

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	4
Datum verslag	16-06-2026
Insolventienummer	F.18/25/244
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000454603:F001
Datum uitspraak	15-08-2025

R-C	mr. M.C. Groenewegen
Curator	mr R. Bremer mr R.J. Duursma

Algemene gegevens

Naam onderneming

Dit verslag berust op informatie die de curatoren van het bestuur van Kijk Vooruit B.V. ("Kijk Vooruit") en van derden hebben verkregen. In dit verslag geven de curatoren op vereenvoudigde wijze de stand van de boedel weer volgens de in Nederland geldende richtlijnen voor faillissementsverslaglegging. De curatoren benadrukken dat de informatie in dit verslag onderwerp is van nader onderzoek. In een later stadium kan blijken dat deze informatie moet worden aangepast. Omtrent de volledigheid en juistheid van de in dit verslag opgenomen gegevens kan dan ook nog geen uitspraak worden gedaan.

15-09-2025



1

Dit openbaar verslag is geen prospectus of jaarrekening. Hoewel de informatie in dit openbaar verslag zo zorgvuldig mogelijk is samengesteld, staan de curatoren niet in voor de volledigheid of juistheid daarvan. Mogelijk is immers dat onder andere bepaalde informatie nog niet beschikbaar is, nog niet openbaar kan worden of - achteraf - bijgesteld dient te worden. Dit kan gevolgen hebben voor de in dit verslag geschetste perspectieven voor crediteuren en/of andere belanghebbenden. Aan dit verslag kunnen derhalve geen rechten worden ontleend.

Gegevens onderneming

Kijk Vooruit is gevestigd aan de Lavendelheide 7-2 (9202 PD) Drachten.

15-09-2025



1

Activiteiten onderneming

Kijk Vooruit verleent therapie, zorg en ondersteuning bij de opvoeding en ontwikkeling van kinderen vanaf negen maanden tot achttien jaar aan huis. Daarnaast wordt ambulante ondersteuning aangeboden aan (jong)volwassenen met psychosociale problematiek en/of een (licht) verstandelijke beperking.

15-09-2025



Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2022			€ 213.507,00
2023	€ 1.036.506,00	€ -3.470,00	€ 224.081,00
2024	€ 1.236.766,00	€ -268.183,00	€ 335.191,00

Toelichting financiële gegevens

De gegevens over het boekjaren 2022 en 2023 zijn ontleend aan de vastgestelde jaarrekening over 2023 van Kijk Vooruit (NB In de jaarrekening over het boekjaar 2023 is geen resultatenrekening over 2022 opgenomen; een balans wel). De gegevens over het boekjaar 2024 zijn ontleend aan de voorlopige jaarrekening die nog niet is vastgesteld.

15-09-2025



Gemiddeld aantal personeelsleden

24

15-09-2025



Boedelsaldo

€ 123.845,09

15-09-2025



Toelichting

De ontvangsten op de boedelrekening hebben betrekking op de overboeking van een creditsaldo op de bankrekening van Kijk Vooruit en op de opbrengst vanwege de overname van de activiteiten van Kijk Vooruit door Meidy Therapeutisch Gezinscentrum B.V. (zie hierna onder hoofdstuk 6).[link](#)

€ 133.143,11

15-12-2025



Toelichting

Het boedelsaldo is aangegroeid vanwege betalingen door zowel post- als prefaillissementsdebiteuren van Kijk Vooruit. Daarnaast is het saldo verminderd vanwege o.a. een afdracht onder het pandrecht van Bridgefund en een voorschot op het salaris van de curatoren. Per saldo is het boedelsaldo met EUR 9.298,02 aangegroeid ten opzichte van de vorige verslagperiode.

€ 143.368,19

16-03-2026



Toelichting

De debiteurenincasso heeft opnieuw geleid tot nadere betalingen, als gevolg waarvan het boedelsaldo is aangegroeid.

€ 102.936,17

16-06-2026



Verslagperiode

van

15-8-2025

t/m

9-9-2025

van

10-9-2025

t/m

7-12-2025

van

8-12-2025

t/m

7-3-2026

van

8-3-2026

t/m

7-6-2026

15-09-2025

 1

15-12-2025

 2

16-03-2026

 3




16-06-2026

 4

Bestede uren


Verslagperiode	Bestede uren
1	181 uur 24 min
2	89 uur 54 min
3	80 uur 30 min
4	30 uur 0 min
totaal	381 uur 48 min

