

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	5
Datum verslag	17-03-2026
Insolventienummer	F.18/25/76
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000407301:F001
Datum uitspraak	13-02-2025

R-C	mr. D.J. Klijn
Curator	mr S.L. Elzinga

Algemene gegevens

Naam onderneming

KTC Bolsward B.V.

17-03-2025



Gegevens onderneming

Vestigingsadres:

It Waarlamke 1/De Tjirk 2

8702 CT/8702 CW Bolsward

17-03-2025



KvK: 72486309

Naast voornoemde locatie in Bolsward, exploiteerde gefailleerde nog locaties in Leeuwarden aan de Leeuwerikstraat (één appartement) en de Kanaalstraat (vijf studio's).

Activiteiten onderneming

Het begeleiden van jongeren (in de leeftijd van ca. 16 tot ca. 23 jaar) naar zelfstandigheid. Jeugdzorg met overnachting en kamertraining.

17-03-2025



Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2022	€ 962.703,00	€ -21.543,00	€ 240.641,00
2023	€ 924.204,00	€ 47.595,00	€ 431.994,00

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2024	€ 1.104.750,00	€ -87.029,00	€ 690.144,00

Toelichting financiële gegevens

De financiële gegevens zijn ontleend aan de ontvangen jaarrekeningen van 2022 en 2023. De jaarrekening van 2024 is nog niet vastgesteld en nog niet gedeponereerd.

17-03-2025



1

De cijfers van 2024 zijn ontleend aan de conceptjaarrekening 2024.

17-06-2025



2

Gemiddeld aantal personeelsleden

12

17-03-2025



1

Toelichting

De onderneming had per verslagdatum 12 medewerkers in dienst. De bestuurder behoorde niet tot het personeel.

Boedelsaldo

€ 19.544,50

17-03-2025



1

Toelichting

Zie bijgaand financieel verslag.

€ 113.508,28

17-06-2025



2

Toelichting

Zie bijgaand financieel verslag.

€ 112.883,83

17-09-2025



3

Toelichting

Zie bijgaand financieel verslag.

€ 110.331,53

17-12-2025



4

Toelichting

Zie bijgaand financieel verslag.

€ 22.112,68

17-03-2026



5

Toelichting

Zie bijgaand financieel verslag.

Verslagperiode

van	17-03-2025
13-2-2025	 1
t/m	
16-3-2025	
van	17-06-2025
17-3-2025	 2
t/m	
9-6-2025	
van	17-09-2025
10-6-2025	 3
t/m	
7-9-2025	
van	17-12-2025
8-9-2025	 4
t/m	
7-12-2025	
van	17-03-2026
8-12-2025	 5
t/m	
8-3-2026	

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	86 uur 30 min
2	81 uur 30 min
3	22 uur 36 min
4	20 uur 30 min
5	10 uur 6 min
totaal	221 uur 12 min

Toelichting bestede uren

Voornamelijk inventarisatie, correspondentie met de bestuurder van gefailleerde, werkzaamheden t.b.v. ontslag personeel, onderzoek voor en correspondentie met UWV i.v.m. de loongarantieregeling, correspondentie met het Sociaal Domein Fryslân (namens de gemeenten), verhuurders, leasemaatschappij, energieleverancier en crediteuren. Naast tijdsbesteding aan voornoemde werkzaamheden, heeft de curator tijd besteed aan voortzetting van de activiteiten van gefailleerde.	17-03-2025  1
Voornamelijk werkzaamheden betreffende voortzetting van de onderneming en afronding daarvan, het opstellen en indienen van een beslagrekest, het opstellen van een dagvaarding, rechtmatigheidsonderzoek bestuurder, bestudering van stukken, correspondentie en overleg met bestuurder gefailleerde, correspondentie met derden en crediteuren en verslaglegging.	17-06-2025  2
Voornamelijk werkzaamheden m.b.t. afronding financiële verantwoording van voortzetting van de onderneming, rechtmatigheidsonderzoek, onderzoek verhaal bestuurder, bestudering bezwaarschrift bestuurder tegen conservatoir beslag, formuleren reactie op het bezwaar, correspondentie met bestuurder van gefailleerde en diens adviseur, correspondentie met crediteuren en derden en verslaglegging.	17-09-2025  3
Voornamelijk werkzaamheden m.b.t. rechtmatigheidsonderzoek, onderzoek verhaalsmogelijkheden bestuurder gefailleerde, correspondentie deurwaarder en beslaglegging gemeenschappelijk goed bestuurder en echtgenote, inventarisatie debiteur inningen, doornemen stukken t.b.v. verantwoording periode van voortzetting, correspondentie met het UWV, correspondentie met bestuurder gefailleerde, derden en crediteuren en verslaglegging.	17-12-2025  4
Voornamelijk werkzaamheden m.b.t. correspondentie met bestuurder gefailleerde betreffende eventuele regeling, correspondentie met crediteuren en derden, tussentijds salarisverzoek curator en verslaglegging.	17-03-2026  5

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

De bestuurder van gefailleerde is de heer F. Serrano Saavedra.	17-03-2025  1
--	---

1.2 Lopende procedures

Niet van toepassing voor zover bekend.	17-03-2025  1
--	---

1.3 Verzekeringen

Gefailleerde had diverse verzekeringen, waaronder een verzuimverzekering, bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering, etc. De polissen van gefailleerde zijn op 1 januari 2025 al geroyeerd wegens wanbetaling.

17-03-2025



De bestuurder van gefailleerde heeft verklaard in het kwartaal vóór faillissementsdatum een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering te hebben afgesloten.

De bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering is door de de verzekeraar beëindigd wegens het door de bestuurder bij het afsluiten van deze verzekering verzwijgen van relevante feiten, waaronder het feit dat op het moment van aanvragen van de verzekering reeds het faillissement van gefailleerde was aangevraagd.

17-06-2025



1.4 Huur

Gefailleerde huurt drie woonlocaties waar jongeren worden opgevangen en wonen. Het betreft de locatie in Bolsward aan It Waarlamke/De Tjirk en twee locaties in Leeuwarden aan de Leeuwerikstraat en de Kanaalstraat.

