van Moyosa Media B.V. is Moyosa Holding B.V. Bestuurders van Moyosa Holding B.V. zijn Elishey Holding B.V. en Moyosa Group B.V. Bestuurders van deze beide vennootschappen zijn respectievelijk de heren R.P. (Joël) Kremer en M.J. (Maikel) Sibbald. Zij bezitten ook de aandelen, in de verhouding 66% en 33%. Joël Kremer en Maikel Sibbald besturen samen de failliet. Joël Kremer doet dit (grotendeels) op afstand, daar hij woonachtig is in Dubai.

22-05-2025

 1

1.2 Lopende procedures

Voor zover de curator bekend, zijn er geen lopende procedures.

22-05-2025

 1

1.3 Verzekeringen

De failliet heeft de gebruikelijk bedrijfsverzekering lopen. Naar opgave van de assurantiekantoren zijn de prolongatiepremies tot en met maart betaald. In verband met beperkte voortzetting van de werkzaamheden (de lopende opdrachten worden zoveel als mogelijk afgerond), is voor de benodigde verzekeringen een tijdelijke verlenging overeengekomen.

22-05-2025

 1

1.4 Huur

De failliet huurt een pand te (9723 ZS BK) te Groningen aan de Boumaboulevard. Verhuurder is Pronkjewail Opportunity Fund I C.V.; als beheer treedt op Solide Vastgoed B.V. De huur bedraagt een bedrag ad € 4.982,50 (inclusief btw en voorschot servicekosten) per maand. De verhuurder heeft de huurovereenkomst opgezegd, met inachtneming van de in faillissement geldende opzegtermijn van drie maanden. De huurovereenkomst eindigt op 7 augustus 2025.

22-05-2025

 1

Op 22 juli 2025 is het pand aan de verhuurder opgeleverd, en is de huur geëindigd.

22-08-2025

 2

1.5 Oorzaak faillissement

Naar eigen zeggen is de onderneming in liquiditeitsproblemen gekomen door een combinatie van een aantal factoren, te weten: grote onrust op de markt, waardoor projecten massaal werden/worden stopgezet/uitgesteld (dit begon in de aanloop naar de Amerikaanse verkiezingen en duurt – met een korte opleving vóór het aantreden van Trump – nog steeds voort), de opkomst van AI, de afname van marketingbudgetten bij grote (internationale) klanten (mede als gevolg van voornoemde twee factoren) en tot slot het uitblijven van betalingen door één grotere klant. De curator heeft het één en ander nog in onderzoek.

22-05-2025

 1

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

11

22-05-2025



1

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Toelichting

Vergelijkbaar aantal

22-05-2025



1

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
-------	--------	-------------

25-4-2025	11	
-----------	----	--

totaal	11	
---------------	----	--

2.4 Werkzaamheden personeel

Verloning vindt maandelijks plaats. Omdat de lonen over de maand april niet voldaan kon worden, is de ontslagprocedure zo snel mogelijk in gang gezet. Op de dag van het uitspreken van het faillissement heeft de curator de werknemers gesproken. Op vrijdag 25 april 2025 is hen mondeling ontslag aangezegd. Tijdens deze fysieke ontslagbijeenkomst heeft het UWV tevens de intake laten plaatsvinden.

22-05-2025



1

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
Kantoorinventaris en computers aan werknemers	€ 6.369,16		
Kantoorinventaris en computers veiling	€ 39.162,86		
totaal	€ 45.532,02		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

De failliet heeft geen onroerende zaken in eigendom.

22-05-2025



1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Niet van toepassing.

22-05-2025

 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Toelichting bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen van de failliet bestaan met name uit kantoorinventaris een aantal (grotere) computers en daaraan gerelateerde zaken welke nodig zijn voor de projecten. Er is geen concrete interesse getoond in overname van de bedrijfsmiddelen. Om die reden zullen de bedrijfsmiddelen – na ommekomst van de doorwerkperiode – worden geveild. Er is geen sprake van verpanding, om welke reden de opbrengst volledig aan de boedel toekomt.