Toelichting bestede uren



Tijdens de verslagperiode is de zorg gecontinueerd. In dat verband is veelvuldig overleg geweest met Sociaal Domein Fryslân, die als vertegenwoordiger van de 18 Friese gemeenten de belangrijkste opdrachtgever van Kijk Vooruit is. Daarnaast is in de verslagperiode een doorstarttraject opgezet (zie hierna onder 6). Voorts is uiteraard tijd besteed aan (communicatie met) crediteuren, het personeel, de bank, de zekerheidsgerechtigde(n), de pers, bestuurder en diverse andere betrokkenen bij het faillissement.	15-09-2025  1
De afgelopen verslagperiode is met name tijd besteed aan i) de administratieve afwikkeling van de doorstart, ii) de debiteurenincasso's en iii) heeft veelvuldig contact plaatsgehad met verschillende crediteuren.	15-12-2025  2
In deze verslagperiode is met name tijd besteed aan de debiteurenincasso en het rechtmatigheidsonderzoek.	16-03-2026  3

1. Inventarisatie



1.1 Directie en organisatie

De aandelen in het geplaatst kapitaal van Kijk Vooruit worden gehouden door A. Postma Holding B.V., die tevens bestuurder is. A. Postma Holding B.V. wordt op haar beurt bestuurd door haar enig aandeelhouder en enig bestuurder mevrouw A. Postma. Mevrouw Postma is de (feitelijk) leidinggevende bij Kijk Vooruit.	15-09-2025  1
--	---

1.2 Lopende procedures

Vooralsnog zijn de curatoren geen lopende procedures bekend.	15-09-2025  1
Van lopende procedures is geen sprake.	15-12-2025  2

1.3 Verzekeringen

Omdat de activiteiten van Kijk Vooruit door de curatoren zijn voortgezet, heeft de boedel de lopende verzekeringen vooreerst voortgezet.	15-09-2025  1
Alle verzekeringen zijn met het beëindigen van de doorwerkperiode en de verkoop van de activa beëindigd.	15-12-2025  2

1.4 Huur

De bedrijfsactiviteiten van Kijk Vooruit werden (mede) verricht vanuit het gehuurde bedrijfspand aan de Lavendelheide 7-2 te Drachten. De huurovereenkomst is in overleg met de verhuurder en met in achtneming van artikel 39 Fw beëindigd met ingang van 30 november 2025. Van andere huurrelaties is niet gebleken.

15-09-2025



1.5 Oorzaak faillissement

Het faillissement is op eigen verzoek uitgesproken. Als reden voor de faillissementssituatie is door het bestuur vermeld dat die is ontstaan door incidenteel en structureel hoge(re) personeelskosten die niet konden worden doorberekend aan de opdrachtgevers, terwijl de winstmarges klein waren. Hierdoor is een liquiditeitsprobleem ontstaan en kon Kijk Vooruit niet meer aan haar financiële verplichtingen kon voldoen, reden waarom het eigen faillissement is aangevraagd.

15-09-2025



De curatoren zullen nader onderzoek doen naar de oorzaak van het faillissement.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

24

15-09-2025



Toelichting

Ten tijde van het faillissement waren bij Kijk Vooruit 24 werknemers in dienst.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Toelichting

Het aantal werknemers in het jaar voor het faillissement is nog niet bekend.

15-09-2025



2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
22-8-2025	24	
totaal	24	

2.4 Werkzaamheden personeel

Er is diverse malen een bespreking gehouden met het personeel om hen te informeren over het faillissement en de gevolgen daarvan, alsook om een update te geven over de stand van zaken. Tevens heeft samen met het UWV een ontslagbijeenkomst plaatsgevonden.

15-09-2025



3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

Kijk Vooruit heeft geen onroerende zaken in eigendom.

15-09-2025



3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Diverse inventariszaken	€ 9.142,50	
Voertuig	€ 9.000,00	€ 1.509,19
totaal	€ 18.142,50	€ 1.509,19

Toelichting bedrijfsmiddelen

Kijk Vooruit beschikt(e) over diverse roerende zaken, zijnde kantoorinventaris zoals bureaus, computers en inrichting van spreekkamers. Daarnaast beschikt(e) de boedel over een voertuig. Deze roerende zaken zijn - in het kader van een overname van de activiteiten (zie hoofdstuk 6 hierna) - met toestemming van de rechter-commissaris onderhands verkocht. De overeengekomen koopsom voor de kantoorinventaris bedraagt EUR 9.142,50 en voor het voertuig EUR 9.000,-.