17-03-2025



Bij aanvang van het faillissement was de locatie aan de Leeuwerikstraat leeg. Kort na het faillissement is ook de Kanaalstraat leeg komen te staan.

De curator heeft toestemming gekregen van de rechter-commissaris om de huurovereenkomsten ter zake de locaties in Leeuwarden op te mogen zeggen, maar de verhuurders zijn zelf (ook) tot opzegging van deze twee huurovereenkomsten overgegaan.

Met de verhuurder van de Leeuwerikstraat heeft de curator overeenstemming bereikt over beëindiging van de huurovereenkomst per 1 april 2025, zodat de opzegtermijn niet geheel hoeft te worden afgewacht en de boedelschuld wordt beperkt.

Met de verhuurder van de Kanaalstraat is de curator in overleg over beëindiging van de huurovereenkomst tegen een vroegere datum dan waartegen kon worden opgezegd, zodat ook daar de boedelschuld mogelijk kan worden beperkt.

Ter zake de locatie in Bolsward werd de huurovereenkomst in oktober 2024 gerechtelijk ontbonden, waarna een gebruiksovereenkomst werd gesloten met de eigenaar. Deze is door de eigenaar opgezegd tegen 1 april 2025.

Naast voornoemde huur-/gebruiksovereenkomsten ter zake de door gefailleerde gebruikte locaties, huurde gefailleerde nog een koffieautomaat. Deze huurovereenkomst is, met toestemming van de rechter-commissaris, door de curator opgezegd.

De huurovereenkomst ter zake de Leeuwerikstraat te Leeuwarden is beëindigd per 1 april 2025.

17-06-2025



De huurovereenkomst ter zake de Kanaalstraat te Leeuwarden is beëindigd per 1 april 2025.

De gebruiksovereenkomst ter zake It Waarlamke/De Tjirk te Bolsward is beëindigd per 1 april 2025.

Aan de eigenaar van het pand aan It Waarlamke/De Tjirk te Bolsward werd bij aanvang van de huurovereenkomst (die later muteerde in een gebruiksovereenkomst) een waarborgsom betaald van € 18.125,--. Deze wordt volledig in verrekening gebracht met de ontruimings-/opleveringskosten, ad € 13.573,51 en de over maart 2025 verschuldigde gebruiksvergoeding van € 7.142,16.

1.5 Oorzaak faillissement

De bestuurder heeft de volgende omstandigheden als oorzaken van het faillissement aangevoerd:

17-03-2025

 1

1 - de door gefailleerde geleverde zorg is omvangrijker dan de zorg die zij vergoed krijgt van de gemeenten. De oorzaak hiervan is dat gefailleerde jongeren heeft opgevangen die meer zorg nodig hadden dan de zorg waarvoor gefailleerde met de gemeenten had gecontracteerd. Hierdoor zou gefailleerde relatief hoge personeelskosten hebben gehad in verhouding tot de vergoedingen die gefailleerde ontving.

2 - Gefailleerde ving soms jongeren op (ook crisisopnames), in de redelijke verwachting dat hiervoor van de gemeenten een indicatie/beschikking zou worden verkregen, maar welke indicatie/beschikking vervolgens niet werd verleend. Hierdoor kreeg gefailleerde alsdan geen vergoeding, terwijl alsdan wel, soms gedurende langere tijd, zorg was verleend;

3 - Gefailleerde kampte met leegstand, veroorzaakt doordat regelmatig geen verbinding werd gelegd tussen een zorgbehoevende jongeren en de beschikbaarheid van plaatsen bij gefailleerde (geen deugdelijke afstemming van vraag en aanbod in de jeugdzorg);

4- Toenemende kosten van energie en lonen vertaalde zich onvoldoende in een stijging van de tarieven die aan gefailleerde werden vergoed;

5 - Voornoemde oorzaken mondden erin uit dat gefailleerde de loonbelastingen en pensioenpremies gedurende lange tijd niet betaalde, hetgeen erin uitmondde dat het pensioenfonds het faillissement van gefailleerde heeft verzocht, waarbij de vordering van de belastingdienst als steunvordering diende.

De curator doet nog onderzoek naar de oorza(a)k(en) van het faillissement.

Het onderzoek naar de oorzaak van het faillissement is nog niet afgerond.

17-06-2025

 2

Het onderzoek naar de oorzaak van het faillissement is nog niet afgerond.

17-09-2025

 3

Op grond van de administratie concludeert de curator dat er structureel sprake is geweest van te hoge kosten in relatie tot de inkomsten. Er lijken door het bestuur geen maatregelen te zijn (voor)genomen om de kosten terug te brengen en/of de inkomsten te vergroten. De curator doet hiernaar vooralsnog geen diepgaander onderzoek, omdat de bestuurder reeds aansprakelijk is gesteld door de curator wegens vorderingen uit hoofde van de rekening-courantverhouding tussen gefailleerde en de bestuurder en wegens onttrekkingen aan gefailleerde ten behoeve van een andere onderneming van de bestuurder waarin een restaurant werd geëxploiteerd (zie punt 4 en punt 7 van het faillissementsverslag). Voor het totaalbedrag van die vorderingen biedt de bestuurder onvoldoende verhaal, zodat onderzoek naar eventuele bestuurdersaansprakelijkheid wegens onbehoorlijk bestuur in relatie tot de oorzaak van het faillissement niet tot enige (extra) opbrengst voor de boedel zal leiden.

17-12-2025

 4

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

12

17-03-2025

 1

Toelichting

Op het moment van faillietverklaring had de onderneming twaalf personeelsleden.

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

13

17-03-2025

 1

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
19-2-2025	12	Met toestemming van de rechter-commissaris
totaal	12	

2.4 Werkzaamheden personeel

Ontslag medewerkers, onderzoek voor en correspondentie met UWV in verband met de loongarantieregeling, correspondentie met bestuurder en medewerkers in het kader van ontslag en te verstrekken gegevens.

17-03-2025

 1

Correspondentie met het UWV en bestuurder gefailleerde.