22-05-2025

 1

Enkele werknemers hebben interesse getoond in de overname computers en kantoormeubilair. Deze items worden (veelal) door de betreffende werknemers gebruikt bij de failliet. Deze items zijn getaxeerd en met toestemming van de rechter-commissaris aan de werknemers verkocht. De resterende bedrijfsmiddelen zijn middels een openbare veiling verkocht. Na afloop van onderhavige verslagperiode is nog een aantal restitems geveild. De opbrengst hiervan zal in het volgende verslag worden verwerkt. De verkoop van bedrijfsmiddelen is hiermee afgerond.

22-08-2025

 2

De afrekening van de restantveiling is ontvangen. De opbrengst is onlangs op de boedelrekening betaald.

24-11-2025

 3

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Niet van toepassing.

22-05-2025

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Inventarisatie en taxatie van de aanwezige bedrijfsmiddelen en inventarisatie van eventuele interesse (door werknemers alsook in het kader van gesprekken over een eventuele doorstart)

22-05-2025

 1

Verkoop aan werknemers en veiling.

22-08-2025

 2

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Er is geen sprake van voorraden. Het onderhanden werk bestaat uit diverse lopende werken. Voor zover de werkzaamheden al voor faillissement hadden plaatsgevonden, doch nog niet waren afgerekend, heeft facturatie inmiddels plaatsgevonden. De incasso van dit (inmiddels gefactureerde) onderhanden werk zal in hoofdstuk 4 (bij de bespreking van de debiteuren) aan de orde komen. Na inventarisatie van de stand van het onderhanden werk, alsook overleg met de betreffende opdrachtgevers, is voort gebleken dat een aantal projecten kon worden afgemaakt. Zie meer hierover in hoofdstuk 6 (bij de bespreking van het tijdelijk voortzetten van de onderneming) van dit verslag.

22-05-2025

 1

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Inventarisatie, overleg en afrekening met diverse opdrachtgevers, et cetera.

22-05-2025

 1

Zie hoofdstuk 6 (voortzetting onderneming). De werkzaamheden zijn afgerond.

22-08-2025

 2

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Immateriële activa	€ 47.462,27	
totaal	€ 47.462,27	€ 0,00

Toelichting andere activa

De activa bestaat – naast voornoemde bedrijfsmiddelen en de hierna nog te noemen debiteuren (zowel pre-faillissements- als boedeldebiteuren) – uit immateriële activa (bestaande uit IE/IP, domeinnamen, het klantenbestand, et cetera). Het IE/IP bestaat onder meer uit broncodes van opgeleverde projecten/producten. Voor (sec) het gebruik van de producten an sich, zijn de broncodes niet nodig. Echter, als men op enig moment aanpassingen wil aanbrengen en/of een nieuw product voort wil bouwen op het bestaande product, dan heeft men deze wel nodig. De curator heeft alle (voormalige) opdrachtgevers die mogelijk interesse zouden kunnen hebben in overname van de broncodes benaderd, met het verzoek om eventuele interesse kenbaar te maken. Een aantal opdrachtgevers heeft zich gemeld. Met hen zal de curator in overleg/onderhandeling treden over overname.

22-05-2025

 1

In afwijking van het bovenstaande, geldt dat de failliet op datum faillissement met twee agencies (met wie de failliet veel zaken heeft gedaan) al in onderhandeling was over overname van de broncodes en domeinnamen. Er is overeenstemming bereikt over betaling van een bedrag ad (in totaal) € 30.000,00 (exclusief btw) voor de broncodes van alle producten die in het verleden aan hen zijn geleverd (of nog moeten worden afgeleverd). De vooruitbetaling van een bedrag ad € 10.000,00 is ontvangen, en binnenkort wordt het resterende bedrag ad € 20.000,00 verwacht.