15-09-2025

 1

Zoals in hoofdstuk 5 zal blijken, zijn de roerende zaken van Kijk Vooruit verpand aan Bridgefund B.V. Met de pandhouder is afgesproken dat het pandrecht wordt vrijgegeven onder de voorwaarde dat de opbrengst van het voertuig onder inhouding van een deel van de taxatiekosten en een boedelbijdrage van 10% wordt de pandhouder wordt afgedragen. Dit leidt ertoe dat aan de pandhouder een bedrag van EUR 7.490,83 zal worden uitgekeerd.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De kantoorinventaris kwalificeert als bodemzaak, ter zake waarvan de curatoren het voorrecht van de fiscus ingevolge artikel 57 lid 3 Fw uitoefenen. De opbrengst ter zake hiervan komt daarom volledig aan de boedel toe.

15-09-2025

 1

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Inventarisatie aanwezige zaken, taxatie, overleg en onderhandelingen ter zake van de activatransactie.

15-09-2025

 1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Kijk Vooruit hield vanwege de aard van de bedrijfsvoering geen voorraad aan.

15-09-2025

Er is sprake van divers onderhanden werk, in de vorm van lopende zorgtrajecten. Deze worden voorgezet door de overnemende partij. Zie nader hoofdstuk 6.

 1

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

3.8 Andere activa

Toelichting andere activa

Zie hoofdstuk 6.

15-09-2025



1

3.9 Werkzaamheden andere activa

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Toelichting debiteuren

Bij het verzoek tot faillietverklaring is een debiteurenoverzicht gevoegd. Daarop is een totaalstand van EUR 10.368,65 vermeld. De curatoren hebben nog geen incassomaatregelen genomen.

15-09-2025



1

Met de pandhouder is afgesproken dat curatoren de debiteuren zullen innen.

In verband met de voortzetting van de zorgtrajecten zijn er verscheidene declaraties verzonden naar verschillende partijen, zoals - met name - gemeenten, zorginstellingen en pgb-cliënten. Duidelijk is dat een aantal partijen de declaraties reeds heeft voldaan, een aantal partijen slechts gedeeltelijk en een aantal partijen nog in het geheel niet. De laatste twee groepen debiteuren zijn door de curatoren aangeschreven met het verzoek om per ommekeer tot betaling over te gaan.

15-12-2025



2

4.2 Werkzaamheden debiteuren

O.a. overleg pandhouder, overleg SDF, etc.

15-09-2025



1

Inventarisatie declaraties en betalingen en aanschrijven debiteuren.

15-12-2025



2

In deze verslagperiode is de debiteurenincasso bijna volledig afgerond. Er wordt met een aantal debiteuren nog overleg gevoerd over de laatste betalingen. De verwachting is dat in de komende verslagperiode de debiteurenincasso volledig zal zijn afgerond.

16-03-2026



3

De debiteurenincasso ten aanzien van de boedeldebiteuren is inmiddels afgerond. Ten aanzien van de prefaillissementsdebiteuren wordt op dit moment nog overleg gevoerd met één debiteur.

16-06-2026



4

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

Kijk Vooruit bankiert bij Rabobank. Bij deze bank werd een creditrekening aangehouden. Het positieve saldo van deze rekening is op de faillissementsrekening overgemaakt.

15-09-2025

 1

5.2 Leasecontracten

Van leasecontracten is niet gebleken.

15-09-2025

 1

5.3 Beschrijving zekerheden

Kijk Vooruit heeft een aantal financieringen aangetrokken bij Bridgefund B.V. Er is een pandrecht bedongen op alle huidige en toekomstige vorderingen en roerende zaken van Kijk Vooruit ter meerdere zekerheid voor de nakoming van de terugbetaling van de lening. Volgens Bridgefund bedraagt de vordering per 28 augustus 2025 EUR 92.181,02.

15-09-2025

 1

Met de pandhouder is overeengekomen dat de curatoren de debiteuren van Kijk Vooruit innen. Vervolgens zal worden beoordeeld of c.q. in hoeverre het pandrecht van Bridgefund rechtsgeldig is gevestigd, ook met het oog op een beding in de overeenkomsten met opdrachtgevers van Kijk Vooruit waarin een verpandingsverbod is opgenomen.

De verwachting is dat de komende verslagperiode duidelijk is of en in hoeverre de geïnde bedragen onder het bereik van het pandrecht van Bridgefund vallen en hoeveel daarop moet worden afgedragen.

16-03-2026

 3

5.4 Separatistenpositie

Zie hiervoor.

15-09-2025

 1

Met Bridgefund is afgesproken dat de curatoren eerst alle debiteuren int, om vervolgens te inventariseren welke betalingen wel en welke betalingen niet onder het pandrecht van Bridgefund vallen. Vervolgens zal de afrekening worden opgemaakt.