17-12-2025

 4

3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
Niet van toepassing			
totaal	€ 0,00		€ 0,00

Toelichting onroerende zaken

Alle bij gefailleerde in gebruik zijnde onroerende zaken werden/worden gehuurd.

17-03-2025

 1

3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Inventarisatie.

17-03-2025

 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
(Kantoor)inventaris	€ 0,00	€ 0,00
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

De door de bestuurder van gefailleerde geschatte waarde van de kantoorinventaris bedraagt € 1.000,--. Het betreffen stoelen, tafels, kasten en een paar computers, deels tweedehands aangeschaft. Daarnaast zijn de appartementen/studio's waarin de jongeren door gefailleerde worden opgevangen, alsmede de gezamenlijke ruimtes, uiterst sober ingericht met meubels e.d. eveneens veelal tweedehands aangeschaft. De curator verwacht dat de (kantoor)inventaris niet tot een relevante opbrengst zal leiden.

17-03-2025

 1

De kosten van ontruiming en eventuele verkoop van de inventaris wegen niet op tegen eventuele opbrengsten. Alleen voor het pand in Bolsward was een partij geïnteresseerd in overname van alle inventaris, maar enkel onder de voorwaarden dat deze partij het pand van de eigenaar kon kopen en aldaar de activiteiten van gefailleerde kon voortzetten. Deze partij heeft hierover met de eigenaar van het pand geen overeenstemming weten te bereiken. De (kantoor)inventaris, voor zover nog aanwezig in de door gefailleerde gebruikte panden, is daar bij het beëindigen van de huur-/gebruiksovereenkomsten achtergebleven.

17-06-2025

 2

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De fiscus heeft het bodemvoorrecht met betrekking tot de kantoorinventaris. Dit is in casu niet relevant, omdat van verpanding geen sprake is.

17-03-2025

 1

Het bodemvoorrecht van de belastingdienst levert niets op, omdat de (kantoor)inventaris (per saldo) geen waarde heeft.

17-06-2025

 2

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Inventarisatie.

17-03-2025

 1

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Zorgverlening tot datum faillissement	€ 19.451,62	
totaal	€ 19.451,62	€ 0,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

Gefailleerde leverde/levert zorg door het opvangen van kwetsbare jongeren die onderdak wordt geboden in de studio's die gefailleerde beschikbaar had en de jongeren daarbij van de nodige zorg van het personeel te voorzien. 17-03-2025  1

Op het moment van faillietverklaring verbleven nog twaalf jongeren in studio's van gefailleerde, waarvoor gefailleerde per etmaal een vergoeding van gemeenten ontvangt op grond van zorgcontracten.

Over de periode van 1 februari tot 13 februari 2025 had gefailleerde voor een bedrag van € 18.966,48 aan zorg verleend, wat nog niet was betaald. Dit bedrag is na faillissement gefactureerd. Hiervan is inmiddels een bedrag van € 6.520,32 voldaan.

De curator heeft, met toestemming van de rechter-commissaris de activiteiten met ingang van de datum van faillissement (13 februari 2025) voortgezet. Zolang er jongeren door gefailleerde worden opgevangen, zijn de gemeenten hiervoor een vergoeding verschuldigd. De inkomsten betreffende de periode vanaf de datum van faillissement worden hierna onder punt 6 (voortzetten onderneming) verantwoord.

Tot de datum van faillissement had gefailleerde voor een bedrag van € 19.451,62 aan zorg verleend, wat nog niet gefactureerd was. Dit bedrag is iets hoger dan waarvan de curator in het eerste verslag uitging. 17-06-2025  2
Het volledige bedrag van € 19.451,62 is gefactureerd en inmiddels door de boedel ontvangen.

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Inventarisatie, declaratie, etc. 17-03-2025  1

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Domeinnaam, website, handelsnaam, etc.	€ 0,00	€ 0,00
totaal	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting andere activa

De hier genoemde 'andere activa' vertegenwoordigen geen waarde. 17-03-2025  1

3.9 Werkzaamheden andere activa

Inventarisatie. 17-03-2025  1

4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Vordering op bestuurder privé c.q. Tapas Serrano B.V. c.q. Serrano Holding B.V.	€ 128.796,00		
R-c vordering op bestuurder privé	€ 313.689,00		
Vordering op ING Bank (banksaldo pre faillissement)	€ 4.019,35	€ 4.019,35	
Vordering op ING Bank (banksaldo pre faillissement)	€ 311,07	€ 311,07	
Vordering op ING Bank (post faillissement banksaldo wegens storneringen)	€ 2.901,48	€ 2.901,48	
Debiteuren (dit betreffen openstaande nota's en ohw van voor faillissementsdatum)	€ 19.451,62	€ 19.451,62	
totaal	€ 469.168,52	€ 26.683,52	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Gefailleerde heeft bedragen aan de bestuurder privé en/of (de holding van) zijn restaurant (Tapas Serrano B.V. c.q. Serrano Holding B.V.) uitgeleend voor de oprichting/aanschaf en exploitatie van een tapas restaurant in Beverwijk. De bestuurder heeft (nog) niet alle administratie en stukken verstrekt, zodat de curator nog doende is de exacte totale omvang van de verstrekte bedragen en de tot terugbetaling aansprakelijke partijen in kaart te brengen. Ultimo 2023 bedroeg de vordering wegens ten behoeve van het restaurant uitgeleende bedragen blijkens de jaarrekening 2023 ten minste € 125.000,--. Gefailleerde heeft in rekening-courant gelden aan de bestuurder privé verstrekt. Omdat de bestuurder (nog) niet alle administratie en stukken heeft verstrekt, is de exacte, actuele omvang van de vordering in rekening-courant op de bestuurder niet bekend. Ultimo 2023 bedroeg de vordering in rekening-courant op de bestuurder privé € 82.000,--. Wegens banksaldi heeft de boedel jegens ING Bank aanspraak op betalingen ten bedrage van € 7.231,90, waarvan tijdens onderhavige verslagperiode € 4.330,42 aan de boedel werd voldaan.