Daarnaast is er het IP dat op de balans staat voor een bedrag ad. afgerond € 250.000,00. Dit betreft een door de failliet ontwikkeld 'format' ('Moyosa Spaces'), van waaruit een deel van de projecten voor klanten (de zogenoemde 'digital spaces') verder worden ontwikkeld. Hier is veel tijd en energie in geïnvesteerd. Het is echter geen 'af' product dat als zodanig kan worden verwacht. Om hiermee te kunnen werken is specifieke kennis en kunde vereist.

Er is geen concrete interesse getoond in (exclusieve) overname van (het IP van) de Moyosa Spaces (teneinde dit verder te ontwikkelen / hiermee nieuwe producten te maken). Wel is door een aantal opdrachtgevers interesse getoond in overname van de broncodes van een specifiek product, waarin het 'Spaces-IP' onderdeel van uitmaakt. De curator zal in dat geval het Spaces-IP niet overdragen, maar hier een gelimiteerd en niet-exclusief gebruiksrecht op leveren. Daarnaast verzorgt Moyosa de hosting van een aantal (spaces-)producten. Deze spaces zullen (meteen) niet meer toegankelijk zijn wanneer de failliet haar activiteiten staakt. De curator heeft de betreffende opdrachtgevers benaderd en aangeboden om tegen betaling van een boedelvergoeding medewerking te verlenen aan het overzetten van de hosting naar een eigen/andere server, zodat de betreffende producten online toegankelijk blijven. Het één en ander zal in de komende verslagperiode zijn beslag krijgen.

Het resterende bedrag ad (in totaal) € 20.000,00 is door de betreffende agencies betaald.

22-08-2025



In de afgelopen verslagperiode is (tegen een betaling van een boedelvergoeding ad € 500,00 excl. btw) medewerking verleend aan het overzetten van de hosting van (spaces-)producten, aan alle opdrachtgevers/klanten die hebben aangegeven hiervan gebruik te willen maken. Tevens is aan alle (oud)opdrachtgevers welke hebben aangegeven de broncodes van de door hen afgenomen producten te willen ontvangen, de overdracht hiervan verzorgd. In totaal heeft de overdracht immateriële activa (inclusief de verkoop aan voornoemde agencies en de boedelvergoeding voor het overzetten van de hosting) een bedrag ad € 53.762,27 opgebracht. Hiervan is een bedrag ad € 6.300,00 na onderhavige verslagperiode binnengekomen. Dit bedrag zal derhalve in het volgende verslag worden verwerkt.

De verkoop van immateriële activa is hiermee afgerond.

3.9 Werkzaamheden andere activa

Diverse afstemming (ex)opdrachtgevers, opstellen contracten en facturatie.

22-08-2025



4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
	€ 40.670,00	€ 300,00	
totaal	€ 40.670,00	€ 300,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Op datum faillissement is een openstaande postenlijst overlegd van ruim € 43.000,00. Er is nog geen aanvang gemaakt met de debiteurenincasso.

22-05-2025



De debiteurenportefeuille is bijgesteld naar een bedrag ad € 40.670,00 in verband met een bedrag dat al vóór datum faillissement betaald bleek te zijn, alsook een project dat nog niet afgerond en gefactureerd bleek te zijn. Van de debiteurenportefeuille blijkt (in ieder geval) een bedrag ad € 3.250,00 niet incasseerbaar, omdat de werkzaamheden uiteindelijk meer niet zijn uitgevoerd. Een bedrag ad € 300,00 is betaald. Het resterende openstaande bedrag betreft één (buitenlandse) debiteur. In de komende periode zal de curator in overleg treden met deze partij, teneinde het resterende bedrag ontvangen.

22-08-2025



Incassowerkzaamheden ten aanzien van de (buitenlandse) debiteur worden voortgezet.

24-11-2025



De incassowerkzaamheden ten aanzien van de (buitenlandse) debiteur zijn nog gaande en worden voortgezet.