15-12-2025

 2

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Er hebben zich geen partijen gemeld met een eigendomsvoorbehoud.

15-09-2025

 1

5.6 Retentierechten

Hiervan is geen sprake.

15-09-2025

 1

5.7 Reclamerechten

Dit is niet aan de orde.

15-09-2025



5.8 Boedelbijdragen

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Divers overleg met Rabobank en Bridgefund.

15-09-2025



6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De curatoren hebben de activiteiten van Kijk Vooruit gedurende de boedelperiode voortgezet, mede omdat Kijk Vooruit zorg verleende aan een kwetsbare groep jongeren en jongvolwassenen.

15-09-2025



Met de diverse opdrachtgevers zijn afspraken gemaakt over een vergoeding voor de doorwerkperiode. Declaratie van de verleende zorg zal de komende verslagperiode plaatsvinden.


6.2 Financiële verslaglegging


De financiële verantwoording over de voortgezette werkzaamheden zal naar verwachting de volgende verslagperiode in kaart gebracht worden.


15-09-2025




6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Divers overleg met opdrachtgevers (m.n. Sociaal Domein Fryslân), leveranciers, werknemers van Kijk Vooruit, bestuurder et cetera. 15-09-2025  1

Zoals onder hoofdstuk 4 beschreven zijn de curatoren doende met het inningsproces van de debiteuren. Nog niet alle debiteuren uit de doorwerkperiode hebben betaald. Zij zijn inmiddels aangeschreven. De financiële verslaglegging is daarom nog niet opgemaakt. 15-12-2025  2


Omdat de verwachting is dat de komende verslagperiode de debiteurenincasso volledig zal zijn afgerond, zal dan ook de financiële verslaglegging over de doorwerkperiode kunnen worden opgemaakt. 16-03-2026  3

Gedurende de onderhavige verslagperiode zijn er werkzaamheden verricht teneinde de afrekening met de doorstartende partij. Die afrekening is inmiddels voldaan. **16-06-2026**  4

In verband met het feit dat de debiteurenincasso nog niet volledig is afgerond, is de financiële verslaglegging over de doorwerkperiode nog niet opgemaakt. Zodra de debiteurenincasso volledig is afgerond, zal de financiële verslaglegging over de doorwerkperiode ook worden opgemaakt.


Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

In de eerste dagen na het faillissement hebben zich meerdere partijen gemeld die geïnteresseerd waren in de overname van (een deel van) de activiteiten van Kijk Vooruit. Aan deze partijen is onder geheimhouding informatie verstrekt over de activa en de activiteiten van Kijk Vooruit. Aan de betrokken partijen is verzocht om een bieding uit te brengen op de activa/activiteiten die men zou willen overnemen, hetgeen door meerdere partijen is gedaan. 15-09-2025  1

Naar aanleiding van dit proces is verder gesproken met Meidy Therapeutisch gezinscentrum B.V. De curatoren hebben overeenstemming bereikt met Meidy.

6.5 Verantwoording

Met toestemming van de rechter-commissaris zijn de activiteiten verkocht c.q. overgedragen aan Meidy. 15-09-2025  1

6.6 Opbrengst

€ 67.500,00 15-09-2025  1

6.7 Boedelbijdrage

€ 900,00

15-09-2025

 1

Toelichting

Meidy heeft voor de overname van de activa en activiteiten een bedrag van EUR 67.500,- voldaan. In het genoemde bedrag zit ook de opbrengst van de roerende zaken die tevens is verantwoord onder hoofdstuk 3. De koopsom van een voertuig ad EUR 9.000,- wordt onder aftrek van een boedelbijdrage van EUR 900,- excl. btw oftewel EUR 1.089,- incl btw en onder aftrek van een deel van de taxatiekosten aan Bridgefund B.V. afgedragen. De resterende opbrengst komt aan de boedel ten goede.

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Gesprekken met diverse gegadigden, inventarisatie informatie, opstellen verkoopmemorandum, vervolggesprekken en uitwerken koopovereenkomst.

15-09-2025

 1

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

Nog in onderzoek.

15-09-2025

 1

Naar het voorlopige oordeel van de curatoren voldoet de administratie aan de eisen die artikel 2:10 BW daaraan stelt.

16-03-2026

 3

7.2 Depot jaarrekeningen

Nog in onderzoek.

15-09-2025

 1

Hieraan is voldaan.

16-03-2026

 3

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Nog in onderzoek.

15-09-2025

 1

Niet aan de orde.