17-03-2025

 1

Zoals in het eerste verslag gemeld is de omvang van de vorderingen op de bestuurder privé c.q. Tapas Serrano B.V. c.q. Serrano Holding B.V. en uit hoofde van de r-c vordering op de bestuurder gebaseerd op de jaarcijfers van 2023. Uit de concept jaarcijfers van 2024 blijken de vorderingen te zijn toegenomen tot € 128.796,-- respectievelijk € 313.689,--. De bestuurder heeft daarbij aangegeven dat er nog betalingen door hem zijn gedaan vanuit privévermogen ten behoeve van gefailleerde, welke nog verrekend zouden moeten worden; de exacte omvang daarvan is niet bekend. De curator heeft de bestuurder aangesproken tot betalingen van de vorderingen op hem privé, waarop de bestuurder heeft aangegeven die bedragen niet te kunnen betalen. In verband hiermee heeft de curator inmiddels rechtsmaatregelen tegen de bestuurder genomen (zie hierna onder 'Rechtmatigheid' en 'Procedures'). Het totale saldo van de vorderingen op ING Bank werd inmiddels ontvangen (€ 4.330,42 in de eerste verslagperiode en € 2.901,48 in de tweede verslagperiode).

17-06-2025

 2

In verslag 2 is in de toelichting op de debiteurenvordering opgenomen dat uit de concept jaarcijfers 2024 blijkt dat de vordering op de bestuurder privé c.q. Tapas Serrano B.V. c.q. Serrano Holding B.V. € 128.796,-- bedraagt en op de bestuurder privé € 313.689,--. Ook is in verslag 2 genoemd dat de bestuurder heeft aangegeven dat er nog betalingen door hem zijn gedaan vanuit privévermogen ten behoeve van gefailleerde, welke nog verrekend zouden moeten worden.

Inmiddels heeft de bestuurder de, volgens hem, te verrekenen bedragen gespecificeerd. Ook heeft de bestuurder gesteld dat hij nog nettoloon tegoed heeft, wat ook verrekend zou moeten worden.

Concreet stelt de bestuurder dat hij, na verrekening, in privé nog een bedrag van € 120.669,46 aan de faillissementsboedel verschuldigd is en dat Tapas Serrano B.V. nog € 57.418,95 verschuldigd is.

De curator heeft niet kunnen controleren of de door de bestuurder aangevoerde bedragen juist zijn, maar het is mogelijk dat de bestuurder c.q. Tapas Serrano B.V. in 2023 en in 2024 betalingen voor gefailleerde heeft/hebben gedaan die niet zijn verwerkt in de administratie van gefailleerde, waardoor de vorderingen op de bestuurder privé c.q. Tapas Serrano B.V. c.q. Serrano Holding B.V. lager uit kunnen vallen. Hoeveel lager precies, kan de curator op grond van de door de bestuurder aangeleverde informatie niet vaststellen.

Ook als de bestuurder volledig door de curator wordt gevolgd in de door hem ter verrekening aangevoerde bedragen, resteert nog een vordering van ruim € 175.000,-- op de bestuurder privé (voor zover gefailleerde een vordering op Tapas Serrano B.V. c.q. Serrano Holding B.V. mocht hebben, houdt de curator de bestuurder privé aansprakelijk tot voldoening van het bedrag van die vordering).

De bestuurder heeft aangevoerd dat de bedragen die hij in privé aan gefailleerde heeft onttrokken, heeft besteed aan het restaurant van Tapas Serrano B.V. en dat, omdat dit een zakelijke investering was, hij niet tot terugbetaling zou kunnen worden aangesproken. De bestuurder heeft vervolgens, tegen finale kwijting van hem privé en van Tapas Serrano B.V. en Serrano Holding B.V. , aangeboden een bedrag van € 7.345,08 aan de faillissementsboedel te voldoen. De curator volgt de redenering van de bestuurder niet en heeft het aanbod niet aanvaard.

Bij vonnis d.d. 24 september 2025 is de bestuurder van gefailleerde bij verstek veroordeeld tot betaling van een bedrag van € 128.796,-- uit hoofde van onrechtmatige daad (zie hierna onder punt 7) en een bedrag van € 313.689,-- uit hoofde van de rekening-courantverhouding tussen gefailleerde en de bestuurder, te vermeerderen met rente en kosten.

Tot verhaal van de vorderingen op de bestuurder heeft de curator executoriaal beslag gelegd op de woning van de bestuurder. De curator tracht in overleg met de bestuurder te komen tot een regeling waarbij de overwaarde van de woning kan worden aangewend ter aflossing op de vordering.

De curator is met de advocaat van de bestuurder in overleg om tot een regeling te komen, waarbij wordt beoogd tot een reguliere onderhandse verkoop van de woning aan een derde te komen, opdat een hogere opbrengst wordt gerealiseerd dan via een gedwongen verkoop. De bestuurder heeft tegenvorderingen aangevoerd, welke de curator thans beoordeelt, waarbij op voorhand al vaststaat dat deze tegenvordering, indien gegrond, de vorderingen van de boedel op de bestuurder niet zullen overtreffen. Tijdens deze verslagperiode heeft de bestuurder nieuwe stukken aangeleverd en de administratie van gefailleerde laten bijstellen in verband met de door de bestuurder gestelde tegenvorderingen. De curator beoordeelt in de komende verslagperiode de gegrondheid hiervan. Ondertussen heeft de curator beslag laten leggen op een voertuig van de

17-09-2025



3

17-12-2025



4

17-03-2026



5

bestuurder. Dit voertuig heeft, per saldo, een relatief geringe waarde.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

Inventarisatie.

17-03-2025

 1

Zie onder meer onderdeel 7. Rechtmatigheid en onderdeel 9. Procedures, betrekking hebbend op (de inning van) de vorderingen op de bestuurder c.q. Tapas Serrano B.V. c.q. Serrano Holding B.V.

17-09-2025

 3

Bestuderen eventuele verrekenbaarheid van de door de bestuurder gestelde vordering op gefailleerde. Verhaalsonderzoek en -maatregelen ter inning van de vordering uit hoofde van het verstekvonnis d.d. 24 september 2025.