23-02-2026



In de afgelopen verslagperiode is contact geweest met de enige nog resterende (buitenlandse) debiteur. Deze heeft de vordering erkend en toegezegd tot betaling over te gaan. Desondanks is geen betaling ontvangen. De curator heeft nadere rechtsmaatregelen in overweging.

12-06-2026



In de afgelopen verslagperiode heeft de curator de mogelijkheden tot het starten van een procedure tegen de enige nog resterende (buitenlandse) debiteur onderzocht. Dit zal in de volgende verslagperiode een vervolg krijgen.

14-09-2026



4.2 Werkzaamheden debiteuren

De werkzaamheden in de onderhavige verslagperiode, betroffen met name de incasso van boedeldebiteuren.

22-08-2025



5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

Er is geen sprake van financiering door een bank.

22-05-2025

 1

5.2 Leasecontracten

Moyosa heeft geen leasecontracten afgesloten.

22-05-2025

 1

5.3 Beschrijving zekerheden

Niet van toepassing.

22-05-2025

 1

5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing.

22-05-2025

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Er hebben zich geen crediteuren gemeld met een beroep op een eigendomsvoorbehoud.

22-05-2025

 1

5.6 Retentierechten

Er hebben zich geen crediteuren gemeld met een beroep op het retentierecht.

22-05-2025

 1

5.7 Reclamerechten

Er hebben zich geen crediteuren gemeld met een beroep op het recht van reclame.

22-05-2025

 1

5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Niet van toepassing.

22-05-2025

 1

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

Op datum faillissement trof de curator een lopende onderneming aan, waar nog aan diverse opdrachten/projecten werd gewerkt. Per project is onderzocht of het mogelijk en haalbaar is om door te werken. Dit bleek voor de meeste projecten het geval. Deze werken worden op dit moment afgerond. Tijdens de doorwerkperiode is ook nog aantal kleine (aanvullende) opdrachten binnengekomen, welke op dit moment ook zijn of worden afgerond. De financiële verslaglegging volgt in het volgende verslag.

22-05-2025

 1

Alle lopende projecten zijn opgeleverd aan de opdrachtgevers. De doorwerkperiode heeft in totaal (inclusief onderhanden werk) een totaalbedrag ad € 44.474,82 (inclusief € 1.890,00 btw) opgebracht.

22-08-2025

 2

6.2 Financiële verslaglegging

De financiële verslaglegging van het doorwerken volgt in de komende verslagperiode.

22-05-2025

 1

Zie separaat financieel verslag.

22-08-2025

 2

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Onder meer diverse afstemming (met de bestuurder, werknemers en opdrachtgevers) betreffende het (al dan niet) afmaken van de opdrachten.

22-05-2025

 1

Coördinatie doorwerken en facturatie. De werkzaamheden zijn afgerond.

22-08-2025

 2

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

6.5 Verantwoording

6.6 Opbrengst

6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

In de afgelopen periode hebben diverse gesprekken over een doorstart plaatsgevonden. Eén partij heeft interesse getoond in een doorstart van Moyosa in (vrijwel) dezelfde vorm en omvang. Het is uiteindelijk niet tot een bieding gekomen omdat het hiervoor benodigde 'key-werknemers' hebben aangegeven om (om verschillende redenen) niet mee te willen in een doorstart. Daarnaast is met een aantal werknemers gesproken over een beperkte doorstart, teneinde een grote opdracht (alsnog) af te kunnen ronden. De werknemers zouden dat op freelancebasis willen doen en waren de daarvoor een aantal assets uit de failliete boedel over te nemen. Ook dit lijkt niet door te gaan, nu de betreffende opdrachtgever de stekker er uit lijkt te trekken.

22-05-2025



Er is geen doorstart mogelijk gebleken.

22-08-2025



7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De curator zal de administratie van de failliet aan de gebruikelijke onderzoeken onderwerpen.

22-05-2025



In de komende verslagperiode wenst de curator een aanvang te maken met het boekenonderzoek.

22-08-2025



Het boekenonderzoek is nog gaande. De curator hoopt in de volgende verslagperiode tot een afronding van het boekenonderzoek te komen.