16-03-2026

 3

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Nog in onderzoek.

15-09-2025

 1

Hieraan is voldaan.

16-03-2026

 3

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

Nog in onderzoek.

15-09-2025

 1

Nee

16-03-2026

 3

Toelichting

Van onbehoorlijk bestuur is vooralsnog niet gebleken.

7.6 Paulianeus handelen

Toelichting

Nog in onderzoek.

15-09-2025

 1

Nee

16-03-2026

 3

7.7 Toelichting rechtmatigheid

Het rechtmatigheidsonderzoek is inmiddels uitgevoerd en afgerond. Uit het rechtmatigheidsonderzoek zijn onregelmatigheden naar voren gekomen ten aanzien van de door de failliet aan haar bestuurder uitgekeerde managementvergoedingen. Gelet hierop heeft de curator jegens de bestuurder een vordering ingesteld uit hoofde van onverschuldigde betaling, waarna de curator met (de advocaat van) de bestuurder in overleg is getreden. Uiteindelijk is de curator - met toestemming van de rechter-commissaris - een minnelijke regeling met de bestuurder overeengekomen, waaraan uitvoering is gegeven. Voor het overige zijn er geen onregelmatigheden uit het rechtmatigheidsonderzoek naar voren gekomen.

16-06-2026

 4

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

In het kader van het rechtmatigheidsonderzoek vindt overleg plaats met de bestuurder van de failliete vennootschap over de omvang van de rekening-courantpositie en de betaling daarvan aan de boedel.

16-03-2026

 3

Gedurende de onderhavige verslagperiode is het rechtmatigheidsonderzoek uitgevoerd en afgerond.

16-06-2026

 4

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

P.M.

15-12-2025

 2

€ 128.381,27

16-06-2026

 4

Toelichting

Het UWV heeft een vordering ingediend ter hoogte van € 128.381,27.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 736,00

15-09-2025

 1

Toelichting

De curatoren verwachten dat de Belastingdienst nog een hogere vordering zal indienen in het faillissement.

8.3 Pref. vord. UWV

€ 131.583,13

16-06-2026

 4

Toelichting

Het UWV heeft een vordering ingediend ter hoogte van € 131.583,13.

8.4 Andere pref. crediteuren

€ 182,00

15-12-2025

 2

8.5 Aantal concurrente crediteuren

7

15-09-2025

 1

23

15-12-2025

 2

28

16-03-2026

 3

29

16-06-2026

 4

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 30.401,57

15-09-2025

 1

€ 208.642,83

15-12-2025

 2

€ 213.992,29

16-03-2026

 3

€ 221.090,27

16-06-2026

 4

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend

15-09-2025

 1

8.8 Werkzaamheden crediteuren

Inventarisatie crediteuren, aanschrijven bekende crediteuren, div. telefoontjes en correspondentie.

15-09-2025

 1

Gedurende de onderhavige verslagperiode zijn er diverse werkzaamheden ten aanzien van de crediteuren verricht. Denk hierbij aan correspondentie met crediteuren, de beoordeling van de ingekomen stukken en het plaatsen van voorlopige vorderingen of het wijzigen ervan.

16-06-2026

 4

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

9.2 Aard procedures

9.3 Stand procedures

9.4 Werkzaamheden procedures


Van lopende procedures is niet gebleken.


15-09-2025


 1


10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De komende verslagperiode zullen de curatoren benutten om de doorstart en doorwerkperiode (financieel) af te wikkelen, debiteuren te innen en een begin te maken met het rechtmatigheidsonderzoek. 15-09-2025
 1

Naar verwachting zal de komende periode het incassoproces van de debiteuren worden afgerond en zal het rechtmatigheidsonderzoek zijn vervolg krijgen. 15-12-2025
 2

Zodra de debiteurenincasso is afgerond zal ook de financiële verslaglegging over de doorwerkperiode worden opgemaakt. Daarnaast zal het rechtmatigheidsonderzoek worden afgerond. 16-03-2026
 3

In de komende verslagperiode zal de debiteurenincasso naar verwachting worden afgerond, waarna de financiële verslaglegging over de doorwerkperiode kan worden opgemaakt. **16-06-2026**
 4

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend. 15-09-2025
 1


10.3 Indiening volgend verslag

16-9-2026 **16-06-2026**
 4

10.4 Werkzaamheden overig

Bijlagen

Bijlagen

Bijlage verslag 2 Verslag 2 Crediteurenlijsten.pdf 15-12-2025
Bijlage verslag 2 Verslag 2 Boedelmutaties.pdf  2