17-12-2025

 4

Zie hiervoor onder 4.1.

17-03-2026

 **5**

5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

17-03-2025

 1

Er zijn bij de curator geen bankfinancieringen bekend.

5.2 Leasecontracten

Gefailleerde leaset een koffiemachine (operational lease, huur). De koffiemachine is in de eerste verslagperiode retour genomen door de leasemaatschappij. De overeenkomst is door de curator opgezegd.

17-03-2025

 1

5.3 Beschrijving zekerheden

Er zijn de curator geen door gefailleerde verstrekte zekerheden bekend.

17-03-2025

 1

5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing.

17-03-2025

 1

5.5 Eigendomsvoorbehoud

Niet van toepassing.

17-03-2025

 1

5.6 Retentierechten

Niet van toepassing.

17-03-2025



5.7 Reclamerechten

Niet van toepassing.

17-03-2025



5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

Niet van toepassing.

17-03-2025



5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Inventarisatie.

17-03-2025



6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De curator heeft toestemming verkregen van de rechter-commissaris om de onderneming op de locatie in Bolsward te mogen voortzetten tot 1 april 2025, teneinde ervoor te zorgen dat de zorgverlening aan de jongeren vooralsnog kan worden voortgezet, totdat de betreffende jongeren zijn uitgestroomd dan wel zijn herplaatst bij andere zorginstellingen.

17-03-2025



Met eigenaar van het door gefailleerde gebruikte pand in Bolsward en diverse leveranciers zijn afspraken gemaakt omtrent de levering van producten en diensten tot, vooreerst, 1 april 2025.

De curator heeft de activiteiten van gefailleerde op de locatie in Bolsward voortgezet tot 1 april 2025. In nauw overleg met de bestuurder, personeel van gefailleerde en Sociaal Domein Fryslân (SDF) is het gelukt om alle jongeren te doen laten uitstromen dan wel te herplaatsten bij andere zorginstellingen, zodat de locatie in Bolsward (en ook alle andere locaties) vrij van bewoning aan de eigenaren konden worden opgeleverd.

17-06-2025



6.2 Financiële verslaglegging

Een verantwoording van de kosten en de gerealiseerde omzet over de periode van voortzetting zal in een latere verslagperiode worden verstrekt, temeer de periode waarin de activiteiten worden voortgezet (tot 1 april 2025) nog niet is afgerond.

17-03-2025

 1

Door de boedel werd reeds een bedrag van € 8.693,76 ontvangen wegens zorg die werd verleend over de periode van 13 februari tot en met 28 februari 2025. De curator is in afwachting van de betaling van meer zorgvergoedingen over de periode van 13 februari tot en met 28 februari 2025, in totaal ten bedrage van ca. € 23.500,--. Begin april 2025 zullen voorts de zorgvergoedingen over de maand maart 2025 worden gedeclareerd; de omvang daarvan is nog niet bekend.

Alle gedurende het faillissement verleende zorg is gefactureerd en betaald.

17-06-2025

 2

Over de periode van 13 februari tot 1 april 2025 is voor een bedrag van € 50.202,42 aan zorg verleend; dit bedrag is gefactureerd en betaald.

Tot op heden is een bedrag van € 2.204,93 wegens kosten van voortzetting door de boedel voldaan. De kosten van gebruik van het pand in Bolsward, ad € 7.142,16, zijn door de eigenaar verrekend met de reeds eerder door gefailleerde betaalde waarborgsom (zie ook 'Inventarisatie' onder 1.4). Nog niet alle kosten van voortzetting zijn bekend. Onder meer de kosten van energie en andere nutsvoorzieningen zijn nog niet in rekening gebracht. De curator schat de kosten van voortzetting die nog in rekening moeten worden gebracht op dit moment op een totaalbedrag van ca. € 3.000,-- tot ca. € 5.000,--.

Nog niet alle kosten van voortzetting zijn in rekening gebracht. De curator verwacht onder meer voor de kosten van energie en andere nutsvoorzieningen nog een factuur, maar, ondanks herhaald verzoek daartoe van de curator, heeft de leverancier van energie en andere nutsvoorzieningen (nog) geen kosten in rekening gebracht.

17-09-2025

 3

Tot op heden is de balans van opbrengsten en kosten van voortzetting als volgt:

Opbrengsten € 50.202,42, kosten € 2.204,93 (betaald vanaf de boedelrekening) + € 7.142,16 (verrekend met waarborgsom eigenaar pand Bolsward).

De curator heeft (nog steeds) geen afrekening ontvangen voor het gebruik van nutsvoorzieningen tijdens de periode van voortzetting van de onderneming.

17-03-2026

 5

6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Inventarisatie, correspondentie met de betrokken partijen (Sociaal Domein Fryslân, verhuurders, leveranciers, personeel, rechter-commissaris voor toestemming, etc.).

17-03-2025

 1

Correspondentie met alle betrokken partijen (Sociaal Domein Fryslân, verhuurder, leveranciers, personeel, etc.), financiële afwikkeling (betalingen, facturatie, etc.).

17-06-2025

 2

Voornamelijk financiële afwikkeling (betalingen, facturatie, etc.).

17-09-2025

 3

Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

Omdat de (raam)overeenkomst van gefailleerde met het Sociaal Domein Fryslân (namens de Friese gemeenten) kort voor het faillissement werd ontbonden, is de kans op een doorstart van de onderneming van gefailleerde zeer gering.

17-03-2025

 1

Mogelijk kan het door gefailleerde gebruikte pand in Bolsward door een andere zorginstelling van de eigenaar worden gekocht/gehuurd, zodat de beschikbare zorgruimte niet verloren gaat, maar van voortzetting van de activiteiten van gefailleerde is in dat geval strikt genomen geen sprake. De curator heeft geen voor overneming vatbare activa (behoudens een inventaris met geringe omvang), maar kan eventueel wel dienstbaar zijn bij het tot stand brengen van contacten tussen de eigenaar van het pand en zorginstelling, waarbij de curator bovendien kan bevorderen dat een eventuele andere zorginstelling, de inventaris, personeel en cliënten van gefailleerde overneemt.