24-11-2025



Het boekenonderzoek is nog niet (volledig) afgerond en wordt voortgezet.

23-02-2026



Het boekenonderzoek is afgerond. De curator heeft nadere vragen gesteld aan de bestuurder omtrent enkele administratief verwerkte (grootboek)posten. De vragen zijn door de bestuurder onderbouwd met ondersteunende stukken. De curator is van mening dat er is voldaan aan de boekhoudplichten en sluit het boekenonderzoek.

12-06-2026



7.2 Depot jaarrekeningen

In onderzoek.

22-05-2025



De jaarrekeningen 2021 en 2022 zijn te laat gedeponereerd. De curator is echter van mening dat de te late deponering geen belangrijke oorzaak is geweest van het faillissement.

12-06-2026



7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

In onderzoek.

22-05-2025

 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

In onderzoek.

22-05-2025

 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

In onderzoek.

22-05-2025

 1

Toelichting

Hier is naar oordeel van de curator geen sprake van.

12-06-2026

 5

7.6 Paulianeus handelen

7.7 Toelichting rechtmatigheid

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

Moyosa Holding B.V.: -
Moyosa Media B.V.: -

22-08-2025

 2

€ 82.342,13

24-11-2025

 3

Toelichting

Moyosa Holding B.V.: -
Moyosa Media B.V.: € 82.342,13

€ 84.313,62

12-06-2026

 5

Toelichting

Moyosa Holding B.V.: -
Moyosa Media B.V.: € 88.313,62

€ 84.313,62

14-09-2026



Toelichting

Moyosa Holding B.V.: -

Moyosa Media B.V.: € 84.313,62

8.2 Pref. vord. van de fiscus

Toelichting

22-08-2025



Moyosa Holding B.V.: -

Moyosa Media B.V.: € 46.891,00

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

22-08-2025



Moyosa Media B.V.: -

€ 5.152,95

24-11-2025



Toelichting

Moyosa Holding B.V.: -

Moyosa Media B.V.: € 5.152,95

€ 52.063,04

23-02-2026



Toelichting

Moyosa Holding B.V.: -

Moyosa Media B.V.: € 52.063,04

€ 58.816,46

12-06-2026



Toelichting

Moyosa Holding B.V.: -

Moyosa Media B.V.: € 58.816,46

8.4 Andere pref. crediteuren

Toelichting

22-08-2025



Moyosa Holding B.V.: -

Moyosa Media B.V.: -

8.5 Aantal concurrente crediteuren

1

22-05-2025

 1

Toelichting

Moyosa Holding B.V.: 1

Moyosa Media B.V.: 6

22-08-2025

 2

9

24-11-2025

 3

Toelichting

Moyosa Holding B.V.: 1

Moyosa Media B.V.: 8

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 2.622,68

22-05-2025

 1

Toelichting

Moyosa Holding B.V.: € 63,21

Moyosa Media B.V.: € 5.085,98

22-08-2025

 2

€ 42.817,32

24-11-2025

 3

Toelichting

Moyosa Holding B.V.: € 63,21

Moyosa Media B.V.: € 42.754,11

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

8.8 Werkzaamheden crediteuren

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing.

22-05-2025

 1

9.2 Aard procedures

Niet van toepassing.

22-05-2025

 1

9.3 Stand procedures

Niet van toepassing.

22-05-2025

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

Niet van toepassing.

22-05-2025

 1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

- Afronding lopende projecten/opdrachten
- Overdracht IP / overzetten hosting
- Verkoop roerende zaken (veiling)
- Debiteurenincasso
- Boekenonderzoek

22-05-2025

 1

- Debiteurenincasso
- Boekenonderzoek

22-08-2025

 2

- Debiteurenincasso

12-06-2026

 5

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

22-05-2025

 1

10.3 Indiening volgend verslag

14-12-2026

14-09-2026

 **6**

10.4 Werkzaamheden overig

Bijlagen

Bijlagen