Van een doorstart is geen sprake. Ook lijkt het er vooralsnog op dat in geen van de door gefailleerde gebruikte panden een voorzetting van (soortgelijke) zorgactiviteiten zal plaatsvinden.

17-06-2025

 2

6.5 Verantwoording

6.6 Opbrengst

6.7 Boedelbijdrage

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

De bestuurder van gefailleerde heeft verklaard dat de administratie is bijgewerkt en dat deze (waarschijnlijk) compleet is. Ondanks herhaald verzoek van de curator, heeft de bestuurder de boekhouding nog niet (volledig) verstrekt. Onder meer de grootboekrekening, tot en met heden, en een actuele balans ontbreken, waardoor de curator geen inzicht heeft in de actuele stand van schulden en vorderingen.

17-03-2025

 1

De bestuurder heeft de administratie bijgewerkt tot omstreeks de datum van faillissement en deze aan de curator verstrekt. Deze lijkt compleet te zijn.

17-06-2025

 2

Uit mededelingen van de bestuurder zou kunnen worden afgeleid dat de bestuurder en zijn tapas restaurant (Tapas Serrano B.V.) betalingen voor de failliete bv hebben gedaan die niet in de boekhouding zijn verwerkt. Zie punt 4.1.

17-09-2025

 3

7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekeningen van 2021 en 2022 zijn gedeponeerde, maar te laat (beide op 26 oktober 2024).

17-03-2025



De jaarrekening van 2023 is tijdig gedeponeerde (27 oktober 2024).

De jaarrekening van 2024 zou in concept gereed zijn, maar ondanks herhaald verzoek heeft de bestuurder deze (nog) niet aan de curator verstrekt.

De bestuurder heeft inmiddels ook de concept jaarrekening over 2024 aan de curator verstrekt.

17-06-2025



7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Niet van toepassing.

17-03-2025



7.4 Stortingsverplichting aandelen

Aan de stortingsplicht is voldaan.

17-03-2025



7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

17-03-2025

 1

Hiernaar doet de curator nog onderzoek.

Ja

17-06-2025

 2

Toelichting

Uit de door de bestuurder aan de curator verstrekte administratie en jaarrekening blijkt dat gefailleerde een vordering van ruim € 125.000,-- heeft op een tapasrestaurant. Dit betreft een tapasrestaurant van de bestuurder en zijn echtgenote. Het is niet geheel duidelijk van wie gefailleerde dit bedrag tegoed heeft; dit is/zijn de bestuurder privé en/of Tapas Serrano B.V. en/of Serrano Holding B.V.

Het bedrag is door gefailleerde ten behoeve van het tapasrestaurant ter beschikking gesteld onder de omstandigheden dat gefailleerde een negatief eigen vermogen had, verlieslatend was, een gebrek aan liquiditeit had en het grote schulden aan de belastingdienst en het pensioenfonds had. Er zijn geen afspraken gemaakt over een rentevergoeding, de terugbetaling en/of het stellen van zekerheden.

Gegeven voornoemde omstandigheden, alsmede het feit dat het tapasrestaurant niets met de onderneming van gefailleerde te maken had, stelt de curator zich op het standpunt dat het verstrekken van dit bedrag door gefailleerde onbehoorlijk bestuur zijdens de bestuurder oplevert; geen redelijk denkend bestuurder zou onder de gegeven omstandigheden en zonder het stellen van voorwaarden een dergelijk bedrag ten behoeve van een tapasrestaurant ter beschikking hebben gesteld; hiervan kan de bestuurder persoonlijk een ernstig verwijt worden gemaakt.

De curator heeft inmiddels, met toestemming van de rechter-commissaris, rechtsmaatregelen genomen jegens de bestuurder, onder meer door conservatoir beslag op zijn onverdeelde helft in de woning van hem en zijn echtgenote te leggen. De hoofdzaak is inmiddels door het uitbrengen van de dagvaarding aanhangig gemaakt bij de rechtbank.

Ja

17-09-2025

 3

Toelichting

Zie punt 9. Procedures voor de stand van de gerechtelijke procedure wegens, onder meer, bestuurdersaansprakelijkheid.

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

17-03-2025

 1

Toelichting

Hiernaar doet de curator nog onderzoek.

Ja

17-06-2025

 2

Toelichting

Het blijkt dat gefailleerde vóór de datum van het faillissement een bedrag van € 38.925,78

aan het pensioenfonds heeft betaald, terwijl op dat moment reeds het door het betreffende pensioenfonds verzochte faillissementsverzoek was gedaan, waarop later het faillissement is uitgesproken. De curator heeft de vernietigbaarheid van deze betaling ingeroepen, waarop het pensioenfonds het bedrag van € 38.925,78 heeft terugbetaald.

Van overige Paulianeuze handelingen is de curator niet gebleken.

7.7 Toelichting rechtmatigheid

De curator zal in een latere verslagperiode een rechtmatigheidsonderzoek uitvoeren.

17-03-2025

 1

Zie hiervoor onder 7.5. en 7.6.

17-06-2025

 2

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Inventariseren, verzamelen stukken en informatie.

17-03-2025

 1

Aansprakelijkstelling bestuurder, beslaglegging en opstellen dagvaarding, correspondentie met pensioenfonds in verband met Paulianeuze betaling.

17-06-2025

 2

Kadaster onderzoek, bestudering bezwaarschrift tegen beslag van bestuurder, correspondentie met bestuurder en interne overleggen.

17-09-2025

 3

Nader onderzoek verrekening vordering bestuurder en onderzoek naar verhaalsmogelijkheden, bestudering verweer bestuurder en vonnis, correspondentie met bestuurder en correspondentie met deurwaarder i.v.m. verhaalsonderzoek en -maatregelen.

17-12-2025

 4

Correspondentie met bestuurder gefailleerde eventueel treffen regeling en correspondentie met advocaat van bestuurder, onderzoek naar verhaalsmogelijkheden en correspondentie met deurwaarder. Zie ook punt 4.1.

17-03-2026

 5

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

€ 3.233,04

17-03-2025

 1

Toelichting

- huur ad € 3.233,04
- kosten administratiekantoor zorgadministratie € 504,58

De curator verwacht een vordering op grond van de loongarantieregeling, vorderingen op grond van de huur-gebruiksovereenkomsten over de periode van voortzetting/periode van de opzegtermijn, vorderingen op grond van de leveringen van producten en diensten over de periode van voortzetting.

€ 5.328,17

17-06-2025

 2

Toelichting

- huur ad € 3.233,04
- kosten administratiekantoor zorgadministratie € 504,58
- kosten ontruiming verhuurde ruimte Leeuwarden € 1.590,55

De curator verwacht een vordering op grond van de loongarantieregeling, vorderingen op grond van de huur-gebruiksovereenkomsten over de periode van voortzetting/periode van de opzegtermijn, vorderingen op grond van de leveringen van producten en diensten over de periode van voortzetting.

€ 115.200,43

17-09-2025

 3

Toelichting

- huur ad € 3.233,04
- kosten administratiekantoor zorgadministratie € 504,58
- kosten ontruiming verhuurde ruimte Leeuwarden € 1.590,55
- vordering loongarantieregeling UWV €109.872,26.

€ 124.372,26

17-12-2025

 4

Toelichting

- huur ad € 3.233,04
- kosten administratiekantoor zorgadministratie € 504,58
- kosten ontruiming verhuurde ruimte Leeuwarden € 1.590,55
- vordering loongarantieregeling UWV €119.004,09.

€ 126.403,04

17-03-2026

 5

Toelichting

- huur ad € 3.233,04
- kosten administratiekantoor zorgadministratie € 504,58
- kosten ontruiming verhuurde ruimte Leeuwarden € 1.590,55
- vordering loongarantieregeling UWV €121.074,87.

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 743.416,00

17-03-2025

 1

Toelichting

Het betreffen de aangemelde vorderingen van de Belastingdienst op grond van de wet op de Loonheffingen en wet op de Vennootschapsbelasting.

€ 812.354,00

17-06-2025

 2

Toelichting

Het betreffen de aangemelde vorderingen van de Belastingdienst op grond van de wet op de Loonheffingen en wet op de Vennootschapsbelasting.

8.3 Pref. vord. UWV

Toelichting

17-03-2025

 1

De curator verwacht een vordering op grond van de loongarantieregeling.

€ 56.151,69

17-09-2025

 3

Toelichting

Betreft een vordering op grond van de loongarantieregeling.

€ 58.551,04

17-03-2026

 5

Toelichting

Betreft een vordering op grond van de loongarantieregeling.

8.4 Andere pref. crediteuren

€ 17.517,14

17-03-2025

 1

Toelichting

Het betreft een ter verificatie aangemelde vordering van een oud-medewerkster.

€ 22.756,77

17-06-2025

 2

Toelichting

Het betreft een ter verificatie aangemelde vordering van een oud-medewerkster en overuren van drie (oud)medewerkers.

8.5 Aantal concurrente crediteuren

24

17-03-2025



Toelichting

Het betreft de crediteuren die bij de curator bekend zijn op grond van informatie van de bestuurder van gefailleerde, alsmede de crediteuren die zich hebben gemeld bij de curator (maar niet uit de informatie van de bestuurder bleken).

27

17-06-2025



Toelichting

Het betreft de crediteuren die bij de curator bekend zijn op grond van informatie van de bestuurder van gefailleerde, alsmede de crediteuren die zich hebben gemeld bij de curator (maar niet uit de informatie van de bestuurder bleken).

28

17-09-2025



Toelichting

Het betreft de crediteuren die bij de curator bekend zijn op grond van informatie van de bestuurder van gefailleerde, alsmede de crediteuren die zich hebben gemeld bij de curator (maar niet uit de informatie van de bestuurder bleken).

34

17-12-2025



Toelichting

Het betreft de crediteuren die bij de curator bekend zijn op grond van informatie van de bestuurder van gefailleerde, alsmede de crediteuren die zich hebben gemeld bij de curator (maar niet uit de informatie van de bestuurder bleken).

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 379.834,11

17-03-2025



Toelichting

Het betreft het bedrag van de ingediende vorderingen en de bedragen van de crediteuren die nog geen vordering hebben ingediend, maar waarvan een vordering blijkt uit door de bestuurder van gefailleerde aangeleverde informatie.

€ 340.001,42

17-06-2025



Toelichting

Het betreft het bedrag van de ingediende vorderingen en de bedragen van de crediteuren die nog geen vordering hebben ingediend, maar waarvan een vordering blijkt uit door de bestuurder van gefailleerde aangeleverde informatie.

€ 421.442,25

17-09-2025



Toelichting

Het betreft het bedrag van de ingediende vorderingen en de bedragen van de crediteuren die nog geen vordering hebben ingediend, maar waarvan een vordering blijkt uit door de bestuurder van gefailleerde aangeleverde informatie.

€ 467.970,73

17-12-2025



Toelichting

Het betreft het bedrag van de ingediende vorderingen en de bedragen van de crediteuren die nog geen vordering hebben ingediend, maar waarvan een vordering blijkt uit door de bestuurder van gefailleerde aangeleverde informatie.

€ 467.313,10

17-03-2026



Toelichting

Het betreft het bedrag van de ingediende vorderingen en de bedragen van de crediteuren die nog geen vordering hebben ingediend, maar waarvan een vordering blijkt uit door de bestuurder van gefailleerde aangeleverde informatie.

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Opheffing wegens gebrek aan baten.

17-03-2025



8.8 Werkzaamheden crediteuren

Inventarisatie en correspondentie.	17-03-2025  1
Inventarisatie en correspondentie.	17-06-2025  2
Inventarisatie en correspondentie.	17-09-2025  3
Inventarisatie en correspondentie.	17-12-2025  4
 Correspondentie.	17-03-2026  5

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

Niet van toepassing voor zover bekend.	17-03-2025  1
De curator heeft met toestemming van de rechter-commissaris een gerechtelijke procedure jegens de bestuurder aanhangig gemaakt om de vordering van gefailleerde uit hoofde van de rekening-courantverhouding met de bestuurder te trachten te incasseren (ruim € 300.000,--, blijkens het concept van de jaarrekening 2024). Daarnaast heeft de curator in die gerechtelijke procedure de bestuurder aansprakelijk gesteld, op grond van onbehoorlijk bestuur, voor de schade als gevolg van het door gefailleerde ten behoeve van een tapasrestaurant ter beschikking gestelde bedrag van ruim € 125.000,--. De gerechtelijke procedure is voorafgegaan door een conservatoir beslag op de onverdeelde helft van de bestuurder van de echtelijke woning. De hoofdzaak dient voor het eerst op 27 augustus 2025 (dag waartegen werd gedagvaard).	17-06-2025  2
Op 27 augustus 2025 heeft de bestuurder verstek laten gaan. De zaak staat nu voor (verstek)vonnis op 24 september 2025. Ondertussen heeft de bestuurder bezwaar gemaakt tegen het door de curator gelegde beslag op de onverdeelde helft van de bestuurder van de echtelijke woning. In dat bezwaar heeft de bestuurder gesteld dat de hoofdsom waarvoor beslag werd gelegd (veel) te hoog is. De vordering van de curator zou geen € 442.485,-- bedragen, maar circa € 175.000,--. Zie in dit verband hetgeen onder punt 4. Debiteuren werd opgemerkt, speciaal onder 4.1. De curator heeft niet kunnen controleren of de door de bestuurder aangevoerde bedragen juist zijn, maar het is mogelijk dat de bestuurder c.q. Tapas Serrano B.V. in 2023 en in 2024 betalingen voor gefailleerde heeft/hebben gedaan die niet zijn verwerkt in de administratie van gefailleerde, waardoor de vorderingen op de bestuurder privé c.q. Tapas Serrano B.V. c.q. Serrano Holding B.V. lager uit kunnen vallen. Hoeveel lager	17-09-2025  3

precies, kan de curator op grond van de door de bestuurder aangeleverde informatie niet vaststellen.
De curator handhaaft vooralsnog zijn vordering van in hoofdsom € 442.485,--.

9.2 Aard procedures

Zie hiervoor onder 9.1.

17-06-2025

 2

9.3 Stand procedures

De hoofdzaak dient voor het eerst op 27 augustus 2025, zijnde de dag waartegen werd gedagvaard. De hoofdzaak werd voorafgegaan door een conservatoir beslag op de onverdeelde helft van de echtelijke woning, waartoe de bestuurder gerechtigd is.

17-06-2025

 2

Op 27 augustus 2025 heeft de bestuurder verstek laten gaan. De zaak staat nu voor (verstek)vonniss op 24 september 2025.

17-09-2025

 3

De rechtbank Noord-Holland heeft op 24 september 2025 verstekvonniss gewezen. De bestuurder van gefailleerde is bij verstek veroordeeld tot betaling van een bedrag van € 128.796,-- uit hoofde van onrechtmatige daad (zie hiervoor onder punt 7) en een bedrag van € 313.689,-- uit hoofde van de rekening-courantverhouding tussen gefailleerde en de bestuurder, te vermeerderen met rente en kosten.

17-12-2025

 4

Tot verhaal van de vorderingen op de bestuurder heeft de curator executoriaal beslag gelegd op de woning van de bestuurder. De curator tracht in overleg met de bestuurder te komen tot een regeling waarbij de overwaarde van de woning kan worden aangewend ter aflossing op de vordering.

De curator stelt dat het op 24 september 2025 gewezen verstekvonniss inmiddels in kracht van gewijsde is gegaan, waardoor hiertegen geen gewoon rechtsmiddel meer openstaat.

17-03-2026

 **5**

9.4 Werkzaamheden procedures

Opstellen verzoek tot conservatoire beslaglegging, beslaglegging, opstellen dagvaarding, correspondentie en overleg met de bestuurder en de deurwaarder, etc.

17-06-2025

 2

Bestuderen processtukken, aanbrengen dagvaarding en correspondentie deurwaarder i.v.m. overbetekening en verlenging instellen eis in hoofdzaak wegens onderhandeling met de bestuurder. Beoordelen bezwaar bestuurder tegen omvang van het gevorderde bedrag.

17-09-2025

 3

Werkzaamheden i.v.m. betekening en executie van vonnis.

17-12-2025

 4

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

- voortzetten van de activiteiten van de onderneming en afronding daarvan;
- inventarisatie en correspondentie crediteuren;
- incasso debiteuren;
- afwikkeling van de gebruiks- en huurovereenkomsten ter zake van de locaties;
- boeken-/rechtmatigheidsonderzoek.

17-03-2025



- financiële afwikkeling van de periode van voortzetten van de onderneming;
- inventarisatie en correspondentie crediteuren;
- trachten te incasseren vorderingen op bestuurder (voortzetting gerechtelijke procedure).

17-06-2025



- financiële afwikkeling van de periode van voortzetten van de onderneming;
- inventarisatie en correspondentie crediteuren;
- trachten te incasseren vorderingen op bestuurder (voortzetting gerechtelijke procedure).

17-09-2025



- financiële afwikkeling van de periode van voortzetten van de onderneming;
- inventarisatie en correspondentie crediteuren;
- trachten te incasseren vorderingen op bestuurder.

17-12-2025



- Inventariseren van en corresponderen met crediteuren;
- Ten uitvoer leggen van het verstekvonnis tegen de bestuurder dan wel het treffen van een regeling waardoor executie van dat vonnis niet nodig zal zijn.

17-03-2026



10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

17-03-2025



10.3 Indiening volgend verslag

17-6-2026

17-03-2026



10.4 Werkzaamheden overig

Verslaglegging en correspondentie met derden en gefailleerde. 17-06-2025



Verslaglegging en correspondentie met derden en bestuurder van gefailleerde. 17-09-2025



Verslaglegging en correspondentie met derden en bestuurder van gefailleerde. 17-12-2025



Verslaglegging, salarisverzoek curator en correspondentie met derden en bestuurder van gefailleerde.

17-03-2026



Bijlagen

Bijlagen